

仁心金晖

学者邹节明的儒商生涯

[艰难困苦，玉汝于成
不忘初心，方得始终]

一位致力于中药走向现代化、走向世界的大家

带领三金不断前行、缔造辉煌的引路人

伊乐
◎ 著

人民日报出版社

仁心金晖

学者邹节明的儒商生涯



[艰难困苦，玉汝于成
不忘初心，方得始终]

一位致力于中药走向现代化、走向世界的大家

一位带领三金不断前行、缔造辉煌的引路人

伊乐
著

人民日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

仁心金晖：学者邹节明的儒商生涯 / 伊乐著 .

—北京：人民日报出版社，2017.4

ISBN 978-7-5115-4651-7

I. ①仁… II. ①伊… III. ①邹节明—生平事迹

IV. ① K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 066653 号

书 名：仁心金晖：学者邹节明的儒商生涯

作 者：伊 乐

出 版 人：董 伟

责任编辑：陈 红

装帧设计：华彩博文

出版发行：人民日報出版社

社 址：北京金台西路 2 号

邮政编码：100733

发行热线：(010) 65369509 65369527 65369846 65363528

邮购热线：(010) 65369530 65363527

编辑热线：(010) 65369844

网 址：www.peopledaily.com

经 销：新华书店

印 刷：北京建宏印刷有限公司

开 本：710 mm × 1000 mm

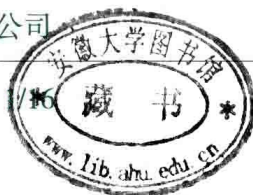
字 数：160 千

印 张：16.5

印 次：2018 年 2 月第 1 版 2018 年 2 月第 1 次印刷

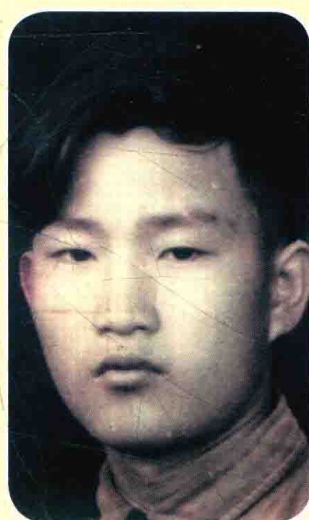
书 号：ISBN 978-7-5115-4651-7

定 价：68.00 元





小学邹节明



初中邹节明



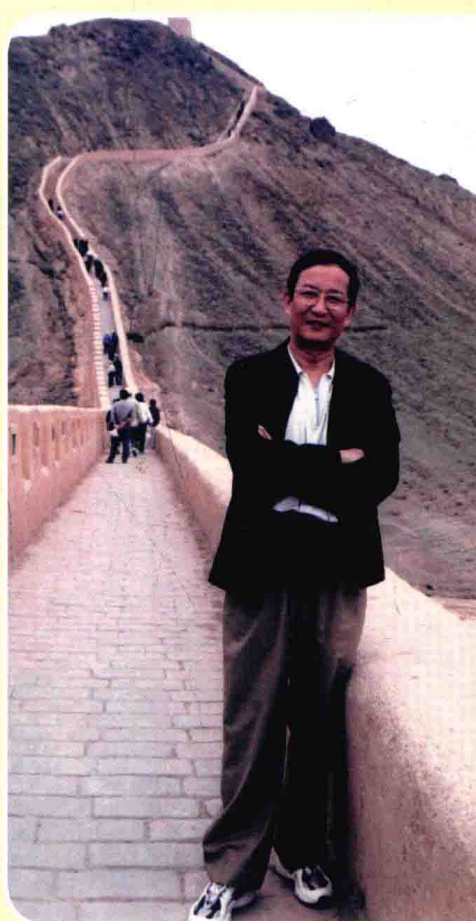
大学邹节明



生活中的邹节明



邹节明与妻子合影



生活中的邹节明



1994 年底，邹节明任桂林中药厂厂长



1998 年，邹节明当选第九届全国人大代表



2009 年，桂林三金正式挂牌深交所，共同敲响上市宝钟



2010 年，邹节明荣获何梁何利基金科学与技术创新奖



邹节明与科研团队讨论工作



桂林三金现任领导班子

三金的发展历程

建厂初期（1967—1984年）：桂林中药厂时期，从传统手工作坊起步到成为国内最早生产现代中药片剂、颗粒的厂家之一，但受限于计划经济桎梏，发展缓慢。

一次腾飞（1985—1988年）：通过“转轨变型”，集中力量搞创新，扶持桂林西瓜霜等特色产品，并组建销售队伍独闯市场，企业进入良性发展轨道。

二次腾飞（1989—1993年）：借国家企业“升级”契机，全面加强企业管理，并大胆引入联营机制，提高企业竞争力。企业先后晋升为广西先进企业和国家二级企业。

