

改革开放理论在实践中的回响

刘凤仪文集

中共广东省委党史研究室 编

广东人民出版社

改革开放理论在实践中的回响

刘凤仪文集

中共广东省委党史研究室 编

广东人民出版社

C 53/30

图书在版编目 (CIP) 数据

刘凤仪文集 / 中共广东省委党史研究室编. —广州:
广东人民出版社, 2005.5

ISBN 7-218-04886-2

I. 刘... II. 中... III. ①刘凤仪—文集②社
会科学—文集 IV. C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 008435 号

责任编辑	孙易辉
封面设计	张力平 王 宏 张竹媛 黄怀东
责任技编	孔洁贞
出版发行	广东人民出版社
印 刷	广东省农垦总局印刷厂印刷
开 本	880 毫米×1230 毫米 1/32
印 张	29.875
插 页	4
字 数	600 千字
版 次	2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷
印 数	3000 册
书 号	ISBN 7-218-04886-2/C·129
定 价	68.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与出版社(020-83795749)联系调换。

(售书热线: 020-83780517 020-83794727)



刘凤仪

《刘凤仪文集》编辑委员会

顾 问：陈绍基 王华元 刘玉浦 钟阳胜
梁国聚 黄伟鸿 谢强华 林丽珍
劳文浩 黄守灯 钟康模 纪良华

主 任：陈俊凤

副主任：陈承旗 陈海烈

编 委：刘子健 陈建春 张健生 李小东
王爱莲 康力平 梁启荣 陈金葵
陈永红 游慧冰

主 编：陈承旗

副主编：刘子健 陈建春 张健生 李小东

刘凤仪同志生平

中国共产党的优秀党员，忠诚的共产主义战士，政协广东省第九届委员会主席、党组书记刘凤仪同志因病医治无效，于2003年5月9日上午10时25分在广州逝世，终年61岁。

刘凤仪同志出生于1942年7月，河北徐水人，1962年3月参加工作，1966年1月加入中国共产党。先后任建工部第四土石方公司石方工程大队团支部书记、团总支书记、党支部书记，石方工程大队革委会副主任、主任，广东省机械施工公司第43施工队党总支书记，公司革委会副主任、党委常委。1975年后任广东省建工局副局长、党组成员，其间先后兼任省机械施工公司党委副书记、经理，澳门南方公司总经理、董事长。1983年起先后任广东省建筑工程总公司总经理、党组书记，省建委主任、党组书记，梅州市委书记、梅州军分区党委第一书记。1995年后历任广东省委常委、省委组织部部长，省委副书记，省委党校（广东行政学院）校长，省政协副主席、党组副书记。2003年1月任广东省政协主席、党组书记。

刘凤仪同志是党的十四、十五、十六大代表，广东省委五、六、七、八、九届委员。

刘凤仪同志立场坚定，党性观念强，自觉与党中央保持

一致，认真贯彻执行党的路线方针政策，努力学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，坚持用党的理论指导各项实际工作。

刘凤仪同志思想解放，实事求是，有较强的宏观决策和统揽工作能力，长期担任领导职务，有丰富的基层和机关领导工作经验，注重工作方法和领导艺术，充分调动各方面的积极性。他担任广东省委常委、省委组织部部长，省委党校校长，省委副书记期间，为全省党的基层组织建设、干部队伍和领导班子建设以及干部人事制度改革做了大量卓有成效的工作，取得了显著成绩。在“三讲”和农村“三个代表”重要思想学习教育活动中，按照中央和省委的要求，明确工作思路，精心组织实施，使全省这两项活动取得明显成效。

刘凤仪同志有强烈的革命事业心，工作勤奋努力，任劳任怨，处事严谨细致，考虑问题周全，一心扑在工作上。他注意充分发扬民主，在决策重大事项和解决重大问题前，充分听取各方面的意见。他作风扎实，经常深入基层，了解群众疾苦，关心群众生活，想方设法为基层排忧解难。

刘凤仪同志顾全大局，襟怀坦荡，为人厚道，谦虚谨慎，平易近人，作风正派，对自己和亲属以及身边工作人员严格要求，对同志关怀备至。他保持艰苦朴素的优良作风，廉洁奉公，受到干部群众的尊敬，有很高的威望。

