

INSIGHT & FORESIGHT

前滩望潮

何万篷 主编

洞见 与 远见

非外管

iDSS
前滩综研



同济大学出版社
TONGJI UNIVERSITY PRESS

前滩望潮

何万篷
主编

洞见 与 远见

IDSS
前滩综研



同济大学出版社
TONGJI UNIVERSITY PRESS

内 容 提 要

“预测先于决策,共识牵引共同行动”。本书是上海前滩新兴产业研究院部分研究成果集萃,既有冷静洞见,也有前瞻远见;既有中国特色,也有国际视野。在精准循证、开放创新、智能智慧地提供决策支持方面,展现了深刻思考和生动实践。本书对照国家战略要求,对标国际最高标准,响应企业的具体化和多样化需求,分析新时代全国高质量发展的路线图;解读长三角一体化背后的商业逻辑和政策逻辑,聚焦上海迈向卓越全球城市进程的新生产、新生活、新交易和新治理。

本书可供政府部门、企业集团、各类开发区、科研机构的决策管理者参考。

图书在版编目(CIP)数据

前滩望潮:洞见与远见 / 何万篷主编. --上海:同济大学出版社,2018.6

ISBN 978-7-5608-7864-5

I. ①前… II. ①何… III. ①经济学-文集
IV. ①F0-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 101324 号

前滩望潮:洞见与远见

何万篷 主编

责任编辑 吕 炜 陆克丽霞 责任校对 徐春莲 封面设计 完 颖

出版发行 同济大学出版社 www.tongjipress.com.cn
(上海市四平路 1239 号 邮编:200092 电话:021-65985622)

经 销 全国各地新华书店
排 版 南京新翰博图文制作有限公司

印 刷 上海安兴汇东纸业有限公司

开 本 787 mm × 1 092 mm 1/16

印 张 16.75

字 数 418 000

版 次 2018 年 6 月第 1 版 2018 年 6 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5608-7864-5

定 价 68.00 元

本书若有印装质量问题,请向本社发行部调换 版权所有 侵权必究



何万篷
HE Wanpeng

主编简介

上海前滩新兴产业研究院（前滩综研）创始院长，博士生导师，上市公司独立董事，上海市青联委员，上海市静安区政协常委。致力于建设扎根中国、融入全球的创客型智库，为新时代的高质量决策提供理性、实证、前瞻的支撑和保障。

研究方向聚焦于新兴产业、世界经济、国际关系、城市公共安全等领域。专于以复杂系统理论和数据挖掘方法，研究产业转型升级、贸易投资便利化、长三角一体化和“一带一路”等。

曾参加全国经济形势分析与预测座谈会。

开放性学术传播品牌活动“海论”“财经下午茶”的发起人、主持人。

INSIGHT & FORESIGHT

编 委 会

主 编

何万篷

顾 问

赖朝晖 陆 华 尤 珅 周其刚 贝史伟

执 行 主 编

洪 涛 周学强

编 委

(按姓氏笔画排序)

刘文富 孙 静 李 帅 吴昀华 宋杰封

陈兆恒 陈萌萌 钟 伟 楼 崇 鲍闻莺

前滩综研，可能就是这样一个物种：它因新时代而诞生，为高质量而研发；它坚持本土特色，拓展国际视野；它立足于市场运营，成长于数据驱动；它固守专业，跨界融合；它作风稳健，思维凌厉……

“历史的探索，对于立志为人类服务的人而言，从来就是服务于改革当前现实和规划未来方向的。”这时时鞭策、激荡着我们。我们将智库研发工作的主线，确立为“洞见与远见”——在脚踏实地中见微知著、达致洞见，在穿透形势中眺望未来、获取远见。

前言

文 何万篷

最近有两件事情让我印象深刻，有一种被“点刺”的感觉。

一是某次公开研讨会上，有位德高望重的领导大声祝贺——你们前滩综研已经成为决策研究领域的“网红”了。他的话无疑是善意的、褒赞的，但让我顿时警醒。智库的初心是什么？我们可从来没有将“网红”作为选项，而是心甘情愿地为经济崛起和社会治理，默默尽一份绵薄而理性的支撑之力；二是同事让我看野村综研 2017 年的财务报表——当年营业收入达到了 250 亿元人民币，让人羡慕。日本经济在由 GDP（国内生产总值）向 GNP（国民生产总值）迭代的过程中，造就了野村综研等智库，反过来这些智库也为日本官产学各界的精准决策立下了汗马功劳。当中国开始寻求新时代高质量发展时，本土智库的机会、使命和担当又将是什么？我的脑海里迅速跳出“循证决策”（evidence-based policy making）和“洞见与远见”（insight & foresight），这无疑都是中国特色新型智库的应有之义。

