



國家出版基金項目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

經濟·交通

鐵道部第九次全國鐵路運輸會議記錄（下）



中國鐵路出版社

中國抗日戰爭史料叢刊

391

主編
虞和平

中國抗日戰爭史料叢刊

391

經濟
交通



大象出版社

虞和平 主編

鐵道部第九次全國鐵路運輸會議記錄（下）

大

會

記

錄

各廳司處 會長官	楊琪	汪佩青	傅箴	趙鏗	鄭文榮	虞永年	朱華	岳環	俞崇厚	徐瑞庭
孫祖蔭	孫瑞璋	鄭慶鑒	張知先	王輔功	丁長齡	糜炳泰	謝遠潤	曹昌麒		
呂次長	王寶正	劉養賢	許景遠	吳應綸	王升庭	史汝諤	何炳星			
張競立	汪文璣	顏德慶	谷正鼎	陳政	李法端	康德黎				
那文	孫百英									

來賓	錢宗淵	江夢生	張貢傳
主席	曾次長		
秘書	張忠傳	繆紹煌	俞安鋌
速記	蔡華倬	顧葆豐	陸蔚霞
		唐雄傑	
行禮如儀			

主席致訓詞

今日爲本部第九次運輸會議開會之日。集全國鐵路專家於一堂，以統籌今後鐵路業

務之改進，甚盛事也。顧部長因病請假，囑本席代表出席。查運輸會議，遠始於民國六年。嗣後每年或間年開會一次。民國二十年開第八次會議，距今之第九次會議，已閱四載。所歷時間特長，章制之經變革者亦多，因之連帶發生之問題，有待本會議研究解決者，至爲繁夥，此本屆會議之較前尤爲重要也。

回憶民國二十一年初夏，時值國難方殷，軍運頻繁，各路秩序，破壞不堪。乃本部謀一面整理舊路，一面增修新路，而精神物質，又復同時並重，三載以還，粗具成效。專就鐵路業務言之，貨物方面，如貨物負責運輸，貨物負責聯運，及水陸聯運之實施，客運方面，如滬平聯運通車及青平通車之開行，各路行車時刻之啣接，及鐵汽之聯運等，或屬創辦，或宏舊規，所裨補於國計民生者頗多，此皆在會諸君公忠努力之結果，本部所深引爲嘉慰者也。

當茲開會之始，願以本會議對於各議案應採之精神爲原則，爲諸君告：一則商業化與合理化也。例如鐵路貨運，理應負責，吾國既已實行，應即根據學理與事實，將原有之貨車運輸，及貨車負責運輸兩通則，合併審訂，力求其商業化與合理化。以爲貨運之

惟一軌範。二則增加運輸能力也。吾國車機既感缺乏，而運用上復不經濟。除應增置機車車輛外，對於車機之調度，列車之行駛，以及貨物之裝卸等等，應加充分研究，力事改進，藉增運輸能力。三則劃一各路章則也。吾國各路因債權國之不同，所採各項章制，因亦互異，不惟有損系統，而管理上經濟上諸多缺點，應於可能範圍內，力求劃一之，而劃一各路行車規章，尤爲重要。四則以全國鐵路利害爲標準也。無論何種問題，應權衡整個鐵路利弊，以謀改進之道。縱於某路或有不利，應以合作一體之精神赴之。五則樹立運價政策也。吾國鐵路運價，尙少一定政策，應即詳加研究，樹立與國民經濟適合之政策，以爲此規定運價之標準。

本屆會議，各處所提議案計約三百件之多，在在均與鐵路業務，具有重大關係。在會諸君，多爲主管辦事人員，當能本其學識經驗，各抒所見，以共籌圓滿之解決，本部有厚望焉。

業務司俞司長報告

主席，諸位同仁：今日舉行第九次全國鐵路運輸會議開幕典禮，鄙人參與盛會，誠

爲莫大之榮幸，謹將籌備經過，向諸同仁略爲報告。回憶第八次運輸會議，於民國二十年舉行後，迄今四年；在此長時間內，完全爲整理期間，歷經許多艱苦奮鬥，辛賴部次長之指導及各位長官之協助暨諸同仁之努力，始得到現在之成績。當民國二十一年部次長到部伊始，力求根本掃除鐵路積弊，樹立三項政策：

