

张仲彩 / 著

中国戏剧出版社

自强人生

——
高兴烈评传



自强人生

——高兴烈评传

张仲彩 著

中国戏剧出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

自强人生 / 张仲彩著. —北京: 中国戏剧出版社, 2005.8
(世界华人精品文丛. 第2辑)

ISBN 7-104-01983-9

I. 自... II. 张... III. 文学—中国—当代
IV. 125

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 080559 号

世界华人精品文丛

主 编

刘战英

自强人生——高兴烈评传

张仲彩 著

中国戏剧出版社出版

北京市东城区东四八条 52 号

邮政编码: 100700

269 千字 850 × 1168 毫米

2005 年 9 月第 1 版

印数: 1-4065 册 (精 1000)

1/32 开本 12 印张 插页 42

2005 年 9 月第 1 次印刷

印刷单位: 河北省三河市文化局灵山红旗印刷厂 新华书店经销

ISBN 7-104-01983-9 / I · 792 定价: (全套) 380.00 元

序

张芬之

人世间的许多事情有时候让你难以捉摸,但仔细想来,又是偶然中孕育着必然,这是生活的辩证法,亦是亲朋好友间一种耐人寻味的缘分。

就说我给《自强人生——高兴烈评传》作序吧,完全是一次偶然的相遇而又不得不领受的“神圣”的任务,她足以证明我们之间的感情和缘份有多深!

今年6月29日,是《深圳商报》复刊5000期,这是一个颇有纪念意义的数字,也是《深圳商报》发展史上的重要里程碑。5000期将近15年的风风雨雨,是一段充满艰辛又饱含诗情画意的岁月,又是一部记录着《深圳商报》和高兴烈们,昔日开拓奋进并取得辉煌业绩的“编年史”。《深圳商报》现任总编辑王田良,与我是老朋友,他事先派人发来请柬,邀我亲赴鹏城以示祝贺。开始,我有点犹豫,因为报社的先进性教育正在节骨眼上,我便打电话告诉脱不开身,想派一位记者去。但王田良老弟不答应,一再希望我亲自去,还提前让人把我返京的机票买好。面对这种盛情,我只好欣然南下。在深短短的一天多时间,兴烈兄一直陪伴左右,在我临离开深圳的头天晚上,他与我在五洲宾馆的

大堂里开怀长谈，其中，说起了他在深圳创业时的种种经历，也谈起了资深名报人、老朋友张仲彩撰写的《自强人生——高兴烈评传》，并约我为其作序。按说，愚名望不高、资浅才疏，为其作序不大够“格”，但当着兴烈兄的面，我没有理由推辞，更没有二话可说。当然，我也感到很庆幸。因为要为书作序，我就有了先睹为快的“权力”，也有了必须认真“阅读”高兴烈的“任务”，为朋为友为事业计，何乐而不为呢？

回家没有几天，一摞厚厚的书稿通过特快专递摆在我的面前。忙里抽空匆匆浏览了一遍，我确实感悟良多，受益匪浅，更加感到兴烈兄的多彩人生值得树碑立传，同时觉得我与兴烈兄的经历似曾相识，我俩的缘份果真不浅。粗粗地掐指一算，我和兴烈兄起码有四个相同：一是同在北京军区空军宣传部新闻科当兵、做新闻宣传工作；二是转业后同在中国记协服务，他任国内部副主任，我在中国报刊报任主持工作的副总编；三是兴烈兄中学未毕业就入伍。我也是中专毕业参军，都是靠艰苦的自学走上了辉煌的新闻之路；四是兴烈兄曾任《深圳商报》总编辑，风风火火，殚精竭虑，一干就是9年。我是《中国新闻出版报》总编辑，至今已近10年。真可谓，既是战友又是同行，犹如一对亲兄弟。正是凭着这种缘分和友情，兴烈兄才能约我作序，也正是有着这难以寻觅的“四个相同”，我也才敢领受为书作序的“任务”。写到此，心中油然而升起来一种敬意，一种自豪。这就是，对兴烈兄的自强人生，成功人生，精彩人生，充满敬佩之情；同时，对拥有兴烈兄这么一位富有传奇色彩和辉煌业绩的真正的朋友，感到由衷的欣慰和自豪。

《自强人生——高兴烈评传》共有29章、加尾声总计约26万字。乍一看，厚厚一本，又不是武侠小说，似乎很难读下去。但是，只要你打开书本，读上一节、一章，你就会被她独特的魅力吸

