



素书

全集

〔汉〕黄石公著

张坤校译

不朽的经世奇谋

比《孙子兵法》更实用的智慧宝典

哈尔滨出版社



素书全集

〔汉〕
黄石公
著

张坤
校译



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

素书全集 / (汉)黄石公著; 张坤校译. — 哈尔滨:
哈尔滨出版社, 2016.4 (2016.5 重印)
ISBN 978-7-5484-2171-9

I. ①素… II. ①黄… ②张… III. ①个人—修养—
中国—古代②《素书》—注释③《素书》—译文 IV.
① B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 017619 号

书 名: 素书全集

作 者: [汉]黄石公 著 张 坤 校译

责任编辑: 韩金华 李金秋

责任审校: 李 战

装帧设计: 吕彦秋

出版发行: 哈尔滨出版社 (Harbin Publishing House)

社 址: 哈尔滨市松北区世坤路 738 号 9 号楼 邮编: 150028

经 销: 全国新华书店

印 刷: 哈尔滨报达人印务有限公司

网 址: www.hrbcbcs.com www.mifengniao.com

E-mail: hrbcbcs@yeah.net

编辑版权热线: (0451) 87900271 87900272

销售热线: (0451) 87900202 87900203

邮购热线: 4006900345 (0451) 87900345 87900256

开 本:	710mm × 1000mm	1/16	印张:	22	字数:	350 千字
版 次:	2016 年 4 月第 1 版					
印 次:	2016 年 5 月第 2 次印刷					
书 号:	ISBN 978-7-5484-2171-9					
定 价:	45.00 元					

凡购本社图书发现印装错误, 请与本社印制部联系调换。 服务热线: (0451) 87900278

前言

读

一本书就能改变一个人的命运，这样的事情到底有没有呢？答案是有，在武侠小说中。武侠小说中，一个人若是能得到《九阴真经》，修炼之后便可神功盖世，称霸武林。但小说毕竟是小说，现实中却不会有这样事情。

书的作用注注在于启发和陶冶，除了工具书，一般的书只能通过内容影响人们的思想，指导人的行动，却很少会给人带来直接的福祉。即使一个人受到一本书的深刻影响而做出了一番惊天动地的大事，那也多是个人的努力和机遇使然，书虽有功劳，但却不容夸大。就像《素书》，有人说它彻底改变了张良的命运，影响了中国社会发展的进程，显然是溢美之词。虽然如此，《素书》的巨大思想价值和对人生的指导作用却无可否认。

“素书”原指用朱墨写在白绢上的道书。《素书》又称《黄石公素书》、《铃经》或《玉铃经》，共六篇，一千三百六十字。传为战国末期的黄石公所著，宋代张商英为其作注，清代王氏为其评注。后人因本文及注文多出如一手，遂疑为张商英所伪托。《素书》真伪，我们在这里不作过多讨论，我们所要重点关注的则是《素书》的巨大思想价值。

《素书》以道、德、仁、义、礼作为全书的思想基础，结合黄老之说为之注释。洞察世事人情，讲述了立功立事、处世为人的道理。言简义精、字句流畅，不愧是一部谋略经典。

关于《素书》的流传，根据《史记·留侯世家》记载，说张良刺杀秦始皇未成，遂逃亡至东海下邳。一天，张良在下邳桥上散步，忽然看见一个老

人，穿着粗布衣服，径直走到张良面前。只见这个老人把自己的鞋子扔到桥下，然后回过头对张良说：“小子，去把我的鞋捡起来！”张良很诧异，十分气愤。但看在他是个老人家的分上，硬生生地把这口气咽了下去，走下桥把他的鞋子捡起来。老人看到张良把鞋捡起来了，又对张良说：“给我穿上！”张良又长跽（直身而跪）在老人面前，老人伸出脚，让张良为自己穿鞋。穿好鞋后，老人心满意足地大笑离去。

