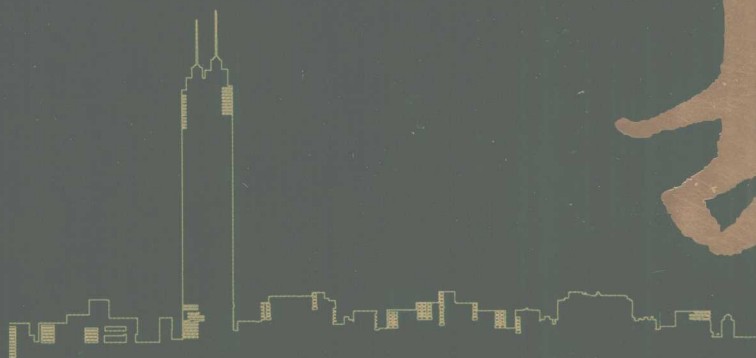


春天的故事



一代人的命运与一座城市的崛起

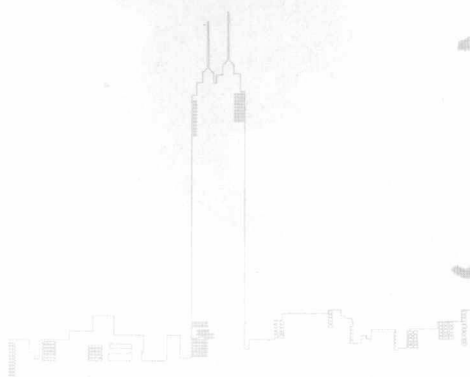
深圳创业史(下)

1979~2009

徐明天◎著



中信出版社 CITIC PRESS



春日故事

春天的故事

深圳创业史1979~2009 下

徐明天◎著

中信出版社
CHINA CITIC PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

春天的故事. 下卷 / 徐明天著. —北京: 中信出版社, 2009.4

ISBN 978-7-5086-1462-5

I. 春… II. 徐… III. 经济史—研究—深圳市—1979~2009 IV. F129.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 029276 号

春天的故事——深圳创业史 (下)

CHUNTIAN DE GUSHI

著 者: 徐明天

策划推广: 中信出版社 (China CITIC Press) 蓝狮子财经出版中心

出版发行: 中信出版集团股份有限公司 (北京市朝阳区和平街十三区 35 号煤炭大厦 邮编 100013)

(CITIC Publishing Group)

承印者: 北京诚信伟业印刷有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 19.5 **字 数:** 261 千字

版 次: 2009 年 4 月第 1 版

印 次: 2009 年 4 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5086-1462-5/F · 1564

定 价: 42.00 元

版权所有 · 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

服务热线: 010-84264000

<http://www.publish.citic.com>

服务传真: 010-84264033

E-mail: sales@citicpub.com

author@citicpub.com

探寻创造历史奇迹的神秘力量

不论夜晚还是白天，当我坐在电脑前写作此书的时候，我经常抬头仰望窗外的点点星空或悠悠白云，我时时在想：是什么样的神秘力量让脚下的这片土地在一夜间冒出一个1000多万人的现代化城市？

这是阿拉丁神灯也无法做到的！

一位在1979年深圳市刚成立时就来到深圳的领导曾经告诉我，当年的深圳到处是无人村，人都逃港走了，留下来的也只有老人。靠近香港的深圳河沿岸情况稍微好一点，人多一点，但那边也大多是逃港后回来的人，经常两边走动。整个宝安县号称5万人，实际上只有2万人。

就是在这样一片荒芜的海滨边陲一角，30年间冒出了一座活力勃发的现代化城市。她的成长，没人能够猜测到。

深圳在建市之初就有“大特区”和“小特区”之争，“小特区”也就是几平方公里。当年深圳机场选址还选在关内的大冲，试想如果那样，就不仅是“野牛冲进了瓷器店”，而是这个城市根本就没有什么空间了，整个深圳的城市进程只能向后推展。当年修深南大道时，有人说路比长安街还宽，甚至引来一些人的质问：“深圳要做什么？”没过几年就发现深南大道还是变窄了。深圳建机场时，一期工程刚建完，下一期工程就又开始了，直到现在还在扩建中。没有人想到深圳机场能成为国内人流量第4位的机场。深圳地铁一号线刚建成，从火车站开始与之平行的另一条线又开建了，因为一号线马上负荷超载，必须有新线分散客流……

