

中国钱币学会立项研究课题
中国钱币学会审定研究成果

交通銀行史話

(1907—1949)

沈居安 著



交通銀行

史話

(1907—1949)

沈居安 著

 青島出版社
QINGDAO PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

交通银行史话 : 1907—1949 / 沈居安著. — 青岛 :
青岛出版社, 2017.11

ISBN 978-7-5552-6292-3

I . ①交… II . ①沈… III . ①交通银行 - 银行史 - 中
国 - 1907-1949 IV . ① F832.33

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 262552 号

书 名 交通银行史话 (1907—1949)

著 者 沈居安

出版发行 青岛出版社

社 址 青岛市海尔路182号 (266061)

本社网址 <http://www.qdpub.com>

邮购电话 13335059110 0532-68068026

责任编辑 钦林威

封面设计 侯琳琳

制 版 青岛乐喜力科技发展有限公司

印 刷 青岛国彩印刷有限公司

出版日期 2017 年 10 月第 1 版 2018 年 3 月第 2 次印刷

开 本 32 开 (890mm × 1240mm)

印 张 7.5

字 数 150 千

图 数 355 幅

印 数 3001-6000

书 号 ISBN 978-7-5552-6292-3

定 价 68.00 元

编校印装质量、盗版监督服务电话: 4006532017 0532-68068638



平生做自己喜欢的事是人生的幸事，若能把自己喜欢的事再做得出彩、卓有成效，人生当算幸福和圆满了！

喜欢“文字”的沈居安，就把自己喜欢的事做得令人赞叹。30岁的他从青岛市委宣传部来到银行，从事金融工作25年，业余时间，他从事钱币的收藏和研究，发表了多篇钱币研究文章，尤其是对人民币及山东地方货币的研究成果颇丰。2012年，他出版了专著《人民币鉴赏与收藏》。在做自己喜欢的事的同时，他为宣传人民币、正确引导人民币鉴赏与收藏做了好事！

为了报答自己的“母行”，恭迎2018年交通银行110岁华诞，他用3年业余时间完成了这本《交通银行史话（1907-1949）》。此书旨在弘扬交通银行优秀的传统文化，并在介绍交通银行历史的同时，探寻中国现存最老银行的长寿之道，感悟中国近代金融发展的艰辛之路，以期给当今金融改革创新带来启迪。此书被中国钱币学会立项为重点学术研究课题，并且通过了中国钱币学会学术专家委员会的结项审定，为山东省的钱币学术研究争了光、作了贡献。此书的顺利出版发行，也为沈居安喜欢做的事增添了绚丽色彩，更一了他以此圆满自己职业

生涯的心愿。

此书构思巧妙、独到，它没有纠缠于冗长繁杂的历史，而是精选了这段历史中有代表性的事、人和钞票来描绘刻画，通过说事的第一篇《老世故——叫好长寿的交通银行》、说人的第二篇《老前辈——印象交通银行的历史人物》和说钱的第三篇《老钞票——赏析交通银行发行的券钞》，把一个历经晚清、民国和新中国三个时期，跨越中国近代三种社会制度的历史变迁，一百多年未更名，创造了历史奇迹的交通银行鲜活生动地展现出来。从来不是中国最大、也不是最强的银行，能够在中国历史大动荡、大变革的时代，始终置身金融前沿，创造历史奇迹，必有其独到的经营发展之道。

历史是最好的教科书，学史可以看成败、鉴得失、知兴替。沈居安和他的这本书为再现中国近代金融历史作了很好的尝试和实践，祝愿沈居安把他喜欢的事做得更好，不断出新出彩！

贺传芬

齐鲁钱币博物馆馆长

山东钱币学会副理事长兼秘书长



自序

①

早想就老交通银行写点什么，一来，交通银行是中国现存最老的银行，有许多值得称道的东西却不为人所知；二来，在下为交通银行打工 20 多年，迟暮之年，有心再为它做点新事，告慰今生，完善一下职业生涯！

写老交通银行久未动笔的缘由主要有三个：一是手中的材料少，对老交通银行了解得不多；二是搜集材料的渠道少，得到老交通银行资料的途径不多；三是担心对老交通银行感兴趣的人少，拙作鲜有读者。好在前期写作《人民币鉴赏与收藏》一书积累了些许经验，描画老交通银行，至少可以留下些“交行故事”，至少可以为现代人了解交通银行添些情趣。