三次腾飞（1994—1997年）：以桂林中药制药厂为主体，组建桂林三金药业集团，增强抗风险能力，企业发展进入快车道，集团成立当年即实现产销双过亿。到1997年，企业产值、销售收入双双突破3亿元。

四次腾飞（1998—2005年）：为实现高起点上的新跨越，三金因企制宜，全面实施股份制改造，并实现体制、机制的创新再创造，从而推动企业步入新的高速、健康发展阶段。

五次腾飞（2006—2015年）：以筹备上市为起点，企业力图借助品牌、技术优势整合社会资源，不断壮大自身，并于2009年7月成功上市，从而迎来了新一轮的快速发展。2011年，为响应桂林市委、市政府“保护漓江，发展临桂，再造一个新桂林”的号召，桂林三金现代中药产业园在临桂新区秧塘工业园区（简称中药城）破土动工。

二次创业（2016年以后）：2016年，投资10亿元的中药城一期工程基本建成投产，逐渐实现了自动化、信息化、智能化的现代化工业生产，开启了企业二次创业的新征程。

2017年，三金建企五十周年之际，隆重举办主题为“肯定过去、激励现在、展望未来”的建企50周年系列庆典活动，全体三金员工不忘初心，继往开来，在二次创业的新征程上阔步前行！

面对未来，三金将秉承“创新推动医药进步”的企业使命和“敢为先”企业精神，实施以中药制药为核心、为根基的医药产业为主体，以生物制药为重点的生物技术产业与大健康产业为两翼，相关产业为辅的“一体两翼”发展战略，视质量、信誉为企业第一生命，突破创新，锐意进取，全面推进“中国制造”强国战略，打造中国领先的医药制造集团，推动中药产业现代化、国际化发展，实现百亿三金、百年三金！

仁心济世谱传奇

日前，武汉大学生命科学院的同事转来一本图书，名曰《仁心金晖——学者邹节明的儒商生涯》，系由人民日报出版社出版的一本传记作品。他们希望我为此书作序。

武大生命科学院是我任教于斯、就任院长于斯的故园，邹节明董事长是武大生命科学院（前身为生物系）老校友，又是现如今武大生命科学院的科研合作伙伴，我们彼此相熟、相知，于公于私、于情于理，这篇序言我应该写，不可推辞。

读过同是武大校友、85 届中文系毕业生乐艳艳撰写的传记之后，我更深入地了解了邹节明董事长数十年的传奇经历：邹节明是武汉大学杰出校友，是一位著名的科学家、企业家，也是一位十分低调的慈善家。几十年来，他从未出版过自己的传记，也从未刻意树碑立传，只是今年三金药业集团成立 50 周年，在企业上下强烈呼吁下，为了传承三金企业文化，提高新老员工的素质，确保三金继续坚实地做一个名牌上市公司，他才应邀接受采访，同意把自己几十年的创业经历和传奇故事诉说出来，留给企业新老员工、留给子孙后代。

我很高兴有机会进一步传播老朋友邹节明董事长的传奇经历和感人事迹——

邹节明，男，出生于1943年5月，湖南常德人，中药与药用植物专业，教授级高级工程师，执业药师，博士研究生导师，高级职业经理人，桂林三金集团主要创始人。1966年毕业于武汉大学生物系（5年制本科），毕业后参加了桂林市中药厂（三金药业前身）的筹建，曾任工人、技术员、研究室主任、技术与质检部门负责人、技术副厂长，1984年12月担任厂长，1994年3月，发起组建桂林三金药业集团，任董事长兼总裁、集团总工程师、党委书记；2001年发起组建桂林三金药业股份有限公司，任董事长、党委书记。

