



闲话国学系列

张珍麟 刘鹤珩 著

孔明

忧思录

现代出版社

张珍麟

刘鹤玮／著

孔明 忧思录



闲

话

国

学

系

列



现代出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

孔明忧思录/秦林著. —北京: 现代出版社, 2007. 10

ISBN 978 - 7 - 80188 - 906 - 5

I. 孔… II. 秦… III. 诸葛亮 (181 ~ 234) —思想—研究
IV. K827 = 362

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 157765 号

作 者: 秦 林

责任编辑: 涂卫东

出版发行: 现代出版社

地 址: 北京市安定门外安华里 504 号

邮政编码: 100011

电 话: 010 - 64267325 010 - 64245264 (兼传真)

网 址: www.xiandaibook.com

电子信箱: xiandai@cnpitc.com.cn

印 刷: 中煤制图印刷厂北京分厂

开 本: 645 × 925 1/16

印 张: 12.75

版 次: 2008 年 1 月第 1 版 2008 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 80188 - 906 - 5

定 价: 18.00 元

版权所有, 翻印必究; 未经许可, 不得转载

代序

这年头流行企业家写自传上名录，行的不行的成的败的似乎并不重要，重要的是能在一本书上挂个名，就标志着有了学问，以期换来几声惊咋，不无愉悦。前些日子，我刚提拔上来当助理的姜维气喘吁吁地跑来，很神秘地对我说：“孔总，听说咱的老冤家曹魏集团要给曹操出传记了，您是公认的企业管理全才，有那么多电视台记者追着你屁股跑，趁这风，您可不能落于他之下！”

“不成！”我说。

“为啥不成，”姜维不解地问：“您出自传，不就是我们刘氏跨国集团的最好广告吗？”

我说：“要想做好广告，首先得学会检讨自己，只有低能的企业老板，才会天天用广告烧钱，又用钱烧自己的名声。”

姜维眨巴一下眼睛，会心地一笑，说：“孔总，我明白了。”

姜维走了。我却陷入沉思：想当年从隆中的偏僻小村走进刘氏集团，迄今已辅佐刘备二十余年，在所经历的风风雨雨中，有过辉煌、有过低谷、有过胜绩、有过艰辛、有过快意、有过无奈，但不管怎么说，这么多年苦心经营起来的刘氏基业，如今好歹也被福布斯列为世界百强之一，假如没有刘备董事长的爱才之心，假如没有关羽、张飞这两位超级业务干将的相助，能有今天吗？

如今刘氏集团虽然上轨了，刘、关、张却相继离开人世，这摊子撂给我打理。曹操虽然也已归西，但魏氏集团的新掌门司马懿绝



不是一盏省油的灯。再看眼下刘氏集团的后备力量，虽然个个都不乏潜质，但只是年轻气盛，有勇无谋，这等青黄不接的窘境下，岂敢与司马家族抗衡？

正是出于这种忧思，所以我才会想到要在我有生之年，拼尽刘氏集团的财力，在五丈原这块肥地“吃”掉魏氏集团。孰料天有不测风云，眼看破魏成功在此一举，守家的刘家公子刘禅却让人疯狂地发来电子邮件，说他重病不起。我风尘仆仆地赶回去，才知道这个低能的新任董事长啥病也没有，只是“想死”我了，才把我骗回去看看我。我能说什么呢？只好连夜再赶回五丈原。这次，新任董事长什么病也没有，我却患上了劳疾症，而且这一病就长卧不起。

我担心的是，倘若我这一病，再也起不来了，谁来辅助二代董事长刘禅，操持刘氏基业呢？

魏延？这家伙虽然敢打敢拼，业务能力也不错，但他骄傲自负，不太牢靠。

杨仪？关兴？张苞？王平？廖化？咳——哪个能撑得起刘氏江山大局面呀！

想来想去还是想到了姜维：这苦孩子智商不低，是块料子，这些年经过我栽培，谋略能力大有长进，只是乳臭未干，还缺乏突发性的危机管理经验，在重大决策问题的决断力上，他还只是个半成品，如果再给他一些时间，让他羽翼长丰，将来定是刘氏集团的幸事，这么看来，也只有姜维堪以嘱托了。