这样的故事，听得太多了。一直到现在，城市学家们还在探讨，深圳北有华南中心城市广州，南邻国际都会香港，按照一般城市学原理，广州和香港之间不可能再出现一座大规模的城市，而现在深圳已经接近广州的规模，竞争力远在广州之上，深圳要设直辖市的呼声已经提出多年。

现在，深圳的经济规模已经紧随上海、北京、广州之后排在了第4位，即使

跟省级规模的经济体相比，也已经排在了十多位，以一个县的地域面积达到一个中等省份的经济规模。

2008年12月18日是党的十一届三中全会召开30周年，由此，中国进入改革开放的新纪元。中国传统视60年为一个周期，30年改革开放的回顾纪念就显得特别重要。从开始到现在，能够完整地代表改革开放30年的城市，深圳几乎是唯一的。这也是《春天的故事》一书的特殊价值和意义，也是我写作的初衷和动力。

深圳，是改革开放的产物，是中国改革开放的试验田，这座上千万人口的城市是在试验田里“种出来”的。先行先试的政策，是深圳起步的基础。但是从20世纪90年代中期开始，改革开放已经在全国普遍展开，深圳已经没有先发优势，特别是香港1997年回归之后，深圳逐步退去耀眼的光环，归于平静。由此，就不断有“特区不特”和被“抛弃”的唱衰之声不绝于耳。但这座城市就像一个前行的巨人，根本不在乎风吹雨打，依然在泥泞的路上大步向前，越走越远。

改革开放先行者敢闯敢试的精神对深圳前一阶段的推动有目共睹，但在政策上与其他城市平起平坐之后，深圳仍然能够以惊人的速度成长的原因，很多人却无法求解，甚至有点迷茫。

确实，读懂这座城市很难，再也不能单从改革开放的政治角度来看深圳，而应从产业、企业的角度来探寻她的竞争力。

在产业、企业的视野下，我们可以看到深圳高速成长的力量就来自遍地开花的企业。我当年在山东工作，青岛有海尔、海信、青啤、双星、澳柯玛“五朵金花”，就让各个城市羡慕得不得了。现在的深圳可以称得上是百花齐放。百亿制造业企业有富士康、华为、中兴、康佳、创维、中集、中航等企业；销售过百亿的企业有盐田港、蛇口港、华侨城、万科、招商银行、平安保险等服务型企业；腾讯、朗科、迅雷、神舟、大族激光等一大批新兴企业也正在迅速崛起。深圳的中小企业更是成千上万，犹如产业的海洋，波涛滚滚，生生不息。深圳电脑、手机、通信程控交换机、网络设备、彩电、MP3等电子产品，在全球都居重要地位，而服装、钟表、珠宝、工艺礼品、玩具、印刷等传统产业，深圳也都占据国内1/4~1/3的市场份额。

因此，我在梳理深圳30年历史时，就找到了企业脉络这条成长主线，我笔下的深圳史，也就成了深圳企业史。

在这段历史的记录中，我也遇到了一些困惑，比如改革开放的大背景如何体现，深圳经济与国家的宏观经济如何衔接，在海洋般的企业里如何选取最有代表

性的典型，企业的纵向发展和横向断面如何描述，企业和产业以及整个深圳经济如何有机地结合展现，在年代史描述中如何体现城市经济成长的轨迹，等等。但我决不能因迷惑而停下脚步，抬起脚步走下去，就能找到走出丛林和迷雾的道路。

