

GuiZhou

# 贵州 企业史话

QiYe

李金顺 编著

ShiHua

贵州  
人民出版社

# 贵州企业史话

李金顺 编著

贵州人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

贵州企业史话 / 《贵州企业史话》编写组编. - 贵阳:  
贵州人民出版社, 2005.7  
ISBN 7-221-07031-8

I. 贵... II. 贵... III. 企业 - 经济史 - 贵州省  
IV. F279.29

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 069948 号

---

# 贵州企业史话

李金顺 编著

责任编辑:姚必强

装帧设计:张彪

出版发行:贵州人民出版社

地址:贵州省贵阳市中华北路 289 号

邮编:550001

印制:贵阳经纬印刷厂

电话:(0851)6303122

版次:2005 年 11 月第 1 版

印次:2005 年 11 月第 1 次印刷

开本:787×1092 毫米 16 开

印张:28.5 印张

字数:520 千字

印数:1000 册

书号:ISBN 7-221-07031-8

定价:80.00 元

本书印装错漏,由印刷厂负责调换

# 目 录

|       |                             |
|-------|-----------------------------|
| 序 言   | 谈论企业众说纷纭 传世责任史话成书·····(1)   |
| 第一节   | 手工作坊遍布黔境 成义烧房独树茅台·····(3)   |
| 第二节   | 官商合办股份企业 潘露受命青溪铁厂·····(8)   |
| 第三节   | 英法资本进入万山 水银公司开采汞矿·····(12)  |
| 第四节   | 之鸿创办文通书局 庆霖东渡购机取经·····(16)  |
| 第五节   | 民间信局麻乡之约 官办邮电贵阳诞生·····(20)  |
| 第六节   | 涌动春潮企业竞生 智碎玉瓶万国夺金·····(24)  |
| 第七节   | 美制轿车抬进筑城 公路运输起步贵州·····(29)  |
| 第八节   | 电灯公司新芽破土 工商企业顽强生长·····(33)  |
| 第九节   | 抗日战争烽火四起 企业内迁英姿万端·····(37)  |
| 第十节   | 官僚资本贵州办厂 企业公司西南领衔·····(41)  |
| 第十一节  | 新生股份铁局成立 机械制造效高有功·····(45)  |
| 第十二节  | 烤烟卷烟黔境兴起 李氏兄弟贵州办厂·····(49)  |
| 第十三节  | 一中内迁企业发展 云乔爱国治厂有方·····(53)  |
| 第十四节  | 商务书馆经营有道 文通书局享誉全国·····(57)  |
| 第十五节  | 航空动力中华折桂 乌鸦古洞凤凰飞天·····(61)  |
| 第十六节  | 酒都战时企业发展 仁怀境内三茅鼎立·····(65)  |
| 第十七节  | 铁路企业艰难出现 航空公司惨淡运营·····(69)  |
| 第十八节  | 化工企业起步贵州 中南轮胎享誉高原·····(73)  |
| 第十九节  | 炉飞炭煤小窑悠久 筑东南桐大厂萌生·····(77)  |
| 第二十节  | 工业电力开始使用 汽车运输迅猛发展·····(81)  |
| 第二十一节 | 水泥公司贵州发轫 建材企业筑城新兴·····(85)  |
| 第二十二节 | 机制米面贵州兴起 大兴企业全省领先·····(89)  |
| 第二十三节 | 惠川协昌两次重组 火柴公司独家扩张·····(93)  |
| 第二十四节 | 永隆裕号富甲贵州 战时盐务提升水平·····(97)  |
| 第二十五节 | 日用百杂名店荟萃 国货公司盛誉赤心·····(101) |

