

武汉工业结构研究

武汉工业结构研究课题组编

科学出版社

武汉工业结构研究

武汉工业结构研究课题组 编

1984年1月
武汉大学出版社

内 容 简 介

本书是为适应产业结构调整的需要而编写的。它客观地分析了武汉工业结构的基本态势和主要特点，明确地指出了地方工业结构调整应遵循的主要原则，提出了武汉工业结构调整的方向、目标、对策及措施。

可供从事经济理论研究和实际工作的同志使用，也可供教学和科研部门参考。

武 汉 工 业 结 构 研 究

武汉工业结构研究课题组 编

责任编辑 汪继祥 董 明

科学出版社 出版发行

北京东黄城根北街 16 号

邮政编码：100707

湖北省测绘队印刷厂印刷

开

1990 年 10 月武汉第一版 开本：850×1168 1/32

1990 年 10 月第一次印刷 印张：10

印数：0001—5 000 字数：270 000

ISBN 7-03-002116-9/F · 43

定价：5.00 元

编辑委员会

殷增涛	胡国璋	粟道云	段海波
许金华	罗良忠	张培增	董志嘉
袁希民	程涛平	乔江林	张诗兴
王逸英			

目 录

- 抓住有利时机,推进武汉工业结构调整 吴厚溥 (1)
武汉市 2000 年工业发展规划纲要 武汉市计划委员会 (5)
武汉工业结构近期调整意见 武汉市计划委员会等 (23)
武汉工业产品结构调整的初步设想 段海波 王逸英 (36)
武汉工业结构调整的战略方向和对策思考 陶德清 (50)
武汉工业结构的总体设计 乔江林 茅 芜 (56)
结构改造:武汉工业发展的必然选择 张培增 袁希民 (71)
建国以来武汉工业投资、产值结构比较研究及调整设想
..... 程涛平 (88)
略论武汉工业资产存量的调整 杨祥凯 陈 平 (110)
重化工:武汉工业发展的重点选择 兰芝善 周光伟 (126)
在结构调整中加快传统工业改造 传统工业改造课题组 (131)
关于加速武汉轻工业发展的探讨 王逸英 (141)
武汉工业产品结构现状及调整建议 刘江北 谢汉元 (151)
武汉工业产品出口结构调整对策 何宝根 (164)
城乡一体:工业结构调整的必由之路 桂新民 (170)
武汉工业企业组织结构的演变及优化 胡三九 (178)
武汉机械工业结构调整的重点及战略措施
..... 武汉市机械工业委员会 (186)
三十万辆轿车与武汉工业结构调整 代 明 (198)
武汉汽车工业发展对策 王邦勋 (208)
东湖新技术开发区与武汉工业结构调整 鄢祖林 (217)
武汉纺织工业结构现状分析与调整对策 赵莉懿 (224)

以产品升档为导向 推进一轻工业结构调整

..... 张济明 张正齐 (230)

调整二轻工业结构,增加市场有效供给

..... 武汉市第二轻工业局 (243)

武汉化学工业发展纲要和产品结构调整设想 黄明智 (254)

武汉电子工业结构调整方向和重点 黄正式 (261)

武汉有色金属产品结构调整的方向 杨起洪 李伟庆 (268)

武汉医药工业结构调整初探 朱世斌 (272)

从财源建设看武汉工业结构调整 姚传志 (277)

武汉工业结构与信贷结构的调整 汪 松 刘传龙 (284)

工业结构调整的投资对策 黄宝林 沈先文 罗 彬 (290)

运用税收杠杆促进武汉工业结构调整 刘行景 (298)

推进结构调整,促进工业稳定发展 袁希民 张培增 (307)

编后 (313)

抓住有利时机，推进武汉工业结构调整

吴 厚 溥

(武汉市人民政府)

武汉工业结构调整对策研讨会，是在《国务院关于当前产业政策要点的决定》业已公布，《武汉市 2000 年科技、经济和社会发展纲要》已原则通过，各工业部门发展规划已基本制定的背景下召开的。与会专家、学者以及从事实际工作的同志，围绕《武汉市 2000 年工业发展规划纲要》和《武汉工业结构近期调整意见》，进行了认真讨论，提出了许多好的意见和措施。大家对武汉工业结构的现状、发展趋势、调整方向和目标认识较一致；就调整的重点、措施以及倾斜发展与综合协调发展的关系、近期利益与长远发展的关系，各自发表了意见。从总体上看，认识是统一的。