张良对老人的行为感到很吃惊，遂目送他离去。老人离开一里多路后，忽然转回来，对张良说：“你小子是个可造之才。五天之后天亮的时候，你到这里来见我。”张良很奇怪，就长跪在地上说：“好的！”五天后，天大亮的时候，张良去桥边，发现老人已经等在那里了。老人生气地对张良说：“和老人家约会，却又迟到，是什么道理？”说完便离开，并对张良说：“五天之后再来这里，要早来。”五天后，鸡刚叫，张良就去桥边，发现老人又等在那里。老人依然很生气，对张良说：“你又迟到了，是怎么回事？”老人说完又离开了，临走前对张良说：“五天后，再早点来。”五天后，张良半夜就去了。在桥边等了一会，老人也来了。老人看张良这次来得比自己早，很高兴，说：“年轻人就应该这样！”然后拿出一编书，送给张良说：“读了这本书，以后你就能成为帝王的老师。十年之后，你就能有作为。十三年后，你会在济北谷城山下看到一块黄色的石头，那就是我。”说完就离开了，没再多说话，也没有再出现过。

天亮后，张良再看老人送给自己的书，原来是《太公兵法》。张良非常惊奇，遂加以刻苦研读。十年之后，秦朝大乱，各路豪杰纷纷揭竿而起。张良用《太公兵法》游说刘邦，屡出奇谋，帮助刘邦建立了汉朝天下。后来刘邦在表彰张良的功劳时说：“运筹策帷帐之中，决胜于千里之外，都是子房的功劳啊。请子房自己选择齐地的三万户作为封地。”张良推辞，选择留地的五千户受封为留侯，是为“汉初三杰”之一。

张良在接受圯上老人赠书的十三年后，跟随刘邦经过济北时，果然在谷城山下看到一块黄石。张良将黄石作为宝物供奉起来，后世遂称圯上老人为“黄石公”。张良死后，黄石陪同下葬。后代在四时祭祀张良的时候，都要祭

祀黄石。

张良死时，黄石老人传给张良的奇书也随同下葬。那本书，《史记》上说是《太公兵法》，后世传为《三略》。直到西晋末年，天下大乱，有一个盗墓贼盗挖了张良的墓，在玉枕下面发现了《素书》，黄石老人传给张良的奇书这才大白于天下。当时书上附有秘戒：“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”足见张良对这本书流传之慎重，深恐其落入心术不正之人之手。虽然张良对《素书》随意流传的后果说得很严重，但《素书》还是普遍流传于人间。

《素书》流传至今，未曾见过有人因研读《素书》而建立惊天动地的伟业。因此，张商英在为《素书》作序时曾说过：“然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉。”可见，关键不在于书的内容，而在于个人的领悟和运用。

《素书》的内容涉及治国安邦、修身养性、为人处世之道，几乎每一句都能作为格言，而且一针见血，切中要害。后世评论《素书》时说：“味其言率，明而不晦；切而不迂，淡而不僻；多中事机之会，有益人世。”全书论点鲜明，并无论证，全在读者自己的体悟。张商英的注释和王氏的评注虽然能作为提点，但未能尽意。因此，编者遂用自己浅陋的见识希望对此有所增益。

本书非常强调道、德、仁、义、礼的根本性和指导性的作用，讲究一切权谋变通都出于大道，用心纯正而又不流于迂腐，切中事机而不沦于奸邪。

编者认为天下的大道都是相通的，关键在于变通。书无论如何经典，也不会读完就能马上提升人的智慧。关键在于个人的领悟，在实践中灵活运用。诸如儒家、墨家、法家、道家、兵家、农家、阴阳家等百家之言，虽然其侧重的方向各有不同，但其根本的道理却是相通的。杰出而又有修养的人，注注博通百家而能善加变通。

