

宁波帮系列丛书

卿洽虞北三

宁波市政协文史委 编
政协慈溪市委员会

中国文史出版社

宁波帮系列丛书

三北虞洽卿

宁波市政协文史委 编
政协慈溪市委员会

主笔 方印华

执编 胡审严 陈宁雄

中国文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

三北虞洽卿／宁波市政协文史委,政协慈溪市委员会编.
北京:中国文史出版社,2008.12

(宁波帮系列丛书)

ISBN 978-7-5034-2238-3

I. 三… II. 宁… III. 虞洽卿(1867~1945)-人物传记
IV. K827=6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 171510 号

责任编辑:梁志安

出版发行:中国文史出版社

社 址:北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编:100811

印 装:宁波新华印刷有限公司 邮编:315100

经 销:新华书店北京发行所

开 本:787×1092 1/16

印 张:21.75 字数:270 千字

印 数:3000 册

版 次:2008 年 12 月北京第 1 版

印 次:2008 年 12 月第 1 次印刷

定 价:35.00 元

文史版图书如有印、装错误,工厂负责退换。

宁波帮系列丛书征编委员会

顾问：陈先 项秉炎 叶承垣 张永祥

主任：王卓辉

副主任：华长慧 陈守义 陈大申

《三北虞洽卿》编辑委员会

主编：华长慧

副主编：姚传盈 徐尔元 任中达

编辑：陈银绍 陈宁雄 胡审严 许其能

张萍 戴松岳 谢振声 孙悦铭

序

虞洽卿作为宁波帮代表人物之一,不但受到了学术界的重视,而且也成为政协文史资料征集的对象。上世纪80年代初,慈溪市政协对虞洽卿这个出生于当地的“海上闻人”给予了关注。1988年,在搜集、采访和整理的基础上,曾经编印过虞洽卿文史资料专辑。从2007年开始,宁波市政协文史委员会将虞洽卿史料的征集、整理、撰写、编辑和出版列入了计划,并与慈溪市政协合作,共同做好这一专辑史料的征编工作。经过一年多时间的努力,《三北虞洽卿》一书与读者见面了,这是一件值得庆贺的事情。

书中有很多亲历者的口述回忆,经过归纳整理,已融合于各篇文章之中。这些资料的运用,不但丰富了本书内容,使虞洽卿的个性特点更为鲜明和丰满,而且更好地体现了本书的史料价值。同时广征博引,择要记述,也是本书的一大特色。虞洽卿的一生,经历了诸如戊戌变法、辛亥革命、五四运动、五卅运动、抗日战争等多次重大历史变革和重大历史事件,在政治、经济各个领域涉足广泛,有关他的文字资料数量较多。通过

系统梳理，这些史料可以为有关方面深入研究虞洽卿提供可靠的依据，也为还原生动而复杂的历史场景打下了扎实的基础。

宁波帮的崛起，是中国近代史上的一个奇迹。与晋商、徽商相比，宁波帮具有历久弥新、长盛不衰的特点，使国内外有关专家学者感到新奇。无论在金融史、航运史研究，还是租界史、商业史的探索方面，宁波帮的出现都是一个不可回避的史实。虞洽卿当时的地位和影响在宁波帮中是显而易见的。书中虽然对宁波帮的形成、发展没有专门的文字描述，但从虞洽卿的思想脉络和行为方式上，不难发现宁波帮成长的轨迹。大量的资料表明，虞洽卿和其他宁波帮人士一样，回应那个时代的竞争绝非被动应付，而是带有浓重的近代化倾向，伴有明显的自强奋进、振兴经济的民族主义色彩。这一切既是宁波帮开放意识的实际表露，也是宁波帮人士敢于正视困难、克服困难的精神动力，值得我们继承和发扬。这些具有强烈地域色彩的精神特质，总是以个体为点、群体为面的形态呈现，这可以成为宁波帮研究新的切入点。