经过许多个日日夜夜，在一个字一个字的敲击中，这部书稿终于完成。无论如何，我按照自己的视角，对深圳 30 年作了记述，给这座城市留下了记录。

当然，在这些文字中，我也试图触摸这座城市的灵魂，我不敢说我成功了，但我尝试了，努力了。

最后，我意识到，城市史也好，企业史也好，都是人的命运与历史。

改革开放，中国那些“不安分”的人在特区找到了可以发挥和施展才华的机会，这些精英聚集到这里，思想和人性得到解放，聪明才智得到发挥，从而释放出巨大的生产力，并不断探索人类进步的规律和道路，不断创新，创造出人类精神文明和物质文明的奇迹。

深圳，一座 30 岁的年轻城市，它的活力和魅力，也成为中华民族创造力的一个证明。

深圳 30 年，是当代中国人的一部现代开拓史，也是当代中国的崛起史。

目
录

1994 冲突纷争 001

金蝶转折 003

华科滑铁卢 006

“任疯子”孤注一掷 009

中兴走出危局 012

焦头烂额的王石 015

美芝产权之变 018

特区不能再“特”了 021

【城市日志·1994年】 024

1995 华强北蜕变 025

皇冠厂走出8万员工 027

万佳烧旺华强北 029

阳光酒店保安员的奇遇 032

破墙而出的商城 033

13家国企列入百亿企业规划 036

华强北“国”退“民”进 038

狼来了！ 040

【城市日志·1995年】 042

1996 大并购 043

康佳：北上东北牡丹江 045

TCL：蛇口并陆氏 048

创维：民企吃下国企 050

惠而浦收购蓝波－希岛 053

面点王出世 056

三九下山摘桃子 058

【城市日志·1996年】 061

1997 制造基石 063

人去楼空？ 065

厉有为党校论文风波 066

蛇口基因 068

不盖房子的万科 070

联想的深圳之路 073

“看得见的土地我都要了” 075

华强北小作坊里诞生的 486 主机板 077

【城市日志·1997年】 080

1998 逐鹿市场 081

“愣的、横的、不要命的” 083

市场竞争要讲规则 085

“中华”崛起 087

钻到铁扇公主的肚子里去 089

中集海外称霸 091

反倾销击倒中华自行车 093

过度扩张受阻 095

【城市日志·1998年】 097

1999 善恶庄家 099

深沪之争 20 年 101

证券教主张国庆 103

K 先生吕梁 106

朱大户 109

资本神童张海 111

股市潜艇德隆 114

亿安科技神话破灭 118

阚治东受邀入深 119

【城市日志 · 1999 年】 122

2000 世纪少年 123

蓝点传奇 125

马化腾和“QQ” 128

互联网摇篮 130

迅雷邹胜龙 133

英雄出少年 135

【城市日志 · 2000 年】 137

2001 秩序重构 139

流产的彩电峰会 141

职业经理人事件 143

“地下组织”华强北商会 144

三九大股东占款 25 亿元曝光 147

ABA 两年骗款近亿元 149

泰明国贸诈骗案 151

【城市日志 · 2001 年】 154

2002 地产大亨 155

形象代言人克林顿 157

福地梅林 159

泰华标王之殇 161

潮州黄氏兄弟 163

大浪淘沙 166

“第一”和经验 168

【城市日志·2002年】 171

2003 改制风暴 173

五国企“靓女先嫁” 175

劳德容落马 177

莱英达改制冲突 179

10元卖出石化集团 182

“金田”变“荒田” 183

三九抱憾 186

富豪吴志剑入狱 189

大炮郎咸平 191

【城市日志·2003年】 192

2004 新生代 195

“联想第二，神舟第一” 197

研祥：工控机第一品牌 200

U盘之父邓国顺 201

收录机的没落 203

手机兴衰 206

“山寨机”兴起 208