(一)復興農村：自一二人事變之後，外受國際上外患之壓迫，內則農村破產，民生困苦異常，部次長認爲非從鐵路方面盡力，不足以達到復興農村之目的，故極致力於此點，將各路農產品運價，一律特別低減，甚至有減去十分之七八以上者，故內地農產，始獲稍蘇。

(二)扶植工商事業：查國內工商業凋敝，係受帝國主義之壓迫，致全國經濟落後，生產不振，部次長認爲鐵路亦應担负一部份維持之責，故對於扶植工商事業之進展，曾加以極大之努力，例如國貨工廠機器原料及成品之減價，絲棉織品之減價等，暨平漢路基本運價之減低，其結果不惟噸位增加，抑且進款激增，足見減低運價，既可扶助農工商業之發展，且可增進鐵路之收入。又如聯運運價遞遠遞減，其意義係使內地生產品，

得以低廉之運價，行銷遠方。前者第十六次聯運會議議決，由五百公里以上遞減，每百公里減百分之一，惟部長次長仍認為尚未澈底，迨上年第十七次聯運會議，復經決議，改由三百公里以上每百公里遞減百分之一，具見部長次長關懷內地工商業之深意。

(三)救濟國煤：自一二八以後，國煤受外煤傾銷之壓迫，日趨衰頹，部次長慨然以救濟國煤為己任，對於各路煤礦，特予最廉之運價，俾其運出。現據中華民國礦業聯合會公表，自從獲得鐵路運價減低之救濟以及關稅之保護以來，國煤已日有起色。

上述部次長三項政策之實施，自以鐵路運輸制度之改革為先決問題。蓋欲真正達到救濟農村，扶植工商事業，救濟國煤，自非使鐵路運輸能商業化及合理化不可。茲略述三年來辦理經過如下：

(甲)負責運輸——查負責運輸在民八之際前交通部時代，即準備施行，旋以各路飽受軍閥之摧殘，各路車輛紊亂，致無結果。迨二十一年部次長蒞任，積極推行，至今已由醞釀時期，進而至推行時期，由推行時期，進入督察時期。茲就全國鐵路營業進款之統計上，得有明顯之例證。即如二十一年經過改革運輸制度以後，雖經一二八事變之影

響，但貨運仍達八千〇六十二萬餘元，客貨運總計達一萬四千二百萬餘元；二十二年貨運爲八千一百六十一萬餘元，比較上年增加約一百萬元；二十二年客貨運統計爲一萬四千八百三十五萬餘元，比較上年增加約七百萬元。試觀上項數目，係在負責運輸推行伊始，卽有如此之成績。及至二十三年，貨運已達八千八百九十八萬餘元，比較二十一年增加八百三十六萬餘元；客貨運總計一萬五千三百一十一萬餘元，比較二十一年增加一千零四十七萬餘元。以上數目，爲各路營業進款之實數。至於聯運進款，尙不在內。由此可以見到自從負責運輸舉辦以後，各路營業猛進之趨勢及貨物運量之激增，具見實行負責運輸，已獲有巨大之成效，亦卽部次長三項政策完成之表現。

(乙)負責聯運——負責運輸辦理之後，繼續舉辦者爲負責聯運。查鐵路聯運創辦於民國初年，及至民國十二年爲最盛時期，全年聯運進款，達一千三百餘萬元；迨民國十五年以後，因各路車輛凌亂暨環境上種種困難，日趨減色，至十七年，聯運乃告停頓。嗣於民國二十一年負責運輸舉辦後，部次長認爲鐵路不辦負責聯運，係屬莫大之缺憾，故卽着手努力推行，自實行以來，成績極佳，亦可以統計數字作爲證明。民國二十一年

