

吉拥泽——著

微信只是一种
生活方式。

在孤独中醒来

微信之父 张小龙



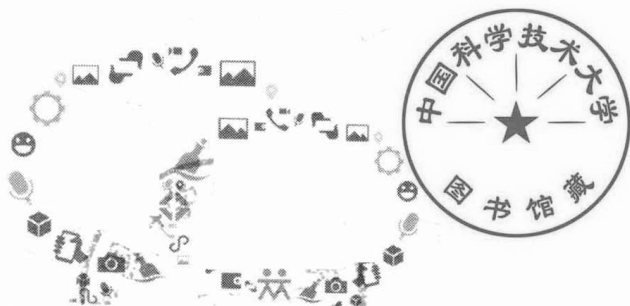
他崇拜乔布斯，追求极简主义，且有自己的极简哲学：
对生活追求极简，对产品做到极简，对审美要求极简。

一路创建拥有近10亿人的微信帝国。


华中科技大学出版社
<http://www.hustp.com>

在孤独中醒来

微信之父 张小龙



吉拥泽 —— 著

 华中科技大学出版社
<http://www.hustp.com>
中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

在孤独中醒来：微信之父张小龙 / 吉拥泽著. —武汉：华中科技大学出版社，2018.1

ISBN 978-7-5680-3406-7

I. ①在… II. ①吉… III. ①张小龙—传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字（2017）第274058号

在孤独中醒来：微信之父张小龙

吉拥泽 著

Zai Guduzhong Xinglai: Weixin Zhifu Zhangxiaolong

策划编辑：张 丛

责任编辑：张 丛

责任校对：李 琴

封面设计：琥珀视觉

责任监印：朱 玟

出版发行：华中科技大学出版社（中国·武汉） 电话：（027）81321913

武汉市东湖新技术开发区华工科技园 邮编：430223

印 刷：湖北省新华印务有限公司

开 本：880mm × 1230mm 1/32

印 张：9.25

字 数：194千字

版 次：2018年1月第1版第1次印刷

定 价：35.00元



本书若有印装质量问题，请向出版社营销中心调换
全国免费服务热线：400-6679-118 竭诚为您服务
版权所有 侵权必究

序言

preface

说起张小龙，许多人可能会感到陌生，可说起微信，那可就是无人不知无人不晓了。在互联网正火热发展的今天，几乎每个人的手机中都装有微信。微信是一款由腾讯公司开发出的产品，可它的风格却与腾讯（深圳市腾讯计算机系统有限公司，以下简称“腾讯”）一直以来表现出的风格大相径庭。

这不禁令人思索，为什么腾讯会开发出这样一款如此不像腾讯的APP？

答案很简单，因为开发出这款APP的人叫张小龙，张小龙的风格与腾讯原本的风格刚好相反，当腾讯不断将QQ变得华丽时，张小龙却在努力将他的产品做到极简。

对于中国的老网民来说，张小龙是个传奇人物。他独自一人就能开发出Foxmail这款近乎完美的软件，被博大公司（博大互联网技术有限公司，简称“博大公司”）以1200万的价格收购，几年后，他又带着自己的团队被腾讯并购。

他总是不鸣则已，一鸣惊人。当Foxmail惊艳整个互联网后，在人们的期待中，张小龙选择沉寂；当人们对张小龙感到惋惜时，他又在腾讯将QQ邮箱搞得红红火火；当他在QQ邮箱停留太久，人们认为他已经没有进步空间的时候，他又忽然将微信这个“重磅炸弹”丢到互联网的世界中。

而不论是沉寂，还是惊艳众人，张小龙始终只是那个沉默的独行侠，吸着他的烟，平静如水地看着这个熙熙攘攘的世界。

张小龙喜欢看《乔布斯传》，他从来都不掩饰自己对乔布斯的崇拜。而他最崇拜乔布斯的地方，不是乔布斯在苹果公司实现的成就，而是乔布斯对极简的极致追求。

因为那也是张小龙正在追求的方向。

从Foxmail，到QQ邮箱，到微信，张小龙都严格贯彻着他的极简主义。极致，极致，再极致。也因此，他开发出的产品，总是干净、简单、纯粹，如水晶般透明透彻。

别人做互联网，做的是程序，做的是服务，而张小龙做互联网，做的是艺术。每一个经他开发出来的产品都是经他指间洗礼过的艺术品。透过这一个个产品，人们看到的，是一个拥有诗人般情怀的程序员的人文关怀。

