

品

史记

刘子仲◎编著

Pin shi ji
xiao ren wu cheng da shi de jing dian an li
小人物成大事的经典案例

时势造英雄。然而，历史的笔触并不全是浓墨重彩的大写意，

大多数细节的描绘看上去是平淡的，如「小人物」。

而正因为千千万万个「小人物」参与其中，历史进步的潮流才变得如此浩浩荡荡。本书将为你呈现小人物鲜为人知的经典历史时刻！让你感悟与众不同的思维模式！

中国三峡出版社

品《史记》

——小人物成大事的经典案例

刘子仲 编著

中国三峡出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

品《史记》小人物成大事的经典案例 / 刘子仲编著. — 北京: 中国三峡出版社, 2009.1

ISBN 978-7-80223-472-7

I. 品… II. 刘… III. 史记—历史人物—人物研究—通俗读物 IV. K204.2—49 K820.2—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 172266 号

品《史记》

——小人物成大事的经典案例

刘子仲 编著

出版发行: 中国三峡出版社

地 址: 北京市西城区西廊下胡同 51 号

邮政编码: 100034

电 话: (010) 66118778 66112758

E-mail: KL7078@sina.com

E-mail: sanxiaz@sina.com

印 刷: 北京建泰印刷有限公司

经 销: 新华书店

印 次: 2009 年 5 月第 1 版 2009 年 5 月第 1 次印刷

开 本: 700 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张: 19.25

字 数: 171 千

ISBN 978-7-80223-472-7

定 价: 29.80 元

前言



前言

在中国几千年的历史中，一共有数十个异姓朝代。不管在哪个朝代，都涌现出了无数的青年才俊、英雄将相，当然也不乏昏庸无能之辈。许多人在潜意识中会不由地对大人物产生敬佩仰慕之情，而对小人物则是不屑一顾。很多史书也只是注重历史中的大人物事件，但著名的《史记》却例外。当中不仅记载了许多有名的大人物事迹，同时也记载了在历史上大放异彩的一些小人物。在司马迁的笔下，小人物被还原到了最真实的生存状态，他们处于社会的最底层，体会着平常百姓的酸甜苦辣，怀抱宏图大志，坚持追逐梦想，直到最后成为名震一时的风云人物。在他们身上，我们可以悟出另一番道理。

大多数人认为，小人物所做的一切和那些英雄人物相比不足为道，他们在历史上的地位实在是无足轻重。

殊不知，只有真正经历过小事历练的人，才能称得上是一个经得起考验的人。因为小事会让人更成熟、做事更加机警干练，这些都能为以后成就大业打下坚实的根基。为了能够让人们对历史上的小人物有一个正确的认识和客观的评价，我们特意编写了这本《品史记——小人物成大事的经典案例》。书中选取了《史记》中多个人物，讲述了他们从平凡到辉煌的历程，集中介绍了他们的经典事迹，让人们领略到小人物意志之坚定、见识之高远、气魄之宏大、手腕之高超。可以说，虽然他们在历史的舞台上只是扮演着配角，但他们的魅力丝毫



不逊于舞台中央的主角。

中国有句古话叫“人微言轻”。这句话固然有它的道理，但是也不尽然。有时候小人物说的话也是举足轻重的，关键是看他说什么，对谁说，用什么方式说。掌握了说话技巧，就不怕没有赏识千里马的伯乐了。

所谓时代成就壮举，时势造就英雄，小人物的成功自然和他们所处的时代有着密不可分的关系。试想，如果将这些小人物放在当今的社会中，他们可能真的一文不名，永远只能做一个小人物。但在那样一个争权夺利、硝烟四起的环境下，小人物却有着他们独特的优势。他们一旦有了好的时机，就能爆发出巨大的能量，一跃成为大人物，甚至改写历史的篇章。

