

江河情懷

水电人生的记忆

◎张殿华 著

驭罢蛟龙未洗尘 豪情泼墨忆留痕
八千里路搬来去 五十年华逝复生
汗洒山河添秀色 文为水电长精神
辉煌背景斯人立 情共江河万古存

新
华
出
版
社

江河情懷

水电人生的记忆

◎ 张殿华 著

新华出版社



图书在版编目(CIP)数据

江河情怀:水电人生的记忆/张殿华主编. -北京:新华出版社,2008.6

ISBN 978-7-5011-8405-7

I.江… II.张… III.①张殿华—回忆录②水利发电工程—水利建设—史料—中国 IV.K826.16 F426.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 087452 号

江河情怀——水电人生的记忆

责任编辑:尚惠敏 张 昕

美术编辑:赵 芳

出版发行:新华出版社

地 址:北京石景山区京原路 8 号

网 址:<http://www.xinhupub.com> <http://press.xinhuanet.com>

邮 编:100040

经 销:新华书店

印 刷:北京日邦印刷有限公司

开 本:787 毫米×1092 毫米 1/16

印 张:19.5

字 数:280 千字

版 次:2008 年 6 月第一版

印 次:2008 年 6 月第一次印刷

书 号:ISBN 978-7-5011-8405-7

定 价:28.00 元

本社购书热线:(010)63077122

中国新闻书店电话:(010)63072012

图书如有印装质量问题,请与印刷厂联系调换。

电话:(010)67881745

序一

我饶有兴趣地读了这本回忆录。

写回忆录似乎是名人——政治家、明星们的专利，前者有鲜为人知的机密可供披露，后者有大量的“粉丝”为之捧场，这本书却是一位基层水电工作者写的，有意义吗？有人爱看吗？——我看了原稿后，答案是肯定的。

作者张殿华是水电四局的一名退休干部，他出生在水电工人家庭，下乡插队当过知青，又在水电站工地当过学徒，做过团干部，编过报，后来当上“领导”，负责万家寨水利枢纽建设，最后却又去管理施工时修建的铁路支线，并成为一家濒临破产企业的头头，还去外国开拓市场，真是丰富的人生！这本书按时间顺序写成，它把个人的经历和命运融入新中国水电建设事业里，融入国家、社会的大背景中，凸现了鲜明的时代特征。书中不但记述了作者自幼随父母辗转江河，在动荡不定的生活中的成长经历，反映出一位水电职工的踏实刻苦、百折不挠、奋斗不息、锐意进取的过程，而且在一定程度上展现了新中国水电事业发展的曲折历程：艰难困苦，跌宕起伏，波澜壮阔和难以想象的剧烈变化。从中也可以领略到新中国水电人艰苦奋斗、无私奉献的时代风貌。

作者是共和国的同龄人，也是一位“老三届”。这一辈人所经受的考验和磨难，绝非如今的“80后”所能想象的：正当长身体时，遇上了三年困难时期；正值学习知识的最佳年龄，赶上了“文化大革命”；本应上学深造，又奉命上山下乡……这些打击和无奈并没有使作者消沉，他以顽强的毅力边工作、边学习，终于取得了本科学历，努力赶上了时代的大潮；他从一位普通的政工干部，几上几下，千磨百炼，成长

为一名比较成熟和全面的企业领导者；他为挽救一个濒临倒闭的单位，不辞辛劳，不惧风险，坚持改革，开拓市场。透过他的经历使读者看到，正是因为有无数像作者那样脚踏实地、开拓进取、矢志不移的基层干部，才有了我国水电事业的蓬勃发展。中国其他行业也都是如此，当我们为当今盛世欢欣鼓舞时，可不能忘掉这些人啊！

作为一名水电职工，书中内容自然以记述水电建设的过程中所发生的重大事件为主，例如：初上龙羊、实现截流、抗洪抢险、地震威胁……这些波澜壮阔的画面，把人们的思绪又拉回到了青藏高原的那块蛮荒之地。它告诉人们，为了在黄河之源修建“龙头工程”——龙羊峡电站，中国的水电建设者付出了怎样的艰辛！