噢，刚才姜维说什么来着？曹操出传记？这倒是给我提了个醒儿：何不趁着我现在还能动动笔，把我辅佐刘氏集团二十多年的经验教训，以及我对刘氏集团现状的一些忧思记录下来，传予姜维？

于是我的眼前便闪过了一幕幕的往事，我徜徉在往事里，追忆着、也忧思着……

我想假如我没有眼福看到司马懿以及魏氏的覆灭，但我的这

册忧思录如若能帮助我的继承人姜维以及刘氏集团走得更远，那么我想我真的是可以瞑目了。

刘鹤玮 代序
2007年4月15日



孔明忧思录

目录

代序

第一章 孔明，你的名字叫忧思

- 1.出卧龙，我忧剪不断的乡愁/2
- 2.试牛刀，我忧散沙难握合/7
- 3.大业成，我忧不可全身而退/11

第二章 英雄找我，我是谁

- 1.瑾助吴，我忧今日兄弟明日相煎/18
- 2.三顾庐，我忧为刘关张擦屁股/22
- 3.探头下，我忧刘备的“用人也疑，疑人也用”/27

第三章 隆中对不是一条阳光道，但一定是一盏明灯

- 1.隆中对，我忧松散的管理硬件拖后腿/36
- 2.献愿景，我忧刘氏管理层青黄不接/40
- 3.情义重，我忧刘备的任人唯亲/46

第四章 荆州——剪不断理还乱的恩怨

- 1.赤壁滩，我忧东吴周瑜黄金一代的崛起/52
- 2.华容道，我忧曹操三次笑/56
- 3.丢荆州，我忧关羽殒麦城之后/60

第五章 刻骨铭心的彝陵战略悲剧

- 1.怒火烧，我忧刘备强行远行东吴/68
- 2.张飞死，我忧刘备精神崩溃/72
- 3.六个亿，我忧彝陵赌资打水漂/76

第六章 我有三次号啕大哭

- 1.哭公瑾，我忧从此天下无知音/84
- 2.哭庞哥，我忧西蜀社稷折栋梁/89
- 3.哭马谡，我忧祁山骨难啃/93



第七章 “后刘备”的西蜀碎片

- 1.白帝城，我忧刘备托孤难遂愿/100
- 2.论人才，我忧“新新人类”难担大任/104
- 3.在其位，我忧不谋其政则失其责/108

第八章 第三只眼睛看司马懿

- 1.治孟达，我忧司马怪异难提防/114
- 2.会祁山，我忧商圈通归司马懿/118
- 3.五丈原，我忧乾坤从此混沌/122

第九章 姜维大胆地往前走

- 1.得姜维，我忧天水来的和尚难念西蜀经/128
- 2.道真谛，我忧姜维孤掌难鸣/132
- 3.姜核心，我忧姜维再成小人牺牲品/136

第十章 论魏延对西蜀的功过

- 1.有前科，我忧一反再反保不齐会三反/142
- 2.子午谷，我忧给魏延创造反蜀条件/146
- 3.用魏延，我忧搬起石头砸自己的脚/149

第十一章 出手与不出手一念间

- 1.窝里斗，我忧西蜀内耗自焚/156
- 2.犹豫中，我忧刘禅昏聩预示着西蜀危机/160
- 3.空城计，我忧“成事在天”的好事不多有/164

第十二章 《出师表》不和《止战疏》PK

- 1.出师表，我忧西蜀上梁不正下梁歪/168
- 2.论愚忠，我忧这种“尖叫”将瓦解西蜀斗志/171
- 3.惊梦屠，我忧我的噩梦不幸成真/174

第十三章 迟到的救赎

- 1.黄月英，我忧我功劳簿上没有我丑妻的名字/180
- 2.再压魏，我忧否决武功山将成我的一生败笔/183
- 3.君不见，我把忧思带走，把赌资留下/186

尾声：我依稀又回到了日思夜想的隆中



第一章

孔明，你的名字叫忧思



孔明忧思录

1.出卧龙，我忧剪不断的乡愁

记得我27岁那年，我的老同学徐庶跑来找我，一见面，他就一把鼻涕一把泪，说是自己刚刚帮一个叫刘备的小老板成立了一家土产公司，另一个叫曹操的商界巨擘就来挖墙脚，本来他还可以考虑去他那儿，可是曹操太阴险，事情做得很绝，为了能得到他，先把他的母亲给绑架走了，这下他两难了。

