

改革的探索与实践

——濮洪九谈煤炭工业若干问题

GAIGED
TANSUO

煤炭工业出版社

改革的探索与实践

——濮洪九谈煤炭工业若干问题

煤炭工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

改革的探索与实践/濮洪九著. —北京: 煤炭工业出版社, 2002

ISBN 7-5020-2231-7

I. 改… II. 濮… III. 煤炭工业—工业经济—经济体制改革—中国—文集 IV. F426.21-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 081809 号

改革的探索与实践

——濮洪九谈煤炭工业若干问题

责任编辑: 王捷帆 向云霞 牟金锁 等

*

煤炭工业出版社 出版

(北京市朝阳区芍药居 35 号 100029)

北京密云春雷印刷厂 印刷

新华书店北京发行所 发行

*

开本 $850 \times 1168 \text{mm}^{1/32}$ 印张 20 插页 2

字数 502 千字 印数 1—6,000

2002 年 10 月第 1 版 2002 年 10 月第 1 次印刷

社内编号 5002 定价 38.00 元

版权所有 违者必究

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 本社负责调换



作者简介

濮洪九，男，汉族，1936年10月生，安徽芜湖人。1956年8月加入中国共产党，1956年9月参加工作，合肥矿业学院矿建系毕业，教授级高级工程师。

1956年至1982年历任煤炭科学研究院建井研究所课题组长、室主任、建井所副所长、煤炭科学研究院党委副书记。1982年调煤炭工业部工作，历任干部司副司长、司长。1988年起任中国统配煤矿总公司副总经理、煤炭工业部副部长。1998年8月起任国家煤炭工业局党组成员、中央纪委驻局纪检组组长、中国煤炭加工利用协会名誉会长。2001年任国家安全生产监督管理局、国家煤矿安全监察局党组成员，中央纪委驻局纪检组组长，同年9月当选为中国煤炭学会理事长。在中共第十五次全国代表会上当选为中央纪律检查委员会委员。

主要论文和著作有：《统配煤炭价格改革势在必行》、《煤炭资源综合利用战略与政策》、《煤炭工业多种经营方略》、《洁净煤技术产业化与我国能源结构优化》等。

作者与煤矿工人在一起



作者与煤矿工人在一起

前 言

1956年我从合肥矿业学院毕业后就分配到煤炭系统工作，至今已46年了。

1982年，国家机关进行机构改革，煤炭部党组将我由煤炭科学研究院调到部机关工作，转眼也20年了。这20年中，我国的改革开放事业取得了举世瞩目的伟大成就。伴随着全国改革的进程，煤炭工业也走上了改革与发展之路。特别是1992年邓小平同志南巡讲话之后，国务院决定煤炭价格逐步放开，煤炭企业走向市场，煤炭工业改革的步伐明显加快。我们的事业正是在改革的探索与实践一步中得到发展，煤炭工业正是在改革中发生了巨大的变化。

回顾往昔，我们煤炭工业改革与发展的每一步成就，都是在党中央、国务院的正确领导下取得的；我们前进的每一个脚印，都凝聚了历届部（局）党组集体的智慧与劳动，凝结了煤炭战线广大干部职工的心血与汗水。我作为连续几届领导班子的成员，参与了有关煤炭工业改革与发展的研究与决策，组织领导了分管领域改革的具体实施工作。在这一期间，煤炭事业的每一步发展，我都有幸参与其中，至今回忆起来倍感亲切。我深深感到，煤炭工业是我国重要的基础工业，煤炭职工有着艰苦奋斗、无私奉献的光荣传统，是一支朴实无华、热情豪爽、特别能战斗的队伍。这支队伍每时每刻都在与地压、水、火、瓦斯、煤尘等大自然的灾害作斗争，为人民奉献着光和热，为祖国社会主义建设提供工业的粮食和能源。正由于此，我们才能克服困难，把煤炭工业的现代化建设不断推向前进。广大煤炭职工在改革的实践中不