作者是一位重感情的人，书中讲述的亲情和同志情非常感人，令人歆歆。他用较长的篇幅和细腻的笔触，详细记叙了母亲从患病、被误诊到去世的过程，不仅表达出作者痛失慈母的悲伤，更通过回忆母亲含辛茹苦的一生，使读者从这位母亲身上，感受到成千上万“水电母亲”的博大胸襟和默默奉献的情怀。书中还写到许多对作者在人生之路上有过教诲、提携、帮助、支持的老领导、老同志、老朋友以及众多的同事，字里行间充满感恩之情，也令人动容。

当然，作者是位基层干部，不是文学家，我们也可指出书中的不足：在有的章节中，历史背景的介绍多了些，有的章节以纪事为主，而在深入发掘作者的内心世界方面笔墨尚嫌欠缺，在结构创作和驾驭文字上当然也不能和专业作家比。但是，我觉得这本书像一朵开放在田野中的无名花朵，它平凡、纯洁、朴素、清香，虽不是牡丹芍药、梅兰桃李，但和人工培植的盆花比，别有引人入胜之处，比那些没有生命力的塑料花则不可同日而语！

我是一名老水电工作者，因为工作关系，对水电四局这支队伍有点了解，这确是一支英勇善战的水电铁军，为祖国水电事业立下过不朽功勋。特别对四局在龙羊峡的那段历史，我了解得多一些。留在我脑海中最深的记忆，是在青海唐格木大地震后，我参加中央慰问团去灾区慰问，看到在历尽艰辛建成龙羊峡电站后，四局从局领导到工人都仍住在破烂得难以形容、摇摇欲坠、家徒四壁的工棚

里时,我总想痛哭一场!相信许多经历了那段历史的同志,都会在这本书中找到自己的身影,并引起共鸣。我也愿借此机会,向水电四局的广大职工表示敬意和问候。

这本书也许是我所见到的第一本由一位基层水电工作者撰写的回忆录。我也希望有更多的水电人,像作者那样,拿起手中的笔,记录我们所从事过的伟大事业和伟大时代,也记录我们经历过的挫折、苦难和教训,让我们的接班人知道,今天的日子是父辈们的血汗和泪水开拓出来的,来之不易,弥足珍贵!年轻一代,望你们在当前的大好形势下和良好基础上,好自为之,乘胜前进,为建成和谐的中华盛世努力吧!

潘家铮

2008年4月3日时年八十有一

(作者为中国科学院、中国工程院院士,著名的水电专家)

序二

殿华将他的自传体回忆录《江河情怀——水电人生的记忆》寄我，征询意见，并嘱为序。自知不擅序文，婉言辞谢，但殿华执意相约，念及多年情谊，不得不允，姑勉为之，以酬故交。

我和殿华相识相知，屈指算来，不觉竟达四十个春秋。我在局报社任编辑时，殿华作为知青插队乡下，时有反映知青生活的稿件寄来，觉其精神可嘉，便约至报社见面，说了一些赞许和鼓励的话。这就是我们友情结缘之始。殿华参加工作后，我和他曾三度在一个部门共事：同在局党委办公室秘书组，同在局党委宣传部，同在局党委办公室。其间朝夕相处，配合默契，相互关照，心心相印，遂成莫逆之交。有限的工作时间当中三度在一起共事，实属人生难得的缘分，我们彼此都十分珍惜这一缘分。更令我感动和欣慰的是，在我退休以来的十八年间，殿华更无人走茶凉的世俗之心，或写信或电话相互问候，依然保持着亲切关爱的友情。这也许是我愿意勉为其难为他的书作序的重要原因吧。

三十多年的交往，殿华给我留下了难以磨灭的印象。敏而好学，厚积薄发。殿华中学之时，便养成读书习惯；于上山下乡艰苦环境中，阅读与练笔并重；在工作任务繁重情况下，毅然利用业余时间修完函大课程；尔后更是博览群书，努力塑造自我，超越自我。人生在世，皆学而知之，殿华深谙此理，数十年坚持不懈，才华终于彰显。此其一。勇于历练，不负平生。殿华在其人生舞台上扮演过许多角色，如吊车工人、党委秘书、团委书记、报社主任、宣传部长、党办主任、施工局党委书记、分局局长兼党委书记等等。这些角色并