张小龙是了不起的，不仅仅因为他给移动互联网带来了微信，也不仅仅是因为他把微信做成了这样一个充满艺术性的作品，而是因为他在这个浮躁的互联网世界中，始终如一股清流时刻浸润着用户们的心灵。

也许几十年，或者上百年后，当人们回顾整个互联网行业

的发展，当人们看到当年的互联网还曾经有过张小龙这么别具一格的存在，或许他们会充满感激，感激这份上天对于互联网的馈赠。

张小龙，真的是上天送给中国互联网的一份礼物。

目录

contents

第一章 001

“微信之父”· 华中科大走出的“独孤大侠”

技术大牛：中国程序员的top10 _002

现实困境：免费软件，饿着肚子挥洒冲动 _013

收购风波：人生的第一桶金 _024

第二章 035

再战江湖· 打造“腾讯内部的七星级产品”

转型思考：海量网民所需要的产品是什么 _036

商业试水：一份阅读空间 _048

脚步不停：类Twitter产品的命运 _056

第三章 065

骇人听闻· 孤独的漂流瓶

跳转人生：Web到移动互联网的距离 _066

午夜“矿工”：广州黑夜中的工程师们 _077
步履不停：与雷军赛跑 _090

第四章
103

“微信”问世·月亮下身影是谁

产品哲学：“人很孤独，需要沟通” _104
满城“咔嚓”：寂寞之心有了简单的去处
——摇一摇 _116
抄袭风波：你说我是错的，那你最好证明
你是对的 _127

第五章
139

不断攀登·微信可以引领时尚

纵身一跃：“附近的人”扭转战局 _140
锁定战局：日增用户20万的奇迹 _151
“红包”问世：淹没了所有互联网的创新 _163

第六章
175

混合烟草·他就是他，从未更改

审美极致：“为什么苹果手机只有一个按钮？” _176
成功背后：他所理解的产品经理素养 _188
洞察人性：让用户对你的产品产生贪，
产生嗔，产生痴 _201

第七章
213

傲人成绩·终于，突破1亿——马化腾

- 无法抵挡：你今天发朋友圈了吗？_214
- 继续探索：微信公众平台满足商家需求_224
- 内部书单：《人类简史》引发的思考_233

第八章
237

万法归宗：微信胜在“唯快不破”

- 爱恨情仇：与支付宝的三生三世之战_238
- 极简态度：用完走人的自由_247
- 大隐于市：商业应该隐藏在无形中_256

第九章
265

从未迷失·坚守纯粹也能成功

- 渴望创新：不满和反抗最有生命力_266
- 一统江湖：小程序的大手笔_269
- 名利无感：一切只关乎情怀_278

后记_283

第一章
“微信之父”·
华中科大走出的
“独孤大侠”

技术大牛：中国程序员的top10

人们常常喜欢问自己一个问题，就是我想要做什么。

这问题的答案有些复杂，因为大多数人并不清楚自己真正想要做什么，他们或许有梦想，或许有追求，但梦想总是太过遥远，追求又总是太过虚空，于是到头来，他们只是走在被别人安排好的道路上，过着似乎清醒又似乎迷茫的人生。

或许有一些人，他们内心清楚自己真正在向往什么，可又缺少面对它的勇气，缺少打破目前的一切去追求那个最渴望的方向的动力，最后那向往仍不过是一场虚无的幻梦，存在于他们脑海中一个微不足道的角落里。

于是，清楚明白问题的答案并愿意为了这个答案去努力的，便是最幸运的那一群人了。因为他们没有辜负人生，因为他们活成了自己最希望的样子。

张小龙便属于这一群人。

一个人并不是一出生就会给自己一个明确的定位，他得成长，他得学习许许多多的东西，得看到这个世界的方方面面的模样，他必须了解足够多，必须在看过了听过了感受过了各种各样的新奇之后，才会知道自己内心深处最向往也最为执着的