刘凤仪同志担任广东省政协领导后，十分关心政协的工作，切实加强机关的队伍建设。注重调查研究，广泛联系各民主党派人士和各界政协委员，虚心听取他们的意见，充分发挥政协的参政议政作用。对省政协的换届工作十分重视，

抱病坚持工作，殚精竭虑，倾注了自己的最后心血。

刘凤仪同志一生忠于党，忠于人民。他的一生是革命的一生，战斗的一生，他为共产主义事业，为广东的改革开放和现代化建设事业鞠躬尽瘁，贡献了自己的毕生精力。他的逝世，是广东省的一大损失，我们为失去一位德高望重的领导同志深感悲痛。我们要化悲痛为力量，学习刘凤仪同志的革命精神、高尚品德和优良作风，为落实党的十六大提出的各项任务和广东省率先基本实现社会主义现代化而努力奋斗。

刘凤仪同志永垂不朽！

（原载 2003 年 5 月 14 日《南方日报》）

序

叶选平

凤仪同志英年早逝，令人扼腕痛惜。中共广东省委党史研究室和凤仪同志身边的工作人员对其在多年工作中积存下来的文稿进行整理编辑，付梓出版，我认为是一件十分有意义的事。作为凤仪的老战友，我很乐意为此书作序，也以此作为对凤仪的缅怀和纪念！

我到广东省政府主持工作的时候，凤仪是省建委主任，主持全省建设系统的各项工作。当时的建设事业如同全省经济工作以及其他事业一样，处在生机勃勃的发展时期，凤仪作为一个有强烈事业心、有丰富基层工作经验、又正当年富力强的领导干部，以极大的热情、高昂的斗志，积极推进建设事业的改革、开放与创新，使全省建设系统的各项工作不断取得新的突破和新的进展，为全省国民经济和社会各项事业的发展作出了突出的贡献。凤仪在工作中形成的求真务实、开拓创新的工作作风，不仅成为建设系统广大干部学习的典范，也给包括我个人在内的许多同志留下了深刻的印象。我曾给广东建设系统题词：“为岭南河山增添了锦彩！”是感谢广东建委系统同志们在改革开放以来的贡献，也是我对凤仪的工作的肯定与评价！

凤仪到我的家乡梅州主政后，根据梅州的特点，提出了

切合梅州实际、开创梅州工作新局面的整体思路，并带领几套班子及全市人民积极工作，取得了显著的成效。凤仪那顾全大局、团结协作、勤奋工作、不图名利、讲求实效的风格感染了梅州一大批干部，在群众中留下了良好的印象。在凤仪离开梅州时，梅州五套班子一致同意接纳凤仪为“客家人”并为其“入籍”，这就充分体现了梅州人民对他的朴素而真挚的感情。

凤仪到省委工作后，主管全省的党建、组织和干部工作。在这期间，凤仪按照中央的部署和省委的决策，大力加强党建和基层组织建设，积极推进组织人事制度改革，尤其是公开选拔领导干部和干部竞争上岗，深得中央的肯定以及全省广大干部的响应和赞赏。同时，凤仪平易近人、顾全大局、善于协调、长于组织的风范得到了更加充分的体现。对这一点，不仅省委机关、组织部门的同志有深刻的认识，全省各单位、各市县的同志也是有共识的。

文如其人。《刘凤仪文集》收录的文章、讲话，如同凤仪忠厚诚实的人品一样，都突显出一个“实”字：从实际出发，讲实话，办实事，鼓实劲，求实效，指导和部署实际工作，研究和解决实际问题，在他的脑海里整天转动的就是如何把中央和省委、省政府的方针、政策、工作部署落实好，落实得更好！我认为，这就是我们要向凤仪学习的最重要的方面。

凤仪一生为党、为国家、为人民做了很多好事，为广东改革开放事业作出了很大贡献。《刘凤仪文集》正是凤仪实践改革开放理论的体会和经验总结，很值得我们学习和借鉴。

愿《刘凤仪文集》再现凤仪精神，愿凤仪精神在我们中间继续发扬！

是为序。

前 言

凤仪同志过早地离开我们已经两年了，但他的音容笑貌始终萦绕在我们的心头。我们怀着对凤仪同志无限崇敬的心情，整理他留下的文书遗稿，交付出版，书名《刘凤仪文集》，容当对凤仪同志的深切缅怀和永志纪念。

