



根据党的十九大精神组织编写
全国基层党建创新重点推荐教材
基层党组织带头人队伍建设权威读物

DANGZHIBUSHUJIDEGONG
ZUOFANGFAYULINGDAOYISHU

党支部书记的 工作方法与领导艺术

主编◎刘永谋

教育党员、管理党员、监督党员
组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众

中共党史出版社

党支部书记的 工作方法 with 领导艺术

主编◎刘永谋

中共党史出版社

图书在版编目(CIP)数据

党支部书记的工作方法与领导艺术 / 刘永谋主编. —北京 :
中共党史出版社, 2018. 1

ISBN 978-7-5098-4552-3

I. ①党… II. ①刘… III. ①中国共产党—党支部—工作—基本知识 IV. ①D267

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 021227 号

出版发行：中共党史出版社

责任编辑：吴 江

复 审：潘 鹏

终 审：姚建萍

社 址：北京市海淀区芙蓉里南街 6 号院 1 号楼

邮 编：100080

网 址：www.dscbs.com

经 销：新华书店

印 刷：三河市九洲财鑫印刷有限公司

开 本：787mm × 1092mm 1/16

字 数：235 千字

印 张：15

印 数：1—10000 册

版 次：2018 年 3 月第 1 版

印 次：2018 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5098-4552-3

定 价：35.00 元

此书如有印制质量问题，请与中共党史出版社营销部联系

电话：010-82517190

0.75

中国书画函授大学肇庆分校
肇庆分校地址：肇庆市端州区
肇庆分校电话：肇庆分校电话

中共党史出版社

See later

——《中国革命与中国共产党》

2008

富貴康寧、子孫繁昌、富貴康寧、
福祿壽考、富貴康寧、富貴康寧、富貴康寧

● 2004年12月1日，国务院令(第413号)公布《中华人民共和国道路交通安全法》。

本章导读

——党的十六大提出要我们常“全面增强执政本领”。并从增强学习本领、增强政治鉴别本领、增强改革创新本领、增强科学发展本领、增强依法执政本领、增强群众工作本领、增强群众沟通能力、增强驾驭风险本领等八个方面，提出了具体要求。

新时期要有新气象,更要有新作为。党主席和党中央是总揽全局、协调各方的最高领导核心,必须把方向、谋大局、定政策、促改革,着力提高工作能力和水平,不断增强政治定力、战略定力、政策定力,做到乱云飞渡仍从容,任凭风浪起,稳坐钓鱼台,确保中国特色社会主义事业沿着正确方向胜利前进。因此,党主席必须继续坚持对全面依法治国和全面深化改革的坚定立场和决心,因此,党主席必须继续坚持对全面依法治国和全面深化改革的坚定立场和决心。

延伸阅读

● 沈从文小说的文学方法与叙事艺术

显得不够。怎么办?智力能再被放大呢?这就需要利用他人的智力,靠“外脑”的作用。由于利用了“外脑”,党支部书记原先只靠个人智力所无法直接解决的问题,可以得到解决。这就相当于扩大了党支部书记的智力,所以称力放大模式。

四 阅读与启示

方法科学才能彰显领导力

[illegible]

在部队管理中,不仅正向激励至关重要,负面激励也充满不可或缺。延安“毛泽东主席上了一场‘挥泪斩马谡’的故事”,并且处分了因本战功赫赫的爱将黄克功和其主战,这在当时是一个惊天动地的大案。也成为党历史上从严治军从严治吏的典型案例。

[illegible]

