

Innovation Methodology for Chinese Cities



何又华 林焕辉 段思午 主编

超级城市

SUPER

中国城市创新方法论

CITY



南方日报出版社
NANFANG DAILY PRESS



何又华 林焕辉 段思午 主编

超 级 城 市

S U P E R

中 国 城 市 创 新 方 法 论

C I T Y



南方日报出版社
NANFANG DAILY PRESS

· 广州 ·

图书在版编目(CIP)数据

超级城市: 中国城市创新方法论 / 何又华, 林焕辉, 段思午主编. —广州:
南方日报出版社, 2018.11
ISBN 978-7-5491-1902-8

I. ①超… II. ①何… ②林… ③段… III. ①城市建设—研究—中国
IV. ①F299.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第226347号

CHAOJI CHENGSHI

超级城市: 中国城市创新方法论

主 编: 何又华 林焕辉 段思午
出版发行: 南方日报出版社
地 址: 广州市广州大道中289号
出 版 人: 周山丹
责任编辑: 阮清钰 付惠平 陈盈璐
责任技编: 王 兰
装帧设计: 易 界
责任校对: 王 燕
经 销: 全国新华书店
印 刷: 广州市岭美彩印有限公司
开 本: 889mm×1194mm 1/16
印 张: 20.5
字 数: 300千字
版 次: 2018年11月第1版
印 次: 2018年11月第1次印刷
定 价: 88.00元

投稿热线: (020) 87373998-0503 读者热线: (020) 87373998-0502
发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

大国竞雄，城市竞秀

城市，是国家参与全球竞争的主体，是丈量大国创新实力的标尺

也是解码市场与政府互动之道的窗口

从辽东半岛到天府之土，沃野千里，惟创新者强

从湘江之滨至太湖之畔，三江通达，惟开放者进

成都、武汉、杭州、南京、青岛

无锡、长沙、宁波、郑州、大连

从佛山出发，走读十城

我们期待构建一个观察城市创新的“样本池”

树立一个对标同行者的“坐标系”

打开世界观，新的故事波澜壮阔

发现方法论，新的探索大幕开启

——南方日报“十城演义”调研组



SUPER CITY
超 级 城 市

—— 创作人员名单 ——

郑佳欣	赵 越	叶洁纯	蓝志凌
李 欣	梁志毅	王芃琴	何帆燕
罗湛贤	高绮桦	吴欣宁	袁纪琦
蒋晓敏	孙景锋	王诗琪	李 楠
严 璐			

(部分图片由受访城市单位提供, 特此鸣谢)

超级城市 十城演义

他们是中国经济发展的定盘星，是代表中国参与全球竞争的重要力量。

他们是地区生产总值达万亿级的城市，或是即将“撞线”万亿级城市的冲刺者。

他们是全国城市冲刺万亿级城市征途上的“标兵”与“追兵”。

“2018年上半年实现地区生产总值6870.68亿元”——2018年7月下旬，成都公布了最新经济数据。

2018年是成都、武汉跃过地区生产总值一万亿元大关后的第四个年头；2015年，正在筹备G20会议的杭州紧追其后，成为中国第10座万亿城市；2016年，扼守长江的南京、黄海之滨的青岛成为第11、第12座万亿城市；2017年，长沙、无锡成为万亿俱乐部的新成员。

宁波距万亿城市也仅有一步之遥。在其身后，佛山是多年与宁波相伴不远的可敬对手。2017年底，两地地区生产总值均高于9000亿元。

在佛山身后，郑州等城市紧追不舍，同样是准万亿级城市中闪耀的明星。

以万亿为线，包括成都、郑州在内的11座城市，是观察和解读中国超级城市方法论的一个“样本池”，也是全国城市以全球视野对标同行者、谋划新发展的一个“坐标系”。

这些城市有各自的辉煌和底气，也有各自的愿景与挑战。在风云激荡的城

市竞合舞台上，他们所演绎的全新故事，必将成为中国城市发展史上无法忽视的壮丽景象。

大风起兮

那些斗志昂扬的冲刺者

湘江川流不息，长沙阔步向前。2017年，长沙实现地区生产总值10,535.51亿元，比上年增长9.0%，成功挺进“万亿俱乐部”。

“强者更强”是当前中国城市发展的大趋势之一。在经济总量迈过万亿大关后，长沙赢得了更多人才、资金、技术，为长株潭城市群乃至整个湖南省带来更强支撑。

波光粼粼的太湖倒映着无锡的繁华，这座地区生产总值与长沙相距不远的城市，也是国内经济最强的地级市之一。2017年，无锡以10,511.8亿元的地区生产总值，成为江苏第3个、中国第14个地区生产总值跨越万亿元大关的城市。

经济体量与城市未来紧密相连，一万亿不是冰冷的数字，而是中国城市发展迎来质变的其中一道界线，是需要深厚积累和持续发力才能企及的一座高地，也是城市建设与民生事业高水平发展的一个标签。