《素书》自问世以来，版本甚多。有明朝绵眇阁刊《先泰诸子合编》本、《汉魏丛书》本、《百名家书》本、王士祺本、溪香馆刻杨慎评本等。本书以《百子全书》为底本，参照《四库全书》影印本并配合宋代张商英的注释及清代王氏的点评编撰而成。编撰过程中，编者认为张氏的注释太简，王氏评

论颇有迂腐论调，遂结合自身的理解，逐句加以注释、翻译、解读，并配以古代案例。案例绝大部分摘自史籍，详加翻译，颇有借鉴意义。解读就事论事，很多地方针对社会现实，希望能引起读者共鸣。

全书文字流畅，言语简易明白，案例针对原著论点，切中要害，解读自成一格，希望读者阅读之后能有所得。

编者

2010年3月2日

序

宋·张商英

《黄石公素书》六篇，按《前汉列传》黄石公圯桥所授子房《素书》，世人多以《三略》为是，盖传之者误也。

晋乱，有盗发子房冢，于玉枕中获此书，凡一千三百三十六言，上有秘戒：“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”呜呼！其慎重如此。

黄石公得子房而传之，子房不得其传而葬之。后五百余年而盗获之，自是《素书》始传于人间。然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉。

余窃尝评之：“天人之道，未尝不相为用，古之圣贤皆尽心焉。尧钦若昊天，舜齐七政，禹叙九畴，传说陈天道，文王重八卦，周公设天地四时之官，又立三公以燮理阴阳。孔子欲无言，老聃建之以常无有。”《阴符经》曰：“宇宙在乎手，万化生乎身。道至于此，则鬼神变化，皆不逃吾之术，而况于刑名度数之间者欤！”

黄石公，秦之隐君子也。其书简，其意深，虽尧、舜、禹、文、传说、周公、孔、老，亦无以出此矣。然则，黄石公知秦之将亡，汉之将兴，故以此《书》授子房。而子房者，岂能尽知其《书》哉？凡子房之所以为子房者，仅能用其一二耳。

《书》曰：“阴计外泄者败。”子房用之，尝劝高帝王韩信矣。《书》曰：“小怨不赦，大怨必生。”子房用之，尝劝高帝侯公子雍齿矣。《书》曰：“决策于不仁者险。”子房用之，尝劝高帝罢封六国矣。《书》曰：“设变致权，所以解结。”子房用之，尝致四皓而立惠帝矣。《书》曰：“吉莫吉于知足。”子房用之，尝择留自封矣。《书》曰：“绝嗜禁欲，所以除累。”子房用之，尝弃人间事，从赤松子游矣。

嗟乎！遗粕弃滓，犹足以亡秦、项而帝沛公，况纯而用之，深而造之者乎！

自汉以来，章句文词之学炽，而知道之士极少。如诸葛亮、王猛、房乔、裴度等辈，虽号为一时贤相，至于先王大道，曾未足以知仿佛。此《书》所以不传于不道、不神、不圣、不贤之人也。

离有离无之谓“道”，非有非无之谓“神”，有而无之之谓“圣”，无而有之之谓“贤”。非此四者，虽口诵此《书》，亦不能身行之矣。

张商英天觉序

目录

序

原始章第一

成事的五种基本品质	〇〇一
道可道	〇〇二
以德服人是完美	〇〇六
仁者无敌	〇〇八
无大义，难成功	〇一一
为人处世要得体	〇一四
有所立必有所恃	〇一六
看清形势很重要	〇一七
成功的人善于把握机遇	〇二一
道高修名	〇二二

正道章第二

真正令人感动的是德行	〇二三
诚信是成事之本	〇二四
成功的人善于总结	〇二六
成功对人的要求很高	〇二九
人要做好自己的本职工作	〇三一
讲道义才能走得远	〇三二
做领导要勇于吃亏	〇三五