《刘凤仪文集》收集了凤仪同志 1983 年至 2003 年担任各级领导职务期间在各种重要会议上的讲话及在中央、省、市的报刊公开发表的文章，可以说都是凤仪同志学习和运用改革开放理论指导实践工作的心得体会和经验总结。

《刘凤仪文集》按凤仪同志先后经历过的领导岗位为序，分为四个部分。第一部分是：建筑业与城乡建设。主要收集凤仪同志主持广东省建设系统工作时期的重要讲话和在报刊发表的文章。第二部分是：梅州经济建设与社会发展。主要收集凤仪同志在主政梅州工作期间发表的重要讲话和在报刊发表的文章。第三部分是：党建工作与干部队伍建设。主要收集凤仪同志担任省委领导期间的重要讲话和在报刊发表的文章。第四部分是：政协工作。收集了凤仪同志在梅州工作期间曾作的一次关于政协工作的讲话以及 2003 年拟在省政协九届一次会议闭幕大会上的讲话。

文稿基本上保持原貌，较完整地展现了讲话、文章的历史

史背景与状况。每一部分的文稿均以时间先后为序，以体现事件的先后和凤仪同志思想、观念的形成及发展过程。部分文稿作了删节和技术性处理，有关的习惯用语、名词、术语作了注释，一些文稿的题目作了改动。

实践性是《刘凤仪文集》的主体特征，这是凤仪同志忠厚诚实的人品、理论联系实际的作风、求真务实和刻苦敬业的精神所决定的。因此，我们在整理编辑过程中尽量保留文稿的这一特征。所以，每每阅读文稿，眼前便会浮现出凤仪同志诚实厚道、严肃认真、和蔼可亲的形象……

本书在书名前加上引题：“改革开放理论在实践中的回响——”，其寓意在于：展示出文稿形成的伟大时代背景——改革开放在中国大地波澜壮阔；昭示着这个伟大时代的灵魂——邓小平理论在闪光；突显了本书的主体特征——“实践性”是文集的出发点和落脚点；体现了理论指导实践、实践检验理论，从而又不断地完善和丰富理论的过程——这就是实践对理论的回响！

仰望凤仪

——写在《刘凤仪文集》出版之际

一

《刘凤仪文集》——一部定格了刘凤仪人生追求并为此而劳心、劳神、劳累……以致劳命的记录！

当你捧读《文集》，你会看到一张熟悉、和蔼、憨厚、善良而疲惫了的脸庞和一双审视而思辨的目光；会感到是在倾听他那浑厚而洪亮的演讲；会感到他与你商量和指导工作的诚恳，在为你着想，在为你解难；会感到他是亲密无间的朋友，是可敬可亲的兄长；会看到南粤大地改革开放的春风浩荡，建筑工地的热火朝天，城乡建设的壮美画卷；会看到梅州山区党旗飘扬的英姿，山坡上绿油油茶园的春意盎然，小庄园里的硕果累累，梅江两岸万家灯火的明亮，还可听见那客家山歌深情的悠扬；会看到党建和组织工作在基层中落实，一批又一批现代化干部队伍的英姿飒爽……

二

刘凤仪是广东乃至全中国千千万万个改革开放理论的实践者之一。《刘凤仪文集》反映了刘凤仪对改革开放理论的理解、贯彻、落实的过程和经验的总结，通篇都透射出刘凤仪

在实践改革开放理论过程中不断地取得新成就，不断地发现新的问题和难点，又不断地用改革开放理论去思考、去解决，从而使他从事的各项事业蓬勃发展，道路越走越宽广的时代气息！刘凤仪的实践雄辩地证明：改革开放理论完全符合实际，得人心，顺民愿。因此，是正确的！这就是实践者对理论的回响！这个回响，有他执着的追求，有他坚定的信念，有他积极的探索，有他步履的铿锵，有他闪光的思想，有他生命的刚强！这一切，就是他用自己的实践为丰富理论宝库的内涵所作的贡献！

