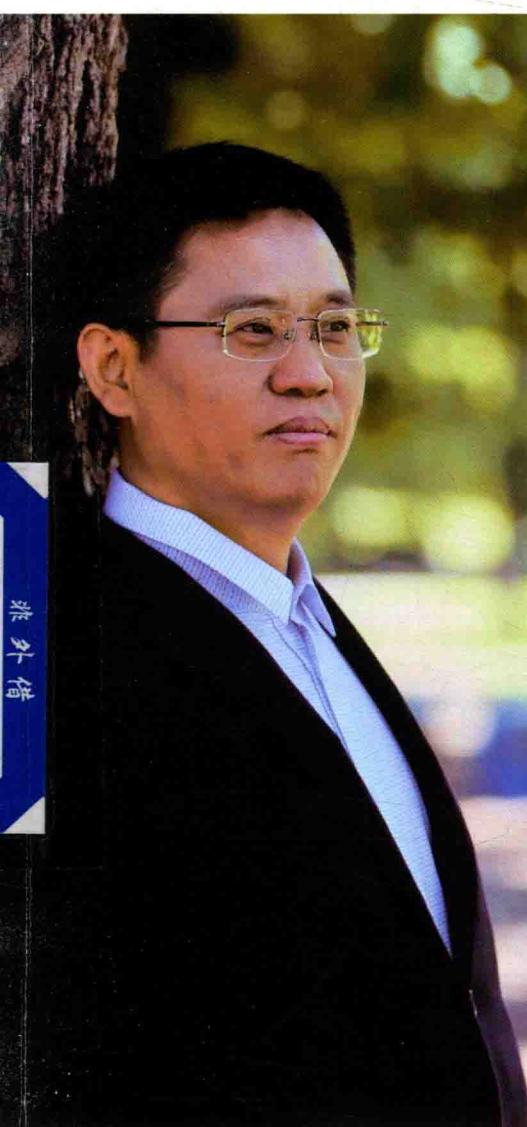


创客手记

CHUANG KE SHOUJI

二

刘干 / 著



在道路交通安全管理领域
他是著名的学者型企业家

一个从社会最底层通过
创业创新获得成功的创客

作家出版社

创客手记

二

刘干 / 著

作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

创客手记. 二 / 刘干著. -- 北京 : 作家出版社, 2017.12

ISBN 978-7-5063-9849-7

I. ①创… II. ①刘… III. ①成功心理 - 通俗读物 IV.

①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 001811 号

创客手记. 二

作 者：刘 干

责任编辑：史佳丽 李亚梓

装帧设计：百丰艺术

出版发行：作家出版社

社 址：北京农展馆南里 10 号 邮 编：100125

电话传真：86-10-65930756（出版发行部）

86-10-65004079（总编室）

86-10-65015116（邮购部）

E-mail:zuojia@zuojia.net.cn

<http://www.haozuojia.com>（作家在线）

印 刷：三河市兴博印务有限公司

成品尺寸：152 × 230

字 数：271 千

印 张：23

版 次：2018 年 6 月第 1 版

印 次：2018 年 6 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5063-9849-7

定 价：39.00 元

作家版图书，版权所有，侵权必究。

作家版图书，印装错误可随时退换。

序

我一直在努力，我一直在变化，为我想要的生活，为我的三观。

我觉得我自己人生的先天不逢时，而后天逢时，但入错了行。入错行也没有什么更好的办法，因为一直以来自己干什么就没有得可选择，是为了生活一步步踱过来的。况且我不服邪、不服输，琢磨来琢磨去“三百六十行，行行出状元”也是有道理的，自己或许命就该在道路交通安全行当干出个名堂。

在那个特殊的年代，公路与马路两侧有墙体的地方几乎都涂刷着标语，“农业学大寨，工业学大庆”“大干四化，多做贡献”……于是，我就顺理成章乳名叫“大干”了，“干”字也永远伴随了我。父亲是被四邻八乡尊重的文化人，也是颇具争议难免遭人唾弃的下台基层干部，更是空有笔杆子既不会拿锄头也不会营生的单门独户的农民。我不想说我童年的生活环境有多差，家乡的的的确确是鱼米之乡，只是我的的的确确始终体验的是自己生活在一个比较复杂的乡村，自己的状态比较糟糕，最糟糕的是我总是被小伙伴和同学们欺负。

我是在农村的水田里捕捉了上万条黄鳝的生命，才上了岸的，那也是初中毕业后整整6年里的最大成就。以至于后来，我捕捉过的较大体量的黄鳝，在我的梦中偶有对话，觉得自己有杀生之罪。

