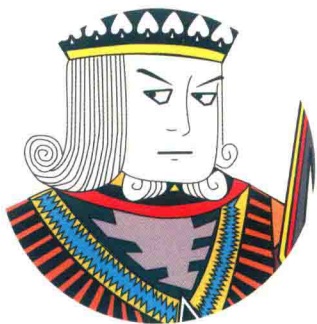


畅销十年全新修订升级版



博弈论的诡计

日常生活中的博弈策略

王春永 / 著

[科学思维与传统智慧结合
是化繁为简的工具，更是生活决策的艺术]



台海出版社

博弈论的诡计

日常生活中的博弈策略

王春永 / 著

台海出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

博弈论的诡计：日常生活中的博弈策略 / 王春永
著. —北京：台海出版社，2019.1
ISBN 978-7-5168-2219-7

I. ①博… II. ①王… III. ①博弈论 IV. ①O225

中国版本图书馆CIP数据核字 (2019) 第022557号

博弈论的诡计：日常生活中的博弈策略

著 者：王春永

责任编辑：姚红梅

封面设计：红杉林文化

版式设计：李 洁

责任印制：王 聪

出版发行：台海出版社

地 址：北京市东城区景山东街20号 邮政编码：100009

电 话：010-64041652（发行，邮购）

传 真：010-84045799（总编室）

网 址：<http://www.taimeng.org.cn/thcbs/default.htm>

E - mail：thcbs@126.com

经 销：全国各地新华书店

印 刷：三河市鑫金马印装有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社联系调换

开 本：715mm × 995mm 1/16

字 数：356千字 印 张：20.5

版 次：2019年4月第1版 印 次：2019年4月第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-5168-2219-7

定 价：49.00元

版权所有 翻印必究





2017年5月，阿米尔·汗主演的印度大片《摔跤吧！爸爸》在中国上映，口碑很好，票房近十三亿元。

这部根据真人真事改编的电影，讲述了一个把握命运的励志故事。摔跤运动员马哈维亚退役后，连生四个女儿，训练摔跤手的梦想破碎，开始平平淡淡过生活。

直到有一天，村里人带着两个鼻青脸肿的男孩找到他家算账，让他突然发现了女儿的摔跤天赋。于是，他开始培养她们练习摔跤，并培养出了世界冠军。曾经遭人白眼的摔跤女孩，最终成为万众瞩目的英雄。

作为一部走心的励志大片，它的亮点、泪点和痛点，足以震撼每个观众。但它的精彩之处不仅在于此。把剧情推向高潮的，是策略的应用和冲突。

大女儿吉塔获得了全国冠军，去了印度国家体育学院，由此也引出了爸爸与学院教练的策略之争。学院教练教了她很多新的技巧，同时反复地告诫她在比赛中要防守。爸爸质问：“吉塔的特长是进攻，但是你让她为了技巧而放弃进攻？”

2010英联邦运动会开始，吉塔顺利晋级。在半决赛中，吉塔遇上了非常善于进攻的尼日利亚选手诺米。这时，爸爸却告诉吉塔要防守：“要滴水不漏地防守，死死地钳制住对方，让对方觉得心浮气躁，然后他就会犯错误，这个时候你的机会就来了。”

吉塔用防守反击的打法赢得了半决赛，闯进了决赛，对手是曾经两次击败过她的澳大利亚选手安格丽塔。吉塔用一个假动作骗过对手，绕到对手身后抱住，使出大绝招“360度无敌凌空摔”，在最后一秒获得罕见的5分，使印度历史上第一块英联邦女子摔跤金牌诞生！

吉塔的成功，不仅来自实力的不断提升，更来自恰当策略的运用。任何比拼中，既没有永远的进攻，也没有永远的防守，因地制宜的策略思维才是制胜的王道。正确的策略，既是实力的催化剂，又是实力的补充。或者干脆说，策略思维本身就是一种实力。