非皆出于他的自愿,而是时代和使命的选择,即使是人生的一种无奈,他都勇于接受磨炼,并且表现出优秀演员的素质和才华。“天将降大任于斯人,必先苦其心志”。我臆度殿华心中肯定是受过这句名言熏陶的,否则不会将那些角色演得得心应手,淋漓尽致。此其二。志存高远,甘于寂寞。殿华属内向型之人,木讷少言,不事张扬,不苟言笑,曾给我“少年老成”之感。但当我走近他,敞开心扉交谈以后,发现他原是个热血赤诚、壮志满怀、重行轻言、多思善断、特立独行之士,只不过被冷峻的表象所掩盖罢了。他曾经受到过误解和不公正的对待,在数度逆境中他所表现的宠辱不惊,不卑不亢,甘于寂寞,而又决不沉沦的襟怀,以及用行动证明自己是强者的精神,令我动容和钦佩。此其三。极重情谊,富有爱心。凡真正的读书之人,大多具有上进心和慈悲心,具有悲天悯人的情怀。我以为殿华就是这类人中的佼佼者。在他的回忆录中,可以领略到许许多多他对同事、对部下、对友人极尽关爱之情的襟怀。此其四。我以为,上述种种,奠定了殿华多彩辉煌人生的基础。

殿华的自传体长篇回忆录,拜读以后,令我感动不已,欣喜不已。感动的是:殿华在不到一年的时间里,就洋洋洒洒写出二十余万字的回忆录,并广征意见,数易其稿,精雕细刻,其“烈士暮年,壮心不已”,“衣带渐宽终不悔,为伊消得人憔悴”的精神,怎能不令人感动!殿华以这本书再一次证明了他的才华、情操和精神。欣喜的是:这部回忆录很有特色,颇具独到之处。特色之一:将叙事与抒情结合起来。既写作者的经历和故事,又写作者的感情和感悟,使读者倍觉亲切,并从作者的感悟中颇得启示。特色之二:详略得当,穿插得体。以细腻描写为主,使读者恍如身临其境,心与作者灵犀相通;复以泼墨写意笔法,或交代背景,或加以概括,或夹叙夹议,或娓娓道来,使读者不觉突兀,令人有阅读之兴趣。特色之三:虽侧重写自身经历,但涉及局内大事和相关人物时,用笔得当,措辞立意颇为得体,使读者既看到作者的心路历程,又看到四局的沧桑巨变。特色之四:文笔流畅,清新、朴实、凝练,具有纪实文学韵味。叙

事生动,写景带情,写人闻声,实属难能可贵。这部回忆录的价值,远远不只是个人的生活和成长史,而更是千千万万为祖国水电事业无私奉献的水电建设者的奋斗史,是水电四局辉煌创业史中浓墨重彩的一笔。它将具有资政、教化和存史的作用。它的价值将如江河之水润泽后世。

此序行文至此,情犹未尽,喜赋七律二首,聊以抒怀致贺,并作为拙序的结尾:

(一)

多情书稿寄江南,喜读华章忘雪寒。
册载酸甜翻纸上,半生心血落行间。
难忘共事三摇笔,未负图强一寸丹。
谁识江河情万里?如诗如画大波澜。

(二)

驭罢蛟龙未洗尘,豪情泼墨忆留痕。
八千里路搬来去,五十年华逝复生。
汗洒山河添秀色,文为水电长精神。
辉煌背景斯人立,情共江河万古存。

关瑞锦

2008年3月19日于扬州新月湖畔

(作者为中国水电四局退休干部)

目 录

开篇 我的家世 (1)

我出生在吉林市东南方向一个叫丰满的小镇 / 我是共和国的
同龄人 / 血管流淌着水电工人的血

第一章 江河岸边长大的孩子 (10)

第一次搬迁 (10)

第一个五年计划开始父亲和叔叔、伯伯奉调入关 / 母亲带着我
们阖家搬迁 / 第一次坐火车、轮船,孩子眼中一切都是新鲜的

狮子滩——童年的“百草园” (12)

当年的涪陵闻名于世是因为有了狮子滩电站,而不是榨菜 / 捉
蜻蜓、打苍蝇、除四害,童趣无限

第二次搬迁 (14)