依据国家产业政策要点和武汉经济发展总体目标，通过结构调整，要进一步提高武汉工业的整体素质和效益，充分发挥武汉老工业基地在四化建设中的作用。为此，必须注意如下问题。

一、结构调整要分层次进行

从武汉工业现存格局出发，我认为调整应在以下三个层次上各有侧重：

(1) 国家依据总体发展战略和国土规划在武汉布局的项目。这批项目建成投产后，无疑将对武汉工业结构产生重要影响，如已经确定在武汉建设的阳逻电厂、武汉钢铁公司“双七百”(年产生铁、钢分别达到 700 万吨) 改造、30 万辆轿车总装厂等项目和正在争取的 11.5 万吨乙烯工程项目等。对这一层次的工业，我们应

动员全市各方面的力量,全力支持,搞好服务,加快项目建设,使其尽快发挥效益。

(2) 现有的地区工业,包括部分中央、省属在汉企业,是我们近期调整的重点。要通过资产存量的调整和相对集中一部分财力、物力,有重点地进行技术改造,发展一批适销对路、效益好、质量高的优势产品,从而为长远发展积累资金,奠定基础。

(3) 为国家大型建设项目配套的工业和产品。例如,在武汉市布点的30万辆轿车总装厂能不能带动全市机械、化工、纺织、轻工等相关工业的发展,能不能形成支柱产业群,关键在于武汉工业配套能力的水平如何,取决于我们企业的技术水平、管理水平、生产批量等是否有配套竞争能力。当务之急是要提高企业自身素质,引进和吸收消化国内外先进技术,为形成高起点的配套产业打下良好的基础。

二、从优化产品结构入手,推动工业结构调整

在目前国家财政、信贷“双收紧”以及能源、原材料供需矛盾十分尖锐的状况下,实施武汉工业结构的调整,不可能依赖资金的大量投入。为防止生产的大起大落,保证市场有效供给,有效的途径只能是通过优化产品结构来理顺工业结构,对工业结构进行渐进式调整。

调整产品结构,必须“有保有压”。最近,武汉市人民政府有关部门已公布了一批确保的产品,并初步确定了100多种压限产品,这就为产品结构调整指明了方向。只有保证一批重点产品的生产,才能保证市场的有效供给、经济的持续稳定发展、经济效益和财政收入的不断提高。同时,如果不压缩和限制一批滞销、低档、落后产品,该保的也就保不住。所以,武汉市各工业部门、各企业都要服从全局利益,按照国家产业政策和武汉工业结构调整目标,优化产品结构。目前比较困难的是重点保的产品要有一定的资金、物资投入作保证,压缩和限制产品的生产厂家要有出路。只有对此妥善

加以解决，结构调整才具备可操作性。

产品结构调整的关键，是增加效益好、档次高、竞争力强的优勢产品生产。这就要求我们在充分发挥生产要素存量作用的同时，集中资金对其进行技术改造。在抓好一批投资少、效益好的“短、平、快”改造项目的同时，每年要重点抓几个积攒后劲的大中型改造项目。

围绕产品结构，还要搞好企业组织结构、技术结构的调整。这必须通过产业政策引导，并运用经济、法律、行政手段，使优势企业不断壮大，为困难企业寻找出路。企业的“关、停、并、转”重点应放在“并”和“转”上；企业间的联合兼并要从以“扭亏济贫”为主转向生产力要素的合理配置。对于工业技术构成的调整，应广泛吸收消化国内外实用科技成果和高新技术，真正提高产品档次和工业整体素质。

三、协调配合，形成结构调整的合力

工业结构的调整，是一项复杂的系统工程，需要全市上下共同努力，各方面协调配合，联合行动。目前，武汉市已有了近期调整的初步意见，明确了工业结构调整的方向和重点。但要使之具体化、并具有可操作性，还需做好以下工作：