记述历史人物和历史事件，特别是近代历史人物和历史事件，不是一件容易的事情。因为有的历史人物一方面要受到原有定论的制约，另一方面新的资料又对原有定论产生冲击，对一个人物的正确判断带来一定难度。如何运用现有资料，对历史人物进行客观公正的记载，这是文史

资料工作的职责所在。将一个历史人物放在当时的历史背景下加以审视,纪史以实,也是文史工作者应有的职业道德。以史料为基础,以翔实记述为前提,在一个事件有多种不同史料并存的情况下,不孤立地看待某一事件,这也是征编形成这本书的一个重要方法,并取得了新的成果。

胡惠强

2008年10月28日

(胡惠强 慈溪市政协主席)

目 录

序	胡惠强
---------	-----

第一篇 生平传略

概 述	(3)
第一章 从学徒到买办	(19)
第一节 早年学徒生涯	(19)
第二节 跻身洋行买办	(22)
第二章 民族航业崛起	(29)
第一节 创办宁绍公司	(29)
第二节 三北公司始末	(34)
第三节 组建中意公司	(42)
第三章 金融界领头雁	(46)
第一节 龙山首家银号	(46)
第二节 开设四明银行	(48)
第三节 证券物品交易	(51)
第四节 劝业银行兴衰	(56)

第五节	领军江浙财团	(59)
第四章	反帝爱国行为	(63)
第一节	力保四明公所	(63)
第二节	公堂上的交锋	(69)
第三节	从反袁到五卅	(74)
第四节	声援爱国学生	(83)
第五节	租界内的较量	(86)
第六节	抵制日货运动	(90)
第七节	决不出任伪职	(93)
第八节	离沪后的五年	(97)
第五章	企求革故鼎新	(104)
第一节	三次赴日考察	(104)
第二节	参加预备立宪	(109)
第三节	资助辛亥革命	(110)
第四节	劝降江苏巡抚	(112)
第六章	社会活动片断	(116)
第一节	组织上海商团	(116)
第二节	倡导实业救国	(119)
第三节	维护同乡利益	(122)
第四节	总商会风云录	(127)
第五节	航业公会领袖	(130)
第六节	与蒋氏之关系	(134)
第七节	斡旋于各势力	(141)

第八节 筹办四明大学	(148)
第七章 难舍故土情怀	(152)
第一节 龙山建小上海	(152)
第二节 重民生修水利	(156)
第三节 惠乡民建医院	(161)
第四节 重教育办学校	(163)
第五节 修公路办电厂	(166)
第六节 建街市兴商贸	(170)

第二篇 史迹旧影

第一章 家乡建筑集录	(175)
第一节 中西合璧虞宅	(175)
第二节 虞母亭虞母桥	(178)
第三节 三北公司遗迹	(179)
第四节 兴昌隆街即景	(180)
第五节 龙山学堂变迁	(181)
第六节 坟墓毁建纪实	(182)
第二章 沪上旧址寻踪	(183)
第一节 三北公司总部	(183)
第二节 交易所的原貌	(184)
第三节 四明银行剪影	(185)
第四节 上海几处房产	(186)

第五节 虞洽卿路命名	(188)
------------------	-------

第三篇 研究选录

虞洽卿研究述论	金普森 潘 标(193)
虞洽卿的经营理念与经营谋略	陶士和(218)
虞洽卿与中国商业社团	周乃复(226)
虞洽卿与慈善事业	陶水木 霍会锋(238)

附 录

虞洽卿大事年表	(255)
虞洽卿的演辞、电文、信函及相关资料文章辑录	(282)
虞洽卿的演辞、电文、信函	(282)
三北公司为航业债券发行的资料	(309)
其它资料文章	(315)
部分研究虞洽卿论文著作篇目	(329)
文论类	(329)
文史类	(331)
文艺类	(334)
后记	(335)

第一篇 生平传略

概 述

在中国近代史研究上,虞洽卿是个不可避免且有一定争议的人物。由于虞洽卿所处的时代,正值风云际会,动荡不安,所以也给他的生平带来一些传奇色彩。从参加清末的预备立宪到辛亥革命,从支持护法战争到北伐战争,从参与五卅运动到抗日战争,在中国每次重大变革之际,总可以看到虞洽卿来去匆匆的身影。