在火车上过元旦 / 大卡车沿着弯弯曲曲的山路把我们送到刘
家峡 / 在没有来得及安门窗的新家度过了第一个夜晚

校园生活 (16)

简陋的学校,汇集了一群南腔北调的孩子 / 学生自带劈柴生炉
子,半日制教学 / 领导说:看好孩子,不要掉到黄河就行了

第三次搬迁 (18)

“上龙羊!”“上龙羊!”一时间成了四局人街谈巷议的话题 / 穿

过大草原、翻过日月山、经过倒淌河，四天之后我押车到达工地 /
江河岸边出生的孩子在一次次搬迁中长大

第二章 大饥饿年代 (22)

十粒蚕豆的早餐 (22)

工程“下马”，工人下放，留守人员饿肚子 / 买什么都凭票：粮票、肉票、豆腐票、布票 / 吃了糠窝窝几天解不出大便 / 想到明天有十粒蚕豆作早餐，兴奋得睡不着觉

争吃猪食 (25)

同学们到猪圈里偷油渣充饥 / 二舅饿死了，听到噩耗母亲掩面而泣，后来号啕大哭 / 三年困难时期是否发生“人相食” / 但愿大饥饿不再重演

第三章 中学时光 (29)

充满朝气的校园 (29)

各种各样冒着黑烟的汽车开进工地，让孩子们大开眼界 / 我们参加了大坝浇筑仪式 / 恶搞的男生 / 吃“忆苦饭” / 我第一批加入共青团

读书的乐趣 (33)

我读的第一部长篇小说《苦菜花》 / 读书让我进入新的境界，读书伴我一生

第四章 文革狂飙 (38)

“破四旧” (38)

鹦鹉学舌批判“三家村” / “红五类”才能参加红卫兵 / M老师的遭遇

“大串联” (43)

我的痛苦思考导致被开除出红卫兵 / 我见到的毛主席显得那么苍老疲惫 / 检阅之后，被踩掉的鞋堆成小山

军方表态支持夺权 (48)

一夜之间，兰州“红色长征团”夺了四局的权 / 军管组表态支持夺权 / 二十多天的“政治避难”

不公正的毕业分配 (51)

最新指示：知识青年到农村去 / 我作为“保守派”头头，被分

配下乡 / 父亲陷入“丰满特务案”，被关进“牛棚”

第五章 知青岁月 (58)

我在当地下了乡 (58)

知青点距素有“小麦加”之称的临夏只有一河之隔 / 贫穷的“社会主义新农村” / 当地人为电站建设做出了牺牲

吃的第一顿饭 (62)

120 元的安家费 / 男人为什么要给女人做饭吃 / 吃不下农民的饭而逃之夭夭

我累得吐了血 (65)

冰水刺骨，我想哭 / 鲜红的一滩血，把我吓坏了 / 烧洋芋，吃“平和”，下河洗澡，苦中作乐

告别知青生活 (68)

四局招工了 / 我们终于穿上了印着“水电四局”字样的工作服 / 张政委说：什么户口不户口？我们参加革命时就不知什么叫户口

第六章 三年学徒 (72)

我当上了吊车工 (72)

父亲说：把下乡精神保留十分之一就是好工人 / 连续三年被评为工程局“先进个人” / 我被选为团省委委员

入党提干 (75)

学徒期未滿就入了党 / 王书记说：你这个苗子不错，想把你好好培养一下 / 我担任了局团委副书记，从此走上领导岗位

第七章 初上龙羊 (80)

龙羊峡，挑战性的工程 (80)

“四最”工程：海拔最高——2700 米；坝最高——178 米；库最大——247 亿立方米；单机容量最大——32 万千瓦 / 美丽传说的背后竟是“什么都没有的地方” / “十八勇士”最先上了茶纳山 / 到黄河挑水做饭，自己脱坯盖房，一定要在龙羊站住脚

截流 (87)

导流洞打响了第一炮 / 身执耒耨，以为民先的新大禹 / 四局人不会忘记他——龙羊峡的领头人老干部卢积仓

第八章 团旗飘扬 (91)**修建青年广场 (91)**

团的工作=义务劳动 / 就叫“青年广场”好了 / 王新地的脸上晒脱了皮

为截流立功 (94)