求人之志章第三

纵欲是成功的大敌	〇三九
不能忽视小错误	〇四〇
酒色是健康和成功的定时炸弹	〇四三
学会远离领导的猜疑	〇四五
成功无止境，学习不能停	〇四八
缄口沉默少是非	〇四九
为人还是低调好	〇五一
想成功，眼光要长远	〇五四
君子必慎交游	〇五七
做人要厚道	〇六〇
一个好汉三个帮	〇六三
让小人走远点	〇六五
老祖宗不能丢	〇六九
三思而后行	〇七一
为人要讲原则，做事要有手段	〇七三
该闭嘴时就闭嘴	〇七五
坚忍不拔是成功必需的品质	〇七八

本德宗道章第四

多动脑子好做事	〇八二
能伸能屈真丈夫	〇八四
做人做事德为先	〇八六
做好事是快乐之本	〇八八
态度决定一切	〇八九
借我一双慧眼吧	〇九一
人苦不知足	〇九四
为人要专一	〇九六
成功需要沉下心	〇九八
得自己该得的	〇九九
贪婪是死亡的铺路石	一〇二
做人不能太骄傲	一〇四
用自己信得过的人	一〇七
自私的人走不远	一〇九

遵义章第五

人至察则无徒	二
过而能改，善莫大焉	四
请闭上鸟嘴	七
法令要统一，说话要算数	八
发脾气让人很受伤	二〇
众人面前，记得给人留面子	二二
爱护下属的领导是好领导	二四
尊重别人就是尊重自己	二九
私心是败事的根源	三〇
裙带关系害处多	三三
选拔人才要公正	三六
什么样的领导才是好领导	三八

为人要实在	一四〇
领导要严格要求自己	一四二
功过要分明	一四五
团结重于泰山	一四八
该放手时就放手	一五三
领导不要太小气	一五五
承诺要慎重	一五六
请神容易送神难	一五八
心存侥幸坏处大	一五九
人不能忘本	一六一
不要揪着别人的小辫子不放	一六三
用好人，好用人	一六五
不要以私心用人	一七〇
保持自己的优势	一七三
不要和用心险恶的人商量大事	一七六
保密很重要	一七九
可持续发展是真正的发展	一八二
尚武精神不可丢	一八五
贪污需严惩	一八八
领导要宽仁	一九〇
亲信人才	一九一
德比刑更有效	一九四
赏罚必信	一九八
赏罚要分明	二〇〇
领导要有一双好耳朵	二〇二
做人不能太贪婪	二〇四

安礼章第六

领导者的胸襟要开阔	二〇八
-----------------	-----

- 有备方能无患 二一〇
- 善有善报，恶有恶报 二一一
- 不可轻视基础 二一三
- 事在人为 二一六
- 谋事在人，成事在时 二二〇
- 领导要稳重 二二三
- 谦虚亲和得人心 二二七
- 用人要信人 二三一
- 自信的人容易成功 二三三
- 有什么样的领导，就有什么
样的下属 二三五
- 小人难与共处 二三七
- 跟着好领导才有前途 二四〇
- 事业兴盛在于人才 二四四
- 人才流失，事业衰亡 二四七
- 成大事者需大胸怀 二四九
- 满招损 二五二
- 选拔人才需要过人的眼光 二五六
- 虚有其表者终将原形毕露 二六〇
- 做事要抓关键 二六三
- 迈步之前要看路 二六五
- 好领导还要好帮手 二六七
- 人不能伤元气 二六九
- 强根固本，事业不衰 二七二
- 损害根本就是自掘坟墓 二七三
- 前车之覆，后车之鉴 二七五
- 将灾祸消灭在萌芽状态 二七八
- 居安要思危 二八〇
- 福气来自有道 二八二
- 思虑要周密，做事要周全 二八五
- 好人亲近好人 二八七
- 坏人勾结坏人 二九〇
- 上有所好，下必甚焉 二九二
- 美人容易相互嫉妒 二九五
- 聪明人容易相互算计 二九六
- 权势相当的人容易相互倾轧 二九九
- 争夺同一利益的人容易拼得
你死我活 三〇一
- 具有共同气质的人惺惺相惜 三〇三
- 多认识些能让自己进步的人 三〇五
- 大难当头，站在一起的人
都是朋友 三〇九
- 志同道合者为朋友的前途
着想 三一二
- 同行是冤家 三一五
- 高手喜欢相互切磋 三一八
- 尊重规律 三二〇
- 领导要以身作则 三二二
- 聪明人善于利用规律 三二四
- 通大道才能成大事 三二六
- 《素书》原文 三二七
- 附录一 黄石公素书考 三三一
- 附录二 钦定四库全书·素
书提要 三三二
- 附录三 史记·留侯世家 三三三
- 附录四 黄石公传 三三九

