

工地社会

引洮上山水利工程的

革命、集体主义

与现代化

刘彦文

著



Revolution, Collectivism, and
Modernization in China:
A Case Study of the Yintao Water
Conservancy Project in
Gansu Province



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS(CHINA)

刘彦文——著

工地社会

引洮上山水利工程的
革命、集体主义
与现代化

Revolution, Collectivism, and
Modernization in China:

A Case Study of the Yintao Water
Conservancy Project in
Gansu Province



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS/CHINA

图书在版编目(CIP)数据

工地社会：引洮上山水利工程的革命、集体主义与
现代化 / 刘彦文著. -- 北京：社会科学文献出版社，
2018. 11

ISBN 978 - 7 - 5201 - 2275 - 7

I. ①工… II. ①刘… III. ①调水工程 - 研究 - 定西
IV. ①TV68

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 030271 号

工地社会：引洮上山水利工程的革命、集体主义与现代化

著 者 / 刘彦文

出 版 人 / 谢寿光

项目统筹 / 李丽丽

责任编辑 / 李丽丽

出 版 / 社会科学文献出版社·近代史编辑室(010) 59367256

地址：北京市北三环中路甲 29 号院华龙大厦 邮编：100029

网址：www. ssap. com. cn

发 行 / 市场营销中心(010) 59367081 59367083

印 装 / 天津千鹤文化传播有限公司

规 格 / 开 本：787mm × 1092mm 1/16

印 张：26.25 字 数：422 千字

版 次 / 2018 年 11 月第 1 版 2018 年 11 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5201 - 2275 - 7

定 价 / 95.00 元

本书如有印装质量问题，请与读者服务中心(010-59367028)联系

 版权所有 翻印必究

本书由哈佛燕京学社出版基金资助，特此致谢！

序

〔英〕沈艾娣*

研究中国西北地区历史的学者都会认识到水利灌溉在此地是多么的重要。20 世纪中叶，甘肃中东部地区的人们为灌溉农田而尝试利用洮河水资源，这本书是关于这项尝试的研究。本书的贡献不仅在于将灌溉系统的社会角色从传统中国拉近到当代，还在于以一个大型水利工程的视角拓宽了 20 世纪全球史以及极富戏剧性的 20 世纪中国社会史的研究视域。

最近几年，有许多学者都十分关注水利系统在中国区域化运作的历史。^① 这提醒我们，在长期将灌溉工程看作传统中国国家建设之关键的同时，水资源的分配同样在前近代到近代中国基层权力的构建中发挥了关键作用。在水资源短缺的西北地区尤当如此。这些都为本书提供了背景知识。

然而，20 世纪中国的历史与更大范围的全球史是相互作用在一起的。20 世纪同样是一个将大型水利工程付诸实践的世纪，远不止在中国，还有美国的田纳西河流域管理局的系列工程，苏联斯大林时期对大型水利工程的热衷，以及蕴含着社会发展理念的埃及阿斯旺大坝等等。所有这些巨型工程都有同一个信念，那就是将它们孕育的潜力转化为经济发展及增加国家力量的动力，这是这一时段全世界政治精英的核心信念。

因此，当政治因素与冷战时局形塑这些大型工程的实施时，它们的基本方法和目标同样被这些因素的鸿沟所塑造。许多这类工程的目的都是发电，但是灌溉本身也极具吸引力，因为它包含着将土地从沙漠变成绿洲的美好愿景。然而，从长远来看，它们巨大的规模往往招致争议，许多工程后来被证明产生了当时不曾预见的环境影响。^② 中国的故事是这些历史当

* 沈艾娣 (Henrietta Harrison)，牛津大学教授。

① 白尔恒、〔法〕蓝克利、魏丕信编著《沟洫佚闻杂录》，中华书局，2003。

② 〔美〕詹姆斯·C. 斯科特：《国家的视角：那些试图改善人类状况的项目是如何失败的》，王晓毅译，社会科学文献出版社，2004；Paul R. Josephson，“Projects of the century’ in Soviet History: Large-scale Technologies from Lenin to Gorbachev”，*Technology and Culture* 36.3 (1995)。