|       |                           |       |
|-------|---------------------------|-------|
| 第二十六节 | 金融企业战时发展 地方银行空前繁荣·····    | (105) |
| 第二十七节 | 通货膨胀企业萎缩 生活艰难工人抗争·····    | (109) |
| 第二十八节 | 十万黄金难迁大定 保家护厂迎接解放·····    | (113) |
| 第二十九节 | 改天换地百废新兴 贵州解放企业重生·····    | (117) |
| 第三十节  | 三茅统一名酒光大 二君立功优质传承·····    | (121) |
| 第三十一节 | 水泥公司枯木逢春 电力企业水火共济·····    | (125) |
| 第三十二节 | 翁井新貌员工当家 林东组建煤矿发展·····    | (129) |
| 第三十三节 | 黑色冶金初步发展 遵义锰矿当世辉煌·····    | (133) |
| 第三十四节 | 工人翻身当家作主 有色金属汞矿繁荣·····    | (137) |
| 第三十五节 | 贵矿企业筑城组建 机械制造局面创新·····    | (141) |
| 第三十六节 | 三年“跃进”风起云涌 全省企业急速扩张 ····· | (145) |
| 第三十七节 | 钢铁元帅筑城升帐 三阳开泰磷肥生产·····    | (149) |
| 第三十八节 | 小型铝联先行试验 三〇二厂奠基白云·····    | (153) |
| 第三十九节 | 水电公司贵州创业 郎岱矿局六枝崛起·····    | (157) |
| 第四十节  | 冷静总结数年调整 科学管理逐步提高·····    | (161) |
| 第四十一节 | 双四五爱增产节约 查定保建思想领先·····    | (165) |
| 第四十二节 | 三线建设名厂支黔 企业体系完整确立·····    | (169) |
| 第四十三节 | 铁道二局挥师贵州 川滇湘桂贯通动脉·····    | (173) |
| 第四十四节 | 飞机制造奠基安顺 航空动力再展雄威·····    | (177) |
| 第四十五节 | 航天企业凯山配套 产学科研体系形成·····    | (181) |
| 第四十六节 | 电子企业两州汇聚 振华公司事业初创·····    | (185) |
| 第四十七节 | 员工会战煤炭基地 六枝发展跨越升级·····    | (189) |
| 第四十八节 | 队伍整编职工改兵 盘江建设规模粗具·····    | (193) |
| 第四十九节 | 水城矿局加快建设 野马煤车首发攀钢·····    | (197) |
| 第五十节  | 电力有志排难前进 八局奋发制服岩溶·····    | (201) |
| 第五十一节 | 轮胎扩建中华内迁 白酒香型贵州创立·····    | (205) |
| 第五十二节 | 钢厂两座并立高原 贵阳水城各领风骚·····    | (209) |
| 第五十三节 | 八五扩建再上台阶 八七制绳领跑同行·····    | (213) |
| 第五十四节 | 耐火材料配套成龙 大型铝联先缓后兴·····    | (217) |
| 第五十五节 | 遵义钛厂鳌头独占 晴隆锑矿业内前茅·····    | (221) |

|       |                          |       |
|-------|--------------------------|-------|
| 第五十六节 | 仪器仪表贵阳创业 磨料磨具三厂成名·····   | (225) |
| 第五十七节 | 长征电器名盛当年 虹山轴承业绩风光·····   | (229) |
| 第五十八节 | 工程机械贵矿制造 锻压磨削机床生产·····   | (233) |
| 第五十九节 | 建材企业金乌东升 水泥制品都桥更新·····   | (237) |
| 第六十节  | 载波通讯电信发展 铁路为网邮运升级·····   | (241) |
| 第六十一节 | 三线建设情满赤水 现代化肥梦圆贵州·····   | (245) |
| 第六十二节 | “文化革命”企业受挫 管理混乱发展停滞····· | (249) |
| 第六十三节 | 大地春回改革开放 企业振兴走向成熟·····   | (253) |
| 第六十四节 | 责任承包贵钢举旗 开磷经验系统推广·····   | (257) |
| 第六十五节 | 注重改革分局有方 富民兴黔铁路先行·····   | (261) |
| 第六十六节 | 贵阳烟厂一家领衔 遵义毕节两翼竞飞·····   | (265) |
| 第六十七节 | 险峰有路功成科技 天力创牌饮誉南极·····   | (269) |
| 第六十八节 | 建材创新推广山砂 水钢试制改质沥青·····   | (273) |
| 第六十九节 | 一条思路创新局面 三期技改奠定乾坤·····   | (277) |
| 第七十节  | 持续技改三期功成 逐年进步一路高歌·····   | (281) |
| 第七十一节 | 员工企业一起成长 管理效益共同提高·····   | (285) |
| 第七十二节 | 风华冰箱模特排时 海尔管理业绩辉煌·····   | (289) |
| 第七十三节 | 钛厂创新面貌改变 贵绳有术持续发展·····   | (293) |
| 第七十四节 | 山坳涌潮全国示范 多元经营贵车成名·····   | (297) |
| 第七十五节 | 振华改制亮出新招 三优叠加创造佳绩·····   | (301) |
| 第七十六节 | 成就大业锐意创新 气血宏论重铸辉煌·····   | (305) |
| 第七十七节 | 基础管理扎根黎阳 企业创新充满活力·····   | (309) |
| 第七十八节 | 经营理念以人为本 贵阳公交永恒传奇·····   | (313) |
| 第七十九节 | 水晶集团顺势发展 筑城燃料更新换代·····   | (317) |
| 第八十节  | 转换机制电力改革 促进发展公司变强·····   | (321) |
| 第八十一节 | 社会进步邮电分营 发展加快造势多强·····   | (325) |
| 第八十二节 | 服务创新抢占先机 贵州移动覆盖全省·····   | (329) |
| 第八十三节 | 五局改革业绩彰显 九局奋发科技领先·····   | (333) |
| 第八十四节 | 四局开拓搏击市场 省建管理再造流程·····   | (337) |
| 第八十五节 | 开磷改革力求实效 渡船理论推进有方·····   | (341) |