虞洽卿在旧上海滩颇有名气。对他的称呼除了家庭成员之外,有两种:一种称他为洽卿老板,以三北公司的职工为主;另一种则称他为三北阿德哥,这是在沪的三北同乡对他的统称。为什么要在名字前加上“三北”两字呢?原来“三北”一词,系地域概念,专指镇海、慈溪、余姚三个毗邻县的北部,与南面分界的是一座绵延40余公里、横跨三县的翠屏山(经1954年和1979年两次行政区划的调整,当时的三北地区现绝大部分属慈溪市)。当地习俗,在名词前面加上地域名称的都是有一定知名度的名品或名店,如“三北藕丝糖”、“三北豆酥糖”等。但在慈溪近代名人中冠以“三北”一词的,仅虞洽卿一人。当地有句顺口溜,叫做“龙山黄泥螺,三北阿德哥”。将龙山的著名特产与阿德哥并列在一起,既形象地反映出虞洽卿在他们心目中的地位,同时也说明虞洽卿与三北地区有着千丝万缕的联系。

童年生活掠影

虞洽卿，名和德，乳名瑞岳，清同治六年五月十八日(1867年6月19日)出生于现属浙江省慈溪市的龙山镇山下村^①。龙山镇的命名，缘



伏龙山远景

因其境内有一座伏龙山，而山下村则因位于伏龙山的东南面山脚下而得名。虞洽卿的童年时代就是在这里度过的。

虞洽卿的父亲虞晚峰(一说万丰)，字成文，秉性忠厚老

实，长期在外经商，很少回家。母亲方氏，是慈溪田央方马村人。方氏出身贫寒，少时就负有孝名。她不但会纺纱织布，而且能弹絮种田，十分能干，把子女培育和家务操持独揽一身。方氏信佛，乐善好施，又会脱臼复位、捏板牙(一种常见的婴儿口腔疾病)等民间医术，惠及远近村民，受人敬仰。

虞洽卿有姐弟各一。弟丽卿，名和行，小名瑞芳。早年曾在上海从事进出口贸易，因生意失利而精神失常，居家休养，育有4子2女。姐名瑞香，人称阿香姐。及笄后适慈溪县河头市(现属镇海区九龙湖镇)，育有

^①龙山镇原属镇海县(今镇海区)，1954年10月因县境变动，划归慈溪市(当时称慈溪县)。清时，龙山属灵绪乡。宣统三年(1911)析灵绪为前绪、东绪、西绪三乡，其中东绪乡为龙山乡。1992年5月，龙山乡、龙场乡、雁门乡合并为龙山镇。

一女。因早年丧夫，后回到龙山，在龙王堂带发修行。后来虞洽卿在山脚下专门为她修了一座长生庵，阿香姐便到长生庵修净。^①

虞洽卿7岁那年，其父因病去世，使得本来并不富裕的家庭失去了经济来源。为维持生计，身为长子的虞洽卿不得不过早地担负起生活的责任。7岁幼童所能做的是到离家不远的海边捡泥螺和捕捉小鱼小虾，拿到市场上换些零钱，以补助家用。由于家境的贫困，使虞洽卿失去了求学的机会。但强烈的求知欲望常驱使他去一家私塾馆门外听课。塾师虞民世见虞洽卿有好学之心，就让他免费上学。然迫于生计，还是被虞母婉言谢绝。虞民世确信洽卿是个可造之才，就提了“读雨书”的办法。所谓“读雨书”就是天晴干活，雨天读书。这种方法据说在龙山一带是个独创，虽说读书的时间十分有限，但满足了虞洽卿好学上进的心愿^②。几年下来，虞洽卿也能看些来往信札，粗通文字了。到了上海以后，虞洽卿还保持着这种见缝插针的读书习惯，几年以后，不但能自己起草文稿电报，而且还可以用英语与洋人直接对话^③。这种勤奋好学、砥砺奋进的精神也是“宁波帮”的一大特色。