(1) 各工业部门要依据国家产业政策和全市工业结构调整的方向目标，完善本行业的发展规划，制定产品发展序列，确立发展重点。市纺织局围绕提高产品档次和扩大出口，确定高起点地改造棉纺企业，方向和重点比较明确；市一轻局以产品升档为导向的调整思路，也值得借鉴。各工业部门在确定产品发展序列时，应把能源、资金、原材料供应的可能性，产品是否有技术优势、市场容量及发展前景，本地区是否具有配套能力，投入产出效益好否，能不能配套发展等因素，综合起来考虑。同时，各工业部门、各企业在调整过程中，要保证生产有一定的发展速度，经济效益有一定的提高，防止出现“滑坡”，从而确保市场有效供给的增加和财政收入的稳

定增长。

(2) 政策措施要相应配套。在结构调整中,要使经济保持一定的增长速度,维护社会安定团结,必须综合运用经济、行政、法律、思想政治工作等方面的手段,约束和监督企业行为和市场行为,保证全市工业结构调整的顺利进行。各综合经济杠杆部门要制定相关的结构调整实施细则,并采取相应措施解决调整中的具体问题。

(3) 调整要与改革有机结合起来。一方面要进一步完善承包责任制,立足内部,挖掘潜力,建立约束机制,克服短期行为,积极主动进行调整;另一方面要进一步推行有利于调整的改革试验,如企业兼并、企业集团、拍卖、股份制等。这些工作做好了,将有力推进工业结构的调整。

(4) 实施全市性的工业结构调整,必须在市委、市政府领导下,有计划有组织地进行,要注意研究新情况、新问题,以指导和推进工业结构的调整,处理和协调各方面的矛盾。

(5) 结构调整必须与双增双节活动结合起来。调整是为了在宏观经济上实现生产要素的合理配置,双增双节是为了在微观经济活动中发挥生产要素的潜能,两者是统一的。因此,在实施工业结构调整时,要通过广泛深入地开展双增双节活动,提高企业管理水平,增强企业经济承受能力。

武汉市 2000 年工业发展规划纲要

武汉市计划委员会*

工业是武汉经济的主体,对全市经济的发展有举足轻重的作用。从现在起到 2000 年,武汉工业将通过艰苦的努力,力争达到一个新的水平和较高的发展层次,并为 21 世纪前半期全市经济、科学技术和社会向更高目标的发展,奠定坚实的基础。因此,对武汉工业进行全面的估价,选定正确发展的途径,对于引导其向 2000 年迈进具有十分重要的意义。

一、现状和态势分析

经过建国后近 40 年的建设,武汉工业形成了以冶金、机械、纺织为主,轻工、化工、电子、医药、建材具有一定规模的综合性产业格局。1987 年全市工业企业 4 376 个,完成工业总产值 192.7 亿元,轻重工业比为 45.3 : 54.7,全民工业和集体工业产值分别占总产值的 73% 和 24%。全市全部独立核算工业企业固定资产原值 154.55 亿元(净值 101.3 亿元),实现利税 36.76 亿元,在全国 40 个大中城市中,分别居第四位和第五位;产值利税率 21.3%,资金利税率 23%,全民工业全员劳动生产率 19 882 元/人,分别居第十四位、第二十位和第十一位。按 1985 年工业普查分类,全市共有工业企业 33 大类,387 小类。轻工业以农副产品为加工原料的有 81 类,计 1 836 个企业,产值占轻工业总产值的 67.4%;重工业以加工制造业门类最多,达 183 类,计 1 476 个企