|         |                           |       |
|---------|---------------------------|-------|
| 第八十六节   | 兴义醇酒跨越发展 土鸡理论兴厂扬威·····    | (345) |
| 第八十七节   | 为民造福职工奋发 以人为本七冶振兴·····    | (349) |
| 第八十八节   | 新星荟萃争立潮头 民营企业共创辉煌·····    | (353) |
| 第八十九节   | 神奇芝庭功成神奇 光彩事业德厚光彩·····    | (357) |
| 第九十节    | 月日同辉华碧奋斗 乐善好施“干妈”成功 ····· | (361) |
| 第九十一节   | 西洋肥业崛起息烽 灵性团队做足益佰·····    | (365) |
| 第九十二节   | 资本市场贵州运作 中天凯涤股票上市·····    | (369) |
| 第九十三节   | 联合重组企业双效 投资多元贵航起飞·····    | (373) |
| 第九十四节   | 地方铁路贵州首现 水柏运行体制创新·····    | (377) |
| 第九十五节   | 六枝改制破产重组 凤凰涅槃凸现生机·····    | (381) |
| 第九十六节   | 观念更新物资转体 集团创立盐业成功·····    | (385) |
| 第九十七节   | 久联化工互补优势 新联爆破威镇高原·····    | (389) |
| 第九十八节   | 结构调整重振贵烟 生机勃勃再开新天·····    | (393) |
| 第九十九节   | 红蝶钼业镇宁崛起 东西合作贵州功成·····    | (397) |
| 第一百节    | 管理创新倒推成本 “旗舰”出海勇夺名牌 ····· | (401) |
| 第一百零一节  | 航空百年山鹰展翅 机场集团贵阳成立 ·····   | (405) |
| 第一百零二节  | 卓越管理频传捷报 国酒茅台喜圆四梦·····    | (410) |
| 第一百零三节  | 条块结合相互支持 厂地联动共同繁荣·····    | (414) |
| 第一百零四节  | 文化管理贵州开花 素质提高企业结果·····    | (418) |
| 第一百零五节  | 西部开发千载良机 企业做大百年好时·····    | (422) |
| 第一百零六节  | 高开公司快乐成长 黔山秀水天堑通途·····    | (426) |
| 第一百零七节  | 世纪转制搅动乌江 流域开发领先全国·····    | (430) |
| 第一百零八节  | 持续发展三大三高 西电东送两交一直·····    | (434) |
| 第一百零九节  | 大煤保电二次创业 水矿奋发中岭争先·····    | (438) |
| 第一百一十节  | 盘江改制雄姿再展 金佳投产一箭三雕·····    | (442) |
| 第一百一十一节 | 微型硬盘汇通落户 黔北纸厂翠竹成金·····    | (446) |
| 后 记     | ·····                     | (450) |

# 序 言

## 谈论企业众说纷纭 传世责任史话成书

一日,众好友一起聊天,谈及贵州企业从无到有,从弱到强,从单体分散到自成体系,从原始状态到高新科技,经过萌芽产生、艰难成长、健康发展几个阶段,出了多少企业家,凝聚了多少仁人志士的心血,流传着多少苦辣酸甜的故事,应该写部史书,传及后世。可这企业为何物?贵州企业发展有哪些特点?如果成书又怎么去写?

反反复复地议论,总算有了个初步意见。

什么是企业?大家认为企业是依法自主经营、自负盈亏、独立核算的商品生产和经营单位,是在社会分工的条件下,从事生产、流通、运输及服务经济活动,以其产品或劳务满足社会需要,并获取盈利,进行自主经营、实行独立经济核算的社会经济的基本单位,它是拥有一定数量的固定资产和流动资金,依法进行登记,并经批准建立的具有法人资格的经济组织。

贵州企业发展有什么基本特点?最突出的是融入性、二元性、机遇性和跨越性。

融入性,就是在历史上不少企业都是从省外迁进并融入贵州的。1936年贵州使用机器和职工在30人以上的工业企业仅有3户。1937年抗日战争爆发后,全国工商企业纷纷迁往贵州,到1945年,经国民党政府经济部核准的工厂就有207家。三线建设时期,全国20多个省市的100多个企业陆续迁入贵州,为贵州奠定了完整的工业体系。

二元性,就是具有先进生产力的企业和具有原始生产力的企业并存,一方面是原始生产力的企业大量存在,另一方面先进生产力的企业可以和全国的先进水平媲美。解放前,贵州工业基础很薄弱,特别是少数民族地区只有生产土布、土纸、土糖、土陶和酿酒、弹花、印染等手工作坊,但另一方面,也有代表先进生产力的企业。例如,1940年在大定羊场坝创建的航空发动机制造厂,试制成功了我国第一台航空发动机。解放后,贵州企业仍然存在着二元性。一方面,拥

有航空、航天、电子三个工业基地,可以生产飞机和导弹,另一方面,一些小型企业还很落后,不过是一盘火炉,一把锤,锻打成锄头、镰刀等产品。有人说这是“墙外刀耕火种,墙内导弹升天”。

机遇性,贵州企业发展的机遇性很强。除了全国共有的机遇之外,特有的机遇有抗日战争、三线建设,这次西部大开发,更是为贵州提供了千载难逢的大好机遇。

跨越性,历史的机遇性必然带来发展的跨越性。机遇越大,跨越性越明显。大的机遇,带来大的跨越,千年机遇,必然带来世纪的跨越。三线建设的机遇给贵州企业带来了前所未有的大发展。第一,企业规模迅速扩大,企业数量大幅增加。到1976年,全省工业企业已达6788个,比1965年增长81.1%。第二,企业实力明显增强,布局更加合理。第三,技术力量迅速增强,管理水平显著提高。入黔企业带来了数万名科研人员、工程技术人员和一批先进设备,带来了先进的管理,大大提高了科技水平和管理水平。