2009年，桂林三金正式获发行批文，成为IPO重启后第一家上市公司。

30多年来，他立足本企业，对传统中药生产工艺进行了一系列改革、创新，积极致力于实现中药现代化，使三金成为全国最早的生产中药片剂、冲剂等现代中药制剂的厂家之一；设计和主持研发独特品种32种，成为三金各个发展阶段经济效益的基础和支柱，西瓜霜润喉片、桂林西瓜霜和三金片等研究项目获国家级科技进步奖2项，部省级科技进步奖11项，其中2项获广西科技进步特别贡献奖，桂林三金是目前广西唯一两获此殊荣的单位，为中国中医药事业发展做了大量卓有成效的工作。

他坚持经营以市场为纲、企业管理以人本为纲。尤其1985年以来，他面向市场，坚持改革创新，推动三金完成了“五次腾飞”，使一个作坊式小厂跃居到全国中药行业50强；他重视企业文化建设，积极培育三金文化，倡导“崇信、创新、争先、勤实”的三金精神，注重提高员工素质，不断改善员工生活，严于律己，率先垂范，使公司形成三个文明建设同步发展、相互促进的良好局面。

邹节明历来坚持在继承的基础上，采用科学的方法，创新发展中药，立足于广西，充分利用广西全国第二的中草药资源和壮族、瑶族等少数民族的民间验方资源，率先对民族药进行挖掘、开发。经过 50 年的创新发展，成功地使公司拥有自主开发的独特品种 32 种，获国家中药发明专利 41 项，其中 4 项发明专利为中国优秀专利，成为目前广西唯一获此殊荣的单位。在众多专利中，“西瓜霜制备工艺”专利为我国中药制备工艺唯一一个国家保密专利，该项工艺使得三金成为在国内外独家实现运用新工艺工业化生产西瓜霜原料霜的企业。

目前，公司在研产品 13 种，部分已完成临床研究，正向国家申报生产批文。13 个新药有 4 个处方药，其他为 OTC 或双跨品种。这些新产品将在未来给三金带来足够的业绩支撑。

邹节明校友是第九届全国人大代表，先后荣获首批享受中国政府特殊津贴的专家、广西优秀专家、全国优秀企业家、全国医药科技工作先进个人、中国药学会发展奖、首届中国创业企业家、中国科协首届西部开发突出贡献奖、国家首批认定的高级职业经理人、全国劳动模范、何梁何利基金科学与创新奖等荣誉称号。邹节明先后兼任广西科技进步奖评委、第七届、第八届中国药典会委员、《中草药》杂志副主编、国家药典委员会委员、中国中医药管理局中医药工作专家咨询委员会委员、中国企业家协会理事会理事、北京中医药大学博士研究生导师等职。在国家级核心期刊发表学术论文 105 篇，出版专著 3 部，培养博士研究生 4 名、博士后 3 名。

邹节明校友超过半个世纪的创业传奇，令我肃然起敬！这既是他个人的成就，是桂林三金药业的成功，也是武大生命科学学院的光荣，是武汉大学的光荣！古人称赞一个人的成就，往往以“三不朽”概言之：“太上有立德，其次有立功，其次有立言，虽久不废，此之谓三不朽。”立德，即

树立道德和品德，完善人的品格；立功，即为国为民建立功业；立言，即提出有真知灼见的言论，在科学或人文领域立一家之言。以此论之，邹节明校友在中医药开发领域可以说达到了“三不朽”境界。书中披露他秉持“医者仁术”的研发理念，以弘扬祖国中医药文化为宗旨，以治病救人为依归，以中医药现代化为己任，他严谨的科学态度和极端认真的工作作风和纯正的职业道德正是他取得事业成功的保证；他带领三金药业成功改制上市，让国家、企业、创业者都获得了财富，这是他作为优秀企业家获得的看得见的业绩；他言传身教，精心打造三金文化，留下“崇信、创新、争先、勤实”的三金精神，创造了一系列经典、实用的企业文化理念，为中国“智造”增加了独特的企业文化遗产。在邹节明校友身上，武汉大学的校训“自强、弘毅、求是、拓新”得到了近乎完美的体现，诚可作为武大学子学习借鉴的榜样。