原始章第一

注曰：道不可以无始。

王氏曰：原者，根。原始者，初始。章者，篇章。此章之内，先说道、德、仁、义、礼，此五者是为人之根本，立身成名的道理。

成事的五种基本品质

【夫道、德、仁、义、礼，五者一体也。】

注曰：离而用之则有五，合而浑之则为一；一之所以贯五，五所以衍一。

王氏曰：此五件是教人正心、修身、齐家、治国、平天下的道理；若肯一件件依著行，乃立身、成名之根本。

白话：天道、德行、仁爱、正义、礼制这五种范畴是一体的。

解读：这句话的意思已经明白，说的是一个道德人格健全的人，是可以同时具备这五种范畴的道德品质的。因为道是宇宙的终极，有道者的一举一动必然符合天道自然的规律，如此，自然不逆天，不违人，心中充溢仁爱，行为符合公理，举止符合规范。做到了这些，就是一个有德之人。所谓“皇天无亲，唯德是辅”，“天道无亲，唯德是与”，有德之人，老天爷都会帮他，他能不成功吗？就算他想不成功，老天爷都不会答应的。因此，这五种范畴看似区别很大，实际上却是一体的，缺少一个都不可能真正做到其他的四个方面。这五种范畴虽然抽象，却是立身立事的根本。虽然看不见，摸不着，但时时刻刻能让人感受到它们，引导人们的行为。它们是人心深处的东西，是人性，更是天性。

道可道

【道者，人之所蹈^[1]，使万物不知其所由^[2]。】

【1】蹈：原意为踩、踏，此处为践行、遵循的意思。

【2】由：自、从。

注曰：道之衣被万物，广矣，大矣。一动息，一语默，一出处，一饮食（之间）。大而八紘^[1]之表，小而芒（纤）芥之内，何适而非道也？仁不足以名，故仁者见之谓之仁；智不足以尽，故智者见之谓之智；百姓不足以见，故日用而不知也。（故知道鲜矣！）

【1】八紘（hóng）：八方极远之地，四方四隅统称为八紘。紘，犹维，指天地的周界。

王氏曰：天有昼夜，岁分四时。春和、夏热、秋凉、冬寒；日月往来，生长万物，是天理自然之道。容纳百川，不择净秽。春生、夏长、秋盛、冬衰，万物荣枯各得所宜，是地利自然之道。人生天、地、君、臣之义，父子之亲，夫妇之别，朋友之信，若能上顺天时，下察地利，成就万物，是人事自然之道也。

白话：所谓道，就是人们平时所遵守的各种自然法则。虽然如此，人们却并不知道道来自何方，将归何处。

解读：打个比方，道就像水，人就是水中的鱼。鱼生活在水中，一时一刻也不能离开，吐泡泡，翻浪花，都在水中。虽然如此，鱼永远也不可能看清水到底是什么样子的，因为身在其中，不可能观其全貌，当然不知道水是什么样子的了。同样，人只能感受道，体悟道，却不可能知道道。道在冥冥之中主宰着你，但它又是随和的，让你亲近，同时又不能不对它保持一颗敬畏之心。

一个统治者若能顺应天道，顺应民心，必然能使政治清明，百姓安乐，让国家长治久安，让自己流芳百世。若违道逆天，暴虐臣民，祸乱朝纲，弄得哀鸿遍野，民不聊生，必然会让自己陷入身死国灭的境地，留下千古骂名。