本章导读

毛泽东思想的提出

“毛泽东思想乃是中国人民在长期革命斗争中形成的科学思想体系，是马克思列宁主义普遍原理和中国革命具体实践相结合的产物。它的第一次历史性飞跃，就在于把中国人民的实践概括上升为科学理论，并指导中国人民去改造世界和创造人间奇迹。毛泽东思想是中国共产党人集体智慧的结晶，也是中国人民集体智慧的结晶。它经过了一个长时期的历史过程。1919年7月，在党的二中全会通过的《中共中央致中国劳动组合书记部》一文中，首次提出了“毛泽东思想”的概念。1943年7月5日，在延安整风运动《整顿学风》的第二年整风报告中《中国共产党人》一文中，首次使用了“毛泽东同志的思想”的提法。1945年4月，在党的七大上，首次正式提出“毛泽东思想”这个概念。1961年1月，在《中国共产党八届十二中全会》上，中国首次正式提出“毛泽东思想”这个概念。1982年9月，在党的十二届十二中全会上，中国首次正式提出“毛泽东思想”这个概念。1987年11月，在党的十三届十二中全会上，中国首次正式提出“毛泽东思想”这个概念。1997年9月，在党的十五届十二中全会上，中国首次正式提出“毛泽东思想”这个概念。1999年9月，在党的十五届十二中全会上，中国首次正式提出“毛泽东思想”这个概念。2002年11月，在党的十六届十二中全会上，中国首次正式提出“毛泽东思想”这个概念。2007年9月，在党的十七届十二中全会上，中国首次正式提出“毛泽东思想”这个概念。2012年11月，在党的十八届十二中全会上，中国首次正式提出“毛泽东思想”这个概念。2017年9月，在党的十八届十二中全会上，中国首次正式提出“毛泽东思想”这个概念。2022年9月，在党的十八届十二中全会上，中国首次正式提出“毛泽东思想”这个概念。

经过六届七中全会的酝酿和讨论,1945年6月七大通过的党章明确规定:“中国共产党,以马列主义为它的行动的指南。”“中国共产党,以马克思列宁主义的理论和中国革命的实践之统一的思想——毛泽东思想,作为自己一切工作的指针。”刘少奇在七大所作的关于修改党章的报告,对毛泽东思想作了科学的概括和全面的论述。

3. 思想政治工作是我们党和社会主义国家的重要政治优势

思想政治工作是实践党的领导的一个重要途径。我们党历来把思想政治工作摆在党的建设的首位。这是我们党具有自我凝聚力、战斗力的一条十分重要的经验。历史告诉我们党始终善于了解群众和领导群众,坚持科学防范与正面教育相结合。在新世纪新阶段,思想政治工作仍然需要我们沿同一道、继续挑战、继续探索、继续创新的优良传统和政治优势。思想政治工作是我们的看家宝。任何时候、任何情况下都不能丢。只有充分发挥思想政治工作这一重要政治优势,才能保证经济工作和其他工作的正确发展方向,才能保证党的路线方针政策贯彻落实,才能对挑战和战胜各种风险困难的考验,才能巩固和发展全国各族人民的大团结,从而为党全面开创社会主义现代化事业新时期中国特色社会

阅读与启示

 思考题

1. 新时代群众工作存在哪些问题?
2. 党支部书记调解纠纷、处理矛盾的方法主要有哪些?
3. 新时代如何加强和改进党的群众工作?

深度思考题

重要论述

党的干部是党和国家事业的中坚力量。要坚持党管干部原则，坚持德才兼备、以德为先，坚持五湖四海、任人唯贤，坚持事业为上、公道正派，把好干部标准落到实处。坚持正确选人用人导向，匡正选人用人风气，突出政治标准，提拔重用牢固树立“四个意识”和“四个自信”、坚决维护党中央权威、全面贯彻执行党的理论和路线方针政策、忠诚干净担当的干部，选优配强各级领导班子。注重培养专业能力、专业精神，增强干部队伍适应新时代中国特色社会主义发展要求的能力。大力发现储备年轻干部，注重在基层一线和困难艰苦的地方培养锻炼年轻干部，源源不断选拔使用经过实践考验的优秀年轻干部。统筹做好培养选拔女干部、少数民族干部和党外干部工作。认真做好离退休干部工作。坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重，完善干部考核评价机制，建立激励机制和容错纠错机制，旗帜鲜明为那些敢于担当、踏实做事、不谋私利的干部撑腰鼓劲。各级党组织要关心爱护基层干部，主动为他们排忧解难。

——党的十九大报告



目录

CONTENTS

阅读导航	1
重要论述	2

绪论

新时代如何做一个优秀的党支部书记	001
一、要具备思想政治素养	002
二、要具备业务素养	003
三、要具备管理素养	003
四、要具备道德素养	004
五、要具备心理素养	005

