

THE THOUGHTS
OF DEATH LINE

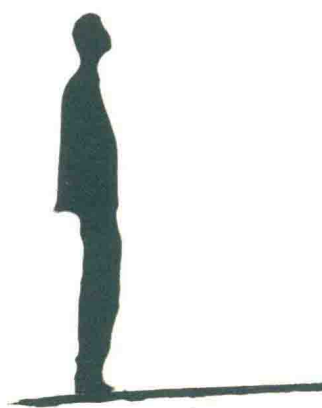
刘埃林◎著



死亡线上 的感悟

只有笼罩过死的阴霾 才更能通透生的明媚

如果说，对于一个寻常生命而言，活只是一种天然本能，无需考虑其活法；那么对于曾站上过死亡线的人，活便意味着更多的意义，和对更多意义的延续。为此，就需要更清晰的追求，和更精心的经营。



死亡线上 的感悟

THE THOUGHTS
OF DEATH LINE

刘埃林◎著

图书在版编目 (CIP) 数据

死亡线上的感悟 / 刘埃林著. — 北京: 经济日报出版社, 2018. 4

ISBN 978 - 7 - 5196 - 0328 - 1

I. ①死… II. ①刘… III. ①随笔 - 作品集 - 中国 - 当代 IV. ①I267. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 073527 号

死亡线上的感悟

作 者	刘埃林
责任编辑	陈礼滢
校 对	李艳春
出版发行	经济日报出版社
社 址	北京市西城区白纸坊东街 2 号 A 座综合楼 710
邮政编码	100054
电 话	010 - 63567683 (编辑部) 010 - 63588446 63567692 (发行部)
网 址	www. edpbook. com. cn
E - mail	edpbook@ 126. com
经 销	全国新华书店
印 刷	中国电影出版社印刷厂
开 本	710 × 1000 毫米 1/16
印 张	9. 125
字 数	74 千字
版 次	2018 年 5 月第一版
印 次	2018 年 5 月第一次印刷
书 号	ISBN 978 - 7 - 5196 - 0328 - 1
定 价	48. 00 元

版权所有 盗版必究 印装有误 负责调换



刘埃林

内蒙古鄂尔多斯市杭锦旗人，高级经济师，全国劳动模范，享受国务院特殊津贴。现任内蒙古蒙西高新技术集团公司董事长。1992年辞去内蒙古鄂尔多斯市组织部副部长职务下海创办企业，先后创办了水泥、冶金、非金属材料、光电等产业。由他开拓创办的内蒙古蒙西高新技术工业园区，被国家有关部委命名为省级高新技术工业园区、国家新材料示范基地、国家首批循环经济试点产业园区。园区产值在内蒙古西部工业园区中名列前茅。主要著作《引领蒙西成长的管理思维》于2006年出版发行，为企业管理者提供了有益的借鉴。

责任编辑：陈礼滢

封面设计：天行云翼·金丹

此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com



坐在窗前凝望着远方，
昔日黄沙漫漫的戈壁沙滩如今已变成环境优美、
绿树成荫、花团锦簇的美丽家园。
拼搏创新、敢为人先的蒙西精神将永远镌刻在这片神奇的土地上。
它像一幅气势恢宏的画卷，
展现出蒙西的过去、现在和未来。
人生能有几回搏，
为了一生追求的事业，
即使付出生命的代价也是值得的。

序

追求可持续的生命之光

世间没有什么比生死更为重要，也更为平等。

虽然古人云“舍生取义”，但作为常态人生来说，对于现代文明而言，生才是最大的义。虽然哲人说时间对所有人是公平的，但实际上真正对所有人都“公平”的，绝非时间，而是时间留给人生的终点。

说到人生，自然重点是生。因此从生到死，往往被视为人生的全部，诚如小品里所调侃的那样：“人这一生可短暂了，有时和睡觉是一样一样的，眼睛一闭一睁，一天过去了；眼睛一闭不睁，这辈子过去了。嚎~”。然而殊不知，从死到生，其实才是人生真正的升华与涅槃。只有触摸过死亡，才能领会生命的

意义。

印尼大海啸差点吞噬了在电影里无所不能的武星李连杰。亲历了那一刻的生死搏命，促使他从较量生命的力量，回归到了重新审视生命本身，就此从打斗走上了慈善。我本人在年少时，也曾有一次意外电击下几乎牵手死神，全拜老天眷顾，分别派下三位陌生人挽救了一个孱弱的生命。而我也就此因祸得福，几乎改变了人生轨迹，同时对人生命运有了真正的领悟，对人间冷暖也有了独特的体会。

尽管如此，须臾间的命悬一线，留下的更多还是惊心动魄，还是唏嘘感慨。经历过的人亦不在少，却大多过去也就过去了，甚至不堪回首而选择性遗忘。但经历过绝症侵袭的“死去活来”的，不仅体验者更少，又因其间更残酷地留给了人面对与咀嚼即将阴阳永隔的时间，才更折磨人的心力，考验人的精神，冲击人的三观，激发人的思考，进而锻造人的灵魂。

