



国家卫生和计划生育委员会“十三五”规划教材

全国高等学校教材

供研究生护理学专业用

# 护理管理理论与实践

第2版

主编 姜小鹰 李继平



人民卫生出版社





国家卫生和计划生育委员会“十三五”规划教材  
全国高等学校教材  
供研究生护理学专业用

# 护理管理理论与实践

第2版

主编 姜小鹰 李继平

副主编 谌永毅 江智霞

编者(以姓氏笔画为序)

史瑞芬(南方医科大学护理学院)

刘化侠(泰山医学院护理学院)

江智霞(遵义医学院护理学院)

李继平(四川大学华西护理学院)

岳树锦(北京中医药大学护理学院)

赵庆华(重庆医科大学第一附属医院)

姜小鹰(福建医科大学护理学院)

谌永毅(湖南省肿瘤医院)

蒋艳(四川大学华西护理学院)

蒋银芬(苏州大学护理学院)

人民卫生出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

护理管理理论与实践 / 姜小鹰, 李继平主编. —2 版. —北京:  
人民卫生出版社, 2017

ISBN 978-7-117-25797-8

I. ①护… II. ①姜… ②李… III. ①护理学 - 管理学  
IV. ①R47

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 004838 号

人卫智网 [www.ipmph.com](http://www.ipmph.com) 医学教育、学术、考试、健康,  
购书智慧智能综合服务平台

人卫官网 [www.pmph.com](http://www.pmph.com) 人卫官方资讯发布平台

版权所有，侵权必究！

护理管理理论与实践

第 2 版

主 编: 姜小鹰 李继平

出版发行: 人民卫生出版社 (中继线 010-59780011)

地 址: 北京市朝阳区潘家园南里 19 号

邮 编: 100021

E - mail: [pmph@pmph.com](mailto:pmph@pmph.com)

购书热线: 010-59787592 010-59787584 010-65264830

印 刷: 北京人卫印刷厂

经 销: 新华书店

开 本: 850 × 1168 1/16 印张: 20

字 数: 550 千字

版 次: 2011 年 2 月第 1 版 2018 年 3 月第 2 版

2018 年 3 月第 2 版第 1 次印刷 (总第 3 次印刷)

标准书号: ISBN 978-7-117-25797-8/R · 25798

定 价: 72.00 元

打击盗版举报电话: 010-59787491 E-mail: [WQ@pmph.com](mailto:WQ@pmph.com)

(凡属印装质量问题请与本社市场营销中心联系退换)

## 第三轮修订说明

我国护理学专业研究生教育自 20 世纪 90 年代初开展以来,近年来得到了迅速发展,目前全国已有近百所学校开设护理学专业研究生教育,初步形成了由护理学博士、学术学位和专业学位硕士构成的研究生教育体系。为适应我国医疗卫生事业发展对高级护理人才的需求,在对全国护理学专业研究生教育教学情况与需求进行充分调研的基础上,在国家卫生和计划生育委员会领导下,经第三届全国高等学校护理学类专业教材评审委员会的审议和规划,人民卫生出版社于 2016 年 1 月进行了全国高等学校护理学类专业教材评审委员会的换届工作,同时启动全国高等学校研究生护理学专业第三轮规划教材的修订工作。

本轮教材修订得到全国高等学校从事护理学研究生教育教师的积极响应和大力支持,在结合调研结果和我国护理学高等教育的特点及发展趋势的基础上,第四届全国高等学校护理学类专业教材建设指导委员会确定第三轮研究生教材修订的指导思想为:遵循科学性、前沿性、开放性、研究性、实践性、精约性的教材编写要求,符合研究生培养目标和教学特点,具有护理学学科和专业特色。

本轮教材的编写原则为:

1. **紧扣护理学专业研究生的培养目标** 教材从内容的选择、深度和广度的规划、到编写方式的设计等应服务于护理学专业研究生层次人才培养目标的要求。
2. **凸显护理学科的科学性和人文性** 教材应反映具有护理学科特色的知识体系,注重科学思维和人文精神的融合,同时要反映国内外护理学及相关学科的学术研究成果和最新动态,把学生带到学科的发展前沿。
3. **体现研究生的教学和学习特点** 研究生的教学方法和内容具有研究性、拓展性的特点,学生的学习过程具有自主性、探索性的特点。因此研究生教材的内容和呈现方式不仅应具有科学性,而且应具备创新性、专业性、前沿性和引导性。

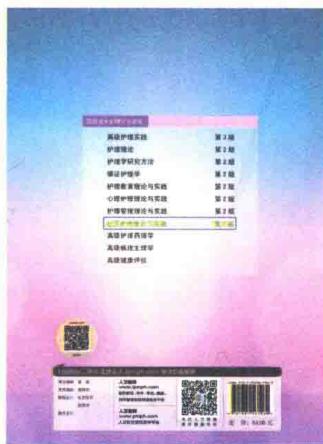
本套教材采取新型编写模式,借助扫描二维码形式,帮助教材使用者在移动终端共享与教材配套的优质数字资源,实现纸媒教材与富媒体资源的融合。