【城市日志·2004年】 211

2005 **百亿企业** 213

20 年汽车梦 215

蛇口托管南油 219

超百亿企业 221

港商反思 223

“虎山行”打虎 225

【城市日志·2005 年】 2282006 **隐形冠军** 229

中国制造富士康 231

首富林立 234

谁是刘方? 235

保险皇后刘朝霞 238

喇叭富豪 239

在资本和实业中游走 242

【城市日志·2006 年】 2462007 **狂欢之岁** 247

竞争力最强的城市 249

建构“港深都会” 250

吃掉全国现金净投放量的一半 251

“杜氏”地下钱庄 253

私募基金大会 255

寻找刘芳 258

不买房运动 260

华为员工之死 262

【城市日志·2007 年】 264

2008 世纪起点 267

王石“捐款门” 269

万科多难 272

平安三劫 275

企业倒闭潮来了？ 277

新的30年 279

【城市日志·2008年】 282

2009 未来预言 283

30年的宝贵遗产 285

以经济和产业的视角看深圳 288

后 记 291

人物索引 293

1994

冲突纷争

金蝶转折

徐少春，文质彬彬但又锐气十足。接过首届会计电算化成果展览会的“鼓励奖”奖杯时，他对主导这次展览的北京人已经是愤懑至极。走下领奖台，他狠狠地给北京人抛下一句话：“有朝一日，我肯定和他们一样坐在台上。”

1994年，首届会计电算化成果展览会深深刺痛了徐少春。

1994年9月21～25日，由财政部、中国科学技术协会、中国会计学会联合举办的首届会计电算化成果展览会在北京民族文化宫隆重举行。参展单位100多个，观众达数百万人次。

徐少春是带着他的“第一代金蝶软件”来到北京参会的，他在自己的展台前做了一个巨大的条幅：账海无边，金蝶是岸。但一进入会场，徐少春就有了一种刘姥姥进大观园的感觉，最刺激他的是他特别关注的用友展示的“视窗版财务软件”，那是他从来没有接触过的陌生



徐少春

领域。用友总裁王文京成为此届展览会的明星，坐在台上侃侃而谈，王文京的两边坐着安易、万能、远方之类的软件公司的总经理，徐少春只能像一个学生一样坐在台下听他们演讲上课，连上台跟人家握个手的机会都没有。媒体记者围着台上那几位问个不停，一直追到台下，没有一个人来理睬他。因此，别人捧走“贡献奖”，给他一个“鼓励奖”以安慰，已经是大面子了。徐少春在台下狠狠地说：“明白了，一切都明白了。”原来这里是北京人的天下，金蝶不过是一家从小地方

来的软件公司，没法进入北京的主流。

“金钱在向你呼唤”、“美人在向你招手”，读高中时，家境贫寒的少年在课桌左右两角刻下这样的文字，鞭策自己在咸菜萝卜、萝卜咸菜的无穷反复的日子里发奋苦读。1979年，来自湖南沅江一个小村子的16岁的徐少春考取了南京东南大学计算机专业。少年多梦，“人造卫星在天空中播放的音乐‘东方红’就是计算机唱的。”哥哥的这句话，让徐少春走出文学梦想报考了计算机专业。

“假如我当厂长，我会如何管理？”1983年毕业后被分配到武汉824厂的徐少春就提出了自己对公司管理的建议。他还编制了一个工资管理的小程序，改变了厂里的财务老是不能及时把报表做出来的现状，这让他成了好出风头的“刺儿头”。那里的氛围让他窒息。于是，1985年他离开工厂，攻读财政部科学研究所会计电算化专业硕士研究生，师从著名的会计理论家杨纪婉教授，成为我国第一批会计电算化硕士研究生。

这个时候，王文京辞去财政部的公职骑着自行车到处卖财务软件，王文京激荡起徐少春血液里不安分的因子。研究生毕业后，徐少春被分配到山东省税务局工作，不到两个月，他就南下深圳蛇口中华会计师事务所。三年后，已经身为电脑部经理的徐少春再一次选择了辞职，为此付出的代价是失去了每月几千元的稳定收入、两室一厅住房、养老金及1.2万港元违约金。徐少春从拥有丰衣足食的小康生活的政府机关工作人员，变成了一个除了创业梦想外，一无所有的穷光蛋。