祝贺两位武大校友傅跃龙、乐艳艳成功策划、撰写、出版了关于邹节明校友的传记，为母校留下了杰出校友华彩的生命乐章、为社会留下了一个儒商创造的半个世纪的时代记忆。我谨祝福邹节明校友健康长寿，祝福三金药业薪火相传，继续为祖国中医药事业做出杰出贡献。

薛红兵
2017年11月23日
于武汉大学

注：序言作者系中国科学院院士、发展中国家科学院院士、第十二届全国政协委员，现任武汉大学副校长。

目录
CONTENTS

01	第一章 沅江少年梦
07	第二章 珞珈四季
19	第三章 初识桂林
25	第四章 三人问药
37	第五章 他乡的积雪草
45	第六章 桂林春迟
51	第七章 西瓜的羽化
57	第八章 成长的三级跳
69	第九章 三金传奇
89	第十章 天高任鸟飞
97	第十一章 上市风波
109	第十二章 君子求本，诚信是金
123	第十三章 重回珞珈山
141	第十四章 父与子
157	第十五章 关于冬天的思考
169	第十六章 厚德载物
185	第十七章 世界，你好

195	第十八章 新中药 心中药
213	企业大事记
227	后记 君子之德
231	附录

第一章

沅江少年梦

医，仁术也。仁人君子，必笃于情。

——清·喻昌《医门法律·问病论》

烈日炎炎，少年邹节明在沅江大堤上来回奔忙，他一会儿挑着水桶下堤担水取泥，一会儿上堤赤脚将黄泥与煤粉均匀地和在一起踩成浆，他要赶在午饭前把煤砖做好，用这夏日火辣辣的太阳晒干，换回当年九月开学时要交的学费。1957年的夏天，常德的天空湛蓝，没有一朵云彩也没有一丝风，沅江水一如既往地流着，少年心思单纯，他挑起担子，快步如飞，白皙的皮肤晒得粉红，与汗水、煤粉混合，在阳光下亮晶晶的，热气腾腾，充满能量。路过的人忍不住夸赞说：“这个男伢看起来细皮嫩肉的，没想到还蛮会做事。”邹节明腼腆地笑，一口白牙在满是煤粉汗水的脸上显得格外灿烂。一天下来，邹节明能挣五六毛钱。

半个多月过去，邹节明的皮肤晒得黝黑，他挣得半年的学费，还有多余的钱给弟弟做书本费。

距离开学只有几天了，邹节明洗得干干净净到常清街买文具，走到吉春堂，他习惯性地停下脚步，这个常德最大的中药店总让他忍不住想进去看一看。

进门是大厅，人们排着队候诊，坐诊的中医都是上了年纪的，个个慈眉善目，气度不凡，言语中还透着“不得马虎”的威严；柜台后面一整面墙的药柜，每个小抽屉上都用毛笔书写着药材的大名：防风、甘草、白芍、白芷、黄芪、陈皮等等不一而足。有些药名富有诗意，有些药名则佶屈聱牙。邹节明心中充满好奇也充满想象。

柜台内一角，总有伙计坐着高凳子，脚蹬碾子船来回运动，这样的碾药方式就像是马戏团的绝技表演，让邹节明佩服不已。草药的芬芳，对，是芬芳，让邹节明不由自主地深呼吸，仿佛要让草药的芬芳沁入心脾。在许多人认为草药的味道只有苦涩的时候，邹节明一直认为草药是芬芳的。少年邹节明那时候哪里能想到，对草药的情感会融入他的生活，中草药会成为他终身为之奋斗的事业。就像诺贝尔奖得主屠呦呦，出生时父亲为之命名用典《诗经·鹿鸣》，哪里会知道自己女儿的命运会终身与青蒿相连？我们常说的冥冥之中的缘分大概就是指这个吧。

中国本草以及中医药学的玄妙与博大精深是融入中国人血脉之中的DNA，悬壶济世是中医药先祖的遗训，也是中国医者、药家的使命与座右铭。

邹节明至今还记得吉春堂悬挂的大匾上写着的大字：“修合无人见，存心有天知。”这是吉春堂药号的古训行规，说的是吉春堂要以药品质优为第一，以治病救人为准则。本草不言，人心天鉴。然而，中药的炮制，有着更加严格的程序，所以，另一个牌匾也挂在厅堂，那就是：“炮制虽繁必不敢省人工，品味虽贵必不敢省物力。”创业于清光绪二年（1876