引,更会对兴烈兄的坎坷际遇及多彩人生所惊叹、所折服。因此,在这里我还要代表兴烈兄特别感谢《自强人生——高兴烈评传》的作者张仲彩先生。是他,以一位资深报人的独特眼光,以一位老朋友饱蘸激情的笔触,以充满敬意和朴实无华的文字,用章回体纪实文学的样式,向读者生动展示了高兴烈自强不息、自学成才,多姿多彩的奋经历、成功人生,读来令人感动,掩卷值得深思。愚可以毫不夸张地说,《自强人生——高兴烈评传》既是一部创业者开拓求索、成就卓著的奋斗史,也是一部催人向上、促人成才的“座右铭”,又是一部文采飞扬、耐人咀嚼的新闻与做人的教科书。

亲爱的读者,你想了解《深圳商报》复刊以来的巨变吗?你想领略我国著名报人高兴烈多难而又灿烂的人生吗?你想通过自学、走上神圣的新闻殿堂吗?或者你想洞悉一位成功的新闻掌门人,如何把握导向、精于策划、催生精品、善于管理和创业经营的吗?那就请你看看《自强人生——高兴烈评传》吧!

张仲彩先生在书的后记中写到:“人生当自强!成功靠自强”。“报人高兴烈的足迹,也许会促使各业各界的有志者自勉;早立奇志,多创佳绩!”对此,我深谙此理,深有同感,同时也深怀着衷心的祝愿!是为序。

2005年8月7日夜于北京寓所

(作者系中国新闻出版报总编辑)

目 录

1	序 / 张芬之
9	小 引
14	第一章 自强不息 —— 自幼扎根萌芽
21	第二章 少年从军 —— 期盼百炼成钢
30	第三章 逆境泰然 —— 心底呼唤公正
43	第四章 争分夺秒 —— “悬梁刺股”再现
54	第五章 记者培训 ——

	倾注心血创新
63	第六章 老山前线 —— 见证美好心灵
76	第七章 主持笔政 —— 开启老总生涯
86	第八章 “兴高采烈” —— 做“报坛拓荒牛”
98	第九章 “办名报梦” —— 当好“三个角色”
109	第十章 “八大策划” —— 梦圆“品牌大报”
124	第十一章 苦练内功 —— 做好分内的事
135	第十二章 乐当“艄公” —— 钟情“顶天立地”
146	第十三章 高黄对话 —— 倾情解读特区
159	第十四章 如切如磋 ——

	联袂频出精品
168	第十五章 创办晚报 —— 跻身“新四小龙”
175	第十六章 “人一己百” —— 梦萦报业集团
187	第十七章 五柱高擎 —— 探索集团架构
196	第十八章 做大做强 —— 创造深圳速度
207	第十九章 兴报之策 —— 梦系“兵精将广”
219	第二十章 惺惺相惜 —— 扶掖栽培新进
231	第二十一章 以人为本 —— 营造商报文化
240	第二十二章 释放活力 —— 强化十大机制
251	第二十三章 做出样子 ——

	强过喊破嗓子
263	第二十四章 图文比翼 —— 两个“零的突破”
276	第二十五章 金杯银杯 —— 不如众人口碑
283	第二十六章 喜迎二春 —— 老骥续任“义工”
297	第二十七章 人生感悟 —— 纵论品牌价值
307	第二十八章 大爱无言 —— 笑谈伉俪轶事
316	第二十九章 高山景行 —— 真情演绎人生
327	尾 声
334	后 记
335	补 记
338	一阙高亢的生命交响 ——读《自强人生——高兴烈评传》 / 刘战英

小 引

也许,有人骄傲的是豪华人生、享乐人生;有人渴望的是英雄人生、非凡人生;有人得意的是潇洒人生、写意人生;有人梦想的是放浪人生、游戏人生;有人满足的是平庸人生、碌碌人生;有人追求的是轰轰烈烈的奉献人生;有人向往的是默默无闻的探索人生……这本书能向读者展示的,则是一位报人的奋斗人生、自强人生。

中新网 2004 年 11 月 30 日电称,第四届中国世纪大采风活动表彰会在北京人民大会堂隆重举行。抗“非典”英雄钟南山、因公殉职的登封市公安局局长任长霞和深圳商报社原总编辑、杰出专家高兴烈等 42 位各界人士,荣获本届世纪风采人物荣誉奖。