中的一部分。1930~1940年代，来自西方国际发展组织的工程师开始介入中国灌溉系统改造工程；到1950~1960年代，来自苏联的专家也在中国的水利工程建设方面发挥了作用。^①然而，我们对中国经验仍所知甚少。也正因为此，本书是对这一类型的全球史研究的重要贡献。

就像这一时期的其他水利工程一样，引洮工程规模巨大，因此它所带来的社会影响也非常大。本书从细节上呈现和分析了引洮工程对参与者的影响。作者不仅把这个工程描述成为一个建设性的，同时还是一个教育性的。参与进来的干部、工人、学生及工程人员在参加工程建设的同时要理解新中国的理念，从而在工程结束后思想认识得到进一步提升。识字培训、电影、戏剧以及各种显著的政治教育都被用作达到此一目的的工具。水利工程本身也是一种对外来参观者的教育方式。与此同时，这个工程在建设过程中不可避免地掺杂着卫生安全问题，发生了许多事故与工伤，甚至影响了参与者的余生。

所有这些都来自这项极为认真细致的研究。本书的资料来源包括从各地方到引洮工程局机关的档案、公开出版品以及一些对工程师、民工等人有趣的口述采访。在目前以谨慎和细致著称的共和国早期史研究中，本书可以说是一个典范。不仅仅是由于这本书有关引洮工程本身的原始档案材料很丰富，还由于它提供了让我们最大限度地了解甘肃诸如农业合作化等历史的原始材料。这些材料在书中都被审慎地用来描绘一个令人印象深刻的水利工程的建设图景以及它对地方社会产生的影响。

这本书描绘的引洮工程始于1958年，在1960年代初结束。其同名工程于2006年再次上马，并于2015年成功完成大部分。这本书描绘了当时的复杂情况，这么一个重大工程一开始被设想成以群众力量为主，并且在“民办公助”的方针下修建，也因此而技术和投资十分不足。因为对于混凝土、钢铁、炸药及其他先进工程技术方面的内在需要与实践严重脱节，从而导致了引洮工程的失败。这本书还讨论了当地政府在这个水利工程中面临的这些实际困难。然而，新世纪修建的引洮工程成功了，它使用先进的隧道挖掘技术和设备，取代之前简单繁重的体力劳动，这在之前几乎是不可能的。本书最后一部分描述了这个雄心勃勃的工程目标未完成的隐

^① Sigurd Eliassen, *Dragon Wang's River*, London: John Day, 1957.

退，它放弃了之前所做的所有工作及其曾经创造的那个工地社会。

对 1949 年后的中国历史存在着多元的叙述框架。然而，选择哪一种叙述框架在很大程度上取决于它何时结束。本书作者也十分清楚这对大型基建工程来说也是如此。引洮工程在 1962 年被标以“一无效益”的标签而惨淡收场。而如果将它的结束时间点放置在现在，它的成功实施使其形成另一种历史叙述模式。如果将节点放到一百年后，考虑到大型灌溉项目对环境的长期影响，我们也不清楚届时的研究者会如何评价它们。

目 录

导 言 引洮上山水利工程与工地社会	001
一 引洮工程与共和国治水史研究	001
二 从传统到现代：治水与大型水利工程建设	005
三 “工地社会”与“国家政权建设”的非常规路径	009
四 资料来源和主要内容	015

第一部分 工地社会的诞生

第一章 引洮工程上马	021
一 “久旱”难以遇“甘霖”	022
二 “引洮入渭”之民国断想	027
三 “甘肃落后论”大批判	033
四 “要把洮河引到董志塬”	040
第二章 工地社会雏形初现	050
一 四面八方来支援	052
二 “男女老少齐出征”	059
三 工程局的成立	065
四 社会网络的铺展	070