把团的工作与经济工作结合起来的新尝试 / 创产值 112 万,局党委批给奖金 10000 元 / 团省委书记说:全省突击手现场会就在龙羊峡开

关心青年干部 (97)

为一团干部晋升工资 / 洗清罪名 /

20 天的婚假 (98)

给我们 20 天假,保证按时回来 / 建一个“爱的小巢”有多难 / 脱煤砖搭火墙准备越冬

第九章 我和《龙羊峡报》(一) (103)**握起笔杆子 (103)**

我还是握笔杆子 / 人才济济的地方 / 一干就是 7 年

龙羊战洪图 (106)

“狼”真的来了 / 龙羊峡告急!青海 5 县告急!宁、蒙及包兰铁路告急! / 部长亲抵龙羊坐镇指挥 / 抗洪取得决定性胜利

业余学习的苦和甘 (111)

与工农兵大学擦肩而过 / 真正体会了古代文学的魅力 / “教材中的内容都是重点” / 我追赶上了时代的步伐

得失寸心知 (116)

办出自己的特点 / 在短字上做文章 / 捞“干货” / 老总们盛赞龙羊峡

第十章 我和《龙羊峡报》(二) (121)**满怀激情唱英雄 (121)**

马麦苏:闪光的金子 / 阎海:春蚕到死丝方尽 / 王恒帮:惊天动地的壮举 / 荣燮阳赵洁祥:勇攀高峰的人

育儿苦与乐 (124)

没有“口粮”怎能行 / 小孩是这样学会走路的 / 摔成5节的黄瓜 / 绑在门框上的秋千

付出之后的收获 (126)

给编辑写的“表扬稿” / 读者的赞许:多少年没有读到这样的好文章了 / 李鹏副总理为《龙羊峡报》题词

我的老师和忘年交 (129)

四局“一枝笔” / 雷厉风行地工作 从容不迫地生活 / 赠诗叙友情 / 老关不老

第十一章 母亲之死 (134)

母亲又住进医院 (134)

妈,你千万要挺住啊! / 不听大夫的又能怎样呢? / 我实在没有勇气看检验单

心灵的煎熬 (138)

无奈的二次手术 / 中国人什么时候才有安全感 / “准备后事吧”。小妹呜呜地哭了 / 母亲为自己准备了“老衣”

葬母于高山 (142)

凄惨的诀别 / 母亲说:哪儿的黄土不埋人 / 好久好久,我不敢看坐落在半山坡上的医院 /

第十二章 保蓄水 庆发电 (147)

下基层代职保蓄水 / 开闸放水 / 十易寒暑结硕果——投产发电 / 尹克升批示:热烈祝贺水电部四局取得的重大胜利 / 他们把尸骨永久地留在了龙羊

第十三章 艰难的转型 (154)

绝不允许影响4号机发电 (154)

告别计划,走向市场 / 临危受命的“末代皇帝” / 李玉民掷地有声:谁影响4号机发电,我是要秋后算账的 / 李鹏为龙羊峡水电站题字

经历地震 (157)

会跳舞的鼓槌 / 震中距龙羊峡仅58.5公里 / 大坝安然

无恙 / 抗震、防洪双胜利

我离开了党委办公室 (162)

指挥机关“下山” / 开展国际贸易 / 逃离“虎口”

第十四章 激情万家寨 (169)

黄河拐弯的地方 (169)

偏关——杨家将镇守的三关之一 / 万家寨村并无一人姓万
/ 表里河山有短长，长的是煤，短的是水 / 山西的救命工程
/ 千里大转移

“到万家寨就要准备吃苦” (173)

冬暖夏凉的窑洞 / 上厕所的尴尬 / 无处洗澡，就着汗水搓泥
/ 一盆洗脸水要用几天 / 真想好好喝壶茶 / 说句心里话，我也想家

事必躬亲的主任 (176)

不当“甩手掌柜” / 炉子为什么要套泥 / “老人家”挂帅搞突击
/ 难以忘怀的友谊

实现截流 功不可没 (181)

万无一失，务期必成 / 新版“哪吒闹海” / 严克强说：
“我第一个就表扬四局” / 胡富国说：锣鼓鞭炮代表他们的心情呢
/ 小万没有喝上庆功酒

第十五章 我当党委书记 (188)