读小人物的故事，我们可以发现，在特殊的时代背景下，“小人物也能创造大历史”。

目 录



目 录

第一章 治国安邦，为国为民为家

历史上的“小人物”，很多乃是治国安邦的主流力量。

在中国古代的官职中，“丞相”无疑是一个极其耀眼的职位，其地位在一人之下、万人之上。但是，这些人虽居高位，也不过是封建王朝统治下的一枚棋子。作为被帝王捏在手里、被时代逼迫着前进的“小人物”，他们的出身不一定高贵，名字不一定响亮，但却能让百姓的安居乐业出一份力，为国家的长治久安尽一份忠。

1. 远交近攻，一统天下	2
2. 沛县起兵追随刘邦	7
3. 萧规曹随，无为而治	23
4. 一块美玉成就了小人物的蜕变	27
5. 管仲——三策兴齐	32
6. 鼓琴得相位，论美谏齐王	37
7. 陈平——成就刘邦帝业的谋士	42
8. 从商人到政治家的成功转型	47
9. 甘茂——息壤盟约，离秦赴齐	52



第二章 辅君佐主，立下汗马功劳

国家的安定，政权的稳固，离不开小人物的功劳。

在中国古代，每个有德望的人都有一批有才能的贤臣或食客。这其中不乏有掌握历史、舞弄时代的大人物，但是绝大部分还是“小人物”，他们都对历史的发展起到了关键性的作用，为国家立下了汗马功劳，深受世人的尊敬。

1. 孙武——知己知彼，百战不殆 58
2. 身矮不妨建功业 65
3. 西门豹巧治邺，安民强国 70
4. 哭死的文人 74
5. 冒死闯帐谴项羽，“狗肉”将军助刘邦 79
6. 出使南越，招谕尉佗 82
7. 投其所好，赵穿智除晋灵公 86
8. 买回“情义”，为主凿三窟 89
9. 东门牵犬，岂可得乎 94

第三章 驰骋疆场，功成名扬天下

历史上有不少名将，打天下时风光无限，守天下时却成了君王的心腹之患，于是便有了各自不同的命运。

自古至今，军事将领都是一个国家极为重要的人才，有了他们，国家才能安宁。在中国古代史上，就出现了不少颇有战功的军事天才，如卫青、廉颇等人，他们为国家做出了杰出的贡献，其功绩永垂千古。

1. 天下无双的“飞将军” 100
2. 举天下而攻之 105

3. “中华第一勇士”蒙恬	109
4. 使秦国成为霸主的“战神”	115
5. 坚守赵国的“长城”	120
6. 无人能及的骠骑将军	124
7. 千古认过第一人	130
8. 李陵——让人又痛恨又同情的将军	136

第四章 巧言善辩，舌敌百万雄师

在说客那里，不管什么事都会演变成一场口才的较量。在国与国之间的较量中，说客的口才常常起着决定性的作用。

说客是古代的一种十分特殊的职业，它不像文臣和武将一样要具有超出常人的文韬武略，而是要有一副巧言善辩的好口才。古时诸侯争霸不断，朝代更替频繁，说客之风随之盛行。一个好的说客，仅靠一张嘴就能够改变国家的命运，博取统治者的信任，掌握至高无上的政治大权，甚至还能颠倒黑白、混淆是非，实在不可小看。

1. 连横说秦，六国封相	142
2. “连横”之父：舌头是用来建功立业的	147
3. “青出于蓝而胜于蓝”的蔡泽	152
4. 韩长孺——好口才也能成大业	160
5. 唇枪舌剑，劝韩信三分天下	164
6. 三寸之舌，强于百万之师	168
7. 雄辩兴邦——卓尔不群的辩圣	172
8. 避世于朝廷的一代智圣	176
9. 优孟做戏谏良言	180
10. 虞卿驳楼缓	183