改革开放和西部大开发,比历史上任何一次机遇都更为难得。首先是加大基础设施建设力度,西电东送,大煤保大电,建设的本身呼唤企业,建设的迅速发展为企业搭设了广阔的舞台;其次是包括观念等软环境的优化为企业的发展提供了优良的条件;再次,现代企业制度的建立使企业家有了充分发挥才干的可能。这样,贵州的一些企业如高速公路开发公司等资产快速积累迅速做大;一些企业如瓮福磷矿迅速走上了新型工业化的道路;一些企业如南方汇通微硬盘股份公司迅速成长为高科技企业。

怎样成书才好?大家的意见,既不写“简史”,也不写小说,干脆来一篇“史话”,用客观的史实,把贵州企业的发展过程、重大事件、著名品牌叙述出来,让一般读者看得明,听得懂。在时间上,从明朝末年手工作坊开始到2003年西部大开发开始为止;在选材上,选那些在贵州出类拔萃,在全国有影响的史料,并且力求准确;在内容上着重写五个方面,第一是经营者的素质和员工的积极性、创造性;第二是技术进步和技术改造的水平,尤其是核心技术的领先性和垄断性;第三是产品的适销对路和市场的占有率;第四是管理水平的不断创新和提高;第五是企业的可持续发展。史话以记事为主,适当涉及人物。漫漫数百年,多多企业星,叙述过程中,难免有不当之处。如有偏差,只能请读者原谅了。

## 第一节

### 手工作坊遍布黔境 成义烧房独树茅台

1413年,明朝朱元璋建立了贵州省,自此,贵州经济得到了更快的发展。手工业也迅速发展起来。贵阳府、思州府、黎平府、石阡府、铜仁府、新添卫(今贵定)、平越卫(今福泉)均产“葛布”。仡佬族的“纹布”,水族的“水家布”,彝族的“披毡”久负盛名,蜡染更是一大绝技,苗、瑶、仡佬、布依等民族都会制作蜡染、扎染等。黔北兴起的棉织业,以遵义最为突出,当时播州杨氏土司设有机院,织匠达到100多户。官营手工业及手工作坊开始出现,普遍善制刀枪弓弩。银饰业比比皆是,制作也很讲究。“咂酒”“女儿酒”“刺梨酒”“烧酒”,民间普遍都会酿造。到了清代,全省的纺织业、矿冶业、酿酒业等又有了新的起色。纺织业一路领先,道光年间,贵阳从事纺织者,不下数百家,大方县则达数千人。矿冶业开发扩大。清朝初年,全省较大的矿厂只有9家,到咸丰年间增加到19家。比较著名的有天柱东海洞金厂、普安回龙湾水银厂、八寨羊五加河汞矿厂、威宁铜川河铜矿厂和遵义新寨铝矿厂等。以普安回龙湾水银厂为例,这厂又叫做滥木桥厂,康熙二年开采,“孤悬于贞丰、普安、安南三州县地之中”。全厂共有12个采水银洞,也叫做12埒。各洞深者百丈,浅者四五十丈不等。每埒户1名,带领50~60名砂丁,先打荒石,开采矿砂,浓淡不齐,采取烧炼,花上十天半月,才能烧成水银百斤。年产汞量约15000斤。采矿工人多是游民,条件十分艰苦,“惊看负荒初出埒,无裤赤身可怜人”就是生动写照。

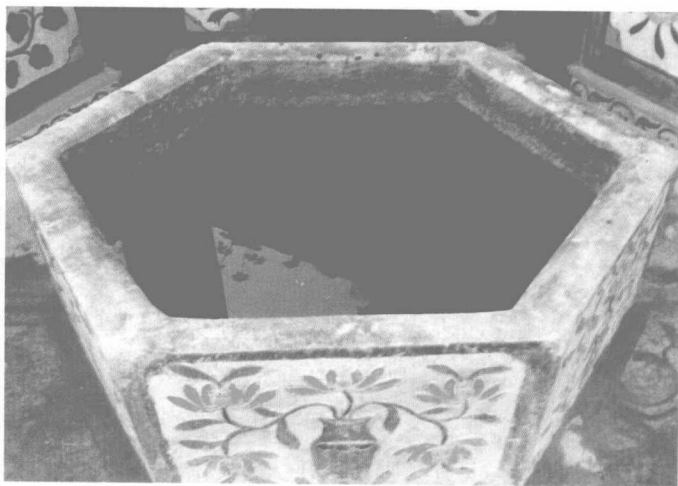
诸业当中,酿酒业特别是“茅台烧”显得特别兴隆。

这“茅台烧”兴隆于何处?兴隆于“集灵泉于一身,汇秀水而东下”的赤水河畔茅台镇。

茅台镇也叫马桑湾,因赤水河东岸长满马桑树得名;又叫四方井,起因于世居的濮人在东岸纯净的泉水旁砌了一个四方形的井;到了宋代才叫茅台。据说,茅台街后有一个历代濮人祭祖的圣地——长满茅草的土台,人们称做茅草台,简称茅台。元朝以后正式定名为茅台村。后由于茅台街上修起万寿宫大殿,庙内建了一座少有的半边桥,因此茅台村也叫半边桥。又因为在赤水河西岸修建了9座大庙,并