交通银行有 100 多年的历史，历经晚清、民国和新中国三个时期。写老交通银行，若是正说、历史考研，那是史学专家的本事，在下若是班门弄斧，只会弄巧成拙。好在老行如老庙，探寺舍、问主持、看法器、寻经文、观法事，也可知庙宇。于是，便有了“择珠成串”说史事、漫话老交通银行的思路。

“闲话少说，废话不说”，本书分 3 篇，共 30 节，力图用最简洁

的文字、最经典的事例，精心刻画出老交通银行的风貌，以飨读者。

第一篇《老世故——叫好长寿的交通银行》说事，讲述交通银行历史上最具特色的往事；第二篇《老前辈——印象交通银行的历史人物》说人，评说历史上影响交通银行的12个著名人物；第三篇《老钞票——赏析交通银行发行的券钞》说钱，赏析交通银行历史上33年发行的券钞。通过说事、说人和说钱，刻画老交通银行的“为人品德”，从而对其有比较全面的认识。

沈居安

2017年10月1日





清光绪三十四年（1908）成立的交通银行，是中国现存最老的银行。交通银行历经晚清、民国和新中国，跨越中国近代三种社会制度的历史变迁，一百多年未更名改姓，独善其身，创造了历史纪录。交通银行从来不是中国最大的银行，也不是最强的银行。然而，在中国历史大动荡、大变革的时代，它始终置身金融前沿，捷报频传，且“寿命”最长，创造了历史奇迹，它的生存之道对现代金融经营有着诸多启迪。

本书趣写交通银行的老世故、老前辈和老钞票，力求通过“说事”、“说人”和“说钱”这“老三篇”，把交通银行的经典精炼地呈献给读者，用简短的时间对老交通银行有一个比较全面的认知。

第一篇——《老世故——叫好长寿的交通银行》，优选交通银行历史上12个经典世故，趣说交通银行的择日成立、御准开业、帝师书名、服务交通、钟情火车、装束变化、股本历史、首战大捷、重大危机、产品创新、货币发行和审势转变，展示交通银行创业的艰辛、守业的艰苦和展业的艰难，令读者品悟交通银行的长寿之道。

第二篇——《老前辈——印象交通银行的历史人物》，讲述了陈璧、李经楚、梁士诒、曹汝霖、张謇、钱新之、卢学溥、胡祖同、胡笔江、唐寿民、谢霖和金国宝这12位对交通银行产生了重大影响

的著名历史人物，公正客观地介绍了他们对交通银行发展的历史作为，展示了交通银行老前辈的敬业、精业和兢业，以及为交通银行事业勇于奉献的精神风貌。

第三篇——《老钞票——赏析交通银行发行的券钞》，交通银行拥有 33 年的货币发行史，是中国历史上发钞时间最长的商业银行。交通银行共发行了银两券、铜元券、银元券、小银元券、辅币券和法币券，共计五大类 25 版 100 余种基本钞票，如果再细算版别，则不下千余种。这些钞票由中外 10 多家机构印制，是中国近代货币百花苑里的奇葩一族。了解交通银行的发钞历史、钞票版面风格、承制商、个性化签名、种类版别和面额，可以加深对交通银行的印象。

本书尝试联系时下金融转轨改革和银行特色服务，对应今昔的“交通”、“大交通”部制、“官商合股”和国有银行股权“混改”等“时鲜”问题，进行“一家之言”的简言比对和提示，期望触发读者的改革思维。

在中国金融改革攻坚克难之时、国际金融竞争惨烈之际，献上一盘用交通银行民族传统“食材”烹制的“新菜”，期望“老三篇”成为接地气的“地三鲜”，让读者开胃、保健和强身！

沈居安

2017 年 10 月 1 日



序 言	1
自序 1	3
自序 2	5

第一篇 老世故——叫好长寿的交通银行

第一节 择日而立好生辰——龙头节与交通银行生日	3
第二节 御准官商好身世——邮传部及陈璧与交通银行	8
第三节 帝师书名好招牌——郑孝胥与交通银行	14
第四节 定位交通好前程——交通及交通系与交通银行	19
第五节 钟情火车好形象——火车铁路与交通银行	24
第六节 装束入时好行头——交通银行的守门狮和罗马柱	30
第七节 官商合股好投资——交通银行股权构成及行业历史地位	38
第八节 首战大捷好身手——京汉铁路与交通银行	43
第九节 挤兑停兑好风险——交通银行历史上的两次重大危机	49
第十节 趋新创新好秉性——交通银行首推银行承兑汇票	55
第十一节 货币发行好作为——交通银行的货币发行历程	60
第十二节 审时应变好转身——社会大变迁中的交通银行	67

