

避险，智者生存的哲理，长治久安的宝典



运用韬略◎启发心智
趋利避害◎化险为夷
临机应对◎胜券在握

避险谋略



中国人民公安大学出版社

C934-49
12

X934-49

12

避险谋略

郭茂德 著

出
版
社
编
辑
部
编
辑
部
开
本
半
页
网
千
册

中国人民公安大学出版社

·北京·

图书在版编目 (CIP) 数据

避险谋略/郭茂德著. —北京: 中国人民公安大学出版社, 2009. 3
ISBN 978-7-81139-461-0

I. 避… II. 郭… III. 防灾—研究—中国—古代 IV. X4-092
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 017263 号

避险谋略

BIXIANMOULUE

郭茂德 著

出版发行: 中国人民公安大学出版社

地 址: 北京市西城区木樨地南里

邮政编码: 100038

经 销: 新华书店

印 刷: 北京兴华昌盛印刷有限公司

版 次: 2009 年 3 月第 1 版

印 次: 2009 年 3 月第 1 次

印 张: 17.75

开 本: 787 毫米×1092 毫米 1/16

字 数: 340 千字

书 号: ISBN 978-7-81139-461-0/C·003

定 价: 38.00 元

网 址: www.cppsups.com.cn www.porclub.com.cn

电子邮箱: cpep@public.bta.net.cn zbs@cppsu.edu.cn

营销中心电话 (批销): (010) 83903254

警官读者俱乐部电话 (邮购): (010) 83903253

读者服务部电话 (书店): (010) 83903257

公安文艺分社电话: (010) 83903973

杂志分社电话: (010) 83903239

电子音像分社电话: (010) 83905727

本社图书出现印装质量问题, 由本社负责退换
版权所有 侵权必究

序

古代应对危机谋略浅谈

古往今来，上至君主，下至庶民，有一个众人关心、常谈常新的话题，那就是危机。

危机，就是潜伏的祸，胁迫的难，可以转变的机。通俗地讲，就是危险与机遇并存的时刻，转机与恶化的分水岭。处置不当，危在旦夕；处置得法，则是良性发展的契机与基础。古人讲危机，泛指可能造成威胁与危害的事件，诸如天灾、人祸、厄运。既有政治、经济、军事、外交、治安、民生等领域，类似现在的公共危机、突发事件、紧急状态、灾害灾难；又有关系个人信仰、仕途、荣辱、安危的人生危难，方方面面无所不涉。因此，关注危机、研究危机、应对危机，历来是民族生存之所系，治国安邦之所需，个人得失成败之所求。

历史岁月悠久、厚重、智慧。中华民族在不断应对危机中维系生存，革故鼎新，推动了历史的发展。危机和危机暴发的残酷性、机遇性，决定着它是谋略生成的重要发源地。生长在这块神奇土地上的中华民族，得天独厚地沐浴着中华传统文化的智慧。运用谋略应对形形色色的危机，或防患于未然，或消弭于无形，或处置在初发，又大大丰富了传统智慧的宝库。回望历史，鉴往知来，将博大精深、绵延深厚的传统智慧转化为构建和谐社会的动力，具有重要的历史意义和现实意义。

一、人类发展的历史就是不断应对危机的历史

历史对一个民族而言，是精神的家园，生命的魂魄，不灭的记忆。人类在历史舞台上演绎了无数兴衰存亡的活剧，堆积了无数的经验教训。回放历史，可以清楚地看到危险与机遇同在，人类的历史是一部伴随危机、应对危机的历史。

1. 人类的祈求

在人类生命存在的基本层面上，有一条相同之处，那就是对生的渴望、爱的追求、害的躲避、危的抗争。求生、求安是人的本能，是社会和谐进步的基础。没有安定的环境，没有生存的希望，一切都无从谈起。古人把“安”作为人生的第一要义。老祖宗定金、木、水、火、土“五行”，谓安；世代万家讲