年)的吉春堂,有着不同于其他药号的品质,虽然1940年,原业主以三万银元把吉春堂顶给有着“朱砂大王”之称的药商胡祥阶,但古训行规不改,药品品质不变。就像吉春堂药号的招牌,本身就含有万事吉利和事业持久的意思。

走在常德常清街的麻石板路上,少年邹节明只想继续学业,考取大学,并且要学与医药相关的专业。

傍晚,邹节明往家走,弟弟飞奔而来,弟弟说:“哥,你的班主任来家访了!”邹节明排行老大,家中弟弟妹妹5个,加上父母和奶奶,一家九口人,全靠父亲每月四十多元工资过生活,父母希望邹节明初中毕业就工作,也能帮家里解决点困难。听说班主任家访,邹节明心中难免忐忑,老师的心意邹节明懂,他是好学生,品德、学业、身体,样样都好,好学生一定能获得老师认可,更何况邹节明一直谦卑低调,言语不多,有些腼腆。邹节明走到家门口,就听见班主任说:“邹节明是个读书的料,上下去,一定能考上大学。不上高中的话,就太可惜了。”接下来是一阵难堪的沉默。邹节明的父母都是常德普通工商业者,邹节明可以想见,听了班主任的话,他们一定面面相觑,不知说什么才好。沉默之后,邹节明又听见班主任说:“我教的这届学生中,只有两个人我敢肯定能上大学,第一个就是邹节明。”

听到这里,邹节明心里五味杂陈,他想听又怕听见父母的回答,于是他转身跑回常清街,在石板路上久久徘徊——直到天色渐渐暗淡,黑了下来。弟弟又来找他,弟弟说:“哥,爹妈让你回家吃饭,明天去常德一中报名。”邹节明鼻子一酸,但他忍住了,与弟弟一起向家的方向跑去。

多年之后,邹节明回忆这一幕仍然心怀感恩,他说:“我父母都是老老实实的普通人,他们愿意供我上学念书,教我善良待人,这就是他们给我

的最大财富。”而对他的班主任，邹节明说起来心情却格外复杂：“我的班主任是个兢兢业业的教师，没有她那次家访我就上不了大学，也就没有今天，我内心一直都在感谢她。尽管她后来把我家工商业者的成分理解成资本家剥削阶级，但我不怪她，在那个年代，她那样理解也很正常。”原来，因为班主任对邹节明家庭成分的误解，邹节明最终没被常德最好的中学常德一中录取，他上的高中是常德四中。解放前，邹节明的父亲与亲戚一起开过一间布店，尽管只是布店的小股东，但解放后还是被看作工商业者，所以邹节明每次需要填写家庭成分的时候都填工商业者。那年学校有意培养邹节明，曾经到初中外调，那位班主任家庭出身也是城市工商业者，在单位却一直被看作资本家和剥削阶级。面对外调人员的询问，班主任沉吟片刻，还是对前来调查的人说，邹节明家庭出身是工商业者，是资产阶级，是剥削阶级。这件事给邹节明带来很大的困惑和压力，此后多年，邹节明变得有些沉默，他学会了拉二胡，学习之余，二胡是他排解青春期苦闷的方式之一，另一个方式就是假期去打零工挣学费。

冬天到了，常德的气候已经不适合做煤砖了，邹节明就去沅江边上帮码头工人扛稻谷推板车做小工。常德是沅江沿线水运交通枢纽城市，许多稻谷在这里从船上卸下来运到米厂脱壳加工。秋冬时节，每天都有人在沅江边等候，用板车把成麻袋的稻谷运往米厂。一麻袋稻谷约有两百斤重，一板车就要装四五麻袋八百斤到一千斤稻谷，拖板车是个技术活儿，遇见上坡要用力推车，遇见下坡要用力拉着。早上5点钟左右，天还未亮，邹节明就爬起来跑到沅江码头，等候用人单位来挑选。书生气是邹节明不容易被挑选上的原因，但只要是选用他一次，用人单位就会回回都挑他了。邹节明干活认真，舍得出力，还从不挑活，这是用人单位最看重邹节明的地方。多年后邹节明回忆说：“推一天车能挣两三毛钱，因为那个时候生活