第二篇 老前辈——印象交通银行的历史人物

第一节 陈璧——就业精业的交通银行之父	77
第二节 李经楚——公私两损的交通银行首位掌门人	84
第三节 梁士诒——叱咤风云的总理和“交通系”领袖	90
第四节 曹汝霖——用晚节欲挽回前誉之失的积善修德人	98
第五节 张謇——力挽狂澜的实业巨子和状元总理	104
第六节 钱新之——聪明睿智的银行家和打工皇帝	111
第七节 卢学溥——最后的总理和第一位董事长	117
第八节 胡祖同——克己奉公的第一位总经理	123
第九节 胡笔江——为国捐躯的中国金融巨子	129
第十节 唐寿民——拎一把阳伞闯天下的银行家	136
第十一节 谢霖——中国现代会计的创始人	142
第十二节 金国宝——中国近代统计学奠基人和票据贴现第一人	148

第三篇 老钞票——赏析交通银行发行的券钞

第一节 两朝三段 33 年——交通银行的发钞历史	155
第二节 大气高雅先进突显经营特色——交通银行钞票的版面风格	163
第三节 一线二线技术巧妙应用——交通银行钞票的防伪反假	179
第四节 出自名门 身世超凡——交通银行钞票的承制商	186
第五节 彰显个性的手书笔迹——交通银行钞票上的汉英文签名	196
第六节 五大类 25 版 100 多种——交通银行钞票的种类版别和面额	206

附 1:

交通银行大事记 (1907—1949)	215
---------------------------	-----

附 2:

关于推荐中国钱币学会 2015 年度课题的通知 (中钱会发〔2014〕16 号)	218
---	-----

附 3:

关于中国钱币学会 2014、2015 年第一批课题结项验收结果的通知 (中钱会发〔2016〕13 号)	221
--	-----

后 记	224
-----------	-----

第一篇

老世故——叫好长寿的交通银行

交通银行是中国现存最老的银行，从1908年（光绪三十四年）开业，至今已经年逾百岁。100多年里，交通银行历经晚清、中华民国和中华人民共和国“三朝”，跨越中国三种社会制度的历史变迁。

金融是高风险行业，在中国历史大动荡、大变革的时代，交通银行沉浮于经济核心领域100多年，逢凶化吉，独善其身，是个历史奇迹。交通银行的生存发展之道可以给现代金融经营和管理带来许多启迪。

孔子曰，“仁者寿”。在“慈不理财，善不带兵”的氛围中，交通银行抓准机遇，饕餮利润，从未心慈手软。老子曰，“寿者死而不亡”。先贤无奈生命的终结，将精神的存活期也计入了寿命。交通银行贵为“官商”，但是秉承趋新创新、敬业发奋的传统，从来没有“食而不作”，“老而不死视为贼”对它也不适用。

交通银行从来不是中国最大的银行，也不是中国最强的银行，但是生存能力出众，走得最远，活得最长！它“长寿”的秘诀应该是“中和”得当，顺应潮流，审时度势，恰到好处，恰如其分地“为人做事”。



第一节

择日而立好生辰——龙头节与交通银行生日

交通银行选择了中国龙起的日子开张立业，得天时，取地利，聚人和。这个龙头节诞生的“福娃”，犹如天时“龙抬头”，任何力量也压抑不住，迎接它的必将是明媚的阳光和生机盎然的春天！

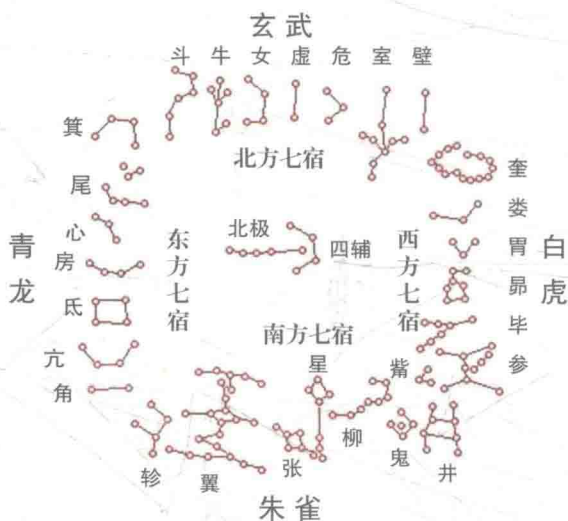
农历二月初二是中国民俗中的龙头节，是个让中国人振奋的日子。这一天也是交通银行的农历生日，一个值得纪念和庆贺的日子。交通银行始建于1908年（清光绪三十四年）3月4日，这一天正是农历戊申年的二月初二，是中国传统的龙头节。