断创造出新的业绩，使我国煤炭产量跃居世界首位，建成一批技术先进、效率高、效益好、安全好，具有国际先进水平的煤矿企业。作为煤炭职工中的一员，我的心时刻与勤劳的有觉悟的矿工贴在一起，我为自己所从事的煤炭事业深感光荣与自豪。

我在原煤炭部工作期间，曾经先后分管过组织人事、教育培训、煤炭综合利用、集体企业经济、多种经营和第三产业、财务、审计、劳动工资、物资供应和纪检监察等方面的工作。多年来，我和大家一起探索路子，总结经验，积极实践，共谋煤炭工业的发展，同尝创业的甘苦，与煤炭和煤炭职工结下了深厚的感情。正是这个浓烈的煤炭情结，使我割舍不开这个“煤”字，并鼓舞我为此而奋斗了46年。

应该说，对煤炭工业改革进行探索和实践，推进煤炭工业的持续健康发展，是我最大的心愿。一些同志向我建议：对以往走过的路回顾一下，总结一下经验和教训，给大家提供一些研究资料和素材，这对今后的工作是有益的。在同志们的鼓励 and 帮助下，我将过去写的一些文章、讲话和发言稿进行了搜集和整理。由于时间跨度比较长，所分管的面又比较广，一些文稿也比较杂，就从中选出了一些能够反映改革的思路和进行实践的文稿，而日常的事务性工作内容的就没有选入。这些文稿，可以从一个侧面反映出煤炭工业改革的探索与实践的足迹。可以看出，我们走过的既是一条改革之路，又是在克服困难过程中的探索之程。

选入本书中的文稿大致归纳为三篇：第一篇为经济工作篇；第二篇为组织人事工作篇；第三篇为纪检监察工作篇。在经济工作篇中，由于文稿比较多，涉及的领域比较宽，又分了三个小部分。每一篇中，基本上是按照时间先后顺序排列。应当说明的是，有些文稿是我和同事们在工作中一起调查研究、共同探索与实践的成果，当中汲取了不少同志的有益意见。由于本人水平所限，加上一些文章是在十几年前所写。因此，不妥之处，请予指

正。

我始终认为，在煤炭资源丰富的我国，煤炭在能源结构中的重要战略地位是不容忽视的，国内外许多有识之士深切地感悟到，从我国能源生产、消费和资源的实际来看，煤炭是最可靠、最廉价、可洁净利用的能源。可以说，煤炭作为我国主要的能源，仍支撑着国民经济的发展。我对中国煤炭事业的前景充满了信心，在新的世纪里，煤炭工业一定会继往开来，再创新的辉煌。

在本书编选过程中，得到了政策法规司、纪检组、煤炭信息研究院、煤炭工业出版社和原煤炭部多经司的同志们多方面的帮助，在此一并致以谢意！

濮洪九

2002 年国庆之夜

目 录

前言

第一篇 经济工作篇

一、探索改革与发展的新路子

1. 统配煤炭价格改革势在必行 3
——学习马克思主义经济理论的一点思考
(1992年2月)
2. 建立新型的煤炭交易市场(1992年7月31日) 13
3. 共同努力,做好煤炭交易市场组建工作
(1992年9月) 19
4. 把煤炭经济研究提高到新的水平(1993年
11月8日) 24
5. 煤炭企业劳动工资改革工作的进展与新对策
(1994年5月22日) 29
6. 深化改革,建立煤炭企业新的住房制度
(1994年8月29日) 40
7. 大力推进煤炭行业社会保险制度改革
(1995年3月25日) 50
8. 关于国有重点煤矿“九五”期间经济政策的
一些思路(1995年7月) 61
9. 学习焦作矿务局深化改革,以效益为中心发展
多种经营的经验(1996年8月8日) 79