回望过去 5 年，前滩综研从“研究中心”升格为“研究院”，它的点滴进步，莫不凝聚着大家的包容、鼓励和提携。我们想做的事情格外简单，就是不唯上、不唯书、不端着、不陪着，做一个上海孵化、根植中国、面向世界的开放型公共研发平台，唱响上海好声音，传播中国好故事，争取全球话语权。做这个事情，时间点很合适，在上海特别有优势。我们坚定地认为，建设卓越的全球城市，就必须有与之相匹配的、具有相当活跃度的智库集群、思想市场和创新潮流。前滩综研，就是这轮大潮中的一朵任性的小浪花。

当然，既要坚持任性，更要保持韧性。否则，“以最美的芳华，做最酷的事情”，就成了一句空话；打造“中国的野村综研”“世界的前滩综研”，就成了一句大话；“敬畏、谨慎、专注、专业”，就成了一句假话。智库可能是当下平均存活时间最短的业态，因此韧性难能可贵。

在我们把任性和韧性进行到底的过程中，充满了自己内心的纠结和别人眼里的矫情。我们曾主动将委托方“炒鱿鱼”，因为对方奉长官意志为主臬，弃市场规律如敝屣，反复沟通仍无济于事。我们曾谢绝上海某对口联系城市的课题邀约，因为对方醉翁之意不在“研究”，而是将课题道具化，当作来沪潇洒的由头。我们曾经内部约定——不承接纯粹用于申报而非实操的研究任务。我们否决了某企业的重大决策事项，让牵线搭桥的有关部门负责人大为光火。以至于经常有人问，到底谁是甲方？我们的回答是，智库的价值，在相当程度上，就是能否言之有据、落落大方地说“不”。

过去5年，我们默默坚守本分——

日常研究工作中，确保近50%是自主立项、自费投入的内容。而这，可能是智库和那些“不见兔子不撒鹰”的咨询公司的本质区别。我们将自主研究视为生命线和竞争力的源泉。

我们自主开发了“桥堡堡”（服务于“一带一路”研究）等研究机器人，并进而将知识产品生产分为三个层次：智慧层次（由动态弹性的专家群组完成）；知识层次（由专职固定的研究群组完成）；资讯层次（由人工智能的机器群组完成）。三个层次既可分，又可合。人工智能（AI）辅助决策永远在路上。

我们以绵薄之力，在若干高校设立奖学金；为高校青年骨干教师提供挂职交流机会；将公益讲座开进中学，开进社区。

我们在美国和英国相继成立了国际观察员工作站，前期成果已产生了很好的学术效益和社会效益。法国、德国、以色列、日本、俄罗斯、中东等工作站都在紧锣密鼓筹划当中。我们始于2013年的日本研究包括有“日本国家战略特区研究”和“东京2035‘四大剧本’解读”等，为上海原汁原味对标东京都，提升城市精细化管理水平，发挥出一定的参考价值。

我们还率先设立了“长三角一体化促进中心”，探索构建监测和量化长三角协同发展绩效的“1—2—3—4”基本模型。“1”是服务协同发展的贸易投资便利化程度；“2”是协同发展背景下的企业转化率和成长率；“3”是协同发展的绝对便利性、相对便宜性和全面安全性；“4”是协同发展导向的新生产、新交易、新生活和新治理。我们希望基于大数据等技术手段，从市场的维度，非侵入、非干扰、非接触式地进行测度分析，最终建立中国化的 RESAS 系统（Regional Economy Society Analyzing System，国际智库同行的地域分析系统）。

我们勉力开展决策模拟。马克斯·韦伯认为，“社会科学家是无法做预测的”。但是，社会科学如果离开预测和情景模拟，研究将寸步难行。“实证主义提供了一系列概括性原则，预测环境变化可能导致的结果。”（弗里德曼）西方国家智库的先进性，部分源于其强大的对策库，它们多数拥有 if-then 动态模拟平台。值得欣慰的是，前滩综研的 IT 和决策科学复合团队，正在进行相关研发。当然，我们也高度重视海森堡所描述的“测不准原理”。卡尔·波普曾尖锐指出，“坚持索取证据的人，从来不知道自己有多荒谬”。正反两方面的对冲，充分说明决策研究之超级复杂，容不得半点马虎和走神。