这并非故弄玄虚，有实例为证

整整 20 年前的 1997 年，时值 65 岁已创办两家全球 500 强

企业而功成名就的“日本经营之圣”稻盛和夫，在一次体检中，被医生宣告罹患了胃癌。当时稻盛和夫只是淡淡向大夫求证了一句：“喔，确定是癌症吗？”然后就走出医院继续自己的日常行程了，该讲课讲课，该出差出差，与平日无异。这纵然是基于稻盛先生一辈子人生起伏与哲学修炼后厚积薄发的一份淡定平和，但这一从天而降的剧变，同样对稻盛先生当时和他以后的岁月，产生了重大影响。一方面，他在手术后就此从公司一线彻底退了下来，另一方面，他一度打算在京都寺庙剃度了此残生。但受到禅师点拨后，稻盛先生毅然回归社会，尽心尘世修行，全力经营“盛和塾”以传道、授业、解惑。更在13年后，稻盛先生一手缔造了比连创500强企业更不可思议的传奇：以一个门外汉，半年就扭亏已破产的“央企”日航，一年便实现盈利，三年利润已称雄全球航空业！并且这一传奇延续到了他再度退休后的今天。我曾与稻盛先生近距离接触，这位老人经过死神磨炼后所散发出来的人格魅力，着实令人高山仰止。

而这一切传奇与魅力的前提，是身陷绝症的洒脱，从而带来碾碎常识的康复。

稻盛和夫并非孤证。另一个与之相仿的案例，便是我们《中

外管理》杂志常务理事、内蒙古蒙西高新技术集团公司刘埃林董事长。

同样在辛劳半辈后毫无准备地遭遇癌症，同样是死亡率最高的胃癌，而且癌症已到晚期并扩散。可以说，比当时稻盛和夫更年轻的刘埃林董事长，在刚刚步入天命之年，却面临着比稻盛和夫更大的人生重创，甚至是生命绝境。

但不可思议的是，刘埃林董事长居然战胜了病魔，神奇地康复了！而且在12年后，还能让我们有机会怀着惊喜与敬佩之情，促膝分享他对于人生“死去活来”所展现出的人生财富与管理心得！而支撑刘董打败死神的，不只是现代医学的化疗，也不只是海南风光的美疗，更重要的或许是举重若轻、天高云淡的“心疗”。

是的，只有笼罩过死的阴霾，才更能通透生的明媚。

劫后余生之际，我们都会思索一个核心命题，那就是：我们究竟应有怎样的“活法”？如果说，对于一个寻常生命而言，活只是一种天然本能，无须考虑其法，那么对于曾站上过死亡线的人，活便意味着更多的意义，和对更多意义的延续。为此，就需要更清晰的追求和更精心的经营。

我们有时会将对生命意义的追求，与对生命延续的追求对立起来，于是才会有前述之“舍生取义”。其实这两者本就应是互相促进、相得益彰的。如果对生命的追求，必然意味着对生命的牺牲，那这个追求本身的价值便是存疑的。一切对生命意义的追求，本质上都应是促进生命延续的，才符合自然法则。反过来，实现生命更长久的延续，也应能承载起更多对生命意义的追求。说白了就是：活得更健康，是为了活得更幸福；活得更幸福，也能够活得更健康。

这一点，我从日本人身上获益颇多。日本人的平均寿命位于世界前列，平均寿命超过 80 岁！但更值得我们深思的，还不仅仅是长寿，而是他们提出并关注的另一个概念，就是所谓“健康寿命”——即能够生活自理、具备生活品质的寿命，而不包括作为家庭及社会负担的垂暮岁月。因此，日本社会几乎没有“孝”的说教，这并非人情冷漠，而是因为不需要。于是，我们今天在日本街头会经常看到七八十岁还在淡定悠然开大巴的耄耋老翁！他们通过让自己活得更充实从而活得更长久，并借助让自己活得更长久从而活得更充实。是的，生命意义的前提，应是有质量的可持续。

人的生命如此，那么企业的生命又何尝不如此？正如，我们《中外管理》杂志创始人杨沛霆教授经常提醒中国企业家的：要健康，就要时刻谨记“头冷脚热八分饱”。这不仅是企业家的长寿之道，亦是企业的长寿之道。

经过 40 年的高速发展，中国和中国企业真的到了认真思考“可持续”的时候了。可以说，20 世纪 80 年代中期到 90 年代中期，是中国走向市场经济过程中的第一次创业大潮。因此不及其余抓住机会“活着”，是企业家的头等大事，而谈不上对“活法”的探究。跨入新世纪，中国企业开始循序渐进地按照一个必要的线性思考前进。先是美国《财富》杂志的一个营收榜单，激活了自古深入国人骨髓的扩张基因：“哦，要做大！”于是从央企到民企，虽动机迥异，却都在为规模而亢奋，“航母”一时成了企业家与各级政府要员的共同口头禅。15 年前，一些清醒的企业家开始意识到“做大”不等于“做强”，“大而不强”的繁荣都是脆弱的假象，而同时登上营收榜与亏损榜更是莫大的尴尬。但可惜，“500 强”之名始终没能修正为“500 大”，因为“大”与“强”在我们惯性思维里始终纠缠不清。10 年前，不管大不大、强不强，中国民营企业都到了交接期，于是“做久”第一次成了