全套教材共 11 种,于 2018 年 7 月前由人民卫生出版社出版,供各院校研究生护理学专业使用。

人民卫生出版社  
2017 年 12 月

# 获取图书网络增值服务的步骤说明

① 扫描封底圆形图标中的二维码，登录图书增值服务激活平台。



② 刮开并输入激活码，激活增值服务。



③ 下载“人卫图书增值”客户端。



④ 使用客户端“扫码”功能，扫描图书中二维码即可快速查看网络增值服务内容。



国家卫生和计划生育委员会“十三五”规划教材  
全国高等学校研究生护理学专业规划教材

## 第三轮研究生护理学专业教材目录

序号	教材	版次	主审	主编	副主编
1	高级护理实践	第3版		黄金月 夏海鸥	李惠玲 赵丽萍
2	护理理论	第2版	姜安丽	袁长蓉 蒋晓莲	刘明 颜君
3	护理学研究方法	第2版		李峥 刘宇	李巍 刘可
4	循证护理学	第2版		胡雁 郝玉芳	李晓玲 袁浩斌
5	护理教育理论与实践	第2版	夏海鸥	孙宏玉 范秀珍	沈翠珍 万丽红
6	心理护理理论与实践	第2版		刘晓虹 李小妹	王维利 赵海平
7	护理管理理论与实践	第2版		姜小鹰 李继平	谌永毅 江智霞
8	社区护理理论与实践	第2版		何国平 赵秋利	王健 刘喜文
9	高级护理药理学	第1版		李小妹 陈立	李湘萍 郭紫芬
10	高级病理生理学	第1版	吴立玲	赵岳 杨惠玲	徐月清 王娅兰
11	高级健康评估	第1版		孙玉梅 章雅青	尹志勤 陈星

## 教材建设指导委员会名单

顾    问:	周  军	中日友好医院
	李秀华	中华护理学会
	么  莉	国家卫生计生委医院管理研究所护理中心
	姜小鹰	福建医科大学护理学院
	吴欣娟	北京协和医院
	郑修霞	北京大学护理学院
	黄金月	香港理工大学护理学院
	李秋洁	哈尔滨医科大学护理学院
	娄凤兰	山东大学护理学院
	王惠珍	南方医科大学护理学院
	何国平	中南大学护理学院
主任委员:	尤黎明	中山大学护理学院
	姜安丽	第二军医大学护理学院
副主任委员:	安力彬	大连大学护理学院
(按姓氏拼音排序)	崔  焱	南京医科大学护理学院
	段志光	山西医科大学
	胡  雁	复旦大学护理学院
	李继平	四川大学华西护理学院
	李小寒	中国医科大学护理学院
	李小妹	西安交通大学护理学院

	刘华平	北京协和医学院护理学院
	陆 虹	北京大学护理学院
	孙宏玉	北京大学护理学院
	孙秋华	浙江中医药大学
	吴 瑛	首都医科大学护理学院
	徐桂华	南京中医药大学
	殷 磊	澳门理工学院
	章雅青	上海交通大学护理学院
	赵 岳	天津医科大学护理学院
常 务 委 员:	曹枫林	山东大学护理学院
(按姓氏拼音排序)	郭桂芳	北京大学护理学院
	郝玉芳	北京中医药大学护理学院
	罗碧如	四川大学华西护理学院
	尚少梅	北京大学护理学院
	唐四元	中南大学湘雅护理学院
	夏海鸥	复旦大学护理学院
	熊云新	广西广播电视台大学
	仰曙芬	哈尔滨医科大学护理学院
	于 睿	辽宁中医药大学护理学院
	张先庚	成都中医药大学护理学院

## 研究生教材评审委员会名单

<b>指 导 主 委:</b>	姜安丽	第二军医大学护理学院
<b>主 任 委 员:</b>	胡 雁	复旦大学护理学院
	刘华平	北京协和医学院护理学院
<b>副 主 任 委 员:</b>	李小寒	中国医科大学护理学院
	赵 岳	天津医科大学护理学院
	尚少梅	北京大学护理学院
<b>委 员:</b>	曹梅娟	杭州师范大学护理学院
(按姓氏拼音排序)	陈 立	吉林大学护理学院
	单伟颖	承德医学院护理学院
	甘秀妮	重庆医科大学附属第二医院
	韩世范	山西医科大学第一医院
	胡秀英	四川大学华西护理学院
	李 津	西安交通大学护理学院
	李丽萍	上海中医药大学护理学院
	刘 明	澳门理工学院
	刘化侠	泰山医学院护理学院
	毛 靖	华中科技大学同济医学院护理学院
	莫新少	广西医科大学护理学院
	沈翠珍	浙江中医药大学护理学院
	王爱红	南京中医药大学护理学院