在其中的观音寺、灵仙寺、禹王宫内珍藏了三面东汉铜鼓，因而这三个寺得名三鼓寺，茅台村又名云鼓镇。清代中叶，曾因商业发达一度改名益商镇，简称益镇，终因积习难改，仍更名茅台镇。茅台镇依山傍水，紫色沙页岩的地质结构，十分有利于水源的渗透过滤和溶解红层中的有益成分。冬暖夏热雨量少，最适宜酿酒微生物生成与繁衍。奇水、温泉、瀑布，特别好的水资源质量给酿酒提供了良好的条件。在古代就留下了许多美丽的传说。

传说很久以前，茅台村东头一间简陋的茅屋里，住着一个姓陈的年轻生意人，他为人正直，心胸坦荡，经常周济穷人。有一天在暴雨中救了一只奇丽的蝴蝶，那只蝴蝶知恩图报，引导

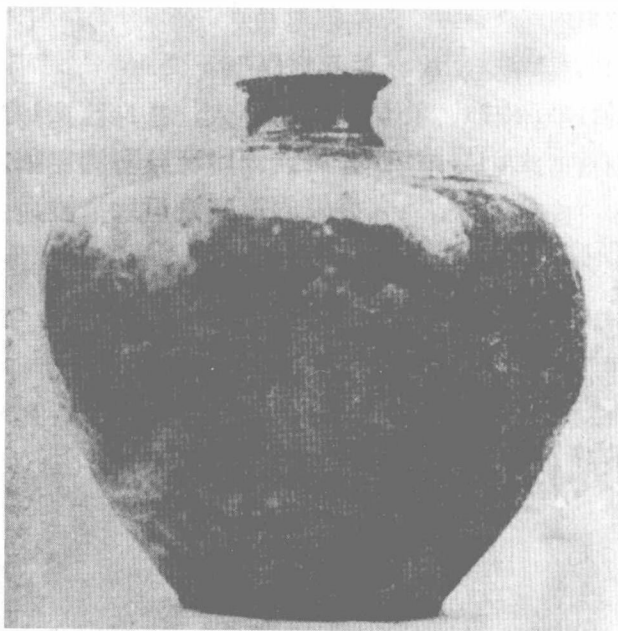


杨柳湾古井

陈大哥来到一股清泉旁。清泉从石洞涌出，洞口周围绿草如茵，垂柳摇曳。陈大哥捧起泉水，一股芳香沁人心脾，饮上一口，顿觉清甜润喉，脉络皆通，舒畅异常。这陈大哥是个遍尝醇酒的行家，灵机一动，就想到如用这泉水酿酒，一定是世间佳品，不如收起小本生意，改以酿酒为业。谁知念头不起则罢，念头一起，那引路的蝴蝶居然瞬间不知去向。陈大哥恍然大悟，从此就在这泉水边设酒房酿酒。新建的酒房边有几棵大杨柳树，人们就把这里称做杨柳湾，造出来的酒就是茅台酒。

传说总归是传说，有文字记载的史实也并不少见。《史记》记载，在汉朝，仁怀已经有了“枸酱酒”，可以说是茅台酒的雏形。公元前135年（西汉建元六年），汉武帝刘彻使臣番阳令唐蒙出使南越，在番禺南越王的宴席上得饮“枸酱”。那枸酱为何物？乃是当时仁怀境内的濮人酿制的好酒。每年九月九日，濮人采摘拐枣（又名枸）参以粮食醴以为酱，装坛密封，为来年喜庆、宴客、送礼用酒，其味香美。为取悦汉武帝，唐蒙绕道习部，取枸酱酒献给汉武帝，汉武帝饮后，觉得甘美异常，大加赞赏。据茅台郭氏族谱记载，1599年以前，大和酒坊和偈盛酒号等酿酒作坊已经出现，回沙工艺形成，蒸馏酒技术日臻完善。明代万历二十七年平定杨应龙叛乱，设平越、遵义

府,仁怀一带经济发展,赤水河两岸酒坊林立。1745年,总督张广泗开修赤水河道,舟楫抵达茅台村,盐业大盛,商贾云集,民夫川流不息,对酒的需求与日俱增,从而刺激了酿酒业的发达和酿酒技术的提高。道光年间《遵义府志》引《田居蚕室录》说:“仁怀城西茅台村制酒,黔省称第一。其料纯用高粱者上,用杂粮者次。制法:煮料加曲即纳地窖中,弥月出窖烤之。其曲用麦,谓之白水曲,黔人又通称大曲,酒曰茅台烧。茅台烧房不下二十家,所费山粮不下二万石。”到1840年,茅台酒的产量已达100多吨,远销滇、黔、湘、川。清朝张国华《茅台村》竹枝词写道:“一座茅台旧有村,糟丘无数结为邻。使君休怨曲生醉,利锁名疆更醉人。于今酒好在茅台,滇黔川湘客到来。贩



18世纪的茅台酒瓶

去千里市上卖,谁不称奇罕亦哉!”