10. 发展现代化建井技术 85
——祝贺煤科院建井研究所成立 40 周年
(1997 年 2 月 12 日)
11. 艰苦奋斗精神是实现煤炭工业健康发展的
强大动力 (1997 年 3 月 12 日) 89
12. 大力推进煤炭物资流通体制改革 (1997 年
5 月 6 日) 98
13. 试行股份合作制, 探索衰老矿井转产新路子
(2000 年 10 月) 104
14. 国内外煤炭市场变化与我国煤炭工业
发展战略 (2001 年 10 月 29 日) 107
15. 推进洁净煤技术产业化是适合国情的能源
结构优化措施 (2001 年 11 月 19 日) 119
16. 实施大企业集团战略是新世纪煤炭工业
发展的必由之路 (2002 年 6 月) 129

二、实施煤炭综合利用多种经营发展战略

1. 努力开创煤矿资源综合利用和节能工作的
新局面 (1991 年 7 月 10 日) 139
2. 搞好煤矿支护改革, 推进煤炭工业现代化
建设 (1991 年) 149
3. 举办全国煤炭企业多种经营产品展销会的收获
与感受 (1992 年 9 月 4 日) 173
4. 进一步转换经营机制, 继续抓好物资管理工作 177
——对中国煤炭物资总公司的几点希望
(1993 年 6 月 8 日)
5. 面向市场, 转换机制, 开创煤炭工业多种
经营的新局面 (1993 年 11 月 19 日) 181
6. 抓住机遇, 加快煤炭多种经营发展

· (1994 年 12 月)	199
7. 用好三产贴息贷款, 切实搞好多经三产工作 (1995 年 8 月 12 日)	204
8. 坚持开发与节约并重的方针, 努力促进节能 工作再上新台阶(1995 年 10 月 11 日)	211
9. 煤炭企业要重视发展第一产业 (1995 年 10 月 30 日)	217
10. 加快实行两个根本性转变, 推动煤炭工业多种 经营迈上新台阶 (1996 年 6 月 7 日)	227
11. 强化煤炭多种经营企业管理 (1996 年 10 月 10 日)	246
12. 煤炭物资工作要转变观念, 为煤炭工业发展 服务 (1997 年 1 月 31 日)	250
13. 积极培育和完善煤矿多种经营产品流通 市场 (1997 年 3 月 25 日)	254
14. 煤炭资源综合利用发展战略与政策 (1997 年 5 月)	263
15. 煤炭工业第三产业要提高到一个新水平 (1997 年 9 月 3 日)	271
16. 加强煤炭工业多种经营可持续发展战略 研究 (2000 年 8 月)	283
17. 新世纪煤炭多种经营要有新发展 (2001 年 4 月 7 日)	286
18. 煤矸石资源化利用的发展前景和对策 (2001 年 6 月 29 日)	292
19. 煤炭工业多种经营持续发展战略和对策 (2001 年 11 月)	298

三、推进煤炭企业扭亏脱困工作

1. 做好财务工作, 推动煤炭企业扭亏增盈
(1992 年 4 月 5 日) 310
2. 加强审计监督, 搞好煤炭企业 (1992 年
4 月 7 日) 320
3. 强化经营意识, 主动走向市场 (1992 年
10 月 15 日) 326
4. 减人是为了增效 (1993 年 1 月 28 日) 333
5. 有好转、有困难、有奔头 335
——就当前煤炭经济形势答《中国煤炭报》记者问
(1994 年 8 月 23 日)
6. 关于扭亏增盈的几个问题 (1995 年
1 月 7 日) 340
7. 坚定信心, 再作努力 348
——就贯彻“三不”原则答《中国煤炭报》记者问
(1995 年 4 月 8 日)
8. 要切实解决拖欠煤炭职工工资问题 (1995 年
4 月 11 日) 352
9. 围绕两个根本性转变, 努力做好煤炭审计
工作 (1997 年 4 月 25 日) 359
10. 积极稳妥地做好煤炭企业关闭破产工作
(1999 年 9 月 15 日) 365
11. 谈煤炭企业关闭破产和债转股 (1999 年
12 月 2 日) 373
12. 煤炭企业要稳步实施债转股工作 (2000 年
1 月 6 日) 384
13. 在确保稳定基础上实施煤矿关闭破产
(2000 年 2 月 29 日) 387