* 执笔:栗道云、董志嘉、乔江林、许宝林。

业,产值占重工业总产值的 45.6%。根据固定资产原值、职工人数和工业总产值三要素集中度分析,冶金工业以黑色冶炼和压延加工为主,其三要素分别占本行业的 97%、92%、77%;机械工业门类较全,但集中度不高,比较有优势的是汽车、造船、机床及发电设备(含锅炉制造)等,其三要素分别占本行业的 32%、25.8%、26.7%;纺织行业以棉纺织及复制印染加工为主,其三要素分别占本行业的 85%、82%、86%;化工医药工业中,化学原料工业的比重较大,其三要素分别占本行业的 59.6%、59.3%、48.7%,医药工业次之,为 28.1%、27.7%、34.6%,化学制品工业比重较小,分别为 12.3%、12.9%、16.7%;食品饮料工业中属于农副产品一次性加工的产值和固定资产原值比重分别为 35.6% 和 24.6%,属于一般性的再加工的,比重分别为 51.5% 和 56.6%,属于深加工的占 12.9% 和 18.8%。粗略统计,在全市工业产值构成中,劳动密集型产业占 45%,资金密集型产业占 42.5%,技术密集型产业仅占 12.5%,这表明武汉工业的集约化程度不高,还不能适应新技术革命和产业变革的要求。在今后的 10 多年里,武汉工业的发展,既存在有利条件,又面临着严峻挑战。

(1) 武汉是全国经济体制综合改革试点城市,从 1984 年开始,全市坚持“对内搞活、对外开放”方针,把“两通”作为突破口,敞开三镇大门,把企业推向市场,这不仅为企业发展注入了活力,同时也带来了压力和动力。但是,由于武汉工业对外开放意识和竞争意识还不够强,未能充分把握和利用开放的机遇,在引进技术利用外资上胆子不够大,步子不够快,因而近几年工业发展水平和增长速度明显低于沿海地区。随着国家经济政策的调整,作为内地中心城市的武汉,必须采取切实可行的措施,防止现有的差距再进一步拉大。

(2) 武汉市有着显著的区位优势,不仅在华中地区,而且在我国内地中心城市也是十分突出的。以城市人口规模和工业产值结合城市间的通达性测算,武汉区位优势值最高,最有条件成为我国内地最大的经济中心。同时,江汉平原有着丰富的农产矿产等自然

资源,为武汉工业的发展以及提高城市辐射力和吸引力提供了良好的条件。《全国国土总体规划纲要(草案)》已把以武汉为中心的长江中游地区列为国家 19 个重点开发区之一,今后 10 多年,武汉很可能再次成为国家投资建设的重点地区。但由于受旧经济体制的束缚和“六五”国家重点建设投资“掉档”的影响,武汉工业还存在着整体素质不高,技术装备陈旧,产业结构不尽合理等问题。全市工业除钢铁等少数行业外,尚未形成一批具有优势的行业,缺乏开辟高层次市场的能力,在区域经济发展中未能起到应有的依托和辐射作用。同时,湖北省内外中小城市的崛起,迅速地将其资源优势变为产品优势,使以加工工业为主的武汉面临着原材料短缺和产品的传统销售市场被逐步取代的双重危机,这就迫使武汉工业在发展道路上要作出新的选择,一方面要加快工业结构的调整和技术改造步伐,使产品向着高层次、高附加价值的方向转化;另一方面要注重二次资源的综合开发和利用,以缓解全市工业原材料紧缺的矛盾。

(3) 武汉有十分突出的科学技术优势,现有高等院校 35 所,其数量和师资力量居全国第三位,每万人口中拥有的大学生在全国 20 万人口以上城市中居首位。自然科学技术人员总数 15.75 万人,居第四位。社会科学人员 6.9 万人,居第三位。“六五”以来,全市 1423 项科学技术成果通过鉴定,其中六项属国际首创,82 项属国内首创,333 项达国内先进水平,部分高技术研究已具世界先进水平。但由于科学技术工作面向经济和企业依靠科学技术进步的压力和动力机制都未很好形成,大多数科学技术成果没有转化为武汉工业的新的生产力。初步统计,本地区科学技术成果在本市应用率仅为 20—30%。同时长期以来技术改造欠帐较多,在全市工业设备中,属 70 年代水平的只有 20%,50 至 60 年代的占 70%,40 年代以前的还有 10%。武汉工业原有的一些传统行业,其优势有的在削弱,有的甚至逐渐消失。因此,要十分强调运用先进技术和管理,大力改造传统工业,有选择地开拓新兴产业,并与下个世纪武汉工业发展相衔接。