不料,到了咸丰年间,黔北一带发生了杨龙喜领导的号军起义,1854年(咸丰四年),清政府派兵镇压,与号军战于茅台,村寨夷为平地,茅台的几十家酒坊皆毁于兵燹。“家唯储酒卖,船上载盐多”的景况成为过去,茅台酒突然销声匿迹了。村民摇头,世人感叹,何时再振雄威!

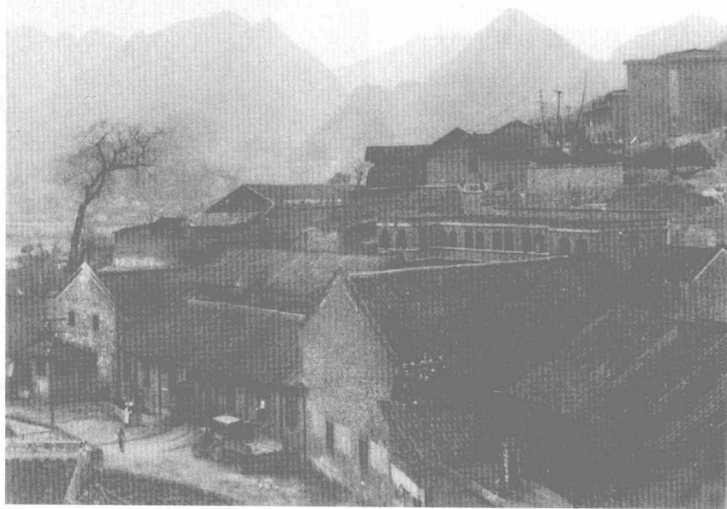
机会终于来了,一个叫华联辉的人十年以后圆了茅台梦。

说起华联辉,老贵阳人流传着“华家的银子,唐家的顶子,高家的谷子”的说法。这三家中,华家是贵阳首富,以经营盐业发家;唐家的官义大又多,是仕宦之家;高家则以占有田地,房产数量多而闻名。华氏原籍江西临川,始祖于康熙年间来贵州经商,定居遵义团溪,几代人都以贩盐为业,并以此发家致富。华联辉既继承经营盐业,又读书应试,咸丰乙亥科中了举人。光绪二年(1876年)贵州织金人丁宝桢出任四川总督,深知川盐运销之弊,决心改革盐政而未得要领,迫切需要有人协助。这时

候,唐家顶子的第二代,时任四川道员的唐炯极力推荐华联辉。照唐炯的说法,那华联辉“于盐务利害至精熟”。华联辉果然不凡,既有满腹经纶,又有实践经验,很受丁宝桢器重,1877年受聘为四川盐法道总文案,协助唐炯把过去的“官督商运”改革为“官运商销”。办法实施以后,市场盐价稳定,四川官方增收白银200余万两。华联辉也因此被誉为经济大家,朝廷破格授以知府留川补用。也许是出于酬谢吧,丁宝桢同意华联辉承包了“仁”岸的销售任务。何谓“仁”岸?“仁”岸就是仁怀马桑坎运盐的口岸。华氏获得“仁”岸贩卖专利后,就开设了“永隆裕盐号”。盐号业务蒸蒸日上,财富迅速积累,几年之后,华氏家族便成了首屈一指的大富。

话说1862年的一天,刚从遵义搬到贵阳的华氏家人围着老祖母彭氏闲谈。那彭老太太已是92岁高龄,不知谁说起喝酒的事,引起了她的回忆。她说,自己年轻时曾喝过茅台烤的酒,觉得味道很好,很想再尝尝这种酒。华联辉从小敬重祖母,孝顺奶奶,当即表示前去采购。老太太微笑着点了点头。华联辉满怀希望地来到了茅台。谁知到处残垣断壁,原先的几十家酒坊早已夷为平地,作坊的主人也不知下落,哪里还有茅台酒

呢?怎么办?空手复命,难以向老人家交代,等待购酒,又到猴年马月?思之再三,倒不如自办作坊。一可满足祖母的愿望,二可再创一片天地。华联辉最后下了决心,决定在茅



19世纪末的成义烧房

台设坊烤酒。也是天缘巧合,恰好作坊旧址的土地已收入官产,官府正将其变卖,于是他就买下已夷为平地的酿酒作坊,找到旧时的酒师,在原址上建立起作坊试行酿制。酒刚刚酿出,华联辉就急忙送到贵阳请祖母品尝,彭老太太喝了几口,连称“好酒”,几乎和年轻时喝的一模一样。“茅台烧又生产了。”华家的人高兴,所有知道茅台烧的人都为之高兴。