	王红红	中南大学湘雅护理学院
	王维利	安徽医科大学护理学院
	肖惠敏	福建医科大学护理学院
	徐莎莎	第四军医大学护理学院
	袁长蓉	第二军医大学护理学院
	张俊娥	中山大学护理学院
	张立力	南方医科大学护理学院
	赵秋利	哈尔滨医科大学护理学院
	朱京慈	第三军医大学护理学院
	朱小平	武汉大学中南医院
秘	邢唯杰	复旦大学护理学院
书	于明明	北京协和医学院护理学院

## 数字教材评审委员会名单

<b>指导主委:</b>	段志光	山西医科大学
<b>主任委员:</b>	孙宏玉	北京大学护理学院
	章雅青	上海交通大学护理学院
<b>副主任委员:</b>	仰曙芬	哈尔滨医科大学护理学院
	熊云新	广西广播电视台大学
	曹枫林	山东大学护理学院
<b>委员:</b>	柏亚妹	南京中医药大学护理学院
(按姓氏拼音排序)	陈 嘉	中南大学湘雅护理学院
	陈 燕	湖南中医药大学护理学院
	陈晓莉	武汉大学 HOPE 护理学院
	郭爱敏	北京协和医学院护理学院
	洪芳芳	桂林医学院护理学院
	鞠 梅	西南医科大学护理学院
	蓝宇涛	广东药科大学护理学院
	李 峰	吉林大学护理学院
	李 强	齐齐哈尔医学院护理学院
	李彩福	延边大学护理学院
	李春卉	吉林医药学院
	李芳芳	第二军医大学护理学院
	李文涛	大连大学护理学院

**秘    书**

李小萍	四川大学护理学院
孟庆慧	潍坊医学院护理学院
商临萍	山西医科大学护理学院
史铁英	大连医科大学附属第一医院
万丽红	中山大学护理学院
王桂云	山东协和学院护理学院
谢  晖	蚌埠医学院护理学系
许  勤	南京医科大学护理学院
颜巧元	华中科技大学护理学院
张  艳	郑州大学护理学院
周  洁	上海中医药大学护理学院
庄嘉元	福建医科大学护理学院
杨  萍	北京大学护理学院
范宇莹	哈尔滨医科大学护理学院
吴觉敏	上海交通大学护理学院

## 网络增值服务编者名单

主 编 姜小鹰 李继平

副主编 谌永毅 江智霞

编 者 (以姓氏笔画为序)

史瑞芬 (南方医科大学护理学院)

刘化侠 (泰山医学院护理学院)

江智霞 (遵义医学院护理学院)

李继平 (四川大学华西护理学院)

岳树锦 (北京中医药大学护理学院)

赵庆华 (重庆医科大学第一附属医院)

姜小鹰 (福建医科大学护理学院)

谌永毅 (湖南省肿瘤医院)

蒋 艳 (四川大学华西护理学院)

蒋银芬 (苏州大学护理学院)

# 主编简介



**姜小鹰**,二级教授,博士生导师,福建医科大学护理学院原院长、国务院政府特殊津贴专家、第43届国际南丁格尔奖章获得者。中华护理学会副理事长、中华护理杂志社社长、全国高等护理教育学会副理事长、教育部高等学校护理学专业教学指导委员会副主任委员、全国护理学专业临床学术专家指导委员会主任委员、福建省护理学会理事长、国家科技奖励专家库评审专家;先后主持国家教育部、省厅级科研项目30多项,在国内外学术期刊发表论文240多篇。获得国家教学成果奖二等奖以及各级各类科研成果奖30多项。主、参编教材、专著36部,其中主编24部、副主编6部。先后主持国家教育部系列教改工程项目8项。

研究方向:老年护理、护理管理、护理教育。曾先后获得全国优秀科技工作者、全国“教书育人”十大楷模、全国“三八”红旗手、福建省优秀教师、福建省优秀人才、福建省杰出人民教师、福建省巾帼建功标兵、福建省“五一”劳动奖章、践行“福建精神”特别荣誉奖、中宣部践行“社会主义核心价值观典范”等多项荣誉。



**李继平**,教授,主任护师,博士生导师。四川大学华西医院原护理部主任、护理学院原院长,现护理学科主任。中华护理学会副理事长、中国灾害救援协会护理分会副理事长、四川省学术和技术带头人。先后任全国医学专业学位研究生教育指导委员会委员,教育部高等学校护理专业教学指导委员会委员、特聘专家,全国高等学校护理学专业教材建设指导委员会副主任委员,全国临床护理学术指导委员会副主任委员,全国高等学校医学数字教材建设指导委员会委员,中国医学教育慕课联盟理事。