徐庶一脸忧愁说：“我本来还向曹操举荐了你，可是曹操一听我对你的介绍，就前一个‘诸葛村夫’后一个‘山野匹夫’地笑话你，还说你一个隆中村儿的农民，压根儿就成不了气候。你说我现在咋办？不去吧，母亲被他扣为人质，我去吧，那肯定受罪！”

听了老同学的一番陈述，我情绪一下子也被煽起来了：“农民怎么了？去查查古往今来，历朝历代举旗造反，成就大业的不全是农民吗？再说了，我也不全算农民，好歹我也是半个知识分子，而且也是显赫门庭，他看不起我、鄙视我，我还懒得理他呢！”

“就是，”徐庶附和地说，“他曹操算什么东西，太监的干孙子啊，取个小名叫什么‘阿瞞’、‘小吉利’，他怎么就没取个什么‘狗剩儿’、‘铁蛋儿’之类的，整个一傻帽。”

我说：“看来，曹操那儿，你是去也得去，不去也得去，母亲在人家手里，由不得你这孝子咯。”

“可是刘备那儿咋办呢？我这拍拍屁股就走了，得罪了刘备，心里也不好受呀。”

“你的意思是——”

“要不这样吧，”徐庶接着说：“你去刘备那怎样？”



“我这等农夫，刘备看得起？”

“我把你的情况也跟刘备说了，人家听了很感动，不但表示欢迎，而且还要亲自来请你。”

“哦，这年头都流行哈韩哈日哈药，居然还有能哈农夫的？”

徐庶急了：“人家不但哈你，而且还要委予你师爷的重任呢！”

徐庶这么一说，我还真的动心了。

要说我会动心，有两点原因：一是要和曹操那家伙争口气；二是我自信绝对有能力辅佐刘备这样的爱才之人。我说我是个人才，也不是吹的。就说我的成长三部曲吧，就是“童年”、“在人间”、“我的大学”。自小我就命硬，把爹娘全“克”了，我老叔诸葛玄亲自照顾我们姐弟几个。现在想想，要没我老叔，我估计早成野孩子了。他因为经常变换领导岗位，就领着我们，山东、苏北、江西、河南等地儿到处跑。我从小就养成了活泼好动的性格，就喜欢游山玩水，唯独就是管人的事没干过，但这丝毫不会降低我力求能干一番事业的强烈尝试欲。

也正是像有些人说的那样，我包藏宇宙、胸有朝阳，想干成一番像管仲、乐毅那样惊天动地的伟大事业。另外，我就是觉得当个老板的师爷，可以发点号施点令，那种把自己融入到一个团队的感觉，一定十分美妙。

果然如徐庶所说的那样，没几天，刘备就带着他的“桃园三结义”的关羽和张飞西装革履地踏雪来到隆中村，真可谓“大家都来哈一下”了。而我呢，竟和他们卖起关子来。先让他们扑两次空，第三次他们又来了，而且是穿着农家服饰徒步进村的，我还继续和他们兜圈子，一会儿问他们干不干走私生意，一会儿问他们给不给分房子，弄得二弟关羽和三弟张飞好生不耐烦，而刘备一直言出不烦、循循善诱。我这心里暗喜：这正是我所欲意辅佐的老板呀！

