

I N N O V A T E



I N N O V A T E

I N N O V A T E

# 创新

上工(集团)股份有限公司 编写

上海科学技术文献出版社

# 创 新

上工(集团)股份有限公司 编

上海科学技术文献出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

创新/上工股份有限公司编. —上海: 上海科学技术文献出版社, 2001. 4

ISBN 7-5439-1724-6

I. 创… II. 上… III. 股份有限公司-企业管理-经验-上海市 IV. F279.246

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 12895 号

## 创 新

上工(集团)股份有限公司 编

\*

上海科学技术文献出版社出版发行

(上海市武康路 2 号 邮政编码 200031)

全国新华书店经销

江苏昆山亭林印刷总厂印刷

\*

开本 850×1168 1/32 印张 5.5 插页 4 字数 152 000

2001 年 4 月第 1 版 2001 年 4 月第 1 次印刷

印数: 1—3 050

ISBN 7-5439-1724-6/Z·974

定价: 15.00 元



▲ 2000 年 3 月 25 日上工举行市级技术中心揭牌仪式。

▼ 2000 年 3 月 25 日市经委副主任徐逸波、翁征洋等领导参观上工样品展示室。





▲ 2000年4月6日下午国家轻工业局副局长潘蓓蕾为我公司题词。

▼ 市经委副主任徐逸波为我公司颁发高新企业铜牌。







▲ 2000年6月1日上海市工业党委书记吴明来上工股份有限公司指导工作,对企业近年来改革、调整和发展的成绩给予充分肯定。

▼ 2000年8月国家轻工业局局长陈士能在总经理卜伟平陪同下参观公司展品。





▲ 副市长蒋以任于2000年8月11日下午接见上海上原科技发展有限公司总经理神原哲夫先生。

▼ 2000年8月11日下午副市长蒋以任在市府贵宾厅接见董事长倪永刚。





▼ 2000年8月11日  
总经理卜伟平与日  
方签约。



长梁浩文合作签约。  
上工和湖南银海董事  
午董事长倪永刚代表

▼ 2000年9月29日下



▼ 2000年11月30日董事  
长倪永刚接受上海东方  
广播电台主持人刘小庆  
专题采访。







▲ 2000年8月12日全国政协常委、国家轻工业局副局长潘蓓蕾,上海市政协副主席黄关从和市府副秘书长、市经委主任黄奇帆等领导观看上工展品。

▼ 2001年2月10日国家轻工业局局长陈士能、市委常委副市长蒋以任,市政府副秘书长、市经委主任黄奇帆,轻工业主持工作副总裁凌宝亨观看上工“十五”发展规划模型。





▲ 2001年2月10日陈士能局长(左一)与中共上海市委常委、上海市副市长蒋以任(右二)为上工第600万台工业缝纫机揭幕。

▼ 党委书记、董事长倪永刚在2月10日庆典大会上把鲜花献给上工员工代表、全国劳模桑乃荣(左)与上海市劳模卫生龙(右)。



上工于 2001 年 2 月  
 10 日在上海大剧院举  
 行第 600 万台工业缝  
 纫机下线庆典。



2001 年 2 月中旬董事长  
 倪永刚随国务委员吴仪  
 等领导出访东欧留念。



司旗。  
 仪式」倪永刚董事长授  
 行「欢迎蝴蝶同仁加盟上  
 2001 年 3 月 6 日下午举





加大发展力度  
实现上工第二次创业。

付立平

育吾

# 目 录

|           |       |
|-----------|-------|
| 序 言 ..... | ( 1 ) |
|-----------|-------|

## 创新篇

### 跨入新世纪 建设新上工

#### ——上工股份 21 世纪开局的发展战略

|          |           |
|----------|-----------|
| 思考 ..... | 倪永刚 ( 5 ) |
|----------|-----------|

### 实施精品工程 推进新品战略

|               |            |
|---------------|------------|
| 走质量兴业之路 ..... | 卜伟平 ( 13 ) |
|---------------|------------|

### 团结创新 为实现上工第二次创业目标

|          |            |
|----------|------------|
| 奋斗 ..... | 王立喜 ( 17 ) |
|----------|------------|

|                      |            |
|----------------------|------------|
| 构筑上工国内市场体系的新平台 ..... | 蒋金荣 ( 23 ) |
|----------------------|------------|

|                 |            |
|-----------------|------------|
| 转换机制 创新生财 ..... | 孙云芳 ( 28 ) |
|-----------------|------------|

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| 励精图治 奋力拼搏 把上工主业搞上去 ..... | 王家兴 ( 32 ) |
|--------------------------|------------|

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| 强化名牌效应 提高市场竞争力的思考 ..... | 范定国 ( 36 ) |
|-------------------------|------------|

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| 资产重组是企业发展的的重要手段和措施 ..... | 张一枫 ( 41 ) |
|--------------------------|------------|