龙头节最早起源于中国的伏羲氏时代，俗称“二月二，龙抬头”。据说到了这一天，冬眠的龙会被春雷惊醒抬头而起，所以称为龙头节，民间也叫春龙节或青龙节。这个时节正处在中国农历节气“雨水”“惊蛰”和“春分”之间，正是春雨飘洒、万物复苏的好时候。在中国，龙是兴风雨、利万物，消灾纳福的神兽，春风化雨的功劳自然就归于龙的名下。于是，欢庆龙头节时人们还要“焚香水畔，以祭龙神”，到江河边祭拜龙神。

“二月二，龙抬头”还和中国古天文学有关。中国古代用二十八宿来表示日月星辰在天空的位置，并根据它们的位置判断季节。



中国古代用二十八宿中角、亢、氐、房、心、尾、箕七宿构成一个完整的龙形星座。

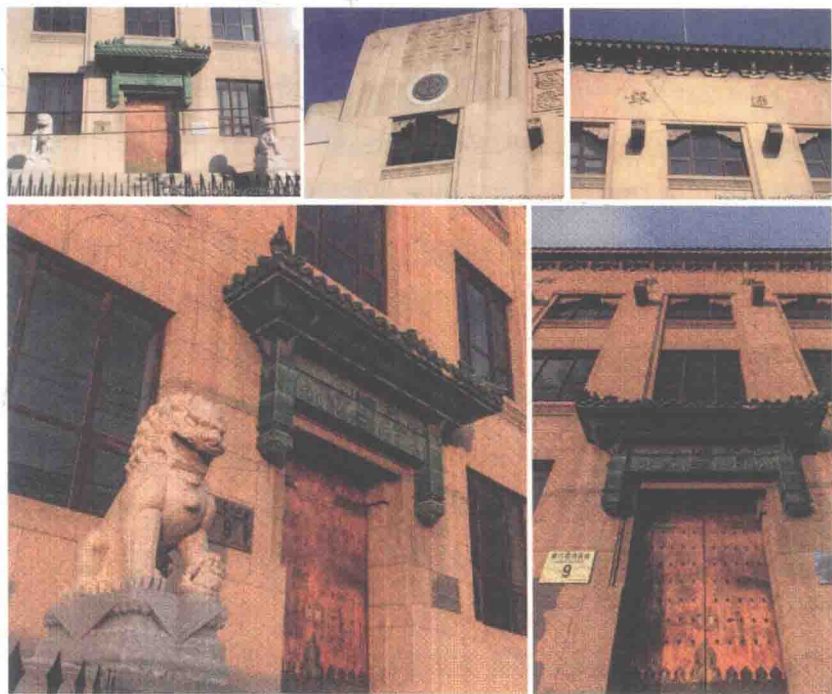


二十八宿图

二十八宿分为四组，每组七个，分布于东南西北四个方向（如图），按照每组的形状，又赋予青龙、白虎、玄武和朱雀的星座称谓，表现在平面图上根据东南西北的位置，就是所谓“左青龙，右白虎、上玄武、下朱雀”。二十八宿中的东方七宿，角、亢、氐、房、心、尾、箕构

成青龙星座，角宿恰似龙的角。到了农历二月，黄昏时分，龙角星会从东方地平线上出现，而这时青龙的身子还隐没在地平线以下，只是角宿初露，故称“龙抬头”。

龙是中华民族图腾，炎黄子孙是龙的传人，在封建社会皇帝是主宰天下的真龙天子。选择龙起的日子立业起事，与龙共腾，有了真龙天子的庇佑和龙的传人的呼应，无疑得天时、地利和人和，而这个神龙吉日非二月初二龙抬头之日莫属。古人信奉天命，天命不可违，认为生辰影响命运，命运主导生死富贵。因此，立业开张也要选择良辰吉日，交通银行的缔造者们选择龙头节立业可谓用心良苦！



1908年交通银行成立时的旧址（设计者：近代著名建筑师杨廷宝）（北京前门西河沿街9号）