秦、隋短命

秦朝与隋朝曾盛极一时，但都非常短命。秦始皇横扫六合，统一中国，建立了千秋功勋，在政治上也颇多建树，是一位杰出的政治家。但他又是历史上有名的暴君。他以严刑峻法来统治国家，一人犯法，全家全族，甚至乡里四邻都要被连坐。官吏如狼似虎，老百姓动辄得咎，犯人多到了“赭衣（赭衣为罪犯所穿红褐色的衣服）塞路，圜墙（监狱）成市”的程度。不但如此，秦朝的刑罚还花样繁多，而且十分严酷，死刑就有车裂（五马分尸）、腰斩、烹醢（烹就是把犯人扔进大鼎里煮死，醢则是把犯人剁成肉酱）、磔（千刀万剐），犯人死的时候非常痛苦。死刑之外，还有肉刑，如墨（在犯人的脸上刺字并涂墨）、劓（割掉犯人的鼻子）、刖（砍掉犯人的脚）、宫（男子割去生殖器，女子幽闭）等，百姓无法忍受，痛苦不堪。

秦始皇好大喜功，穷兵黩武，大兴土木，百姓的徭役负担十分沉重。他派尉屠睢攻打越人，又让蒙恬率兵攻打匈奴，每次征伐，人数都是几十万。他穷奢极欲，修建十分豪华的阿房宫、骊山陵墓，倾天下的财力来满足一人之欲，不管百姓的死活。丁男不足，又征发妇女进行运输，百姓被沉重的徭役负担压得喘不过气来。

由于征伐、修建大量的宫殿耗费巨大，秦始皇又加重盘剥百姓，当时的赋税负担异常沉重，百姓一年的收入大部分都上交给官府。长期的徭役征发，使得全国的精壮劳动力都在当兵或者充当民工，土地无人耕种，百姓都无法生存了，官府却严厉地催缴赋税。百姓卖儿鬻女仍无法支撑，走投无路而吊死在路边的比比皆是。

秦始皇死后，秦二世在赵高的怂恿下，继续加重对百姓的压迫。百姓无法忍受，陈胜、吴广振臂一呼，天下云集响应。公元前206年，曾盛极一时的秦王朝土崩瓦解，嬴氏王族也被消灭殆尽。

隋朝一度十分强盛，北击突厥，南下灭陈，四夷朝贺。隋炀帝杨广即位

后，诛杀贤臣，高颎、贺若弼、薛道衡等功臣名将都被他无故杀死。他营建东都洛阳，工程规模浩大，用时却只有一个月，征发的百万劳工，死亡十之六七。他又开凿大运河，急于求成，劳工死伤无数。他穷兵黩武，三征高句丽，派出的百万大军，只有几千人活着回来。大量劳动力被征发去运输粮饷，修造战船。百姓因为修建战船而被迫日夜浸泡在水中，下半身被泡烂生蛆。隋炀帝的罪恶恰如农民起义军在讨伐他的檄文中所写的那样：“罄南山之竹，书罪无穷。决东海之波，流恶难尽。”人民无法忍受，纷纷揭竿起义，强大的隋朝在公元618年宣告灭亡。隋炀帝自知作恶多端、众叛亲离，对左右很不信任，常把毒药带在身上，一旦情况突变自己还能落个全尸。结果，还是被部下缢杀在江都，萧后后来也被人当作礼物送给了突厥可汗。