第二篇 组织人事工作篇

1. 要重视知识分子工作（1986年4月1日） 395
2. 进一步加强领导班子的思想作风建设
（1987年4月20日） 413
3. 干部教育要重视岗位职务培训（1987年
10月17日） 418
4. 积极稳妥地推进干部人事制度改革（1988年
12月9日） 420
5. 正确掌握政策，审慎地做好政工职称评审
工作（1990年11月20日） 422
6. 关于增进领导班子团结的几个问题
（1991年3月） 427
7. 关于做好干部工作的几个问题（1991年
4月15日） 438
8. 培养和选拔德才兼备的领导干部是重大而
紧迫的战略任务（1994年10月） 442
9. 学习江总书记关于《大力发扬艰苦奋斗的
精神》重要讲话的几点思考（1997年
6月9日） 449
10. 参加《条例》检查工作的几点思考
（2000年7月） 459
11. 结合干部队伍建设实际，落实从严治党方针
（2001年7月30日） 468
12. 按照“三个代表”要求，深入学习贯彻《干部任用
条例》（2002年9月14日） 473

第三篇 纪检监察工作篇

1. 保持廉洁, 防止腐败, 要着眼于教育和监督
(1989年4月6日) 480
2. 监察工作要走群众路线(1991年3月13日) 482
3. 坚持“两手抓”方针, 在深化改革中深入
开展反腐倡廉(1992年3月7日) 485
4. 认真清查“小金库”(1995年8月15日) 490
5. 关于领导干部廉洁自律、执法效能监察工作
(1996年8月29日) 494
6. 突出重点, 抓好倡廉治奢“八条规定”的
落实(1998年2月) 497
7. 反腐倡廉必须坚持教育、管理、监督三管
齐下(1998年2月27日) 501
8. 煤炭系统开展反腐倡廉工作的几点体会
(1999年3月1日) 505
9. 贵在强化责任意识(1999年8月28日) 509
10. 煤炭系统推行厂务公开的基本特点和下一步
工作的几点要求(1999年11月17日) 512
11. 以高度的政治责任感抓好党风廉政建设
责任制的落实(1999年12月24日) 519
12. 落实党风廉政建设责任制必须强化监督检查、
严肃责任追究(2000年3月3日) 524
13. 党员干部要始终保持政治上的清醒和坚定
(2000年4月6日) 527
14. 可观的效益, 宝贵的经验(2000年6月) 531
15. 新体制下纪检监察工作的几个问题

(2000 年 6 月 17 日)	534
16. 开展警示教育,做到警钟长鸣(2000 年 10 月 15 日)	539
17. 对加大从源头上预防和治理腐败力度的 几点思考(2000 年 10 月 9 日)	545
18. 从源头抓起,把煤炭系统反腐倡廉引向深入 (2000 年 10 月 26 日)	549
19. 案件触目惊心,教训发人深省(2001 年 7 月 26 日)	562
20. 抓紧抓实工作,加强办事处党风廉政建设 (2001 年 8 月 3 日)	565
21. 办事处初创阶段党风廉政建设的几条经验 (2001 年 8 月 23 日)	570
22. 以新的作风开创办事处党风廉政建设新局面 (2001 年 11 月 5 日)	574
23. 把中国监察学会煤炭分会办成煤炭纪检监察 干部之家(2001 年 12 月 15 日)	588
24. 在各省局纪检组长述职报告会上的讲话 (2002 年 2 月 5 日)	590
25. 2001 年办事处党风廉政建设的几个特点和 进一步巩固提高的要求(2002 年 3 月 23 日)	600
26. 与时俱进,开拓创新,加强纪检监察队伍 建设(2002 年 3 月 23 日)	604
27. 突出重点,努力把安全执法队伍建设提高到 一个新水平(2002 年 7 月 30 日)	606
28. 在实践中总结经验,在新的起点上推进反腐 倡廉工作(2002 年 10 月)	609
历史与责任的交汇(代后记)	615

第一篇 经济工作篇

一、探索改革与发展的新路子