天、地、玄、黄，定南北东西，求安；人与人之间相互祝愿，谓问安、祝安。继而扩大到对自然界和国家的祈求，谓风调雨顺、国泰民安。古人把“安”与一些希求的字眼结合在一起，作为人生的追求。如有安才能心定，谓“安心”；安宁加快乐，谓“安乐”；平安加健康，谓“安康”；安乐没有危险，谓“安全”。一个“安”字，体现了人类的心愿与期盼，包含了与“危”作斗争的千辛万苦。

2. 生存的智慧

每一个豁达之士，无不关注死，考虑死，这是人生的真谛和生活的本相。古人讲究忌讳，对于“死”与“危”又不愿直言，总是用隐晦的或正面的词语来表达，用正直的行动来争取。如养儿防老，蓄钱防贫，养生防病，积德防祸，等等。在此基础上，一些圣人、智者把朴素的行为上升为理论，提出了一系列避险求安的策略：孔子敦厚，讲“安身立命”，是以进取为安；庄子放达，说“安归顺处”，是以神宁为安；孟子前瞻，讲“生于忧患，死于安乐”，是以思患求安；老子辩证，讲“祸福相生”，是以化险为安。古代先贤在关注个人安危问题中认识到，只有国家安定，人民才能安康。于是忧国忧民，提出了“思危防乱”、“重民安邦”的大略。不断的危机意识，丰富了应对策略，维护了人类的生存。历史证明，世界上最彻底的生存哲理往往蕴藏在应对大大小小的危机之中。

3. 民族的文化

早在四五千年前，原始先民就以河图、洛书以及太极、八卦、周易观察自然变化，推断自己的处境，寻求平安吉祥。在以后的发展中，中华文化儒、道、释三足鼎立，巍然浩然，源远流长。三教在处世用事中，进为儒，守为道，退为佛，正说、旁说、明说、暗说最多的是“避危”两字，体现了应对形形色色的危机。儒家思想的特色是尚德，提倡“中和”，强调“礼之用，和为贵”，“修身、齐家、治国、平天下”通过修身避危处世，济生救民；道家强调无为，追求人与自然相和谐，提倡遵道以行，率理而动，因势利导，合乎自然，海涵宽容，把“忍耐”看成全身远祸的法宝；佛家修行的核心——戒、定、慧，规范行为，涵养道德，开启智慧，特别提倡避难趋吉，远离危险。儒家的“修身防危”，道家的“忍耐避危”，释家的“行善消危”，加上兵家的“智战转危”，大体代表了中华文化应对危机的战略思想。

4. 优秀的传统

中华文化蕴藏着优秀的传统，为消除危机、应对危机提供了生生不息、用之不竭的智慧源泉。一是敬德保民传统，认为“天地之间，莫贵于人”，主张以德教育人、引导人，同时把重民爱民作为行德的体现，为广大民众安居乐业提供了人文环境；二是“和而不同”传统，认为与人和谐相处少人祸，与自然和谐相处少天灾，“君子和而不同，小人同而不和”，容人之短，容人之异，在相互包容中求同存异，才能以和相处，和衷共济；三是扶正扬善传统，提倡人与人平等相处，要求“强不执弱”、“富不侮贫”，启导人们“弃恶扬善”、“扶

危济困”，减少矛盾冲突；四是自强不息传统，倡导“革故鼎新”、“天行健，君子自强不息”，要勇对困难，奋发进取；五是“亲仁善邦”传统，讲信修睦，提倡“协和万邦”，崇尚人类和平。古代优秀的文化传统，从根本上减少了诱发危机的因素，是一种正面的、无形的、有效的应对危机大略。

5. 进步的动力 社会和谐，历史进步，必须解决人与人、人与自然、国与国之间的三大矛盾。解决这些矛盾、对抗、危难，本身就是一种动力。《易经》中说：“穷则变，变则通，通则久”。穷则思变，逆则求顺，危者求安，由此产生摆脱困境的期望与动力，推动历史的变革。危机是一种由矛盾引起的诱因的积蓄，是一种正面与反面势力的抗争。危机的出现和危机的消除，促使新事物不断涌现，旧事物不断衰亡，构成了一部人类新陈代谢的历史。