第五章 义薄云天，英雄不论出处

历史上有不少出身卑微的小人物，到最后都出人意料地成为改写历史篇章的大人物。“人微言轻”固然有一定的道理，但也并不尽然，最穷苦的人也有位极顶峰的时候。有时候小人物说的话也是举足轻重的，关键是看他说什么、对谁说、怎么说。掌握了这些技巧，就不怕没有赏识千里马的伯乐了。但是一个小人物想要出人头地、扬眉吐气，就必须付出常人难以想象的艰辛和努力，甚至是生命的代价。

- | | |
|-------------------------|-----|
| 1. 痛斥新垣衍，义不帝秦的鲁仲连 | 188 |
| 2. 有着奇特发迹史的邓通 | 196 |
| 3. 燕雀安知鸿鹄之志 | 200 |
| 4. 借使纳功，十二封相 | 206 |
| 5. 高阳酒徒举大事 | 211 |
| 6. 冒死进言为救父 | 215 |
| 7. 莫笑冯唐老，还来谒圣君 | 218 |
| 8. 从奴隶到将军的天才将领 | 222 |
| 9. 黥布——先受刑而后为王 | 227 |

第六章 浴血出击，生命铸就辉煌

很多小人物的悲哀就在于，当他们名扬天下之日，也是英雄葬身之时。

古往今来，没有哪一个有志之士不想有一番大作为，由于受到历史因素的影响，在古代这种人似乎更多。英雄好汉们都想受人赏识，一展身手，以图衣锦荣归，名利双收，但总是失败者居多。很多人不仅没能完成大业，反而命丧黄泉。即使有少数的成功者，往往最终也没能落得一个好下场。或许就是因为这样，他们的名字才会被载入史册，被世人铭记。

1. 亡秦必楚,八千子弟扭转败局	232
2. 剑藏鱼中,刺杀吴王	236
3. 聂政——“政将为知己者用”	241
4. 风萧萧兮易水寒,壮士一去兮不复还	246
5. 漆身刺无恤	251
6. 窃符救赵,上客功成心遂死	254
7. 晁错削藩——成功需要选对时机	258

第七章 君子重德,美名千古流芳



目 录

要想让自己流芳百世,留名千古,就必须有能够服人的高尚品德。

官场历来都被视为污浊的是非之地,在那里曾出现了不少为人所不齿的小人,但那些品德才学俱佳的幕僚臣子也不在少数。他们不屈的骨气、坚贞的性格以及正直的人品为后人树立了一个好榜样,也为治理好国家打下了良好的基础。

1. “殷之三仁”的宋微子	264
2. 认死理的石奢	268
3. 饿死不食周粟	271
4. 栾布——舍生取义,死又何妨	275
5. 田穰苴——文能附众,武能威敌	278
6. 做足人情的布衣大侠	285
7. 千金难买一诺	288
8. 贯高——生与死,荣与辱	291
9. 急流勇退,“小人物”创业成富商	295

第一章

治国安邦，为国为民为家

历史上的“小人物”，很多乃是治国安邦的主流力量。

在中国古代的官职中，“丞相”无疑是一个极其耀眼的职位，其地位在一人之下、万人之上。但是，这些人虽居高位，也不过是封建王朝统治下的一枚棋子。作为被帝王捏在手里、被时代逼迫着前进的“小人物”，他们的出身不一定高贵，名字不一定响亮，但却能为让百姓的安居乐业出一份力，为国家的长治久安尽一份忠。



1. 远交近攻，一统天下

小人物的简介

《史记》记载：一饭之德必偿，睚眦之怨必报。

范雎（？—公元前255年），又名范且，字叔，战国时魏国人。是我国古代在政治、军事、外交等方面皆有建树的谋略家。公元前266年出任秦相，辅佐秦昭王。范雎上承秦孝公、商鞅变法图强之志，下开秦皇、李斯统一之帝业，是秦国历史上继往开来的一代名相，对秦的强盛和统一大业起到了重大的作用。范雎在秦任丞相十多年，他“远交近攻”的谋略对后世用兵有着深远的影响。此外，其“固干削枝”的平内策略以及长平之战所施的反间之计也让后人为之折服。李斯在《谏逐客书》中曾高度评价范雎对秦国的建树和贡献：“昭王得范雎，强公室，杜私门，蚕食诸侯，使秦成帝业。”