徐少春从岳父那里借来5000元钱和一台286电脑，承包了蛇口一家电脑公司的软件开发部，主要是为一些单位开发财务软件，兼做电脑贸易——买进电脑散件，组装成整机后推向市场。4个月后，徐少春和深圳大学会计系一位教授注册了爱普电脑公司——也就是金蝶的前身，注册资本30万元，徐少春占90%的股份。公司只有两个人——徐少春和他在蛇口做培训时认识的一个学生。为卖出自己的软件，徐少春经常骑着自行车到企业去做推广。

1993年，徐少春遇到贵人。蛇口工业区社会保险公司总经理赵勇把自己的妹妹赵西燕介绍给他认识。赵西燕是美籍华人，表示了投资爱普电脑公司的意愿。赵勇也被妹妹说动，蛇口工业区社会保险公司也要投资。1993年8月8日，金蝶软件科技（深圳）有限公司成立，蛇口工业区社会保险公司投资48万元占40%的股份，赵西燕投资3万美元占25%的股份。徐少春的代价是让出了控股权，只持有35%的股份。

有了资金，徐少春招兵买马日以继夜地开发“第一代金蝶软件”，没想到研发

成果拿到首届会计电算化成果展览会上却备受冷落。

从北京回来，徐少春又遇到“黑色10月”，开发部经理、市场部经理和副总工程师在一个月内先后辞职，一两个月后，市场上就出现了一种与金蝶软件一模一样的产品。

这时候，赵西燕向徐少春透露了一个信息：微软的 Windows 操作系统已在世界计算机市场全面取代 DOS 操作系统。聪明的徐少春领会说：“这就是说中国的‘视窗时代’即将来临？”第二天，徐少春就让全体研究人员昼夜加班，只争朝夕，春节不也放假。1996年4月，金蝶基于 Windows 操作系统的财务软件开发成功，徐少春兴奋地说：“‘金蝶’和‘视窗’之间已经实现了无缝链接。以往的 DOS 版根本无法跟它相比。它能把多个数据模块集成起来，这是过去无法做到的。”

徐少春带着这款产品杀回北京，在中关村白颐路南端的白石桥安营扎寨，遥遥相对的是王文京的用友公司。他在这里召开了一个新闻发布会：“中国首家 Windows 版优秀财务软件诞生了。”现在的金蝶再也不只是一个被“鼓励”的外地小公司了。

这一次王文京被打了个措手不及。在计算机应用方面，北京总比香港和深圳慢上半拍，当时北京市场上的主流 486 电脑，对运行 Windows 操作系统非常吃力，如果再装上财务软件，就只能哼哼叫着一动不动，王文京也注意到了 Windows 操作系统，但他却决定放缓速度，甚至下令停止前进，把队伍全部拉回 DOS。当徐少春杀到中关村的时候，“奔腾”计算机也大规模占据北京市场，徐少春凭借这一趋势，要把用友从 Windows 版的市场上扫荡出去。

“DOS 市场呢？”新闻发布会上，有记者问。

“那是块墓地，谁想要就留给谁。”徐少春回答。

然而，王文京并没那么容易被打倒。他迅速反应过来，投入数千万元，组织强大的研发队伍，直接跳过“16位芯片”，倾全力开发“32位芯片”财务软件。1997年，用友抢在金蝶之前发布了 Windows95 版财务软件。这一年，用友年销售额从 5 000 万元增长到 2 亿元，占据财务软件市场的半壁江山。但这时的王文京却显得十分小心，在公开场合，他总是对徐少春的金蝶摆出一副视而不见的样子。被记者问及对手时，他会说，用友在历史上遇到过无数对手，最早是“先锋”，接着是“万能”，后来是“金蜘蛛”，然后又是“安易”，这些都是中关村的公司，一个个都没有了，当然现在还有“金蝶”、“国强”、“新大中”和“金创”。王文京成心把“金蝶”混在那些昙花一现的小公司里，但他内心最提防的就是从南方飞来的这只“金蝶”。