综上所述，在严峻挑战面前，我们应把住发展的机遇，变压力为动力，化不利为有利，制定实事求是的科学可行的发展规划，提高工业整体素质，加快投资环境的改造，扩大国际经济合作，勇敢地进入国际市场，把武汉工业推向一个新的发展高度。

二、指导思想和目标

根据全国总体发展战略的要求，结合武汉市市情，武汉工业2000年发展的指导思想是：深化改革开放，依靠科学技术进步，抓好两个转变，实行两个“倾斜”。

深化改革开放。作为老工业基地的武汉，要以搞活企业为中心，特别是搞活占全市工业总产值60%以上的大中型企业，把改革、开放与生产发展结合起来。经济发展的真正动力在于企业的“创新”能力，即在深化改革中增强企业创新的活力和动力，寻求新原料，开发新产品，开创新市场，开拓新管理方式。为此必须进一步改革计划、物资、投资以及外贸体制，逐步建立和健全以间接管理为主的宏观经济调节体制，使工业生产力的巨大潜力迸发出来。作为内地中心城市的武汉，要进一步增强开放意识，从内向型向内外结合型转变，扎实加快对外开放的步伐，立足于国内国际两个市场，争取多出口和发展进口替代，从市情出发，走出一条合作经营、合作设计、合作开发新技术、合作改造老企业、合作培训人才等国际经济合作的新路子。

依靠科学技术进步。科学技术是生产力中最活跃和起决定性作用的因素。从武汉工业化进程看，若继续靠消耗大量资源、资金来发展是没有出路的。在科学技术迅速发展的今天，只有依靠现代化科学技术和现代化管理，才能缩短武汉工业与先进地区和城市的差距。今后工作的重点是推动科学技术成果向生产力转化，充分利用本地区大专院校、科研单位、大型企业比较集中的优势，加速对引进技术的消化吸收和开发利用，使武汉真正形成有市场竞争力的与科学技术紧密结合的商品生产大基地。

抓好两个转变。今后 10 多年内,为了适应社会主义有计划商品经济的新形势,优化产业结构,首先要增强商品意识,竞争意识。为此要从下述两个方面实现观念上的根本转变:(1)由强调追求数量与速度转变到重视质量和提高效益上来,将量的增长建立在质的提高的基础上,保证速度和效益的统一;(2)由片面追求“门类齐全,齐头并进”转变到注重优化产业结构,集中力量突出抓名优拳头产品上来。坚持突出重点,发挥优势,形成特色,带动全局的原则,使武汉工业逐步走上发展速度适当、消耗水平较低、经济效益较高、实力增强较快的良性循环的发展轨道。

实行两个“倾斜”。根据全国经济发展战略的要求,结合武汉工业现状和特点,必须实行“倾斜式”的发展战略:(1)加强基础工业,重点发展以电力为中心的能源工业和以钢铁、基本化工为主的原材料工业。同时抓紧轻纺材料基地的开发,力争在本世纪内使能源、原材料短缺的状况有较大的改善,逐步缓解现有产业存量的结构性矛盾。(2)有选择地发展高技术新兴工业,首先要用微电子技术等加快传统工业的改造,以此作为高新技术市场的支撑点。同时推进微电子、光纤通讯、激光、生物工程、新型材料等高新技术产业化进程,通过政策扶持,尽快生产出有一定批量的在全国具有优势的产品,为下个世纪发展成为武汉工业的支柱产业创造条件。通过重点倾斜,带动机械、轻纺和其它行业的发展,促进武汉传统工业改造。

主要目标如下:

到 2000 年,武汉工业要形成以高技术新兴产业为先导,以重化工为主体,轻重工业大体协调,产业结构比较合理的发展格局。轻工业与重工业的比例预计将由 46:54 变为 40:60。以微电子技术为基础的新兴工业在全市工业总产值中所占的比重将由 1985 年的 4.3% 提高到 12% 左右。全市工业产品出口创汇额达到 12—14 亿美元(不含汽车出口)。到 2000 年,全市主要行业生产技术水平达到经济发达国家 80 年代水平,部分达到 90 年代水平,要有半数以上产品的质量进入全国先进行列,优质品率由现在