第一章

党支部书记的重要作用 and 任务	006
-------------------------	-----



本章导读	006
------------	-----

一、党支部书记的作用	007
二、党支部书记的基本职责	015
三、新时代党支部书记肩负的任务	022



延伸阅读

◇焦裕禄起草的《干部十不准》	010
◇科学理解“领导就是服务”	014

◇古代先贤论“一言堂” 015

◇从一起案件看延安时期的党纪严明 020

 阅读与启示

◎党支部提升组织力的基本路径 023

 思考题 025

第二章

党支部书记的基本工作方法 026

 本章导读 026

一、从群众中来，到群众中去 027

二、一般号召，个别指导 029

三、吃透两头，重在结合 031

四、典型引路，示范带动 032

五、抓住两头，带动发展 035

六、统筹兼顾，开拓创新 035

七、举贤荐才，不拘一格 037

八、以人为本，科学决策 039

九、稳定是福，和谐是宝 040

十、求真务实，狠抓落实 042

 延伸阅读

◇如何正确处理典型工作中的几种关系 034

◇“四查四看” 036

◇不拘一格降人才 038

◇治乱先治穷 041

◇纸上谈兵	043
-------------	-----



阅读与启示

◎掌握工作制胜的方法本领	044
--------------------	-----



思考题	045
-----------	-----

第三章

党支部书记的群众工作方法	046
--------------------	-----



本章导读	046
------------	-----

一、新形势下群众工作存在的问题	047
-----------------------	-----

二、为群众办好事、办实事的方法	048
-----------------------	-----

三、深入群众、服务群众的方法	050
----------------------	-----

四、宣传群众、教育群众的方法	052
----------------------	-----

五、调解纠纷、处理牢骚的方法	054
----------------------	-----

六、加强对群团工作的领导	057
--------------------	-----

七、做好群众工作，从根源上消除群体性事件	058
----------------------------	-----



延伸阅读

◇将相和	055
------------	-----

◇毛泽东处理“牢骚”	056
------------------	-----

◇王安石如何处理“群体性事件”	060
-----------------------	-----



阅读与启示

◎怎样当好支书——冲突当头怎么办	061
------------------------	-----



思考题	064
-----------	-----

第四章 党支部书记的思想政治工作方法 065

本章导读 065

- 一、思想政治工作的地位和作用 066
- 二、思想政治工作的职责、任务 069
- 三、思想政治工作的基本经验 072
- 四、思想政治工作的新特点新要求 073
- 五、注重人文关怀和心理疏导 075
- 六、把群众关心的热点作为思想政治工作的重点 077

延伸阅读

- ◇毛泽东思想的提出 068
- ◇多一点心理疏导 076

阅读与启示

- ◎好的思想政治工作应该像盐 079

思考题 080

第五章 党支部书记的调查研究方法 081

本章导读 081

- 一、做好新形势下的调查研究工作 082
- 二、调查研究的准备工作 084
- 三、调查研究的基本方法 084
- 四、调查研究的分析方法 088

五、调查研究的方法选择	091
-------------------	-----

六、调查会议的组织方法	092
-------------------	-----



延伸阅读

◇邓小平的调查研究方法	086
-------------------	-----



阅读与启示

◎毛泽东的调查研究艺术	094
-------------------	-----



思考题

.....	095
-------	-----

第六章

党支部书记的宣传工作方法	096
--------------------	-----



本章导读

.....	096
-------	-----

一、新时期宣传思想工作的基本要求和基本遵循	097
-----------------------------	-----

二、宣传工作的任务	098
-----------------	-----

三、宣传工作的方针政策	100
-------------------	-----

四、宣传工作的基本方法	103
-------------------	-----

五、做好新形势下党的新闻舆论工作	108
------------------------	-----



延伸阅读

◇“二为”方向与“双百”方针	101
----------------------	-----

◇艰苦岁月里的宣传工作	103
-------------------	-----

◇焦裕禄精神为何能历久弥新?	105
----------------------	-----

◇周恩来的宣传艺术	107
-----------------	-----



阅读与启示

◎严谨生动宣传好党的十九大精神	109
-----------------------	-----



 思考题	110
---	-----

第七章 党支部书记的科学决策方法

 本章导读	111
--	-----

一、科学决策的基本原则	112
二、提出问题	115
三、确定决策目标	116
四、拟定初步方案	118
五、实施决策方案	121
六、有效决策的行为模式	122