1990 年秋,54 岁的正局级“京官”高兴烈,受命南下,来到后来“春天的故事”唱响的地方,率领一批心织笔耕的“报坛拓荒牛”,为《深圳商报》复刊筚路蓝缕、呕心沥血,创造出中国报业发展史上的“深圳速度”、“深圳效益”。

1995 年初,国家新闻出版署主管的《中国报刊月报》在封面上刊登了高兴烈的漫画像,并在当期“报刊名人”专栏配发了高兴烈的年轻同仁、后来接任《深圳商报》总编辑的高级编辑,现任深圳报业集团总编辑、华中科技大学新闻与信息传播学院

兼职教授王茂亮撰写的《高氏兴烈漫像题记》——

三六年冬，长春飞雪。一高氏满族家庭喜添一丁，取名兴烈。兴烈幼时，好动好问好思。墙上涂鸦，雪地作文，望月吟诗，乐此不疲。刚读初二，已是天津《进步日报》通讯员，“记者梦”做得如痴如醉。孰料，抗美援朝隆隆炮声，引得兴烈投笔从戎。盖因志存高远，十四岁的兴烈，便作大人状，“雄赳赳，气昂昂，跨过鸭绿江。”这一跨，戎马倥偬二八载。然无论东挺西进、南征北战，亦不管当战士、当排长、当指导员，直至师党委书记，始终一手握枪，一手握笔。每有“豆腐块”见报，便融融自乐。一九六四年，北京军区空军慧眼识才，将其调任专职新闻干事，他便做起无名有实的记者营生。兴烈如鱼得水，篇篇重头报道、个个重大典型接连推出。名随文扬，写新闻的他也随之成了“新闻人物”。

待脱下戎装，没当成专职记者的高氏，却成了全国记协国内部干部培训处处长、部副主任。其间，主编出版《中国特色新闻业务讲座》一书，先后带百名记者赴老山前线、西沙群岛现场练兵。一九八七年后，他出任《中国医药报》社社长、《中国开发报》第一副总编辑。“记者梦”终于圆了。

此时，知天命之年的高氏，本可以按部就班。不料，一九九〇年秋，他又面临人生的抉择。是年，于“动乱”中停刊的《深圳商报》深圳市委决定恢复。但苦于无总编辑主政，便请中宣部荐贤。中宣部百里挑一选中高氏。深圳领导一看档案：四十年新闻实践，二百五十多万字新闻作品，高级记者，大报总编……，当即欣然敲定。没等他思前想后，没容他点头摇头，一纸任命给他：“《深圳商报》交给你了！”没有退路。高氏心一横，牙一咬，怀一腔献身特区之热血，携一生练就的办报立社之才、客观决策之能，只身飞赴深圳。

首次与市领导见面,高氏开门见山:“报纸是何性质?”“带有政府机关报的性质吧!”“能否去掉‘性质’二字?”为了落实报社长远发展定位,他骑单车往市机关跑了四个月,终于获准。同行为他开中国报业之先河而庆贺,他却又为报纸的未来而远虑。很快,他牵头拟定了深圳商报社发展五年规划,并以一系列受上下欢迎的报道配合,使市长们顺利地批准了出人意料的“高氏计划”:划地三万平方米建商报广场;出日报,办晚报……好一个宏伟蓝图!

高氏办《深圳商报》可谓殚精竭虑。他倡导“人一己百”,自己亦率先垂范。他每天工作十六七个小时。虽居一报之“总”事事得管,仍能每年写文拍片二百多篇,且屡有佳作金榜题名,并荣获全国总编辑“慧眼奖”。他还坚持天天跟夜班。一年、二年、三年,终于积劳成疾。医生令他住院,他却挂着心脏检查仪跑回报社上班。医生警告:“莫拿生命当儿戏!”他笑笑:“死不了。”

今日之深圳商报社,《深圳商报》已从复刊时的对开四版周二刊,发展到日出十六版,并创办了《深圳晚报》,与香港《大公报》合办了《大公报·深圳新闻》版,还开播了中国最大的“彩色电子新闻信息屏”。《深圳商报》发行量四年增长四十倍,成为广东五大报之一。从美、德、法等国引进先进设备的印刷厂,已运转半年。“商报广场”一期工程已经竣工。深圳商报社正向报业出版集团迈进。高氏当初描绘的宏伟蓝图正在变成现实。