第二部分 工地社会的运行

第三章 施工	082
一 “边勘测、边设计、边施工”	082
二 从“五一”通水到“七一”通水	091
三 渠首水库的三次截流	099

四 “自动装来自动倒”：向工具要效率	108
五 “人是决定的因素”：积极发挥人的潜能	117
第四章 制度	126
一 党组织	126
二 群众组织	137
三 思想教育	144
四 “大辩论”	150
五 大协作	157
六 参观	166
第五章 日常	182
一 食与宿	183
二 文化生活	195
三 娱乐活动	204
四 群众运动	212
五 医疗卫生	219
六 事故与伤亡	225
第六章 群体群相	236
一 “新”干部	237
二 英雄模范	246
三 普通民工	257
四 “大右派”	267
五 普通“五类”分子	279
六 “反革命”	290

第三部分 工地社会的裂解

第七章 困局	301
一 施工目标屡屡遭挫	302
二 工地上的粮食危机	309
三 “自力更生为主，力争外援为辅”	314

四 “运动化”管理的最后努力	319
第八章 裂解	327
一 “一无效益”和“彻底下马”	328
二 政治账：“复查”与“甄别”	338
三 经济账：“坚决退赔”	344
四 社会账：伤亡民工的善后抚恤	352
结 语	361
一 “时间”的工地：“革命”的实践	362
二 “空间”的工地：四维一体的磁力场	365
三 工地社会的特点	367
参考文献	370
附 录 “大跃进”时期的甘肃引洮工程述评	384
后 记	399

图表目录

图 1-1	洮河县红旗乡境内	022
图 1-2	定西地区	023
图 1-3	甘肃境内渭河流域	030
图 1-4	引洮河、大通河渠道灌溉平面布置	045
图 1-5	引洮工程平面示意	048
图 2-1	万余人的开工典礼	050
图 2-2	甘肃省相关领导同志在引洮工程开工 典礼上和工人一同宣誓（司马摄）	051
图 2-3	工人在开工典礼上宣誓（司马摄）	051
图 2-4	父母送儿子引洮	055
图 2-5	妻子送丈夫引洮	055
图 2-6	引洮工程历年分月民工人数变化	063
图 2-7	引洮工程局组织机构	069
图 2-8	各主要工区驻地	074
图 II-1	人海战术：劈开高山峻岭，喝令龙王上山	080
图 II-2	慰问演出	080
图 3-1	引洮灌渠地势及渠系分布	085
图 3-2	引洮上山工程平面布置及地质结构	087
图 3-3	古城水库的拦河大坝遗址	107
图 3-4	古城水库导流槽遗址	107
图 3-5	运土旱船图纸	111
图 3-6	运土旱船实物	111
图 3-7	木火车实物	112
图 3-8	高线运土器图样	113

图 3-9	甘肃省委领导在使用高线运输工具（司马摄）	113
图 4-1	“引洮工程和资本主义国家运河相比”图解	168
图 5-1	架子车在紧张运输	188
图 5-2	洮河上的皮筏运输队	189
图 5-3	岷县古城洮河北岸	192
图 5-4	民工自挖的窑洞外形（九甸峡至会川段）	193
图 5-5	窑洞的内部情状	194
图 5-6	《引洮报》（第 15 期，1958 年 9 月 28 日，第 3 版）	199
图 5-7	周某某手迹	201
图 5-8	来自各地的文艺工作者在工区进行慰问演出	211
图 6-1	九甸峡现状	247
图 6-2	共青涵洞	249
图 6-3	引洮河水上山（茹遂初摄）	250
图 6-4	引洮女战士（郝常耕摄）	252
图 6-5	英雄模范红霞队	253
图 8-1	今九甸峡水利枢纽	360
表 1-1	甘肃中部七县（区）气候特征示意	026
表 2-1	各县实际出工人数、总人数及比例	061
表 2-2	引洮工程历年分月实有民工统计	062
表 2-3	榆中工区第五大队民工年龄统计	064
表 3-1	操作技术现场表演竞赛会评选 出的先进工具（坡面取土部分）	114
表 3-2	引洮工程局第一次技术革新和技术革命竞赛 评比大会候选人简况	115
表 4-1	部分工区发展团员人数统计	140
表 4-2	榆中工区民兵、复员军人统计	141
表 5-1	1958 年引洮工地粮食消耗情况	184
表 5-2	榆中工区第四大队民工文化程度	196
表 5-3	各工区 1958 年 11 月来稿统计	199
表 5-4	各单位来引洮工地慰问活动统计	209