上岸也很心酸。把黄鳝池扒了个底朝天，把家里能变卖的卖了个家徒四壁，在凛冽的寒风中反反复复跟着父亲，拎着鸡鸭鱼肉进了上上下下领导家的门，才换上了一身绿军装。再换不上，年龄上就再也没有机会了。事实上，即便是换上了，机会的大门已经关闭，入伍的第一年我的考学资格就超龄了。一个至今跳绳、踢毽子都不会的人，更别提在部队能够靠武力向上了。

鬼才知道，我入伍后的第一篇日记里记载着，我的梦想是成为一名企业家。鬼才知道，我在连队的白板上写着退伍倒计时成真之后，我只能成为一个农民工，在大上海踩三轮车。

1998年的仲夏，我刚刚有一份稳定的踩三轮车工作不久，烈日下满身大汗地按着BP机回电话，得到了父亲与我阴阳两隔的噩耗。安葬了父亲，签下银行负债的遗产，我一头扎进了漫无天日的挣钱生存之中。

那些年的故事还有很多，只是在我后来阅读了《中国农民调查》（陈桂棣、春桃著），看了《乡村爱情》电视剧后，我觉得我的那些凡事都不算个事，或有一天老了再去唠叨唠叨吧。

瞬间开窍，几乎也是在一头扎进漫无天日的挣钱生存之时，就一股脑记起了与父亲在一起的点点滴滴，记起了他偶尔对我讲过的只言片语。也竟然奇迹般记起了初中语文老师教课的场景，把仅有的一点文字底子捡拾了起来。我始终觉得是基因的造就，基因供给了灵感，处境产生了需求，结合到一起就能够开悟，于是不到两年的时间我就堂而皇之地夹杂在上海小陆家嘴的高楼大厦的白领们中间了。只是我并不能真正融入白领们的圈子，他们也的确是有圈子的。

21世纪的第一缕曙光照进浦东的时候，墙体上涂刷的、街头巷尾粘贴的大小广告，相信它，它就是机会，若不相信它，它就是骗子。我选择了相信，于是我的名片上有了总经理的头衔。

再后来的事，在我的《交通安全新认知》《创客手记》中都能够体察得到。说自己入错了行，也是因为自己在去融入一个又一个圈子的时候，深感力不从心，而又不得不砥砺前行。那些圈子里的人，大多从我曾经崇敬和仰望的象牙塔里走出。幸好，我数遍读过一本《新人性，我把你看透了》（孙成钢著），在人性面前，尽量去认同别人，也让别人认同自己。

《创客手记》根本不能把我体无完肤地剥光呈现，我还需要做一个若隐若现的创客，这是因为：

一个当代的企业家，当他面对员工、面对环境、面对社会的时候，他仍然需要金钱，去维系他的责任。

一个专心致志的交通安全研究者，当他面对如同道路沿线百米桩一般的亡灵之时，他仍然需要方法，去践行他的道义。

一个触类旁通的社会学者，当他面对无心认知世间事物真相的大众之时，他仍然需要发声，去产生更多的共鸣。

我夹杂在自己给自己写就的履历之中，在岁月中继续攀爬。

目 录

生活手记

- 卖报纸的小女孩 003
再临贵阳 004
白云与棉花 005
生意与生活 006
如果让欲望满足 007
商业保险的误区 009
接受了先进的思想与文化，
 但是并不代表我们已经生活于先进的环境 011
众口要调 012
也是一种牵挂 014
失眠 016
灵异 018
无题的秋夜 019
思考与发现 022
人是利益性的动物 024
贫贵、得失、爱恨之外，是天高云淡、生死已 026
最危险的公司 027

- 开放，是每一朵花的权利 029
洗车店前的秘密 030
小鱼锅贴，诱我还乡 032
价值观 034
说说“小报告” 035
我也说说潘金莲 036
思维的进步 038
感恩节的行动 040
酒 042
说在中国企业不能做大的小原因 044
还能回到真正的生活吗 047
迈一步之难 049
年龄与年轻 052
金钱 054
农村是中国创业型企业与个人的大好出路 056
生我乡村说风水 058
第一次真正地乘“民”航 061
人应顺天 063
语言的影响 065
泡桐花 066
缅甸行记 067
生灵 074
有感于“甲方乙方” 075
我评男人与女人 079
老刘 081
能力 083
山西黑窑劳工的联想 084
天亮之前 086