过去 5 年的求索，既有反思，更有喜悦。尤其是围绕“智库不是什么”这样负面清单形式的话题，小伙伴们展开激辩，厘清脉络，凝聚共识。

■ 智库不是字库。如果智库自己“六神无主”，仅仅当当秘书，做做记录员，成为写作班子，是走不远、撑不住的。

■ 智库不是翻译器，不是消息和知识的简单搬运工。虽然我们大量推送海外动态，但信息一定是有选择性且经过慎重过滤，并有适当加工的。

■ 智库不能光耍嘴皮子，光摇笔杆子，要更多地凸显逻辑的力量、简洁的力量。大前研一曾说，逻辑是全球唯一的通用语。莎士比亚则告诫，冗长的语言是肤浅的藻饰。

■ 智库不能有情绪。我们有句口头禅：不盲目悲观，不盲目乐观，要客观。客观性从哪里来？一定要把论文写在大地上，到现场去挖掘和感知。经验主义，尤其是其分支——实证主义，其作用是显而

易见的。

■ 智库不能没有情怀，不能掉进“钱眼”里，不能只有财务导向。当然，智库必须实现自主性的财务独立。你不能赚钱，缺乏知识产品运营的有效手段，显然是智慧不够嘛。

■ 智库不搞“系统性一致”。借助于“研究机器人”和专家群组，我们的深度分析能力有了飞跃，但是对趋势判断和政策设计依然谨小慎微。我们专门安排“内部反对者”，让犀利批判诱发更多灵感，推动任务小组在“被围剿”中持续精进。钱学森的“综合集成研讨厅”方法被淋漓尽致地运用，就是为了克服重解构、轻综合的弊端。

■ 智库不能没有“主心骨”。这个“主心骨”就是客观规律和公共价值。智库最忌违反客观规律，违背公共价值，只是讨上位者开心，哄甲方开心。在符合客观规律和公共价值的同时，还要把国家利益置于首位，我们因此开展了“将支部建在智库”的创新实践。

过去5年，突破但尚未完成、殷殷期盼但未及实施的事，也有不少。前者包括我们的智慧能力平台、数据合伙人计划等，有待商业应用和深化细化；后者包括我们的国际智库小镇/街区项目等，等待有缘人携手共建共享。令人高兴的是，本着“不写作就不会思考”的精神，小伙伴们将一线调研的感受编成“前滩洞察”在微信公众号上推送，获得了广泛赞誉；前滩共同基金也取得实质性突破，首个投资项目赛舍空间获批国家级众创空间，后续项目也在健康发展中。

前滩综研，可能就是这样一个物种：它因新时代而诞生，为高质量而研发；它坚持本土特色，拓展国际视野；它立足于市场运营，成长于数据驱动；它固守专业，跨界融合；它作风稳健，思维凌厉……

展望未来，总想起顾准的教诲，“历史的探索，对于立志为人类服务的人来说，从来就是服务于改革当前现实和规划未来方向的。”这句话时时鞭策、激荡着我们。我们将智库研发工作的主线，确立为“洞见与远见”（Insight & Foresight）——在脚踏实地中见微知著、达致洞见，在穿透形势中眺望未来、获取远见。

正因为有了“洞见与远见”之锚，前滩望潮，我心澎湃，奔腾向前，行稳致远。

2018年4月7日于浦东

目录

前言

第一章 透视城区..... 013

- 推动临港地区再定位、再改革、再出发..... 014
- 将淮海路打造成为具有全球影响力的“一带一路”智库街区..... 018
- 建议复制、推广行政区划调整的“新静安模式”..... 021
- 建设智慧共治、本质安全的韧性城区..... 023
- 把静安购物做成“人口级平台”..... 026
- 关于静安区率先打造“一带一路”桥头堡先行区的建议..... 028
- 风从苏河湾起..... 031
- 奉贤崛起可期..... 034
- 宝山需要创新创业之花..... 039
- 闵行未来的三大关键词：融合、引领和国际化..... 043
- 关于漕宝路建设“世界级科技文化走廊”的建议..... 047
- 环同济知识经济圈洞察研究..... 051

第二章 解读上海..... 055

- 坚守供给侧结构性改革的思想内核和实践方向..... 056
- 3.0时代，自贸试验区建设再出发..... 061
- 基于自由贸易制度的创新要素交易便利化研究..... 065
- 推进要素交易便利化，深化创新资源供给侧结构性改革..... 070
- “四大品牌”建设：近年来上海创新发展的演进与变革..... 074
- 全球城市产业新变革与上海未来产业思考..... 084
- 浅谈国内推出原油期货交易的意义..... 088
- 以投资贸易便利化为指向的园区转型..... 093