无道亡国，秦二世、隋炀帝是最典型的例子，足为后世鉴戒。

贞观之治

唐太宗李世民是中国历史上少有的明君，在位期间开创了“贞观之治”的强盛局面，其功绩也只有汉武帝能与之相提并论，他统治的时代也是中国人一直为之自豪的时代。

唐太宗通过“玄武门之变”夺得帝位后，深刻借鉴隋朝的亡国教训，顺应天道，勤政爱民。他认为百姓是国之大本，“君，舟也。人，水也。水能载舟，亦能覆舟”。因此轻徭薄赋，与民休息。他十分爱惜民力，很少兴修宫殿，尽量避免烦扰百姓。唐太宗患有气疾，但他长期居住在潮湿低矮的宫殿里，不允许大臣为他修建豪华的宫殿。突厥侵入边地，大臣奏请唐太宗征发百姓，修建堡垒以抵御突厥的骑兵。唐太宗却自信地说：“突厥连年发生灾祸，颉利（突厥可汗）不想着安抚人民，却来侵扰边地百姓，他的死期不远了。我应该为百姓扫清突厥的贼寇，哪里用得着烦劳百姓去修建堡垒呢？”

一年，都城长安发生蝗灾。唐太宗在自己的花园中看见了蝗虫，立即捉住几只，向上天祈祷：“粮食是百姓的命根子，你们（蝗虫）却把它们吃掉。我宁愿你们吃掉我的五脏六腑。”说完就把蝗虫放进嘴里，要吞下去，左右大

臣认为不可，说蝗虫是一种邪恶的东西，吞下去可能会引起疾病。唐太宗则说：“我替百姓受灾，还怕什么疾病呢？”说完就把蝗虫吞了下去。史书上记载，唐太宗吞下蝗虫后，当年的蝗灾就消失了。虽然记载的内容比较离奇，但唐太宗的一番爱民之心表露无遗。

他还经常和大臣们探讨隋朝灭亡的教训，引以为戒。一次，他对黄门侍郎王珪说：“开皇十四年（公元594年）发生大旱，隋文帝不许用官仓的粮食赈济百姓，却让百姓迁移到关东（函谷关以东的中原地区）寻求活路。隋朝末年天下大乱，但当时官仓的粮食仍然可以维持十五年。隋炀帝依仗国家富饶而穷奢极欲，尽情挥霍，导致身死国灭。所以啊，官仓里的粮食就是为了在灾荒时期赈济百姓的，不然再多也没什么用。”

贞观初年，盗贼很多，其中大部分是穷苦的百姓。唐太宗和大臣商议消除盗贼的方法，有的大臣建议采用严刑峻法，唐太宗嘲笑他说：“老百姓之所以沦为盗贼，主要是因为赋税徭役太过繁重，官吏贪污催逼，他们生活不下去了，才会铤而走险。我应该戒除奢侈，节省费用，减少徭役赋税，减轻老百姓的负担，提拔任用清廉的官吏。这样老百姓就能安居乐业，自然不会去做盗贼了，哪里还用得着去施行严刑峻法呢？”唐太宗说到做到，几年之后国家便安定下来，百姓生活富足，社会秩序稳定，人们路不拾遗，夜不闭户，出门做生意的商人甚至敢携带巨款露宿在野外。

唐太宗还对侍臣说：“君主依赖国家而存在，国家依赖百姓而存在。剥削压榨百姓来满足君主的奢侈，就像是割掉自己身上的肉来缓解饥饿，肚子饱了，命也就没了。国君一个人暴富，但国家灭亡了，钱再多也没有用。因此，国君的危险不是来自外部，而是来自内心的欲望。君主的欲望太多，耗费也就多，耗费一多，就会想着去搜刮百姓。百姓困苦，国家就危险了，君主离灭亡也就不远了。我常常考虑这个问题，因此不敢放纵自己的欲望。”

唐太宗选贤任能，知人善任。贞观时期的名臣有房玄龄、杜如晦、魏徵、岑文本、马周、王珪、张玄素等，名将有李靖、李勣、侯君集、尉迟敬德、薛万彻、李大亮、契苾何力、阿史那社尔、薛仁贵、苏定方等。在这些文臣武将的共同辅佐下，唐太宗虚怀纳谏，励精图治，厉行节约，完善各项政治