后来呢？我们俩是在茅庐里签下劳动合同的，笑话吧？



我到刘氏公司没几天，媒体对刘氏公司的负面报道铺天盖地，有的说我狭隘地追求功名利禄，为钓刘备这条大鱼而百费心机，有的说刘备无才，靠村夫指点江山等着让曹操鱼肉。纯粹都是胡扯！不过，我腹有良谋，从小一肚子鬼主意倒是不假：8岁那年，山东发洪水，家叔领着我们去江西地委上任。路过徐州时，大路上堵满了难民和车辆，没法儿走，耽误了上任日期，家叔就得受处分。我给叔出主意，出钱雇了几匹当地的骡马，让人砍些树枝拴在骡马尾巴上，拉到土山后的树林里跑圈儿，弄的烟尘滚滚，然后找个铁喇叭喊“鬼子来了”，吓得人群四散奔逃，我们趁乱中扬鞭催马，长驱直抵目的地。瞧，不是吹吧，如果没有我的聪明才智，说不准我叔叔就会被罢去官职呢！后来，我回南阳插队，在卧龙岗落户，在那里，谁见了谁谁夸：这孩子就是诸葛玄的侄儿，菩萨心肠，玉帝情怀，佛祖风骨。

要说我也够命苦的，七八岁没了娘，十四五岁我叔又蹬了腿儿。两个姐姐嫁了人，哥哥跑到江东在孙权的孙氏海运贸易中心当了宣传干事，留下我和弟弟，无依无靠，真是愁死人了。南阳这地儿贫穷落后，跟不上发展形势，甭说挣钱，就是吃饭都成问题。要不说，老天爷饿不死瞎家雀儿，走投无路时，我叔生前的哥们儿，荆州州长刘表把我兄弟俩接到他那里住了下来，好吃好喝养着，我兄弟俩又有了少爷的感觉。但时间一长，刘表的家人就开始甩闲话、撂脸子，尤其是他那个老婆蔡氏，自己不出面，却成天逼着刘表把我兄弟俩撵出荆州，这种“枕边话女人”，最让我心烦了。我寄人篱下，本是忧愁无奈之举，再遭他们白眼儿，说实在的，当时我真是死的心都有，可一想我还有个苦命的弟弟呀，为了拉扯我弟弟，我找到刘表对他说：

“我们都有自己的一双手，我们也不愿意天天待在城里吃闲饭，我们要到农村去插队，在那里自食其力，伟人不是说过吗？‘农村是个广阔的天地，在那里是大有作为的。’”

刘表再怎么没良心，但他毕竟是我叔的拜把兄弟，他在卧龙岗给我们哥俩置了几亩地，搭了几间草窝棚，给我们分了铁锹、耙子、



锄头、菜籽、粮种，登记了农村户口，从此，我们就在卧龙岗扎下了根，成了卧龙岗隆中村的移民农民。

我本身就是书香门第，只是家道中落，才遭此磨难，所以读书修身仍是我做人天性。当时城里人疯了似的只知赚钱，“读书无用论”甚嚣尘上。这让我感到很忧心，我想不读书的国家一定是进入更年期了，如果有一天全国人全都不读书了，这天下岂不乱了套？但愿只是更年期吧，因为更年期过了，是会恢复理智的，我期待着这一天。于是我趁着在卧龙岗躬耕的这段岁月，苦读天文地理、文史哲经，我坚信“天生我材必有用”，将来我不出名没理由，出名只是时间问题，所以我一边读书一边等机会，并借耕田锻炼锻炼身体，唱唱歌，弹弹琴，给刊物写些时局评论偶尔炮制两首《梁父吟》那样的朦胧诗。最主要的活动还是办些沙龙搞搞社交活动，扩大交际圈子，拓展人脉。

说起来我还得感谢刘表，要是没他，我兴许这辈子都是个名不见经传的碌碌闲人，到头来也就是个虽有锦绣宏图之志，可终要空老于林泉的埋没之才。正是通过刘表这层关系，加上自己努力，我考入了襄阳的高等学府“学业堂”。在学堂里，我先后结识了徐元直、石广元和孟公威等不少哥们儿，还有后来的崔州平。我们几个人经常在 Party 和刘表他老婆的化妆舞会上纵论时局，指点市场经济风云，批判时尚垃圾文化，渐渐地我在荆州的政圈中有了一些知名度。

挟着“孔明聪明像妖怪”的好评，我本来有点意气风发，结果又是我兄弟闹的——他怎么种田时一不小心会把别人的脚给铲断了呢？这下可好，不但要赔医药费，而且还要天天到医院陪护，没办法，我只好中途辍学，回到卧龙岗，重操农民的行当。