策略思维从哪里来？答案是从博弈论中来。

博弈论，就是专门研究策略思维以及相关知识的学科。它可以帮助我们认清形势、把握态势，找到实力运用的最佳策略，调整姿势、突破劣势，在看似无法改变的局势中增加赢的机会。

运用策略思维去交手，就是博弈。我们每天都在博弈，只不过是知罢了。在一场博弈中，每个参与者都在特定条件下争取其最大利益，强者未必胜券在握，弱者也未必永无出头之日。

博弈论的英文名称叫作Game Theory，直译成中文就是“游戏理论”。博弈论原是数学运筹中的一个支系，其研究运用了种种的数学工具，一般人如何能掌握呢？

这里存在着一个矛盾。一方面，一种科学只有在成功地运用了数学时，才算是达到了真正的完善。另一方面，数学似乎又成了博弈论和我们普通人的生活之间的

一条难以逾越的鸿沟。

面对这条鸿沟，多数人的反应是耸耸肩膀走开，少数人想通过学习数学来逾越。但是这两种反应都忽略了一个很浅显的道理：一个不会编程的人照样可以成为电脑应用高手，没有高深的数学知识，我们同样可以通过博弈论的学习成为生活中的策略高手。就像孙臧没有学过高等数学，但是这并不影响他运用策略帮助田忌赢得了赛马。

博弈论首先是思索现实世界的一套逻辑，其次才是这套逻辑严密化的数学形式。博弈论的重点在于巧妙的策略，而不是解法。我们学习博弈论的目的，不是享受博弈分析的过程，而在于赢得更好的结局。说到底，博弈论毕竟只是一个分析问题的工具，用这个工具来简化问题，使问题的分析清晰明了也就够了。

博弈的思想既然来自现实生活，它就既可以高度抽象化地用数学工具来表述，也可以用日常事例来说明，并运用到生活中去。本书作者所做的一切努力，正是试图通过日常生活中常见的例子，来介绍博弈论的基本思想及运用，并且寻求用这种智慧来指导决策的方法。

毋庸置疑，博弈论的力量在于它的普适性和数理精确性，它同时也如漂浮在海里的冰山一样，虽然只有 $1/8$ 的部分露出来，但是它能为人欣赏和运用的，也正是这一部分。

一方面，海面下的理论体系既足以使书斋里的学者经年研究，并获得诺贝尔经济学奖；另一方面，露出水面的诸多形象生动的模型和策略，又可以使我们很简捷地获得生鲜活泼的思维工具，以最低的成本，赢得加薪，获得爱情，提高自己的生活质量。在这些模型里，有警察抓小偷，有两只公鸡掐架，有两头猪互相算计，有三个自相残杀的枪手，有两个猎人研究怎么打猎……

所以，因为数学而对博弈论望而却步，实际上是本末倒置。任它弱水三千，只取一瓢饮，就已经足以让你解决很多问题了。本书所介绍的一些基本模型，除了可以让我们了解令人震撼的社会真实轨迹之外，还可以学到更合适的待人处世方法。

何况，在运用博弈论的思维方面，古人早已经让外国人甘拜下风了。不要说三国时期的斗智斗勇，就是战国时期的孙臧，也已经会用博弈论的思维来赢得赛



马了。

无论是面对上司、生意伙伴，还是面对朋友、老婆、孩子，我们每天都生活在有形或无形的谈判桌前。本书所提供的博弈论思维，可以把这些谈判桌变成一张张棋盘，从中懂得棋局无闲子，学会文武兼用和戒急用忍的策略，达到爱情美满、工作顺利、家庭幸福的目标。

你还记得上次找上司要求涨薪未果，自己也不知道是为什么吗？可惜，那时你还没有学习一点博弈的策略知识，这些知识本来可以帮助你涨工资，而且幅度比你预料的还大。

你还记得上次因为迁就女友而倍感委屈吗？如果应用博弈论的知识，保证你能够和她相处得更为融洽。

你知道应该如何对付一个总是借钱不还的朋友，或者如何与生意对手讨价还价吗？

约瑟夫·福特曾经说：上帝和整个宇宙玩骰子，但是这些骰子是被动了手脚的。这话一点不错，我们的主要目的，是要了解它是怎样被动的手脚，我们又应如何利用博弈论的“诡计”，最大限度地在这个被动过手脚的环境中实现自己的目标。