向万亿冲刺，是宁波、佛山、郑州、大连等一批城市在“十三五”期间的共同目标。

舟山港货如轮转，杭州湾前程似锦。2017年，宁波实现地区生产总值9846.9亿元，宁波舟山港成为全球首个货物吞吐量超10亿吨的港口。作为长三角经济强市，此时的宁波不仅是万亿城市的最有力冲刺者，也成为浙江打造湾区经济的主要受益者之一。

西樵山下，紧邻广州，以制造业立市的佛山步伐稳健。2017年，佛山以9549.6亿元的地区生产总值位列全国城市第16位，距离万亿大关仅余一步之遥。

作为中原地区的经济、交通中心，郑州于2016年宣布将加快向国家中心城

市迈进，并进入全国经济总量万亿元城市行列。2017年，郑州地区生产总值为9130.2亿元，这座省会城市的发展备受好评，信心高涨。

冲刺万亿

“撞线”前两年的关键动作

2017年7月24日上午，杭州国际人才创业创新园建园启动仪式在杭州举行。国家外专局与杭州市政府签署了合作备忘录，这是杭州在引才领域领先全国的新探索。

当前，发生在成都、武汉、杭州、南京、青岛等万亿级城市的故事，往往能代表国内在某些领域的最新趋势，这些城市在成功晋级万亿前的经验十分值得关注。

经济总量较快增长，是成都等5城在万亿冲刺期的最大共同点。5座城市均出现了8%—10%左右的增速。

以成都为例，2012年其地区生产总值达到8138.9亿元，距离万亿大关还有近2000亿元。但仅用一年时间，成都就冲上了9000亿元大关，并于次年再次冲关，成为万亿俱乐部的新成员。

在连续跨过两个千亿台阶的2013年、2014年，成都展现出了中国城市在做大经济增量方面教科书式的做法。

其中一个非常明显的关键词就是投资。在2013年初发布的成都政府工作报告中，“着力加强投资带动”成为新年工作的头号内容。此后，成都2013年、2014年的固定资产投资均超过了6500亿元，是同期佛山的两倍以上。

在武汉、杭州、南京、青岛的两年冲刺期内，投资都对区域经济增长起到了重要作用。在杭州，2014年固定资产投资首次逼近5000亿元大关，次年更达到5556.32亿元。在南京，2015年、2016年固定资产投资均超过5400亿元。

实体经济的转型创新是又一关键词。重视实体经济，推动制造业在增长中转

型、创新，是这些城市的共同选择。在成为万亿城市的2016年，南京全社会研发经费支出占地区生产总值比重、每万人发明专利拥有量均保持了江苏全省第一，并跻身全国前列。

与此同时，第三产业对于经济增量起到了重要拉动作用。在两年冲刺期，杭州、南京、青岛三城的第三产业的增速、增量，都明显高于第二产业。

在晋级万亿俱乐部的2015年，杭州第三产业增加值高于第二产业1900多亿元，增速也达到第二产业的两倍以上。2016年，青岛第三产业增加值高于第二产业1318亿元，增速比第二产业高出2.5%。

有数据显示，截至2017年上半年，成都、南京、杭州这三座城市，仅仅是信息服务、金融以及咨询服务三个服务行业存续企业之和，就超过了各自城市制造业存续企业的总数。

工业称雄

制造业城市树立“万亿”模板

在这11座经济特色各异的城市中，宁波、佛山等地的制造业非常突出。

制造业总量较大，是这类城市最大的特殊之处。

工业增加值是衡量区域工业经济最常用的数据，直接体现了工业对地区生产总值的贡献。2017年，佛山规模以上工业增加值为4930.12亿元，宁波为3266.7亿元。同年“老牌”万亿城市杭州、南京分别为3205亿元、3166.63亿元，均低于佛山和宁波。换言之，佛山、宁波的工业经济体量即使与中国万亿城市相比，也保持了较高水平。

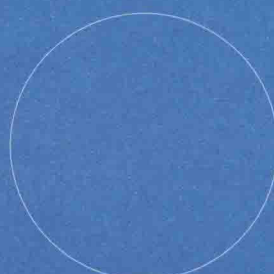
相比之下，佛山的制造业色彩更加鲜明。与2017年成为万亿城市的长沙、无锡相比，佛山的工业增加值也遥遥领先。其中，2017年无锡市实现规模以上工业增加值3382.77亿元。无锡这一数据相比国内很多省会城市并不算低，但仍比佛山少了1500多亿元。佛山制造业的“可怕”可见一斑。

从产业结构来看，武汉等多座万亿城市的第三产业占比均超过了第二产业。而佛山2017年三次产业结构为1.5 : 58.4 : 40.1，第二产业占比远高于第三产业。虽然2017年佛山第三产业增速已达到9.1%，但第二产业的总量短期内仍难被第三产业超越。

一旦佛山以这样的经济结构冲入万亿俱乐部，中国万亿城市的版图上就将增加一个崭新的模板：这将是一座第二产业占比最高、以制造业为主的非省会、非中心城市。这样一座万亿城市的崛起，对于国内其他地区，以及国内制造业的发展，都将意义深远。