这篇不事张扬的平实《题记》,发表已有十载。那以后,深圳商报社按照高兴烈“政治家办报——企业家经营——创业者开拓”的总体设计,又迈上一个又一个的新台阶,创造一个又一个的新业绩。经9年创业,《深圳商报》从周二刊4版发展到日报20至36版,成为具有全国影响的名报;发行量增长105.5倍,

覆盖全国 100% 的县、市和港澳地区以及 20 多个国家；建成占地 3 万平方米、建筑面积 10 万平方米的“商报广场”；创办《深圳晚报》等系列报刊，形成“三报二（海外）版四刊”媒体群及深圳新闻网；建起符合现代企业制度要求的报业经营体制，广告收入增长 809 倍，总收入增长 1355 倍，资产总额增长 210 倍，利税增长 160 倍。

深圳商报社取得了跨越式发展。跨越的一个特点是速度快。但是，快速发展并不等于跨越式发展。只有落后者跨越先行者经历的某个发展阶段，才称得上跨越。跨越，是一种思想方法，一种精神状态，一种价值导向。具备非凡的气魄、非凡的手笔、非凡的智慧和胆识，才能取得跨越式发展。

中国新闻界的领军人物、中华全国新闻工作者协会主席、《人民日报》原社长邵华泽中将曾撰文盛赞高兴烈——

我和兴烈相识交往 30 多年，算是老朋友了。早在 60 年代，我在解放军报任编辑时，他是北京军区空军政治部新闻干事、解放军报特约记者。当时，许多人都很赞赏这位朝气蓬勃、勤奋敬业的多产作者。转业后，他在更广阔的天地里驰骋、拼搏。他担任过中国记协国内部干部培训处处长、国内部副主任，参与了全国报社状况的调研；后来又担任过中国医药报社社长、中国开发报第一副总编，为这两家报社的创建、发展做了大量有成效的工作。年过半百，他还毅然受命南下，担当起主持深圳商报复刊的重任。他团结全社员工，经过短短几年的艰苦创业，把一个停刊整顿、鲜为人知的周报，发展成跻身于“广东五大报”行列的现代化、集团化报社，创造了中国新闻史上的深圳速度、深圳效益。我一直关注着他，为他的拼搏、成功感到由衷的高兴。改革开放以来，我国涌现出一批事业心、责任感强烈，既兢兢业业、埋头苦

干,又敢想敢闯、不断创新的老总。我觉得,兴烈正是他们中的一个。

……

岁月不待人。最近,兴烈同志在65岁生日的前夕退休了。但是,他说得好:“老去又逢新岁月,春来更有好花枝。新世纪朝阳的光辉,依然强烈地激励着我在人生的第二个春天,以新希望、新作为,争取新进步。”这正是我对他,也是对所有老新闻工作者的美好祝愿。

亲爱的读者,我们何妨一起怀着同样的祝愿、同样的期待、同样的喜悦、同样的思考,循足迹看心迹,循人生看人品,循做事看做人,试一试能否从中得到或多或少的感悟呢!

无名氏作词评赞——

垂髫童稚投行伍,
年近古稀犹卷舒。
犹卷舒,
藐私图!
做事做人同脉理,
追求卓越跨征途。

第一章 自强不息—— 自幼扎根萌芽

人生是需要体验的。人生的经历决定着人生的走向。有丰富的阅历，才有多彩的人生。人生体验的多样性，带来人生内涵的多样性。人生阅历的磨练，造就个体素质对环境的适应性，造就征服艰难险阻的开拓性。

1936年12月15日，长春市天寒地冻，滴水成冰。高兴烈在这一天呱呱坠地。父亲高作权是银行职员，后调黑龙江省依兰县银行，幼年的高兴烈也就在依兰上了小学。后又随父回到长春，接着转到沈阳、北平继续小学学业，初中二年级在天津二中参军。自幼频繁流动，也就在流动中铸造着高兴烈不断适应新环境的性格。

高家孩子多，哥儿八个，兴烈行四。在这个“家大口阔”的家庭，虽然不乏温馨与关爱，但是父母忙于生计，管得不多。父亲秉性沉静，少言寡语，很少给哥几个讲深奥道理，提具体要求。但是，有四个字他却经常强调，那就是：自强不息。偶尔给孩子们讲故事，也不外乎古人“头悬梁”、“锥刺股”、“凿壁偷光”、“囊萤映雪”、“挂角读书”一类苦学成才的故事。再就是讲些“良田千亩不如薄技随身”的道理，讲些靠别人不如靠自己的感