表 5-5	工地社会的各项运动	214
表 5-6	定西工区 1959 年度多发病人次统计	222
表 5-7	民工死亡性质统计	226
表 5-8	各工区民工工伤事故统计	228
表 5-9	秦安工区伤亡民工登记名单	231
表 6-1	临洮工区一大队一中队 1959 年 5 月民工逃跑情况	262
表 6-2	在引洮工程局各机关改造的右派分子基本情况	271
表 6-3	在引洮工程局各机关改造的 34 名 右派分子情况	272
表 6-4	各工区“五类”分子等情况统计	281
表 6-5	三个工区“五类”分子排队情况	284
表 6-6	定西工区地、富、反、坏、右等各类分子排队情况	285
表 8-1	工区名称改换情况	334

导言 引洮上山水利工程与工地社会

一 引洮工程与共和国治水史研究

据2015年8月7日《人民日报》报道，引洮工程的一期供水工程正式运行，成功解决甘肃7个县区154万人的生产生活用水问题，二期工程正式开工建设，全部完成后可解决省内1/6人口的饮水困难问题。为解决全国最干旱区域之一的甘肃中东部地区百姓的生存用水问题，在半个多世纪以前，这项工程就由地方政府付诸实施。虽然中途停止，无果而终，但当年难以度量的付出并未付之东流。当引洮工程终见成效之时，数万前辈建设者用血肉之躯铸就的生命歌哭，仍是无比珍贵的历史遗产，值得体味与书写。

肇始于1950年代末的这项工程时称引洮上山水利工程，时有“银河落人间”“山上运河”之美誉。按照规划，它是在洮河上游海拔2250米的岷县古城村，把洮河水拦住，使它转北向东，流到海拔1400米的庆阳县境内的董志塬，沿途灌溉农田、发电、通航等，以此充分利用洮河水。规划区域非常辽阔，西界洮河，东邻马莲河，南抵渭河、泾河，北接黄河，“灌溉会川、临洮、渭源、定西、陇西、通渭、会宁、榆中、皋兰、靖远、固原、西吉、海原、平凉、庆阳、镇原、宁县、合水、泾川、环县、甘谷、秦安、兰州市23县市旱荒地1200~2000余万亩，长达1130余公里，引水150~250秒立方。”^①这一工程在1958年6月开工之初，《人民日报》便在头版报道，长标题为《穿过两千公尺高的崇山峻岭修一条一千多公里长的大渠，惊天动地的引洮工程开工，工程与运河媲美，将把二千万亩旱地变为水田》。^②一时间，这一“调水梦”传遍全国，此后吸引各地前来参

① 《关于引洮水利工程测量计划》（1958年3月12日），甘肃省档案馆藏，全宗号231，目录号1，案卷号587。下文称为甘档，档案号：231-1-587。

② 《穿过两千公尺高的崇山峻岭修一条一千多公里长的大渠，惊天动地的引洮工程开工，工程与运河媲美，将把二千万亩旱地变为水田》，《人民日报》1958年6月14日，第1版。

观学习。资料显示：“自（1958年）6月17日开工到12月5日为止，先后接待全国、本省参观团94个，2435人……全国已有22个省的代表到引洮工程进行了参观”。^①可见，引洮工程不仅是甘肃的样板，在全国也首屈一指。