序 策略思维也是一种实力 001

**第1章
走近博弈论** / 纷纷世上局如棋 /

战争是怎样发生的 / 002

博弈的构成要素 / 004

相互依存与均衡 / 007

负和、零和与正和 / 010

博弈论的局限性 / 013

**第2章
囚徒困境** / 自愿坐牢的嫌疑人 /

背叛的诱惑无法抵挡 / 018

不背叛就会被淘汰 / 020

倒霉是因为自作聪明 / 022

使对方陷入困境中 / 024

对执法者也有启示 / 026

第3章 人质困境 / 多个人的囚徒困境 /

- 谁去给猫拴上铃铛 / 030
- 束手无策的人群 / 031
- “看不见的手”失灵 / 033
- 与对手联合起来 / 036
- 是竞争也是劫持 / 039
- 退出权保证合作 / 042
- 多边关系的启示 / 044

第4章 重复博弈 / 天长地久的聪明策略 /

- 没有未来必然背叛 / 048
- 带剑的契约才有效 / 050
- 宽恕带来更多背叛 / 053
- 假装不知道有尽头 / 055
- 用道德来保证均衡 / 058
- 小步慢行的费边主义 / 060

第5章 一报还一报 / 出来混迟早要还的 /

- 地老天荒的胜利者 / 064
- 再一再二不能再三 / 066
- 输掉战役赢得战争 / 068

第6章 猎鹿博弈 / 走上集体优化之路 /

从胡雪岩破产谈起 / 072

猎人的帕累托效率 / 075

赢家通吃并不理性 / 078

共同付出才能共赢 / 080

公共资源的悲剧 / 081

第7章 酒吧博弈 / 成功者的少数派策略 /

酒吧里会有多少人 / 086

一加一未必等于二 / 088

混沌世界的临界点 / 091

谁颠覆了社区平衡 / 092

策略的多米诺骨牌 / 095

成功属于“少数派” / 098

第8章 枪手博弈 / 用策略弥补实力的不足 /

谁能最后活下来 / 102

同时出招的策略 / 105

相继出招的策略 / 109

三方博弈的联盟 / 110

进攻方向的选择 / 113

置身事外的智慧 / 117

第9章 智猪博弈 / 事半功倍的顺风车 /

- 小猪躺倒大猪跑 / 120
- 比比皆是的是智猪 / 122
- 猪圈里的跟随策略 / 125
- 占优势时更应保守 / 127
- 局面不利要冒险换牌 / 129
- 冒险策略越早越好 / 132
- 管理中要杜绝搭便车 / 134

第10章 警察与小偷博弈 / 猜猜猜与变变变 /

- 从点球大战谈起 / 138
- 当电话打到一半时 / 140
- 乱拳打死老师傅 / 143
- 不可预测的算计 / 146
- 纯粹的随机策略 / 148
- 随机抽查的策略 / 150
- 猜不透的虚张声势 / 151

第11章 斗鸡博弈 / 让对手知难而退 /

- 二虎相争必有一伤 / 156
- 攻击的“仪式化” / 157
- 愣的也怕不要命的 / 160
- 不计后果的战略家 / 161
- 通过浪费来赢利 / 163
- 让老板加薪的博弈 / 165

第12章 协和谬误 / 欲罢不能的困局 /

- 不能承受的代价 / 168
- 沉没成本的模型 / 170
- 认赔服输的智慧 / 173
- 覆水难收不必再收 / 174
- 强迫自己去成功 / 176

第13章 蜈蚣博弈 / 从终点出发的思维 /

- 海盗们如何分赃 / 180
- 吃饼和移旗的策略 / 183
- 人生的倒后推理 / 185
- 从墓志铭想人生 / 187
- 蜈蚣博弈的悖论 / 189

第14章 分蛋糕博弈 / 革命就是讨价还价 /

- 创造生活的艺术 / 196
- 蛋糕在不断融化 / 198
- 煮了吃还是蒸了吃 / 199
- 坚定不移的策略 / 201
- 单数与双数的优势 / 203
- 减少你的等待成本 / 205
- 保护还价的能力 / 208
- 外部机会的算计 / 209
- 偷梁换柱来还价 / 212