三

改革开放的伟大时代给了刘凤仪一个施展才华的舞台，闪亮了他思想的光芒，点燃了他生命的灿烂，成就了他业绩的辉煌。

刘凤仪在改革开放之初就在政府工作部门——广东省建工局中担任领导职务，运用改革开放的“特殊政策、灵活措施”领导和指挥建筑行业的改革，参与了我省当时在全国各行业中率先进行的建筑业与基本建设管理体制改革的全部工作。1983年，广东省建工局改制为广东省建筑工程总公司，他由一个政府官员变成了一个企业的领导人。刘凤仪紧紧抓住改革和发展的时机，调整思路，转变观念，开始在市场上施展才华。这个时期他被派到澳门，创办了广东省建筑行业第一个驻外窗口——澳门南方建筑置业有限公司。在他的带领下，南方公司全体同志艰苦努力，终于在澳门站稳了脚跟，扩大了影响，还辐射到内地，又向境外许多国家和地区扩展

……那段日子，真的是红红火火，实在令人刮目相看！

1985年，刘凤仪在赴西藏验收援藏工程时突发“急性胰腺炎”，生命危急，着实吓了大家一身冷汗！他回广州住院治疗一个月后，便走马上任——履行“广东省建设委员会主任”的职责。他刚走出医院的大门，便带着腹部还隐隐作痛的胰腺炎，走粤东、上粤北——深入建筑工地，关切质量安全；指导城镇规划，强调管理规范；察看垃圾处理，关注城镇吃水卫生和污水排放。

在省建委主任的岗位上，刘凤仪的个性和领导才华得到了极致的张扬。工作上得心应手，心情也愉快开朗。建筑业的改革与发展，重点建设的组织与实施，城乡规划建设与管理，房地产的发展与住房制度改革，环境保护、建材工业与人防工作的指导，海外建筑市场的拓展，思想政治工作与精神文明建设的深入，法规建设与人才的培养……他的工作思路与决策，在建设系统影响深远！他的风格与风度，他的人品与威望，他的感召力与凝聚力，无不令人钦佩和赞赏！

1993年11月，刘凤仪受命担任中共梅州市委书记。新的岗位又给了他一个全新的考验——让他去丰富生命的经历，让他去迎接新的挑战，让他在山区的沃土中成长！一年多来，梅州人民永远也不会忘记，他们的刘书记在山间、在田野、在农户、在工厂，那匆忙而踏实的步履，那挥洒如雨的淋漓大汗……梅州大地从此留下了他斐然的业绩：“三个希望”（希望在山、希望在路、希望在外）的实现；“三项战略”（加强基础设施建设、推进全方位开放、挖掘山区潜力）的实施；“三项突破”（引进项目和资金有所突破、发展“小

庄园”经济有所突破、国企产权改造有所突破)的实干;还有打好“侨”牌,联谊招商;“三高”农业,发展庄园;工业兴市,科技领先;基础设施建设,城乡环境改善;梅江两岸整治,市民业余休闲……刘凤仪的情感融进了梅州的山山水水,浸润了梅州人民的心田!刘凤仪敬梅州人民为父母,梅州人民视刘凤仪为儿子!在刘凤仪调省委工作离开梅州之际,梅州市五套班子一致同意接纳他加入客家籍。从此,刘凤仪成为一名新的客家人!梅州的父老乡亲从此多了一位乡贤!

1995年5月,党把刘凤仪召回广东省委任职——党中央任命他为广东省委常委、组织部长。这对于刘凤仪来说,职务是提高了,职责更重了。可是,更加辛苦的日子开始了——

刘凤仪把党和人民的信任看成是继续奋进的动力,他决意要用自己的勤奋回报党和人民的培养,直至生命也全都奉献!于是,他以极大的热情按照中央和省委的部署全身心地抓党建工作和基层组织建设,抓干部制度改革和干部队伍建设,抓“三讲”和“三个代表”的学习教育,抓农村突出问题的解决和社会稳定的整治……他,无不在呕心沥血!于是便有了“重典治乱”、“票决制”、“公开选拔”、“竞争上岗”、“‘五长’交流”、“出国培训”、“三个一工程”等一系列体现改革成果的闪光的名词映入人们的双眼并让人们参与实践。百舸争流、人才辈出的选人用人机制,使得一批又一批优秀年轻干部、女干部、党外干部意气风发地走上各级领导岗位,广东的党建和组织工作由此变得更加充满生机和活力,党的