主要研究方向:护理管理、护理教育。主编《护理管理学》《社区护理》等护理专业规划教材、专著9部,副主编或参编十余部;发表护理专业学术论文200余篇,其中SCI论文十余篇;先后主持国家级精品课程《护理学基础》、教育部、卫计委等省部级课题十余项;获各类省部级成果奖12项;先后担任《中华护理教育》副主编,《中华现代护理杂志》副总编辑;《中华护理杂志》、《中国护理管理》等护理期刊编委。

## 副主编简介



**谌永毅**,主任护师,湖南省肿瘤医院副院长,博士生导师。湖南省首批“225”护理领军人才,享受国务院特殊津贴。研究方向为肿瘤护理与护理管理。主持多项科研课题,获中华护理学会科技奖1项、湖南医学科技进步奖4项,主编专著10余部,发表科研论文100余篇。

现任国际肿瘤护理协会理事兼宣传主席、亚洲肿瘤护理学会执行秘书、中华护理学会理事兼肿瘤护理专委会副主任委员、中国抗癌协会肿瘤护理专业委员会副主任委员、中国医院管理协会护理管理专家委员会委员、湖南省护理学会副理事长兼肿瘤护理专委会主任委员、湖南省健康管理学会肿瘤康复专业委员会主任委员;湖南省国际造口治疗师学校常务副校长;《中华护理杂志》《中国护理管理》《护理学杂志》编委等。



**江智霞**,三级教授,硕士研究生导师,遵义医学院护理学院院长,遵义医学院附属医院护理部主任。主要研究方向:急危重症护理、护理教育和护理管理。主持科研、教研项目30余项,专利14项,发表学术论文140余篇,获各级成果奖10余项,主编、参编教材10余部。

国家卫计委等级医院评审骨干专家,全国高等医学教育学会护理教育分会常务理事,中国生命关怀协会人文护理专业委员会常委,中国初级创伤救治委员会常委,省护理学会副理事长,省医院协会护理管理专业委员会和省护理学会重症医学专业委员会主任委员,省专业技术职称高评委护理专业组组长,省级教学名师。《中华护理杂志》、*International Journal of Nursing Science*等6家杂志编委,国家级特色专业、国家临床重点专科负责人。

# 前 言

人类的管理实践活动从古至今,源远流长。管理学是在人类丰富的管理实践基础上凝聚而成的蕴含管理智慧和科学的结晶。护理管理学正是将管理学的基本理论、方法和技术应用于护理实践,结合护理管理的特点加以研究和学习,目的是使护理管理更趋科学化、现代化、专业化、效益化,使“保持生命、减轻痛苦、促进健康”的护理工作达到最佳效率。

随着我国国际化进程的加快、医疗卫生服务体制的改革以及现代管理科学技术的日新月异,一方面,需要有专业化、高素质和高水平的护理管理者学习先进的管理理论和管理经验,以适应竞争环境的发展需求;另一方面,护士队伍的学历层次在逐渐提升,从本科至研究生学习的需求也日益增高。面对多样化的医疗卫生服务及复杂的社会需求和国家医疗卫生体制改革形式,护理管理研究生及广大护理管理者做到与时俱进,进行卓越管理,就必须掌握管理的相关理论和技巧,为我国广大护理管理者提供一本高质量适用的教材或参考书,成为护理管理学科建设发展的关键。

基于上述宗旨,编写组在《护理管理理论与实践》第1版的基础上,顺应时代发展需求,精心设计编排。在内容上注重引入国内外管理领域新近发展的理论和热点问题,深入融合管理学与护理专业实践的内容,以适应社会对高级护理人才管理素质的要求。在结构编排上更加注重体现既寓基本原理于其中,又紧跟科学的研究的前沿;既紧密结合管理实践的现实,又有助于培养创新管理思维和突出管理个性特色;在编写形式上以开篇案例引入,提出问题,引导学习者带着问题进行理论学习;在章节内容呈现方面,穿插相关的背景资料、管理故事、管理工具、管理精粹等,以丰富教材风格,增强教材的可读性。通过对案例的研究,帮助学习者消化、吸收所学的管理知识;课后练习以案例分析、思考题、小组讨论等实践活动形式展开,通过多样的形式,巩固专业知识和技能,增强学习者的参与性,提高分析问题、解决问题的能力。

本教材主要用于全国高等学校护理学专业(研究生),也是临床护理人员继续教育的教材和护理管理者的管理参考书。愿我们的努力能进一步开阔学习者的管理视野,激活学习者的管理思维,从而更好地掌握