是什么。

自然，有幼年就清楚自己将为怎样的事业奋斗一生的幸运儿，但也有走过许多弯路，在人到中年之后，蓦然回首，才终于寻觅到生命中那一朵珍奇的玫瑰的顿悟者。

张小龙的顿悟时间不算早，但也不算晚，那时候他正值青春年华，刚好足够他去挥洒。

1987年，张小龙正式被华中理工学院（现华中科技大学）的电信专业录取。那个年代，能进入电信系统则意味着铁饭碗傍身，选择这个专业的张小龙，只要中规中矩，那么在毕业后，自然会吃穿不愁，很快就能成为当时的人生赢家。

然而如果当真如此，他的人生也就不会这样精彩了。

事实是，在读书期间，张小龙并没有如其他同学那样保持着安分状态，走着努力毕业找工作的路线。当然，他在学业上并没有松懈过，他的成绩始终不错，甚至大四后直接留在本校攻读硕士学位。可在校园学习的过程中，他内心深处那个真实的自己却不停在觉醒。尽管他如此努力进行着一段仿佛已经能看到光明未来的人生，但内心那个强烈的声音却在告诉他这并不是他想要走的道路。

这种内与外的强烈反差使得他陷入了苦闷之中。

当你已经拥有了真正喜欢的东西，却同时在现实中进行着与其南辕北辙的事业，那么你便很难不感到苦闷，很难不感到整个世界都在与你为敌。

当时的张小龙便是这样。

研究生在读中的张小龙最大的苦闷便是，他正在努力攻

读的这个专业并不是他心之所向。他有自己真正向往的东西。在不断学习的过程中，他渐渐找到了自己内心里真正渴望的方向，而那方向与自己的专业并不相关。

那时候周围的同学们平日里听到最多的便是张小龙对于人生苦闷的倾诉。

同学们给了他一个建议，那就是，跟随自己的内心。

既然不喜欢，又何必继续？这个世界上有那么多人终其一生都找不到自己的方向，已经看到心之所向的张小龙，又有什么理由在无关的事情上浪费自己的人生？

张小龙并不是那种会叫苦叫屈的人。有些人口口声声说不喜欢自己正在做的事情，不过是因为工作太辛苦，现实有太大压力，但张小龙不一样，他不是不能吃苦，也不惧怕压力，他只是无法忍受在一条错误的道路上走下去。

1994年，张小龙顺利从研究生毕业，并直接被学校分配到了与电信相关的事业单位。这在许多人眼中是梦寐以求的事情，一个可以吃一辈子的铁饭碗，一份有社会地位、有良好福利和待遇的工作，从此他可以吃穿不愁，终身都不必担心金钱的问题，未来在生活中的方方面面都能享受到因工作单位而带来的便利。

可张小龙觉得不爽。

他觉得不舒服，那个一眼就能看到尽头的人生他不想要，那份与他真正热爱的事业背道而驰的工作他不喜欢。

一想到未来的几十年都要把生命耗费在其中，张小龙感到无比窒息。

他知道那不是他想要的生活，他知道很多人挤破了头都想走进那栋大楼，但他不是其中之一。

他转身离开了那栋大楼，看都不想多看一眼。

而就在他转身的那一刻，他知道自己已经确定了未来的方向。那条道路必定充满苦楚，但他无所畏惧。因为当你心存梦想，你便不可能被任何困难阻挡。

这世上的道路有千千万万，每个人都会经历许许多多的选择时刻，当面对选择时，人们总是希望能得到前辈或智者的指引，希望能走上一条正确的道路，毕竟人生是如此短暂，谁都不想走弯路。