虞洽卿在童年时，遇有两件事情令他难以忘怀。一件是同乡前辈虞振甫、虞润甫兄弟建造豪宅。落成之日，主人举办了隆重的庆典，凡到场之人每人可以领到一枚银元。虞洽卿当时也在场，但他没有伸手去接这种施舍，而是悄然离去。心中却暗暗告诫自己，有朝一日发了财，我也要

①1985年6月20日采访资料。有关阿香姐的资料有两人提供。一是王金元，时年76岁。据其称：我4岁到山下村定居，当时的虞氏族长叫虞宝春。阿香姐是个孤孀，嫁到河头，丈夫死得很早。回到娘家后先在半山腰的龙王堂，后来才搬到山下的长生庵。二是虞和坤，时年71岁，为虞洽卿的同房族弟。据其称：阿香姐在龙山脚下的长生庵修净，也经常到她母亲处走动。阿香姐也很能干，车水种田都会。

②虞银德口述资料。虞银德，龙山镇山下村人，时年86岁，曾任三北公司轮埠公司宁兴轮茶房。据其称：当时山下有家私塾，先生叫虞民世。洽卿老板从小很穷，先生就叫他下雨天去私塾读书，所以叫做“读雨书”。

③韩维表回忆：“我在防空洞里也碰到过虞洽卿，曾看到他在防空洞里批阅英文文件。”

效法先辈,从善如流。^①另一件是虞洽卿在一次捡泥螺时,天气突变,瞬间狂风大作,潮水猛涨,就在这危急之时,幸亏一位老人发现了,把他及时救回。到家后,虞洽卿向母亲讲述了遇险被救的经过。母亲对他说,滴水之恩,当涌泉相报,更何况是救命之恩。后来虞洽卿每次回到家乡,都要到观海卫镇里的胡家去看望这位救命恩人。^②

光绪七年(1881),虞洽卿15岁,已长成为一个翩翩少年。当时龙山的虞氏一族,在外经商者不乏其人,有的在洋行供职,有的则开店开号。如虞振甫、虞润甫在上海开有鸿裕洋布号,虞秀奎在洋行任买办。族人虞庆尧,外号牛皮糖,原是松江保仁局的一名信客(以定期代人捎带物品和信件并收取一定费用为职业的人),经常往返于上海、苏州、宁波和龙山之间。早年与虞父晚峰颇有交情,自从晚峰病逝以后,两家的关系有所疏远。当虞庆尧得知虞洽卿已有15岁,到了可以外出学生意的年龄时,便主动找到虞母,提出要带虞洽卿去上海。但虞母认为洽卿年纪尚小,没有同意。后经虞庆尧的再三劝说,并以洽卿的相貌极像其母为由,说三北人有老话,“儿子像阿娘,银子好打墙”,出去学生意,必定大有出息。这样虞母才得以应允。临行之前,虞母专门为他做了一双新鞋。又因家境原因,没有一件像样的衣服,就向龙山西门外一亲戚家借来竹布长衫一件。虞母于行前又是叮咛又是教诲,其大意是到了外面,要助人为乐,自奉节俭;要让人一步,和气生财等。这些言简意赅之语,让虞洽卿受益匪浅^③。就这样,虞洽卿离开了家乡,开始了新的生活。

^①邱雄飞,安云法主编.龙山风情[M].北京:人民日报出版社,2005.

^②洪志杰、胡志挥口述资料。洪志杰,龙山镇龙头场人,生于1923年,系虞瑞芳的外甥。胡志挥,观海卫镇人,生于1929年,原名胡治渭,毕业于上海圣约翰大学。先后在北京俄语学院、中国科技大学、中科院文学研究所、外文局等单位工作,1988年聘为中外文化出版公司特邀译审。

^③郑忠谋口述资料。郑忠谋,生于1906年,22岁到龙山小学任教,其祖父辈与虞洽卿系亲戚。