从佛山看向大江南北，在全国数百个大大小小的城市中，上述十一座城市都显得尤为特别。“他们”仿佛有一种跨越空间、产生共鸣的共同气质。尽管经济总量不相同、产业发展各有特色、面临着不同的挑战和机遇，但在新的时代背景下，这些城市都用过人的智慧与干劲，在各自擅长的领域谱写着探路高质量发展的可贵篇章。

他们的故事，正精彩。



前言 超级城市 十城演义

上篇

十城演义

SHI CHENG YANYI

1 成都 一张名片背后的“招商秘籍” / 002

成都行记1 国际生物城招商引资突飞猛进的秘密 / 008

成都行记2 十亿引“全”才，落户“零”门槛 / 012

成都行记3 一场招商会签下460亿元大单，成都凭什么？ / 016

区域样本 走进“中国—欧洲中心”：成都国际化招商有多强？ / 020

调研手记 推动大招商，呼唤新力量 / 022

2 武汉 “工业重镇”的千亿产业崛起路径 / 024

武汉行记1 解码全国首个科技成果转化局 / 030

武汉行记2 “中国光谷”裂变“四谷” / 034

武汉行记3 工业大市布局“新民营经济” / 038

区域样本 两股创新力量加速“药谷”崛起 / 042

调研手记 孕育千亿产业的武汉路径 / 046

3 杭州 “工业大脑” 瞄准 “提升1%良品率” / 048

- 杭州行记1 当下是“换手”，未来看“换脑” / 054
- 杭州行记2 智造云时代如何掘金工业大数据 / 059
- 杭州行记3 “老板”够智慧，“春风”很智能 / 063
- 区域样本 天合光能：用人工智能“捕捉阳光” / 068
- 调研手记 以21世纪机器智能指挥20世纪的工业机器 / 070

4 南京 “科教名城” 迈向 “科创名城” / 072

- 南京行记1 解密南京科创背后的“高校天团” / 078
- 南京行记2 打破校企鸿沟，政府做了什么？ / 083
- 南京行记3 南京江北新区有“三新” / 087
- 区域样本 白下高新区：借力“军民融合”，塑造科创新优势 / 091
- 调研手记 科技供给飙升成就“创新之城” / 094

5 青岛 对标欧洲的国际化新探索 / 096

- 青岛行记1 世界500强为何抢驻这座城 / 104
- 青岛行记2 这个标杆园区“很德国” / 107
- 青岛行记3 供应链大数据共享，工厂里人人是创客 / 111
- 区域样本 “青岛制造”借力德国“工业4.0”加速产业升级 / 114
- 调研手记 树立国际城市视野，从欧洲走向世界 / 116

6 无锡 三种集聚背后的规模经济之路 / 118

无锡行记1 一座城凭何吸引200多位“千人计划”专家 / 124

无锡行记2 解密无锡“最强大脑”的“院所经济” / 128

无锡行记3 知识走进企业，催生隐形冠军 / 132

区域样本 新产业是如何诞生的 / 136

调研手记 吸引年轻人才要靠好环境 / 140

7 长沙 智能制造：城市发展“新引擎” / 142

长沙行记1 “移动互联网第五城”如何激活智能制造 / 148

长沙行记2 经济总量10年增长460%，不靠地产靠“知产” / 152

长沙行记3 智能制造有个“总管家”，企业升级就像逛“淘宝” / 157

区域样本 山河智能：以“先导式创新”走出装备制造业“谷底” / 161

调研手记 装备制造引领创新的长沙探索 / 164

8 宁波 湾区时代的“城变” / 166

宁波行记1 企业研究院：新区里的“知识心脏” / 172

宁波行记2 以港口“看家本领”带产品通达世界 / 176

宁波行记3 宁波如何做好“制造立市”新功课？ / 180

区域样本 宁波杭州湾新区：汽车产业高地引领湾区建设发展 / 184

调研手记 同为大湾区制造业腹地，佛山可以向宁波学什么 / 186

9 郑州 抢抓“天机”打造临空产业集群 / 188

郑州行记1 空港新城的崛起之道 / 196

郑州行记2 “新郑州速度”再造一个郑州 / 200

郑州行记3 郑州航空港试验区掘金八大产业集群 / 204

区域样本 “延链+补链”打造产业集群，破解富士康“一极独大” / 208

调研手记 乘“机”而上的新郑州速度 / 210

10 大连 一座国际化城市的新想象 / 212

大连行记1 全球软件和服务外包中心如何炼成？ / 218

大连行记2 亚洲最大地藏式工厂里，过半国产五轴数控机床产自这里 / 223

大连行记3 全国唯一港前站点，海铁联运无缝衔接 / 227

区域样本 大连经验向东北地区复制推广 / 232

调研手记 大连国际化路径给佛山的三点启示 / 234

下
篇

佛山方略

FOSHAN FANGLUE

千亿集群 创新裂变 / 238

攻坚智造 三城突围 / 246

招商竞逐 龙头引领 / 254

人才之战 青春聚变 / 262

金融创新 点金智造 / 270

特色小镇 产城共舞 / 278

一带一路 开放引领 / 286

同城服务 佛山新路 / 294

超级城市 决胜未来 / 302

「上篇」

SHI CHENG YANYI

十城演义