引洮工程在当时被称为“共产主义的工程，英雄人民的创举”，以“民办公助、就地取材”为兴办方针，由上述规划所及的定西、平凉、天水等受益地区提供劳动力、粮食、物资等，全省百姓倾尽全力支援。在其施工三余年来，十几万精壮劳动力在各级党组织和政府的领导下，在崇山峻岭、黄土沟壑中与洮河为伴，栉风沐雨，呕心沥血，为早日实现引洮梦而苦战奋斗。引洮工程的初次实践，集中展现了在科技水平和经济条件都十分有限的集体化时代，共产党领导和组织民众进行大型水利工程建设何以可能，具体而微地揭示了集中力量办大事的社会主义体制特征与运行机制，呈现出各种组织结构中活动着的人与制度、政策交互作用的日常图景。

集体化时代的诸多问题，如“政治运动泛化”“剥夺农民粮食”“以农养工”“城乡二元结构”“知识分子被打压”等常常被书写成为一种“压迫叙事”模式。^②但对水利建设的成就则多持肯定态度。单以大型水利工程而言，据国际大坝委员会统计，1950年，“在坝高15米以上大坝5196座坝中，中国只有22座”；到1982年，“全世界15米以上大坝为34798座，中国为18595座，占总数的53.4%。”^③短短30年的发展岂止以倍数计？但遗憾的是，学术界对共和国集体化时期治水史的研究相当薄弱，大型水利工程建设的研究更甚，相关讨论主要分为以下几种。

第一，从科学技术的角度讨论治水、水利工程及其与地质、水文、

① 《关于半年来接待外宾、来宾工作的总结报告》（1958年12月6日），甘档，档案号：231-1-432。

② 这一问题在张济顺教授的著作《远去的都市：1950年代的上海》（社会科学文献出版社，2015）自序中有深刻的反思和讨论。

③ 潘家铮、何璟主编《中国大坝50年》，中国水利水电出版社，2000，第6页。大型水利工程包括水库（总库容 ≥ 1 亿 m^3 ）、水电站（装机容量 ≥ 30 万 kW ）、水闸（过闸流量 $\geq 1000\text{m}^3/\text{s}$ ）、泵站（装机流量 $\geq 50\text{m}^3/\text{s}$ 或装机功率 $\geq 10000\text{KW}$ ）、跨流域并跨水资源三级区的引调水工程、2级及以上堤防工程灌溉面积30万亩及以上的灌区。

生态环境的关系。如《黄河枢纽工程技术》《黄河青铜峡水利枢纽工程施工技术总结》《黄河三门峡工程泥沙问题》《黄河流域三门峡水库区水文实验资料》《黄河万家寨水利枢纽》等，及主要载于《人民黄河》《中国水利》《治淮》《地理学报》《水利与电力》等期刊上的论文等。

第二，亲历治水第一线的水利专家如张光斗、张含英、钱正英、李锐、王化云、袁隆、汪胡桢、陈惺等人的个人论述。如张含英对水利发展和改革历程进行了个人回顾；李锐讲述了亲历的农田水利化运动和水利水电“大跃进”；王化云记述黄河流域的人民胜利渠、三门峡、刘家峡等工程兴建详情；袁隆讲述了黄河流域的防洪、抗旱到水土保持；陈惺则从治淮谈到治黄；等等。^① 这些回忆都极具史料价值。

第三，概述性介绍，主要包括两类。一类在志书中，如《黄河三门峡水力枢纽志》《刘家峡水电厂志》《河南黄河大事记》《东营市黄河志》等；一类在水利通史中，如王瑞芳的《当代中国水利史（1949～2011）》讨论引黄灌溉济卫工程、三门峡工程建设等，类似还有高峻的《新中国治水事业的起步（1949～1957）》《中国当代治水史论探》等。而水利部门编写的《新中国农田水利史略》《水利辉煌50年》《万里黄河第一坝》《人民胜利渠引黄灌溉30年》等书，因其自身占据的资料优势，独具参考价值。