的 26.3% 提高到 50% 以上,逐步实现大中型企业全部产品可以按照国际标准组织生产,部分产品达到当时国际同类产品的先进水平。科学技术成果在工业生产中的应用率达到 70% 以上;技术进步对工业生产增长的作用在现有基础上提高到 15% 左右。到 2000 年,武汉工业综合经济效益指标要高于全国平均水平,部分行业和主要骨干企业要达到全国同行业和企业的先进水平。预算内工业企业资金利税率由 1985 年的 24.02% 提高到 28—30%;百元固定资产原值实现产值由 1985 年的 118 元提高到 160 元;万元工业产值综合能耗降到 3.8 吨,比 1985 年降低 25.8%;全民工业企业全员劳动生产率达到 40 000—43 000 元/人年,年平均增长 5.4—5.9%;到 2000 年,武汉工业总产值(按 1980 年不变价计算,下同)达到 528 亿元,比 1985 年增长 2.24 倍,15 年年均递增 8.14%,其中重工业产值达 316.8 亿元,15 年年均递增 9%,轻工业产值达到 211.2 亿元,15 年年均递增 7%。全市主要产业的工业总产值达到:钢铁工业为 65 亿元,年均递增 5.4%;化学工业为 40 亿元,年均递增 9.6%;汽车制造工业为 100 亿元,年均递增 19.7%;发电设备工业为 10 亿元,年均递增 9.9%;纺织工业为 40 亿元,年均递增 5.1%;食品工业为 40 亿元,年均递增 7.6%;医药工业为 31 亿元,年均递增 13%。全市乡、镇、区、街、工业总产值达到 75 亿元以上。新兴工业总产值达 63 亿元以上。

三、产业结构调整方向及发展重点

按照国家大力加强基础工业和在长江中游地区建成大耗能、大耗水、大运量工业为主的经济走廊的要求,为了实现 2000 年全市工业发展的总体目标,产业结构调整基本设想是:新兴工业要超前发展;传统工业根据市场需求、技术吸收能力、与其它行业的关联度、经济效益、创汇能力等,拟选择钢铁、基本化工、汽车制造、发电设备、纺织和食品等六个支柱行业重点发展;一般工业部门则要瞄准国内国际两个市场,宜长则长,宜短则短,相应发展。

（一）电力工业

必须贯彻“节约与开发并重”和“大、中、小”并举的方针，下决心发展武汉自己的电力工业。重点抓紧阳逻火力发电厂（一期 60 万千瓦，二期 120 万千瓦）的建设，集资参与汉川电厂的建设和青山电厂的改造，积极支持武汉钢铁公司兴办自备电厂。同时，根据国家能源政策，采取热电结合、集中供热方式，在葛店、武昌、阳逻、沌口、纱帽以及易家墩、堤角工业区，扩建兴建一批区域性的小型热电厂，并适时地开展在武汉地区建核能发电站的可行性研究工作。到 2000 年，全市发电装机容量达到 200 万千瓦以上，年发电量达到 120 亿度左右。抓紧武汉地区电网的建设与改造，重点抓好 500 千伏的环网建设，除凤凰山变电站外，新建汉阳东山头和阳逻 500 千伏变电站两座，规划兴建 2200 千伏的变电站 10 座，组成武汉三镇 22 万伏的双环网，以 110 千伏线伸向市内各变电站供电，不断提高供电质量和可靠性。

（二）原材料工业

坚持采用 80 年代国际先进技术水平进行改造和扩建，大力发展战略产品。努力提高质量，提高产品深加工水平。搞好各种资源的综合利用，带动其它工业发展。

1. 钢铁工业

集中力量抓好武汉钢铁公司改造扩建工程，扩建原料码头、矿石混均堆场、烧结厂和焦化厂；新建容积 3200 立方米的新三号高炉和年产 250 万吨的第三炼钢厂。在 1995 年以前实现钢铁各 700 万吨的综合生产能力，争取向钢铁“双一千”万吨目标发展。在扩大炼铁、炼钢生产能力同时，新建 54 万吨的第二冷轧厂。通过改造，使热连轧机的生产能力从 310 万吨扩大到 400 万吨，硅钢轧机的