最初十来年,华氏作坊的酒仅供家庭饮用和馈赠、款待亲朋好友。谁知这茅台酒不喝则罢,喝上一次,下次再也割舍不开。亲友们称赞之余,纷纷要求按价退让。一传十,十传百,求酒者接踵而至,应接不暇。1865年,华联辉祖母去世后,求酒的人越来越多,华联辉决定将酒房扩建,正式对外营业,并将酒坊定为“成义酒房”,酒名定为“回沙茅酒”。所谓“回沙”,是指反复8次蒸馏,表明了茅台酒酿制方法的特点。起初,酒坊规模不大,只有两个窖坑,年产不过1750公斤,由他在茅台和贵阳的盐号代销。华联辉的儿子华之鸿接办之初,仍作为附带业务经营。就这样,中断了的茅台酒又开始重现贵州。

#### 资料来源:

《贵州省志·工业经济志》

赵明长:《茅台酒的名字溯源》

《茅台酒厂志》

贵州都市报:《华氏家族对贵州近代的影响》

华问渠:《贵州成义茅酒(华茅)纪略》

贵州省工商联合会、省政协文史办公室:《贵州茅台酒史》

## 第二节

## 官商合办股份企业 潘露受命青溪铁厂

好山好水岂止出得好酒,同样也孕育着典型的近代工业。贵州镇远县博物馆陈列的铁锭就是一个铁证。在这个博物馆里有一块长 35.5 厘米,宽 9.5 厘米,高 6 厘米的长方形铁锭,那上面赫然铸着四个大字“天字一号”。它就是 1890 年贵州镇远县青溪铁厂生产的产品。

说起中国近代史上的第一个钢铁厂,多数人都联想到武汉的汉阳钢铁厂和上海的江南制造局。事实上,第一家钢铁厂却是远离沿海的贵州青溪铁厂。

贵州炼铁有悠久的历史。普安青山出土的文物中,有铜及铜铁合制器具 70 余件,据鉴定,上限为春秋战国,下限在西汉初年。赫章可乐出土的“武阳传舍”铁炉,是用生铁浇注,轻巧美观,炉壁、炉底均有多孔,利于空气流通,为汉武帝时所造。至少在宋代,湘黔边境的少数民族已精于炼铁,到了明代,炼铁已很普遍,入清以来,铁矿开采更盛。第二次鸦片战争后,民间开采铜、铅、金、银等矿的厂家就有 42 处,政府设法把工矿业纳入洋务运动“求富”的轨道。19 世纪 80 年代后期,贵州产生了一批官办的近代工业和“官商合办”的企业,继续开采铜、铅、煤、铁、硝、磺等矿产,并设立有贵州矿务工商局,开办了矿务公司和各种实业公司。

镇远青溪一带很早就有以土法生产的铁厂。咸丰五年也就是 1855 年,日本人片上到镇远青溪进行铁矿调查,提出开采计划,青溪铁矿的开发逐渐引起了贵州地方当局的重视。1885 年 11 月,贵州巡抚潘霨向清政府上书:“黔省矿产甚多,煤、铁尤甚,可否体察开采?”得到清政府批复:“即着该署抚详细体察,认真开办,毋得徒托空言。”1886 年元月,潘霨再次给清朝政府上奏章,请求开采煤、铁,并提出了三个理由,一是各省急需煤、铁,“各省机器局及大小轮船,每岁所用煤铁以亿万计,现又创立海军,制造铁船、铁路,……自应广为筹备”。二是贵州煤铁蕴藏丰富,未获开发利用是一种资源浪费,“黔省跬步皆山,处处产煤产铁,……开采者但供吹鑿农具,而贷弃于地,殊可惜也”。三是贵州存在开辟水上运输的条件,“查镇远、思州两府据沅江之上流,……设法挽运,均可下达长江”。并建议首先查明煤、铁最旺之处,

采取“商办官销”的形式，办厂开采。在开采方法上宜先集股份，因为“黔库支绌，万难筹款，惟有集股之一法”。而且由于本地股不多，需要参照云南的办法派人到上海集股，以 100 两白银为一股，股份最多者推为总办，其余一人能集 100 股的作为帮办，外国人不准附股，但可以酌量参加勘办矿苗。这一建议很快得到了清政府的批准。

之后，青溪铁厂的筹建工作加快了步伐。贵州地方当局由协饷、厘金项内拨银 2 万两收买矿产，在青溪设炼铁总局，并在镇远、常德、汉口、上海建立分局，同时奏请中央政府同意，由上海制造局候选道潘露兼办贵州矿务，担任贵州矿务机器总局总调度。

这潘露是什么人？他是潘霨的弟弟，“讲求西学三十余年”，曾被左宗棠奏派办理金陵、上海两局的制造事务，是一个“留心时务，洞悉机宜”的干员。潘露受命后来到了青溪、玉屏等地逐层勘察。考察后认为“铁质确系优良，水口亦甚便利，办理得法，可兴百年之利”。经过会商，确定将炼铁厂厂址选在 湄阳河下游青溪河东，距县城 45 公里名叫小河口的地方。并抓紧筹集资本，购办机器。同时矿务局又委任徐庆元为帮办，祁祖弈为副帮办，并分别委派了汉口转运分销中心的会办、帮办，上海督销转运总局的帮办、文案、收支等人员。