吸引国际科技组织，推进上海全球科技创新中心建设.....	099
抓住美国财政预算调整机会，争取全球高端科研资源来华.....	103
上海建设国家实验室必须在短时间内取得重大突破.....	107
上海经济发展的三个着力点.....	112
营商环境就是生产力.....	120
关于小洋山综合开发的再建议.....	124
对上海区属国资国企改革发展的粗浅思考.....	127
网络化时代超大城市公共安全治理的战略转型与策略选择.....	132

第三章 洞见长三角..... 153

推进新时代长三角一体化高质量发展.....	154
长三角区域合作协同机制的历史演进、现状与问题.....	158
上海、杭州文化创意产业集聚区建设模式的分析及启示.....	163
关于浙江象山补短板的若干初步想法.....	172
南通：融入全球科创中心的生动样本.....	177
在宁波 2049 专家研讨会上的发言要点.....	181
对法国乡村形态的调查与思考.....	185
“95 后”看义乌.....	196

第四章 眺望海外..... 203

民族复兴战略推进中的拐点思维.....	204
如何把握不确定性中的投资机会.....	216
东瀛行之见微知著.....	220
“看新加坡如何布局未来”系列解读.....	223
解读《“东京 2035”——四个剧本和都市战略建议》.....	231

篇目及作者索引..... 263

F0-53
266

前滩望潮

何万篷
主编

洞见 与 远见



GD 02520745

IDSS
前滩综研



同济大学出版社
TONGJI UNIVERSITY PRESS

内 容 提 要

“预测先于决策,共识牵引共同行动”。本书是上海前滩新兴产业研究院部分研究成果集萃,既有冷静洞见,也有前瞻远见;既有中国特色,也有国际视野。在精准循证、开放创新、智能智慧地提供决策支持方面,展现了深刻思考和生动实践。本书对照国家战略要求,对标国际最高标准,响应企业的具体化和多样化需求,分析新时代全国高质量发展的路线图;解读长三角一体化背后的商业逻辑和政策逻辑,聚焦上海迈向卓越全球城市进程的新生产、新生活、新交易和新治理。

本书可供政府部门、企业集团、各类开发区、科研机构的决策管理者参考。

图书在版编目(CIP)数据

前滩望潮:洞见与远见 / 何万篷主编. —上海:同济大学出版社, 2018. 6

ISBN 978-7-5608-7864-5

I. ①前… II. ①何… III. ①经济学—文集
IV. ①F0-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 101324 号

前滩望潮:洞见与远见

何万篷 主编

责任编辑 吕 炜 陆克丽霞 责任校对 徐春莲 封面设计 完 颖

出版发行 同济大学出版社 www.tongjipress.com.cn
(上海市四平路 1239 号 邮编:200092 电话:021-65985622)

经 销 全国各地新华书店
排 版 南京新翰博图文制作有限公司

印 刷 上海安兴汇东纸业有限公司

开 本 787 mm×1 092 mm 1/16

印 张 16.75

字 数 418 000

版 次 2018 年 6 月第 1 版 2018 年 6 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5608-7864-5

定 价 68.00 元

本书若有印装质量问题,请向本社发行部调换 版权所有 侵权必究



何万篷

HE Wanpeng

主编简介

上海前滩新兴产业研究院（前滩综研）创始院长，博士生导师，上市公司独立董事，上海市青联委员，上海市静安区政协常委。致力于建设扎根中国、融入全球的创客型智库，为新时代的高质量决策提供理性、实证、前瞻的支撑和保障。

研究方向聚焦于新兴产业、世界经济、国际关系、城市公共安全等领域。专于以复杂系统理论和数据挖掘方法，研究产业转型升级、贸易投资便利化、长三角一体化和“一带一路”等。

曾参加全国经济形势分析与预测座谈会。

开放性学术传播品牌活动“海论”“财经下午茶”的发起人、主持人。

INSIGHT & FORESIGHT

编 委 会

主编

何万篷

顾问

赖朝晖 陆 华 尤 珅 周其刚 贝史伟

执行主编

洪 涛 周学强

编委

(按姓氏笔画排序)

刘文富 孙 静 李 帅 吴昀华 宋杰封

陈兆恒 陈萌萌 钟 伟 楼 崇 鲍闻莺

前滩综研，可能就是这样一个物种：它因新时代而诞生，为高质量而研发；它坚持本土特色，拓展国际视野；它立足于市场运营，成长于数据驱动；它固守专业，跨界融合；它作风稳健，思维凌厉……

“历史的探索，对于立志为人类服务的人而言，从来就是服务于改革当前现实和规划未来方向的。”这时时鞭策、激荡着我们。我们将智库研发工作的主线，确立为“洞见与远见”——在脚踏实地中见微知著、达致洞见，在穿透形势中眺望未来、获取远见。