找准自己的位置 (188)

掌握驾驭全局的本领 / 学习生产管理知识，取得主动权 /
多一分尊重少一些指责 / 积极参与，不包办代替 / 多一些平和，少一些功利 / 没有财权照样干得有滋有味

种好自己的地 (191)

党委书记的“地”在哪里 / 突出主题，有声有色，紧锣密鼓，
贴近实际 / 榜样的力量是无穷的 / 严格管束队伍，四局丢不起这个人

没人管的事我都管 (194)

贯彻 ISO9000 标准 / 热火朝天的职工培训 / 搞好职工生活
/ 解决洗澡难问题 / 让职工子女有处读书

让职工生活有滋有味 (198)
 一定要解决活动场所 / “四局又有大活动哩” / 写出四局人的精神 / 胡富国挥笔写下“大河之子” / “四局工程干得好,思想工作做得好”

开明业主王文珂 (203)
 优秀领导者和企业家 / “好,就给你们解决一台车” / “宣传枢纽,好事好事!” / 序言让职工们无不为之动容 / 对党务干部的关心

“黄河水变绿啦” (206)
 “黄河清,圣人出”浊浪滔天的河水变绿了 / 有人惊呼:“快来看啊——” / 龙头动起来了,引黄工程有希望了

第十六章 新的考验 (209)

走马上任 (209)
 我调到一个最“古老”的单位 / 盛名之下的“好单位”,掩盖着极其严重的危机 /

我闯了一个祸 (212)
 我决定铁路停运 / 必须恢复运营,否则什么都不好说 / 一个皮球踢回来 / 不再相信神仙皇帝

敢问路在何方 (216)
 我在前面投标,家里乱了套 / 肝火攻心,我住进了医院 / 我把一个“连长”也不会当吗 / 怎一个“改”字了得 / 是死是活拼一场

无奈的改革 (220)
 哭的、闹的、骂的、告状的,一块来吧 / 工资太低,不解决就“停轮” / 目的只有一个:保住成本,保住单位 / 副总经理说:这样下去,身体也搞坏了,单位也救不活

干部是决定的因素 (223)
 对属核桃的人,要一边砸一边吃 / 搞两个“凡是”吗 / 无论离开谁,火车轮子照样转 / 免职!免职!免职! / 加强培训,扩宽视野 / 增强主动性和创造性

安全让我如履薄冰 (228)

铁路桥梁会垮塌吗 / 必须修好5号隧道 / 更换5组磨损严重的道岔 / 依靠政府保安全 / 连续7年安全生产先进单位

第十七章 征战察尔汗盐湖 (232)

投标难 (232)

干则必成,干则必盈 / “空手套白狼,干指头蘸盐” / 14个国家一级企业的竞争 / 老兄,你太难了

干工程难 (235)

要人没人,要设备没设备,这工程怎么干 / 我把手一挥说:难道比红军长征还难吗 / 因为没有参照物,项目部设偏五公里 / 蜡烛晒得弯了腰 / “你们的设备在哪儿呢” / 从此在格尔木抬头做人

结算更难 (239)

设备要喝油,人要发工资 / 千辛万苦,千言万语 / 40万的管理费 / 差点被人赖了账 / 局长说话算话

第十八章 扬黄工程的苦辣酸 (242)

“1236”工程的“四难” / 农民工闹事问题 / 我的伤心地

第十九章 走向非洲 (247)

机会不期而至 (247)

国外工程敢不敢接?我当即回答:敢 / 要人给人,要钱出钱 / 王维斌局长说:如果都像铁路分局这样抓成本,怎么会亏损呢 / 一步迈出国门,出征人眼中充盈着泪水

痛苦的磨炼 (249)

火车司机搞安装 / 太阳地干活汗珠滴滴答答往下掉 / 黑人提意见:你们的人就会骂“妈个×” / 下决心学外语 / 单调乏味孤独寂寞的生活

成功的喜悦 (252)

带给同志们的礼物——一盘录像带 / 只能用“感动”二字形容 / 郭总连说:铁路分局搞拌合,不错 / 黑人兄弟抛撒着冰渣嬉笑打闹着 / 第一罐混凝土拌制成功