“为大”的微软又欲发“新”财了	088
西北归来	090
新老员工，持桨共进	092
算命先生	094
低谷	096
学习保尔·柯察金	097
中国，您需要什么样的公民	099
土财与靓妹的趣味对话	101
根与果	103
人生的行动是创造归宿	105
儿子的童话	108
困难	110
读《商人的咒》	112
火凤凰	115
铁腕助三农 乡间乏教育	116
雪不成“灾”话保障	119
蘖变与质变	122
雪地时记	125
南京，已是雪城	127
袁隆平的快乐	128
有爱的日子，有诗意	130
好想，好想，再成为人民军的一员	132
与佛结缘——19日大足	134
奥运就在身边	136
盛世铸品牌——喜看奥运让李宁点火	138
2009——回忆“父债子还”和“先死后生”	140
平凡之中见名利——《激荡三十年》读后感	143
质疑用休闲娱乐刺激强国强经济	145

- 传承本信 148
记3月14日拜诸葛亮 150
请履行自己的第一职责——从灭火现场到工作岗位 151
官人，商人，手艺人 153
中小企业需要什么 155
杏花泉记 156
写给访博的人 158
幸福的秘诀 160
如果，何不今日心宽体胖？ 163
《唐山大地震》与南京大爆炸 166
从节能减排去说经济体 168
钱为什么总感觉不足？ 171
我是上海的过客 172
迪拜行记 174
埃及行记 177
房价该降的十大理由 182
初中的那些碎片 186
写给女儿的一段话 189
房价降，大快人心 191
教育和创业环境决定社会底层的命运和出路 193
王八逃难记 196
巴黎行记 199
中秋节趣——柿子熟了 203
从巴黎富人空城看时代走向 207
石头城初雪 210
真佛永伴 212
告别“中国式求人”，该做些什么？ 214
霾之北京，中国之霾 216

伊斯坦布尔行记	218
北塞浦路斯行记	221
该打的黄赌毒——危害巨大	224
那些年的年	226
文化常青是经济强盛之魂	231
仙林，让时光延长的大学城	235
从合并看“商业联姻”：产业集中化更能提高社会服务能力	238
精准扶贫，要借助供给侧结构性改革热潮对症下药	242
特色小镇，如何才能特色生长？	247
西安火车站改造，古城需要怎样的交通设施	251
高成本社会呼唤生产力改革	255
强国当强企	261
认清资金链断裂的本质，让创业者少些悲壮	264

诗词即兴

2003 年的两次激情草书	269
赋·《念奴娇·昆仑》	270
临黄果树瀑布作	271
征服	272
寒雪·小草·大地·阳光	274
风雨气势	275
风骚树木·赞根	276
开放，是梅花的权利	277
美庐思吟	279
拜毗卢寺传义大师	281
松花江畔，人生你我	282
活在别人的世界里	283

宣城见敬亭山	284
爱莲	285
消亡前的美丽	286
青涩的初夏	288
青海七月的诗画	289
快刀斩乱麻	290
善与恶	291
正与邪	293
死	294
生	297
窗外雪压春（七律）	300
四月，咏江南（七绝）	301
暮色仙林	302
梦回熟地	303
金陵咏梅	304
游海德堡	305
有感万字国策	306
年思	307
同林鸟	308
彼岸花	309
璞玉（一）	310
璞玉（二）	311
百灵鸟	312
迎春	313
王石	314
炼狱	315
唯心	316
不惑	317

- 谁的年谁的关 318
大年三十 319
新年 320
花儿 321
幡 322
上帝不收我 323
皆空 324
释怀 325
无题 326
不堵才怪 327
草根啖 328
祭一盒灰烬 329
众生花 330
南昌晨练 331
窗雨（二首） 332
玫瑰 333
红尘之恋 334
蝶恋花·恋玉 335
秋渐 336
行者 337
星坠 338
和，唐盛唐衰 339
游澳 340
大圆月夜 341
创业路 342
游兰卡 343
飞花令，赞亦姝 344
见雪感怀 345

- 天际 346
写于波士顿 347
春日池鱼 348
家园 349
茶马古道主动发光 350
小区里的夏（二首） 351



生活手记

卖报纸的小女孩

在贵阳市的一个街头，我在等出租车。

一个卖报纸的小女孩，从我身边走过。小女孩大概八九岁的样子，身前挂着一个及膝的白布袋，应该是面粉袋子改成的，我很熟悉，小时候家里经常这样再利用。她的手里捧着一沓报纸，正在车流与人流里穿梭。

我下意识地叫住她，掏出1元钱，买了一张报纸。在她要找我5角钱的时候，我告诉她不需要找了，她瞪着大眼睛，天真地报以笑容致谢。她告诉我，她的家就在不远处的街头，爸爸妈妈都在做工。我说：“小姑娘，我觉得你是个有用的孩子，你要帮着爸爸妈妈挣钱，要好好学习知识，你是好样的！”她向我点点头。

她站在不远处望着我，良久。得到她的同意之后，我捕捉下了这个镜头。

她一直等我坐上出租车后，目送着我离开那里。