范雎是智者，懂得盛极必衰的道理所以才能在最后关头，功成身退，得以安享天年。

小人物的经典历史时刻

范雎其实不能算小人物，但如果把他放在“历史”这个大概概念下来论述的话，说他是小人物也未必不妥。

范雎是个胸怀大志的人，然而早年却因家贫无奈在家，空怀壮志，在家蹉跎岁月，后来他投到魏国中大夫须贾门下。他出使齐国，在齐



廷初试牛刀，却被须贾所诬，后来通过王稽、郑平安等人的帮助，智避穰侯搜索，最后辗转入秦。范雎到秦国之后苦等了两年，终于等到合适的时候，制造机会使秦昭王单独召见了自已。向秦王提出了“远交近攻”政策，使得之前一直盲目地横冲直闯的秦国，找到了正确的道路。这条政策奠定了秦国统一六国的基础，直至今日仍是扩张地盘的“金科玉律”。

◆远交近攻，离间六国

范雎虽已取信于秦昭王，但他初涉秦廷，羽翼未丰，不敢言内，仅纵论外事，借观秦王俯仰。他首先向秦王分析了秦国的优势，然后说道：“然而兼并之谋不就，霸王之业不成，莫非是秦之大臣计有所失吗？”范雎的一番大道理，使秦昭王既欣慰，又警怵。因而没等范雎说完，秦昭王便恭恭敬敬地说：“寡人愿闻其详。”范雎接着说：“夫穰侯越韩、魏而攻齐刚、寿，非计也。少出师则不足以伤齐，多出师则伤秦。”范雎举出齐愍王远征楚国导致内部空虚，因而被韩、魏袭击的史实，提出了“王不如远交而近攻，得寸则王之寸也，得尺亦王之尺也”的战略思想。正是这个战略思想，为秦后来逐个吞并六国、最后统一中国奠定了基础，并对后世产生了极其深远的影响，为中国政治、外交史增添了重要的一页。

范雎还为这一战略原则拟定了具体的实施步骤。首先，韩国和魏国处于中原地区的枢纽位置，秦要想成就霸业，必须先控制这一地区，使赵、楚归附，壮大秦国势力。这样齐国必然会畏惧，一时不敢与秦争锋。然后，在秦国的势力强大到能压倒各国时，再扶持韩、魏等弱国，争夺中间地带，从而遏制各国的发展。最后，当韩、魏、赵、楚依附于秦之后，秦国携五国之重，消灭最远且是当时最强的对手齐国，一统天下。昭王很赞赏范雎提出的战略原则和具体布置，于是，拜范雎为客卿，让范雎参与国家大政，主持兵事。

昭王三十九年（公元前268年），昭王用范雎的计谋，派五大夫涓伐魏，攻克怀。两年后又攻克刑丘。另外，范雎还使用离间六国之计，



从而起到了事半功倍的作用，驾驭了复杂的局势。在秦凌厉的攻势下，其它六国大为惊恐，决定联合起来，共同对付秦国。当范雎得知各国的谋臣在赵国邯郸集聚打算合众而攻秦时，他深知如果六国联手，对秦国将大为不利。于是，范雎派名士唐雎携带大量财物前往邯郸，贿赂各国谋臣，挑拨六国的关系，终于使“天下之士，大相斗矣”。

◆巧施离间，智取长平

范雎不仅是一位政治家，而且也是一位杰出的军事家。周赧王五十五年（公元前260年），秦军大举北进，进攻赵国。老将廉颇率赵兵迎敌，秦、赵两军相持于长平。秦兵虽然勇武善战，但赵军老将廉颇行军持重，坚筑营垒，按兵不动，等待时机。如此一来，秦国君臣将士虽然焦躁万分，却又束手无策。秦昭王问范雎：“廉颇智多，知秦军强不轻易出战。秦兵道远难以持久，战事如久拖不决，我必陷泥沼之中而不能自拔，为之奈何？”范雎认为唯有设计除掉廉颇才会出现转机于是向昭王献了一条奇妙的反间计。