 延伸阅读	
◇ “布里丹毛驴效应”	113
◇ 决策中的“官渡陷阱”	117
◇ 决策与执行	122

 阅读与启示	
◎ 方法科学才能彰显领导力	124

 思考题	125
---	-----

第八章 党支部书记的基本领导艺术

 本章导读	126
--	-----

一、正确理解领导艺术	127
------------------	-----

二、善出主意与善用干部	129
三、集体领导与分工负责	131
四、总揽全局与协调各方	132
五、依法办事与以德服人	135



延伸阅读

◇领导艺术与权术的区别	128
◇从善如流	133
◇“割发代首”中的领导艺术	136



阅读与启示

◎高超的领导艺术	137
----------------	-----



思考题

.....	138
-------	-----

第九章

党支部书记协调人际关系的艺术	139
----------------------	-----



本章导读

一、协调人际关系的基本原则	140
二、沟通的艺术和重要性	142
三、与上级相处的艺术	144
四、与平级相处的艺术	146
五、与下级相处的艺术	148
六、促进班子团结的艺术	151



延伸阅读

◇“孟母三迁”择善而居的故事	140
----------------------	-----

◇“天堂”与“地狱” 147

◇秦献公赏罚分明 149



阅读与启示

◎健全党群沟通机制 推动群众路线常态化 153



思考题 155

第十章

党支部书记的具体领导艺术 156



本章导读 156

一、用好时间的艺术 157

二、开好会议的艺术 159

三、作好报告的艺术 162

四、善于激励的艺术 164

五、勤于表扬的艺术 165

六、慎用批评的艺术 166

七、处理事故的艺术 169

八、营造环境的艺术 169

九、运用制度的艺术 170

十、冷处理的艺术 171

十一、谈心的艺术 174

十二、理财的艺术 176

十三、刚柔相济的艺术 176

十四、把握时机的艺术 178

十五、说服他人的艺术 179

十六、学会倾听的艺术	182
------------------	-----



延伸阅读

◇名言·时间	158
◇开会“说明书”	160
◇表扬的艺术	166
◇晏子的批评	168
◇难得糊涂	173
◇秀才买柴	175
◇诸葛亮挥泪斩马谡	177
◇晏子的语言	181



阅读与启示

◎党员干部要敢于担当不做“五类人”	184
-------------------------	-----



思考题	185
-----------	-----

第十一章 各类型党支部书记的领导艺术概述	186
----------------------------	-----



本章导读

一、国有企业党支部书记的领导艺术	187
二、非公有制经济组织党支部书记的领导艺术	189
三、农村党支部书记的领导艺术	190
四、社区党支部书记的领导艺术	193
五、机关党支部书记的领导艺术	195
六、高校党支部书记的领导艺术	199



七、社会组织党支部书记的领导艺术 201



延伸阅读

- ◇ 刘备的胸怀 188
- ◇ 我国都有哪些国家机关 196
- ◇ 心理学专家分析 90 后大学生特征 200



阅读与启示

- ◎ 优秀农村党支部书记须做到“五个要” 204



思考题

- 205

第十二章

党支部书记的执政本领提升 206



本章导读

- 206

- 一、要增强学习本领 207
- 二、要增强政治领导本领 209
- 三、要增强改革创新本领 210
- 四、要增强科学发展本领 213
- 五、要增强依法执政本领 214
- 六、要增强群众工作本领 215
- 七、要增强狠抓落实本领 217
- 八、要增强驾驭风险本领 218