为了鼓励商民积极认股，贵州矿务总局经过研究，拟订了《贵州矿务扎文》刊登于各报。扎文共 13 款，说明建厂的宗旨，办厂的经营管理措施，描绘以后的前景，强调“本局系奉谕旨开办，兢兢业业，远鉴前车，力除恶习，事事务求实在，处处撙节经费，一切开支用人，慎之又慎”。扎文公开了招股计划和计息方法，宣布拟招 3000 股，每股银 100 两，合银 30 万两。每股给股份票一张，按月息 8 厘起息，叫做“官利”。如有盈余，叫做“余利”，按 15 分均摊，10 分由各股东均分，其余 5 分用于奖励各局诸人办事勤劳。

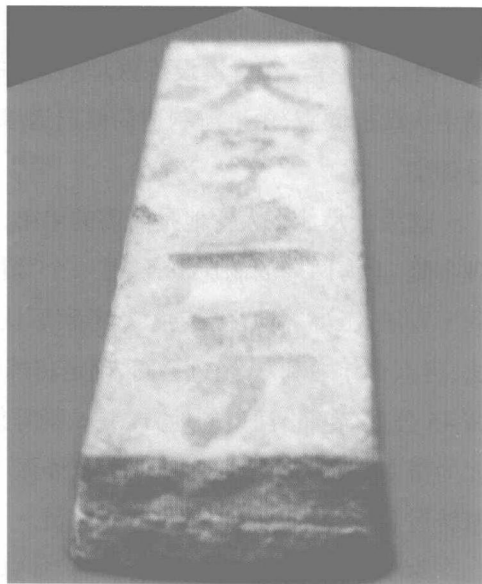
经过反复努力，铁厂在省内外只招募到股资 10 万两，情急无奈，贵州当局只好“先后借拨公款银 19 万 2 千两，拟请借洋款 30 万两”支持办厂计划。青溪铁厂由“商办官销”变成了道地的“官商合办”企业，官股占 60%，商股占 40%。

紧张的工厂建设开始了。厂址占地 150 亩，建在湄阳河边，并筑一条数十米长的水陆码头，上可汇聚省内原料，下可顺流而下运销钢铁，尽管遥遥万余里，总可以“与金陵、上海一气相通，首尾联络”。

工厂从国外引进先进技术和设备，1887 年，从英国缔塞德厂购到高炉、马丁炉

等全套炼铁设备,耐火砖系“英格汉姆·森斯公司”出品,整套设备价值 12610 英镑,重 1780 余吨,分三批运到上海。1888 年运到上海后,经南京、汉口、常德运抵青溪。分设炼铁、炼钢、轧钢三部分,各种机器设备 32 件。炼铁部分有大炉一座、吊机一座、汽炉 5 座、大风机 2 座、热风炉 4 座;炼钢部分有钢炉、风炉各两座,焊铁炉、汽锤轧轴各一座及机架、扇风机、炭铁炉、熔铁炉、钢板汽炉等;轧钢部分有水机、锯床、大剪床各一座,风炉、钢炉各 2 座。无论规模和机器设备在当时都是少有的,在人才、技术上,潘露从上海聘请了由法国人罗克莱带队的外籍工程师 5 人,又雇用了一批江浙技师和工匠,招收固定工近千人,连同采运铁矿及煤炭的工人约 5000 人。按设备生产能力估计,可日产生铁 25 吨、钢 4.8 吨。如果能够达产,每年就可以产生铁近万吨,钢 1800 吨。

经过 5 年的筹建,贵州第一个大型近代企业青溪铁厂终于诞生了。光绪十五年(1890)六月初一日,青溪码头锣



天字一号铁锭

鼓喧天,潘露挽起马蹄袖点火开炉,青溪铁厂正式开始炼铁。生产出的铁锭取名为“天字一号”。

铁炼出来了,潘露也累垮了。也是雪上加霜,点火不久,就发生了塞炉事故,据《青溪铁厂始末》记载:“开炉后因本厂所锻枯煤质力脆弱,不能胜铁矿之重,以致积压甚紧,铁汁不能出,和煤渣凝塞炉窍。于是停锻,别求佳煤,迄无合用者。潘因是忧死。”1890 年 7 月 16 日,贵州近代企业的先驱潘露又累又忧,心力交瘁,永远闭上了眼睛。八月初三日,潘露又上疏将开工两个月零三天的工厂“退还洋款,暂行停工”。以后,青溪铁厂便在艰难中挣扎。同年由曾彦铨接办,亏空越来越大,欠银达到了 25000 两,1893 年完全陷于停顿。无奈之中,潘露举荐上海道员陈明远承办,1898 年秉总理衙门奏准,以 5 年为试办期,照汉阳铁厂办法,每出铁一吨,纳银 1 两,并先交银 3 万两。陈明远与法国瑞记洋行经理戴玛德共同试办,戴玛德醉翁之意不在酒,热衷于万山汞矿,将铁厂交由唐世斋、杨永泰经营,没有支撑多长时