记得当时到火车站为我送行的人群中就有徐庶。他握着我的手，语重心长地说：“像你这样的天才，绝不可能在这隆中村当一辈子农民，先回去耐心等待吧，是金子总会发光的嘛，现在经商的人越来越多，管理人才越来越紧缺，我就不信，那些淘宝的都是瞎子，就

刨不出你这颗土里埋的光灿灿、黄澄澄的金疙瘩。”

我激动地紧紧握住徐庶的手，很久没有放开。

回卧龙岗后一连几年，我就这么守着几垄荒田度日。日子虽苦，可我从未消沉气馁，在隆中抱膝长吟时，我也“慨然思巾扇之度，虽在小隐，未尝须臾忘天下事焉”。

后来，还是老同学徐庶的穿针引线，我才从卧龙村“空降”到刘氏公司。

正所谓：隆中山有幸，虎踞龙盘留遗貌；躬耕志未忘，终成伯业富西川。

链接我的忧思：

一个村夫摇身一变，成了一个“国师”级别的公司总裁，我想这是破了天荒了。我的名声也因此噶噶地往上蹿。我心里暗笑：我孔明没见过世面却有自己的头有自己的脸，让媒体竞相来见我的脸面，这不是我见世面，恰恰是让他们见见世面啊！不是吗？曹操你休要太张狂，别看我孔明连一个小杂货店都没开过，更没有做生意的记录，到时我会让你看看一个种田的，是怎样把你一个数亿资产的财团的大老板整得服服帖帖的！

我这话是不是同样也太狂了？我可没说出口哟！要狂，也要“狂”在心里，毕竟，现在还不到我口出狂言的时候！

初到刘氏公司，有点怯生，现代化的生活与办公条件，还有服务员侍候左右，这让我有些不太适应，没多久，反而有点想家了。我总觉得离家时有点匆忙，有很多事没来得及交代，带着妻子黄月英出门时，甚至连老丈人也没说上几句话，我那好吃懒做又没什么心眼的弟弟诸葛均更让我牵肠挂肚，刘备虽然安排人往我家里打了个电话，但还是难挨我阵阵思乡情，为我家中的诸多放不下心的事而忧思。我真不知道这种忧思几时能从我即将投入忙碌的工作中渐渐淡忘？如果淡忘了，算不算罪过？



2.试牛刀，我忧散沙难搓合

担任刘氏公司总经理一职后，我参阅了很多国际商业管理的先进经验，我觉得刘氏公司潜在的能量巨大，但企业运作的功能仅限在土特产上，这在无形中束缚了自己的手脚，不利于企业做大做强，于是我做的第一件事情就是扩张，即把刘氏公司更名为刘氏集团。

刘备不是老大吗？就当董事长；关羽行侠仗义，有人缘，就当业务部经理；张飞整个一刺儿头，形象差，拿不出手，管内勤怎样？剩下的赵云、法正、马良、孙乾、简雍等，也都逐一分封个助理、主管的干干，集团董事会由刘备、关羽、张飞、赵子龙加上我组成。此外，集团公司还制定了公司章程和董事守则：大家要紧密地团结在以刘备为首的集团董事会周围，做到逢事有章可循，有法可依，所谓“将在外，君命有所不受”，别再像以前那样，成天戴着墨镜进进出出，嘴里大哥二弟三弟地叫唤，跟黑道似的。

我做的第二件事情就是在集团里给大家灌输人和思想。我一再强调，并非高智商就是天才，天才除了天资禀赋，更主要的还要体现出情商，情商指数也是衡量一个人天赋能力的重要因素。我们的集团公司要想做大，做成象征刘氏品牌的霸业，就必须人人都要以仁爱、人和之心待人，不要像张飞那样，成天瞪着圆球眼珠，用责骂和暴打手下员工取代说理。