延伸阅读

- ◇ 刘少奇的学习美谈 208
- ◇ 名言·思想 211

◇爱打扮的蜘蛛	212
◇“公仆”概念的起源	216



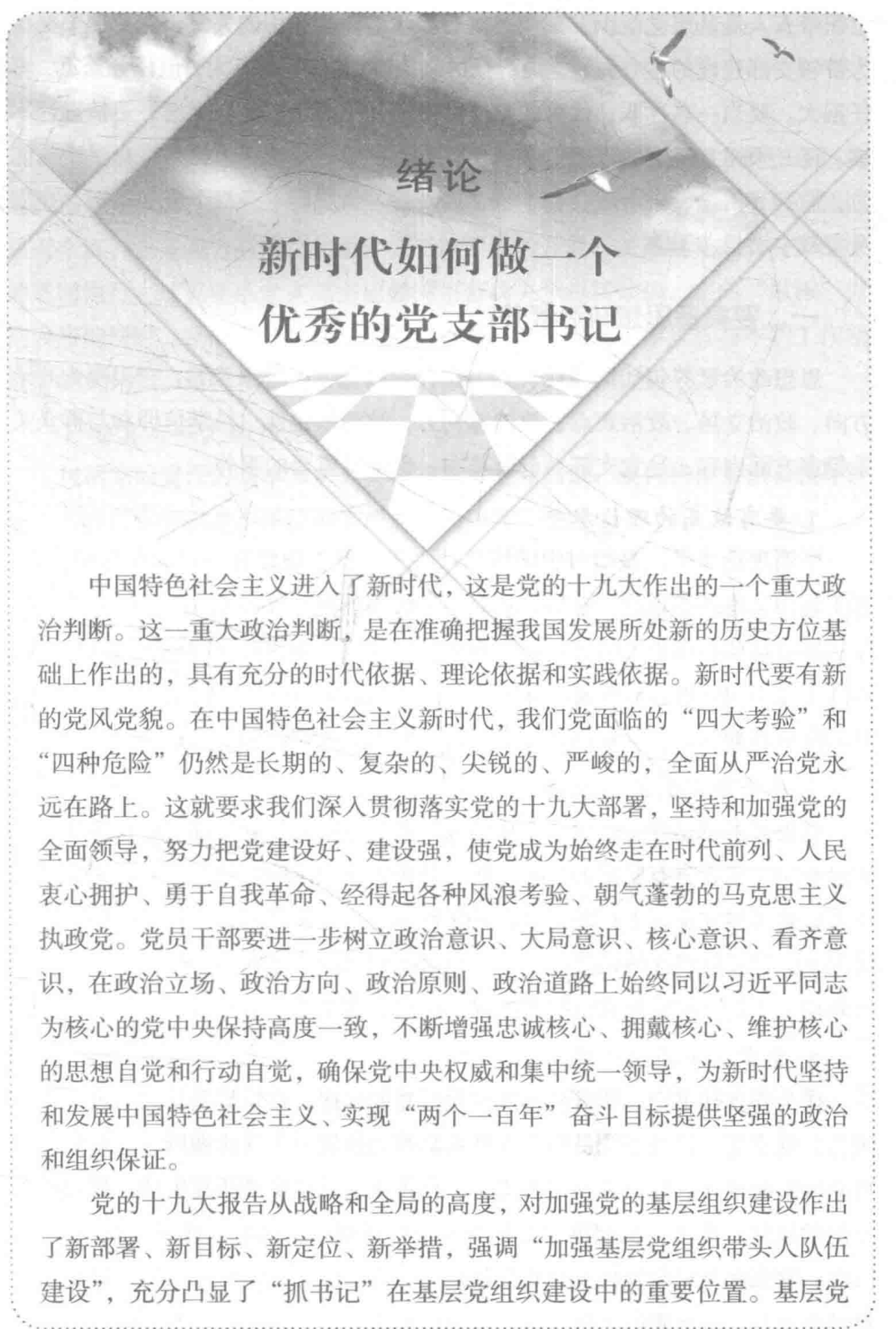
阅读与启示

◎全面增强执政本领 担负起新时代党的历史使命	218
---------------------------------	-----



思考题	220
-----------	-----

后 记	221
-----------	-----



绪论

新时代如何做一个 优秀的党支部书记

中国特色社会主义进入了新时代，这是党的十九大作出的一个重大政治判断。这一重大政治判断，是在准确把握我国发展所处新的历史方位基础上作出的，具有充分的时代依据、理论依据和实践依据。新时代要有新的党风党貌。在中国特色社会主义新时代，我们党面临的“四大考验”和“四种危险”仍然是长期的、复杂的、尖锐的、严峻的，全面从严治党永远在路上。这就要求我们深入贯彻落实党的十九大部署，坚持和加强党的全面领导，努力把党建设好、建设强，使党成为始终走在时代前列、人民衷心拥护、勇于自我革命、经得起各种风浪考验、朝气蓬勃的马克思主义执政党。党员干部要进一步树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上始终同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，不断增强忠诚核心、拥戴核心、维护核心的思想自觉和行动自觉，确保党中央权威和集中统一领导，为新时代坚持和发展中国特色社会主义、实现“两个一百年”奋斗目标提供坚强的政治和组织保证。

党的十九大报告从战略和全局的高度，对加强党的基层组织建设作出了新部署、新目标、新定位、新举措，强调“加强基层党组织带头人队伍建设”，充分凸显了“抓书记”在基层党组织建设中的重要位置。基层党