第四，从社会科学或历史学的角度进行的分析和讨论。罗兹·墨菲（Rhoads Murphey）早在1967年就已指出共和国成立的头20年“人类与自然的关系是要藐视和征服大自然”。^② 米歇尔·奥森伯格（Michel Charles Oksenberg）以1957～1958年农田水利化运动中水利政策的制定来讨论新中国如何制定方针政策。^③ 戴维·艾伦·佩兹（David Allen Pietz）从历史长时段来探讨当代中国特别是华北平原黄河流域面临的水问题及挑战，认

① 张含英：《余生议水录》，中国水利水电出版社，1999；李锐：《大跃进亲历记》，南方出版社，1999；王化云：《我的治河实践》，河南科学技术出版社，1989；袁隆：《治水六十年》，黄河水利出版社，2006；陈惺：《治水无止境》，中国水利水电出版社，2009。

② Rhoads Murphey, “Man and Nature in China”, *Modern Asian Studies*, 1967, Vol. 1 (4), pp. 313 - 333

③ Michel Charles Oksenberg, “Policy Formulation in Communist China: The Case of the Mass Irrigation Campaign, 1957 - 58”, *Doctoral Dissertation of Columbia University*, 1969.

为是长期以来包括传统时期的综合作用，造成当今中国的水资源问题。^①但遗憾的是，他们几乎没有使用一手史料。同样的问题也出现在如李海红、包和平等中国学者的研究中。^②

近年来，由于地方档案的逐步开放，在学术界出现一批使用档案文献的研究成果。比如，赵筱侠的博士论文探讨共和国“治理淮河、沂沭泗水系的战略决策形成的背景，治理规划的制定，重大水利工程的上马与付诸实施，论述‘大跃进’对苏北地区水利建设的特殊影响，以及水利建设中的社会动员问题。”^③不过材料来源集中在政府文件、总结报告上，且多直接引用，分析略显单薄。吕志茹对于根治海河运动的研究、葛玲对治淮运动的研究则将水利工程与地方社会联系起来，为读者提供一幅大修水利运动下底层乡村社会的图景，亦为本书提供了借鉴。^④还有一些涉及水利建设工地上民工日常生活的细致研究。如刘璫考察1958~1960年太浦河工程上海段工地管理体制以及工地民工的日常生活，提出此时期的“水利建设指挥部实际上带有基层组织的性质。这一时期的水利建设不仅具有改造自然的性质还包含着改造社会的目的”。^⑤郭丽娟对根治海河运动中的民工动员、组织、施工、管理、经济报酬、后勤保障等各个方面进行了描述。^⑥这些研究注意考察水利兴修过程中具体的民工日常生活实践以及乡村社会的丰富面相，对本书具有参考价值。

综上所述，档案、史志、口述回忆等多种文献资料进入研究视野，使

① David Allen Pietz, *The Yellow River: The Problem of Water in Modern China*, Harvard University Press, 2015.

② 李海红：《史学视角下的红旗渠研究》，巴蜀书社，2012；包和平：《工程的社会研究——三门峡工程中的争论与解决》，内蒙古教育出版社，2007。

③ 赵筱侠：《苏北地区重大水利建设研究（1949-1966）》，博士学位论文，南京大学，2012。

④ 吕志茹：《“根治海河”运动与乡村社会研究（1963~1980）》，人民出版社，2015；吕志茹：《集体化时期大型水利工程中的民工用粮——以河北省根治海河工程为例》，《中国经济史研究》2014年第3期；吕志茹：《主体与后盾：根治海河运动中的生产队角色》，《中共党史研究》2013年第5期；葛玲：《二十世纪五十年代后期皖西北河网化运动研究——以临泉县为例的初步考察》，《中共党史研究》2013年第10期；葛玲：《新中国成立初期皖西北地区治淮运动的初步研究》，《中共党史研究》2012年第4期；等等。

⑤ 刘璫：《人民公社初期水利建设工地管理与民工日常生活——以1958~1960年太浦河工程上海段为例》，硕士学位论文，上海师范大学，2010。

⑥ 郭丽娟：《河北省根治海河民工研究》，硕士学位论文，河北师范大学，2006。