但如果说有哪条路是绝对正确的，或许没人能给出答案，因为命运总是诡诈的，没人知道它的下一步安排，所以与其追求正确，不如跟随直觉。

张小龙在他人生最重要的一个交叉路口上，选择了那条他最想要走的道路。

他抛弃了稳定富足的前途，选择了一条其实很难看清楚未来的路，他之所以做出这样的选择，并不是因为天生叛逆，而是因为他无法抵御那个新世界对他的吸引。

那个新世界叫作互联网。

当时尚处于互联网发展的最初，那时候互联网还没有向人类展现出它多姿多彩的全貌，可张小龙已经看到这个世界的美妙。

他看到的是一张白纸，一张可以任人尽情挥洒的白纸，只要你有一支如马良般的神笔，你便可以在这张白纸上画出栩栩

如生的作品。

张小龙已经拥有了这只神笔。

张小龙是那种在同学圈里被人羡慕的高才生。他取得优异成绩靠的从来都不是死读书。他天生有种悟性，不论学什么，都能很快学会，哪怕玩游戏，他都能轻易成为高手。

于是，当其他人都在皱着眉头苦啃习题时，他已经轻轻松松地掌握了各种知识点。那时候，他下围棋，玩桌球，打保龄球，不论哪一项都是人群中的佼佼者。

他就是人们口中经常形容的那种聪明人，有着别人羡慕不来的天分。

在当时，作为电脑编程最重要的工具之一的C语言才刚刚诞生，对互联网有着无限热爱的张小龙自然不会放过这个有趣的新事物。于是，就如同他迅速掌握围棋、网球和电脑游戏那样，他开始将精力全神投入到C语言学习中，很快，他便熟练掌握了这个工具。

都说兴趣是最好的老师，或许张小龙能如此迅速掌握各种技能，除了他与生俱来的高智商，更多的是他对这些事物的兴趣吧。兴趣可以使人兴奋，而兴奋则是推动人们去钻研的动力。

张小龙在本科和研究生期间的专业是电信，但他对电脑这一新生事物的兴趣更大。在读书期间，他把大量时间都用在了研究电脑的硬件和软件上。他把电脑的各种习性都摸透了，也几乎掌握了所有电脑软件方面的知识。

拥有兴趣是一件很简单的事情，但为了这个兴趣投入大量

的精力就没那么简单了，需要毫不动摇的意志力和决心。

有人说，如果你有了一样爱好，那么千万不要把爱好变成你的工作，因为当这爱好变成工作的那一刻，也就意味着爱好的终结。

听起来很有道理，当爱好仅仅只是爱好的时候，你可以不受约束地享受这个爱好，可当它变成工作，你就要被各种规则束缚，你就要强迫自己每天都进行这项爱好，日复一日的重复，最后便是对爱好的一切热爱都被彻底磨光。

可这条规则在张小龙的身上并没有应验。

张小龙把他的爱好变成了工作，他每时每刻都在重复他的爱好，可最后热情不但没有磨光，反而越燃越烈。

或许只有这样能够保持持续不断的热情的爱好，才是真正的爱好。至于那些稍稍承受些压力便无法继续的爱好，不过是叶公好龙罢了。

追求梦想也是需要资本的。这里的资本并不是指钱财，而是指为了梦想所做的一去除钱财之外的准备，这包括了能力、毅力和决心。

张小龙放弃了铁饭碗，选择投身互联网事业，这不仅仅是因为一时冲动，而是因为他已经做好迎接那个不可期的未来的准备。

能力方面，尽管他并非计算机专业出身，但在兴趣的指引下，他在读书期间就已经掌握了计算机方面的一切技能。至于毅力和决心，从他放弃铁饭碗那一刻，便已经显露端倪。

张小龙一直自认是个懒散的人，读书期间，老师也说过

他是个懒散的人。其实与其用懒散形容他，不如说他是个崇尚自由的人。他讨厌条条框框地生活，讨厌被束缚，喜欢随心所欲，这种自由使得看似懒散的他在遇到自己真正喜爱的东西时，变得勤劳无比。

他为了梦想离开了命运原本为他安排的顺遂的生活，只身来到广州，选择了一家软件开发公司。这家公司主攻内容是开发文档管理相关的软件，这一切对于编程有着无限热爱的张小龙来说，来到这家公司算是如鱼得水。

其实，在互联网发展的初期，有无数的试水者，但互联网这片大海对许多人而言仍然是未知，试水者中有人成功也有人失败。尽管当时张小龙有着无限的热情，在这家公司里也有许许多多与他有着同样热情的伙伴们，但这家公司仍然以失败告终了。

在无法保证盈利的状况下，公司难以经营下去，两年后，公司就地解散，张小龙也陷入了失业的困境之中。

既然没了公司这个大平台，那干脆就自己干吧！

失业没什么大不了，如果张小龙担心失业，他当初也就不会抛弃他永远不会失业的铁饭碗了。无论是否有份稳定的工作，最重要的是张小龙只想做自己想做的事情。有固定工资拿固然是好，但即便没有固定工资拿，张小龙的人生轨迹仍然不会有有多大改变。

他仍然热爱编程，他仍然要过着每日对着电脑写程序的人生。

他变成了一个自由职业者，开始单独接单替人写程序。这