聯運貨物進款六十七萬四千餘元，客貨運合計六百一十三萬一千餘元。至民國二十二年聯運貨物進款二百九十三萬八千餘元，比較民國二十一年計增二百二十六萬餘元；客貨運合計一千零六十五萬二千餘元，比較民國二十一年計增四百五十二萬餘元。民國二十二年全國各路聯運貨物進款一千七百一十五萬五千餘元，比較二十一年計增一千六百四十八萬餘元；客貨總計二千五百七十九萬餘元，比較二十一年計增一千九百六十六萬餘元；比較民十二聯運黃金時代，進款增加一倍，可見部次長之政策，已具莫大之功效。

(丙)聯運時刻網——前次舉行時刻網會議議決各案，已次第實行，如各路主要客車之銜接及各路主要貨車以儘量銜接爲原則。又如儘量舉辦直達客車，如滬平通車，青平通車，平浦通車等。至聯運貨車，定期直達者，有滬平，滬潼等列車；不定期者，有滬徐，滬蚌，錫蚌等列車。凡此均有便利客貨發展業務重要之設施，諸君想已具悉。

就上述各點觀之，鐵路事業之整理，千頭萬緒，不能不由多方面努力進行，故部次長復於近年舉辦全國鐵路沿線物品展覽會，其意義係聚全國鐵路沿線物產於一堂，以備生產者之推銷及貨商得以比較選擇，完全代鐵路沿線廠家實行宣傳工作，直接間接即以

增進各路貨運，招徠業務；一二三屆在滬，京，平開會，其成績已爲中外人士所理解，無矣贅述。鄧次長對於全國鐵路倉庫，亦認爲於農村經濟關係極大，連年各地，水旱災荒，餓殍遍地，生民痛苦已極，故本其悲天憫人之懷，令各鐵路建築倉庫，俾各地農產，得以存納，既足救荒，復可實行貨物押匯，流動金融，救濟農村，現在本部已催促各路從速籌備實行。凡此均爲近年部次長實現其政策之設施，其明效大驗，已爲中外推許。此次會議議案，計十六次國內聯運會議移交者二案，第十七次國內聯運會議移交者二十七案，京滬，津浦，江南三路聯運會議移交者一案；提案中計貨運負責四十一案，客運四十五案，貨等運價九十一案，運輸十七案，行車車輛四十二案，雜項三十二案，又已收到之追加案十案，共計二百八十餘案，其內容異常複雜，希望諸君詳悉研究，圓滿解決。至於本次會議最重要部份，例如貨車運輸通則與貨車負責運輸通則，在今日已無並存之必要，應如何加以合併，庶符需要；他如行車規章頒行已久，雖經歷年修改，然事實上已不能切合各路之實際情況，故澈底修改不容或遲；惟此種修改規章，性質重要，非羣策羣力，通力合作不爲功。又軍車過軌問題，向來祇以同噸位之車輛相抵，但事

實上此種抵噸辦法，能否各路一律適用，實屬疑問。如京滬路向來只辦本路段內之軍運，但自輪渡通車以來，已有軍車過軌之必要，如仍用抵噸辦法，則京滬路原有之車輛，其裝有汽軚等設備者，必將逐漸流出外路，故抵噸辦法亟應改良。最近蔣委員長曾迭次來電，飭將軍車過軌，希望本屆會議，能設法予以完成之。