张飞给我听好了，你人品是不错的，但也别以为你和刘备、关羽是拜把兄弟，我就整不了你的军阀作风！总有一天，我要让你乖乖地跪在受过你虐待的员工面前，向他们谢罪！

我也不知道怎么搞的，在刘氏集团还没做多少事，就已声名在



外。好几家新成立的企业纷纷上门，开出重金邀请我去给他们开现代企业管理讲座。我对这些人的要求概不拒绝，有求必应。我特意为我开讲座准备了一篇长篇的讲义，凭着这份讲义，我到哪里都可以随便开讲，一讲就是两个小时，每次讲座所得的报酬，都相当于一般员工一个月的薪水。在我的讲座中，最能让人信服的，是我能够把刘备身边像关羽、张飞这样车匪路霸级人物管得服服帖帖。有学员问我用的是什高招，我还是用智商、情商论来回答他们的提问。

我知道企业界的人都很讨厌曹操，我就以曹操为反面的例子，贬低他的形象价值。我说：“曹操就是低能儿天才，情商很低，所以他性格太贼、太狠、不合群，不会搞睦邻外交，弄得大家骂他奸雄，其实就是一个非常孤独的车匪路霸，劫了不少像你们诸位一样的企业精英的财。你们想在业界混，想在社会上站稳脚跟，可千万别和曹贼这样的人打交道哟！”

所以，不管你是在哪个集团或者公司谋职，要想让团队中的强人慑服于你，你一是要拿出真本事，给他们露两手，否则，他们是绝不会信服你的。二就是要会“抹稀泥”。

火烧博望坡就是生动的例子。

那时我刚到刘氏公司不久，就得到报告，说是曹操带了手下员工到博望坡打猎时，和刘氏集团在那里的护林队的员工发生了冲突，还打伤了几个员工。生性爱打架的关羽和张飞一听，是可忍，孰不可忍，就要动身去“收拾曹贼”。我呢？既不赞成，也不反对，坐在沙发上摇着我的芭蕉扇，哼起我的隆中小调。

关羽在办公室不阴不阳地问我：

“这会儿哥们儿都有活儿了，孔总您干嘛？”

张飞也跟着敲边锣：“这种粗活儿，哪是孔总这样的人干的，他是分管说话的。”

我想发火，可一琢磨，别价，将来很多事还指着这哥俩呢，我就赔笑脸回他们说：

“准备饭局、卡拉 OK，等你们收拾了曹贼，回来我们大吃大喝



一顿。”

哥俩又看看站在一边的刘备的脸色，等他发话。

刘备道：“看什么看呵，要不不给我和孔总每人也发一把斧子，我们都去凑凑热闹？”

刘备这么一说，关、张二人倒不知该进还是该退了。

磨蹭了一会儿，他俩还是往博望坡去了，只是打架的气焰早已消退了一半。

大约半个时辰后，关、张和赵云一起从博望坡回来了。所不同的是，关张二人垂头丧气，赵云却喜形于色。然后，我们几人就坐在一起听赵云的描述。

“孔总真是英明呀，我照着您的吩咐：趁夜黑，曹氏公司的人在野外露营，搞了一桶汽油，一把火给点了，然后呢，我就躲在树丛里看他们的狼狈相，李典逃出帐篷边扑身上的火苗子边喊，‘呀——，我的信用卡呀！还有美元！’夏侯渊更搞笑，‘哇，我的女朋友照片啊！刚给我的啊！’”

大家笑了一阵，我问：“那曹操是怎么表现的呢？”

赵云摘下耳中的MP3，学着曹操的口吻道：“孔明，卧龙村夫，我与你势不两立！”

说话间，我再看看关、张二人的表情，还真是羞愧得可爱哟！

说实在的，我策划的“博望坡整曹操”事件，目的有两个方面：一是为了证明我解决危机的智慧能力；二是要让关、张二人体验一下，不是什么事靠打架就能征服对手的。

当然了，如果我的这场戏演砸了，那么在他们面前，我这“卧龙”不成也就反成“爬虫”了，就算刘备不辞退我，我还有啥脸面在刘氏集团继续待下去呵，还不得让关、张，以及糜竹、糜芳、简雍、孙乾给挤兑死？若是这帮人再嘴快点，添油加醋往外一传，其他那些公司、集团谁还敢用“卧龙”，我生路都得绝了，还谈什么理想、抱负，趁早改名换姓回乡种马铃薯得了。