范雎暗地派人从便道进入赵都邯郸，用重金贿赂赵王的近臣，让他们散布谣言说：“廉颇老而怯，屡战屡败，现已不敢出战，又为秦军所迫，不日即降。秦军最惧怕的是赵将赵奢之子赵括，年轻有为且精通兵法，如若为将，恐难胜之。”赵王为了证实这个谣言就派人催战，但廉颇仍行“坚壁”之谋，不肯出战。赵王顿时疑心大起，匆忙拜赵括为上将，持书前往长平以代廉颇。赵括是赵国名将赵奢之子，虽然也精通兵法，但只会纸上谈兵，呆板拘泥不会灵活运用，而且骄傲自大。赵奢在死前曾上书告诫赵王不要使他儿子为主将，遗憾的是赵王没有听进去。范雎探知赵国已入圈套，便与昭王奏议，秘密地派名将白起为主将。白起是战国时期久经沙场的名将，一贯能征善战、智勇双全。为了使敌人松懈斗志，以期出奇制胜，不准任何人泄露这个秘密。而赵括来到长平前线，尽改廉颇往日约束，易置将校，调换防位，一时弄得全军上下人心浮动，紊乱不堪。

两军交战，白起佯败。赵括喜出望外，穷追不舍。结果被秦军左右



包抄，陷入重围，团团围困于长平。赵括的军队被困达46天，粮草断绝，士兵自相杀食，惨不忍睹。赵括把全军分为四队，轮番突围，均被秦军乱箭击退，他自己也被乱箭射死。长平一战，秦军大获全胜，先后消灭了赵军45万，大大挫伤了雄踞北方的赵国的元气。赵国从此一蹶不振，逐渐走上了衰亡的道路。而秦国则逐步强大，雄视天下。

◆功成身退，荐贤而终

“日中则移，月满则亏”，“物盛则衰，事极必反。”范雎为秦国的统一大业作出了杰出的贡献，但他也有一些缺点。司马迁曾有一句颇为有名的感慨：“一饭之德必偿，睚眦之怨必报。”这既是对范雎的褒扬，也是对范雎心胸狭窄的概括。由于范雎一人之下，万人之上，他那本来就狭窄的心胸最后发展到了嫉贤妒能的程度，这给他的形象抹上了一层污点。这一缺陷，导致在秦昭王执政后期，秦在军事上出现了一系列失利，如廷辱须贾、智赚魏齐、妒杀白起，而后又遣亲将郑安平率兵进攻赵国等。

魏国信陵君无忌大破秦军于邯郸城下，郑安平率2万士卒降赵。依照秦法“任人而所任不善者，各以其罪罪之”，范雎当领株连家属的降敌大罪，受三族连坐之治。然而秦昭王念其功大，法外施仁，不但没有治范雎的罪，反而加赐食物，慰勉范雎。这时燕人蔡泽来到秦国，此人相貌丑陋，然而才华出众，尤擅辩才，可惜无人赏识。当他听说范雎的所作所为之后，马上意识到正在鼎盛时期的范雎已有了隐患。如同当年范雎语激昭王一般，蔡泽也用激将之法，得以见到范雎。他引用秦之商鞅、楚之吴起、越之文种三位著名丞相的遭遇为例，说明三人虽然尽力竭忠，功高盖世，然而却惨遭杀戮的可悲结局的原因，正是由于“正当秦国分劝之时，却不思退避，则有商鞅、吴起、文种之祸。君何不让归相印，择贤者而授之”。蔡泽论人事、谈安危，字字打动范雎的心。范雎联想起近来逐渐失宠于秦王，感觉到了危险。于是，范雎急忙奏请昭王，盛赞蔡泽之贤，推荐蔡泽代己为相。秦昭王五十二年（公元前255年），范雎称病辞去相位，不久死于其封地应城。