第 15 章 鹰鸽博弈 / 让事业进入良性循环 /

- 办公室里的高纸板 / 216
- 随大溜的理性一面 / 218
- 栅栏上的路径依赖 / 220
- 胜出的未必是好的 / 221
- 严厉才能立竿见影 / 223
- 香蕉可以从两头吃 / 225
- 成功要趁早 / 227

第 16 章 脏脸博弈 / 共同知识的车轱辘 /

- 他们为什么脸红 / 230
- 共同知识与隐性规则 / 232
- 你不说我们也知道 / 233
- 别人的信封更诱人 / 235

第 17 章 信息不对称 / 买的不如卖的精 /

- 劣币驱逐良币效应 / 240
- 不确定性带来风险 / 243
- 只许佳人独自知 / 246
- 信息决定博弈结果 / 248
- 告诉更多未必更好 / 251
- 古代清官为何被淘汰 / 253

第 18 章 信息传递 / 好酒也怕巷子深 /

- 无法发起的总攻 / 258
- 信息传递中的损耗 / 259
- 信息传递的模型 / 261
- 标王背后的博弈 / 264
- 行为才能传递信息 / 266
- 信息传递策略选择 / 268

第 19 章 信息甄别 / 分离均衡的筛子 /

- 狱中的分离均衡 / 272
- 票价为何如此低 / 275
- 所罗门王的智慧 / 277
- 老虎的信息甄别 / 279
- 甄别中的逆向思维 / 281
- 特征背后的权衡 / 284

第 20 章 策略欺骗 / 假作真时真亦假 /

- 善用自己的弱点 / 288
- 被人耍了的杨修 / 290
- 别拿别人当笨蛋 / 292
- 不要暴露了自己 / 294
- 放长线才能钓大鱼 / 296

第 21 章 承诺与威胁 / 不战而胜的策略 /

不战而胜的策略 / 300

破釜沉舟的威胁 / 302

装疯卖傻的策略 / 305

保护自己的武器 / 307

不需要友谊的合作 / 309

威胁承诺要适度 / 312

附录 参考文献

第1章
走近博弈论
纷纷世上局如棋



战争是怎样发生的

儿子问父亲：“爸爸，战争是怎样发生的？”

父亲回答：“很简单。比如说第一次世界大战的爆发，是因为德国入侵比利时……”

一旁的妻子打断他的话说道：“你讲的不对。第一次世界大战的起因，是有人在萨拉热窝被刺杀了。”

丈夫一脸不悦，冲妻子说道：“是你回答这个问题，还是我回答这个问题？”

妻子听了也满脸不高兴，转身去了厨房，“砰”的一声将门关上。紧接着，从厨房传来碗碟猛摔在地上的声音，过了一会儿，整个屋子陷入死一般的沉寂。

儿子眼眶里含着泪水，轻声说：“爸爸，你不用说了，我知道战争是怎样发生的了。”

夫妻两个人以一种两败俱伤的方式，使自己的孩子明白了战争的发生和夫妻两个人吵架之间的内在关联。让国家之间一步步走向世界大战的机制，同样也正是同一屋檐下夫妻失和的原因。

也就是说，无论国与国之间，还是人与人之间的合作和冲突，其中所蕴含的博弈原理是大同小异的。诺贝尔经济学奖得主奥曼在权威的《新帕尔格雷夫大辞典》中，对“博弈论”词条的论述十分精辟和凝练。他认为，博弈论较具描述性的名称应是“互动的决策论”。因为人们之间的决策与行为会形成互为影响的关系，一个主体在