企业家们内心隐隐纠结的命题。但是，2008 年突如其来的全球金融海啸，以及基于移动互联网的“颠覆风潮”相继从天而降，戛然斩断了中国企业对“做久”的思考。在朝不保夕、魂不守舍的残酷现实下，很多企业家已顾不上“做久”这一太过田园诗意的命题，“活着”再度成为企业界的头等焦虑。基于“颠覆”而非“健康”、醉于“故事”而非“实干”的浮躁风暴，通过乐视实现融资 600 亿元达到了病态巅峰，亦通过它在 2017 年的失血倒下而烟消云散。这时，中国企业才开始重新冷静思考：不管融资有几轮、估值有多高，如果只是“过把瘾就死”，一切就都是虚幻的浮云。也是在 2017 年，中国企业开始从“互联网思维”的自以为是中抬起头来，再次开始冷静地瞭望这个世界。

这一年，中国企业家有机会先后亲眼见证了分属东西半球的两位世纪传奇老人：87 岁的巴菲特和 85 岁的稻盛和夫。平心而论，巴菲特每年超过 20% 的收益真算不得什么，稻盛和夫的个人财富更名落孙山，但当巴菲特的年收益可以绵延半个多世纪，稻盛和夫的持续盈利可以穿越所有经济周期时，他们便为全人类创造了无与伦比的价值丰碑，而成为举世公认的“神”与“圣”。因此，人们不难得出结论：“井喷”不及“长流”，“风口”弗如

“翅膀”。生命的绽放，容不得半点虚妄与自欺。

此刻，当我们以“可持续”来衡量、审视身边的自己和周边的世界时，心中的忐忑与焦虑便徐徐减少，淡定与自信会油然而生。而要想获得时间的认可与加持，我们唯有拥有长远的心态与眼光。一切风潮与时尚，最终都是要靠时间去衡量和验证其价值成色的。

适逢此时，刘埃林董事长的倾心之作《死亡线上的感悟》问世，呈现在了各位朋友案头。在一个企业家早已物质无虞而追问如何安身立命的当口，在一个企业历经风口浮华而追问如何可持续的时代，这本书的应运而生，对我们真的是一种莫大的幸运。

本书朴素的语句后面，是不凡的经历，是真切的思考。而它投射给我们的生命之光，来自一颗恬淡而隽永的心。

杨先

《中外管理》杂志社社长、总编

2018年4月15日

前言

写一点东西的想法由来已久，但总是提不起笔来，其因一是书稿没有构思完整；二是担心自己的所思所想不被读者接受，或者不能让读者从中受益。然而，时间一年一年地过去了，强烈的写作欲促使我提起了笔写下这本小册子，以飨读者。一个人活在这世上，除了享受成功、快乐、幸福外，还要经历诸多的不幸、痛苦和磨难。如果当你面对一场危及生命且影响一生的灾难时，你还能如此坦然、笑对人生吗？

2006年，可谓是我人生的一次重大转折和考验。3月中旬因身体不适检查后被确诊为胃癌晚期，3月31日接受胃全切手术治疗。从此，我便成为一个游走在死亡线上的人。在大多数人眼里

癌症绝对是不治之症，死亡的来临仅仅是早或晚的问题。11 年很快就过去了，我不但没有死，而且还活得很健康，曾转移到肺部的肿瘤也已全部消失了，身体各项指标较生病前有了质的改善。面对这样的结果，我百感交集、思绪万千、不能自己。一个在生死线上走过一回的人，对生命的意义有了更深的理解和领悟。在与疾病抗争的日子里，我潜心学习和研究了癌症的患病根源及其致命原理，让我懂得了养生保健对生命的重要。面对真理箴言，我必须停止先前所有的习惯、理念和执着，放慢曾经为事业而急速跳动的心，让发散的思维宁静下来。当思绪平缓后，我曾急速狂奔的脚步也开始放缓了许多，生活节奏也慢了下来，皓月当空、星移斗转，带给我、伴随我的则更多的是对过往的感悟：感悟生命、感悟人生、感悟养生之道与企业治理的关系、感悟企业与企业家的成与败等。这一系列的感悟，不是浅层次的感性思考，而是经历过生死磨难后刻骨铭心的体悟。

11 年，几乎为一个甲子，对于普通人来说，是很短暂的。但对于我这个曾经以天计命的人来讲却是漫长的。生命能够延续到今天，那是上苍赐给我今生最珍贵的礼物。为此，我常以感恩之心珍惜并过好每一天，我发誓要利用这有限的生命报答上苍的