书写大历史，点评小人物

战国时期是一个游士和谋略家纵横捭阖的时代，游说成为当时士人进入上层社会的重要途径。范雎胸怀大志，欲周行天下，游说诸侯，一展满腹经纶，但却因为家贫难以成行。不得已，范雎投奔在魏国中大夫须贾门下。正是这样的一个小人物，却在秦国任相十余年，对秦国的历史发展起到了继往开来的推动作用。

范雎聪明而又深谙济世之道，他先从外交入手，力劝秦昭王一改原来的错误路线，制定出“远交近攻”的战略方针。历史证明此战略是行之有效的，秦国也正是在这一方针的指引下，一步步强盛起来，最终完成连横大业的。范雎因此而获得秦昭王的信任，进而大胆地提出本来是很危险、很敏感的一条内政建议：废太后、穰侯及其党羽，使大权回归秦王，“远交近攻”这一方针，也为中华民族的外交宝库增添了神奇的一页篇章。简而言之，这一战略的核心是：以秦国本土为根据地蚕食周边，以韩魏为枢纽制衡天下。以近攻得实惠，以远交瓦解合纵。而针对楚国和赵国，择其弱者而食之，则是这一战略得以实现的一个重要里程碑。

由范雎主导的长平之战，在秦国的历史上具有划时代的意义。秦与关东六国的战争，如果说在秦惠文王时还处于战略相持阶段的话，至此则进入了战略反攻阶段。此后，虽有庞缓组织的最后一次赵、魏、韩、楚、燕五国合纵抗秦，但也仅仅是困兽犹斗而已。范雎凭借自己的才智，得到秦昭王的赏识，昭王封其以应地，号为应侯，并任命其为相国。从此范雎位列三公，志得意满地操起了秦国的大盘，直至最后功成身退，荐贤而终。



2. 沛县起兵追随刘邦

小人物的简介

《史记》记载：汉五年，既杀项羽，定天下，论功行封。群臣争功，岁余功不决。高祖以萧何功最盛，封为酈侯，所食邑多。功臣皆曰：“臣等身被坚执锐，多者百余战，少者数十合，攻城略地，大小各有差。今萧何未尝有汗马之劳，徒持文墨议论，不战，顾反居臣等上，何也？”高帝曰：“诸君知猎乎？”曰：“知之。”“知猎狗乎？”曰：“知之。”高帝曰：“夫猎，追杀兽兔者狗也，而发踪指示兽处者人也。今诸君徒能得走兽耳，功狗也。至如萧何，发踪指示，功人也。且诸君独以身随我，多者两三人。今萧何举宗数十人皆随我，功不可忘也。”群臣皆莫敢言。

列侯毕已受封，及奏位次，皆曰：“平阳侯曹参身被七十创，攻城略地，功最多，宜第一。”上已桡功臣，多封萧何，至位次未有以复难之，然心欲何第一。关内侯鄂君进曰：“群臣议皆误。夫曹参虽有野战略地之功，此特一时之事。夫上与楚相距五岁，常失军亡众，逃身遁者数矣。然萧何常从关中遣军补其处，非上所诏令召，而数万众会上之乏绝者数矣。夫汉与楚相守荥阳数年，军无见粮，萧何转漕关中，给食不乏。陛下虽数亡山东，萧何常全关中以待陛下，此万世之功也。今虽亡曹参等百数，何缺于汉？汉得之不必待以全。奈何欲以一旦之功而加万世之功哉！萧何第一，曹参次之。”高祖曰：“善。”于是乃令萧何第一，赐带剑履上殿，入朝不趋。

萧何（公元前257年—公元前193年），汉族，西汉初期政治家，汉