### 进一步扩大国际合作 更加积极地参与国际竞争

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| ——上工第二次创业的国际化战略初探 ..... | 唐逸治 ( 46 ) |
|-------------------------|------------|

|                     |            |
|---------------------|------------|
| 发展国际合作 提升产品能级 ..... | 王卫平 ( 52 ) |
|---------------------|------------|

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| 引进外智 加强国际合作 加快技术创新 ..... | 侯英国 ( 60 ) |
|--------------------------|------------|

### 适应国际经济全球化趋势 进一步推动上工

|                |                |
|----------------|----------------|
| 进出口贸易的发展 ..... | 沈华年、胡炳生 ( 65 ) |
|----------------|----------------|

|                   |            |
|-------------------|------------|
| 行程三万里 神州拓市场 ..... | 徐国伟 ( 69 ) |
|-------------------|------------|

### 企业管理工作的推进器

|                  |            |
|------------------|------------|
| ——质量体系认证回眸 ..... | 周玉竺 ( 76 ) |
|------------------|------------|

### 建立人才资源开发机制 为振兴上工而

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| 努力 .....                | 袁静文 ( 81 ) |
| 走国际化合作道路 加快上工发展速度 ..... | 黄孟定 ( 86 ) |
| 实施再就业工程的回顾和展望 .....     | 汤利华 ( 88 ) |
| 四方同济的明天会更美好 .....       | 徐自良 ( 95 ) |
| 在“学邯钢、强管理、降成本、增效益”活动中   |            |
| 加强思想政治工作 .....          | 柯 孜 ( 98 ) |
| 适应新形势 有针对性、实效性地开展       |            |
| 企业青年思想政治工作 .....        | 诸葛惠玲 (104) |
| 构筑高技能人才技师队伍是企业发展的       |            |
| 基础 .....                | 谢丽珍 (108)  |
| 建立现代企业制度 推进公司制度改革 ..... | 杨君朴 (115)  |
| 加强党风廉政建设 确保上工第二次创业目标    |            |
| 实现 .....                | 柯 孜 (119)  |
| 加强三产企业文明建设 促进全体员工素质     |            |
| 提高 .....                | 韩建平 (124)  |
| 新起点 新使命                 |            |
| ——写在上工第 600 万台工业缝纫机下线   |            |
| 之后 .....                | 唐逸治 (129)  |
| 鲜花献给员工们 .....           | 倪永刚 (131)  |

## 鼓励篇

|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| 热烈的祝贺 亲切的慰问 .....     | 陈士能 (137) |
| 上海“老三大件”改革改造的典范 ..... | 蒋以任 (139) |
| 抓住机会 趁势而上 .....       | 黄奇帆 (141) |
| 中国缝制设备行业的光荣 .....     | 田民裕 (143) |
| 愿上工再创辉煌 .....         | 凌宝亨 (145) |

## 传媒篇

### 国企再现当年辉煌

|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| ——“上工股份”奋斗五年终于迎来新世纪曙光 ..... | (149) |
|-----------------------------|-------|



|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| 上工股份引进高层次“外智”                 |       |
| “外智”作股 + 中外投资 = 新科技开发公司 ..... | (152) |
| 上工股份求贤若渴无国界                   |       |
| “三顾茅庐”抢挖人才 .....              | (154) |
| 从坚守阵地到重拳出击                    |       |
| ——写在上工股份第 600 万台工业            |       |
| 缝纫机下线之际 .....                 | (156) |
| 在国际合作中发展自己                    |       |
| ——上工股份实施国际化战略的启示 .....        | (162) |
| 上工股份有限公司 2000 年大事记 .....      | (165) |

## 序 言

上工系列丛书之三《创新》正式面世了,可喜可贺!

从《崛起》、《奋进》到《创新》,这三本书是上工人在三个不同发展历史时期积极进取、艰苦创业的真实写照。通过这三本书,我们看到了上工昨日的辉煌、今日的风采和明天的璀璨。本书取名《创新》,比较全面地反映了上工近几年来在国企改革攻坚战中自强不息、锐意创新的精神风貌。从某种意义上讲,这也是上海轻工系统,尤其是传统行业坚定不移地推进改革和坚持不懈地实施高速发展的一个生动的缩影。

《创新》全书共 26 篇文章,全部都是上工党政班子成员和部分中层干部、专业管理人员从不同的层面和角度,以自己的亲身经历撰写而成的,既是实践的总结,又是理性的思考,更是对未来的追求和探索。透过字里行间,可以看到他们强烈的时代责任感和使命感,可以听到他们铿锵有力的前进脚步声。

上工的发展和经验是上海工业企业及经营者应该学习的榜样之一。

愿《创新》的出版,为上工第二次创业揭开崭新的一页。



2001 年 3 月