本屆議案甚多，甚望在座諸君，各抒偉見，俾能逐一解決，庶不負部次長之期望，而同時於鐵路之前途，亦有莫大之貢獻焉。

禮成。

攝影散會。

第九次全國鐵路運輸會議第一次大會紀錄

時 間 二十四年五月十六日下午三時至四時

地 點 本部大禮堂

出席會員 譚耀宗 楊先芬 許傳音 譚沛霖(袁紹昌代) 沈鍾鈺 劉傳書 楊 格

黃麟圖 陳清文 蕭衛國 黃兆桐 譚書奎 金士宣 陸振軒 馮建統

車乘華 宋篤生 謝文龍 程耀楠 馮百礪 魏 榕 曾會同

列席會員 袁紹昌 吳 潤 陸紹鄂 龔有新 鄭 熙 冒景璋 嚴國衡 孫多茨

李近智 徐鄂雲 徐 正 熊 昌 洪紹統 魏景行 李 鉞 金廷璽

曹永泉 王 焱 翟堃熙 張協衷 許兆鸞 林天葆 馬廷燮 孫芹池

許延英 趙新三 袁伯揚 王英保 孫其銘 俞啓孝 王懿剛 周 勸

陳 鯤 沈忠寶 鄒致權 潘瑞麟 朱學章 劉先鶚 傅 箴 趙 鏗

鄭文榮 虞永年 朱 華 岳 環 俞崇厚 徐瑞庭 汪佩青 鄭慶鑾

張知先 王輔功 丁長齡 糜炳泰 謝遠潤 曹昌麒 楊琪 孫瑞璋

李占峯 許景遠 吳應綸 王升庭 史汝諤 何炳星 孫祖蔭 王寶正

劉善賢 陳亦卿 曹熾昌 婁硯田 吳本榮

主席 俞棧

祕書 張忠傳 繆紹煌 俞安銀 何有勳 伍鎮球 沈光示 魏景行 李鉞

陸紹鄂 鄭熙

速記 蔡華倬 唐雄傑

開會如儀

報告事項

主席報告

(一)本屆會議，本部及各路出席代表共二十三人，列席代表共七十三人，合計九十六人。

(二)議案計貨運負責類四十一案，客運類四十五案，貨等運價類九十一案，運輸類

十七案，行車車輛類四十二案，雜項類三十二案，合計二百六十八案。追加議案，由二六九案起，至二八二案止，連今日分發者在內共十四案。

(三)第六十八及六十九兩案係密件，茲另行分發，又追加議案中之第二〇八案及第二八二案亦係密件，希各會員對於該四案之討論經過，嚴守祕密。

(四)第三十七、四十、五十六、一〇〇各案，現由原提案者津浦路自動撤消。

(五)第一〇八案「大隻運費應予酌減案」，原提案者聯運處自動撤消。

(六)本部出席會員譚科長沛霖，奉派出差，由列席會員袁專員紹昌，代理出席會員表決權。

(七)本部業務司劉專員錦章，奉令加派為列席會員。

(八)席次略有更動如左：

三號劉會員傳書，改二號。

十六號袁會員紹昌，改三號。

劉會員錦章，補十六號。

(九)依照交通部頒佈之運輸會議規程，每一出席會員，有一表決權，可與否相等時，取決於主席。

(十)議決案以出席會員過半數之同意通過之。

(十一)發言時請先報席次號碼，以便速記。

(十二)本會議議案共分六類，爲使各路人員易於分配起見，計分三組審查。

(甲)貨運負責類及雜項類。

(乙)貨等運價類及客運類。

(丙)行車車輛類及運輸類。

(十二)甲類中有關於合併貨車運輸通則，與貨車負責運輸通則一案，極爲重要，蓋負責運輸自推行以來，已屆三載，各路所運貨物，除通則規定不辦負責者外，其餘均一律辦理負責，而此項通則規定不負責之貨物，又爲數極少，故事實上各路辦理貨運，皆以負責運輸爲主。因此貨車運輸通則基本上已不適宜，實有與貨車負責運輸通則合併之必要。本部業務司與負責運輸委員會，曾經多次會

議研究，擬就貨物運輸通則草案一份，盼各會員予以詳細之研究，庶臻完備。
(十四)平漢所提關於煤斤運價問題，關係極為重要，務必詳加討論。

關於各路基本運價問題，及煤運特價專價問題，本部營業科已編就印刷品，亦請各會員注意。

(十五)以後每日開大會，或審查會。上午自九時至十二時，下午自二時三十分至五時三十分。

(十六)明日上午全體謁陵，請各會員於上午八時三十分以前，在本部會集。如願單獨前往者，請於九時三十分以前到達總理陵前。

(十七)請各路出席會員，指定各本路分組審查會員，報告席次號碼，以便彙編各組審查會員名單。

經各會員報告席次號碼名單如下：

甲組——譚耀宗 劉傳書 楊格 黃麟圖 傅箴 陳清文 朱華 林天葆
許兆鸞 吳潤 朱學章 鄭文榮 岳環 俞崇厚 冒景璋 李鉞