二、从危机原因和特性认识危机可控的机理

危机是一系列负面因素综合作用的结果，尽管形式千变万化，但有其内在的规律可循。古人形容危机，常用三句话，一是“危机四伏”，二是“危在旦夕”，三是“转危为安”，从隐蔽性、危险性、可控性三方面揭示了危机的基本特征。分析危机原因和特性，有利于认识古人运用谋略应对危机的机理。

1. 从危机特征看危机的可预见性 危机，是危险的祸根，有其相应的特性：一是潜伏未发，不易发现，具有隐蔽性；二是受外界因素制约，情况复杂多变，具有不确定性；三是慢误慢腐，一朝爆发，具有突然性；四是时间紧迫，后果难以预料，造成决策非程序性；五是通常有预警期、爆发期、缓和期、善后期，具有周期性。危机自身的特性，虽然给预测带来了困难，但也留下了可循的轨迹。古人认为“乱生于内，而形于外”，有形与无形相表里，表露与隐藏相联系。通过“察迹映物”、“观形察势”、“相形论心”，听未声，见未形，预知未来。从诱因上预知，从细微迹象上预知，从外部条件上预知，从而在承平中预测逆流，有利中发现危险，做到见微知著，全局在胸。

2. 从危机诱因看危机的可防性 任何危险的产生都有一定的原因，古人说：“危险所由发生者曰危机。”没有促使危险产生的原因因素，就不会有危机现象的出现。危机由危源引起，源为前因，流为后果，塞其源而末流自止，清其源而浊流即止。危机诱因有个人的、自然界的和社会的，因人而生，因事而起。个体的差异、组织特性的差异和外部环境的变化，都会使不同行为主体间发生意见分歧、利益冲突和相互失衡。凡是人为因素造成的，可以通过人的努力予以消除，达到“消患于未然”。因此，在危险发生之前，抓住危险苗头，因地制宜，多管齐下，消除危险的诱因，就可以将危机消除在萌芽状态，处置在初发阶段。

3. 从危机危害看危机趋势的可控性 危机趋势的可控性，不仅取决于危机诱因的可防性，而且也取决于危机本

性的可控性。危机所危，一是危在精神上，二是危在生命财产上。在精神上，不仅给当事者的心理造成恐惧和压力，外界人也易被情绪所俘虏，容易以偏执的看法来解读不见得符合事实的真相，造成人心浮动，社会动荡。同时，危机的爆发，使主要原因形成的主要矛盾的激烈程度、严重程度得以反映，其破坏性、残酷性会给生命财产造成不可挽回的损失。有鉴于此，古代智者利用“防微杜渐”的策略，对危险因素进行引导、转化和杜绝，促其自行消失危险意图；利用“釜底抽薪”策略，抑制对抗力量来控制危机发展的趋势；利用“关门落闸”策略，对危机区域实施隔离，防止蔓延和影响；利用“合纵连横”策略，改变危机实施者与其他因素之间的结合方式，来改变它的作用方向或力度；利用“正合奇胜”策略，设置障碍来增加危机发生的难度；施行“善借于物”策略，借用各种力量来制约危机的发生率和成功率。

4. 从转机看危机的可逆性

危机是危险与机遇并存时刻的一种态势。人们通过收集信息、分析判断来认识危机爆发与转机的临界点。当积极因素与消极因素并存、积蓄到一定程度时，积极因素失控，危机就会爆发；消极因素失衡，危机就缓和。因此，疏于应对，就会陷入危险境地，处置得当可以“转危为安”，运筹得法还可以“因祸得福”。古人认为祸福同门，《道德经》中说：“祸兮福所倚，福兮祸所伏”，治从乱生，安从危来，福从祸得。辩证法告诉人们：最危险的时刻往往催生着最难得的机遇。一个人只要把握生死转换的关节，就能获得转机和胜机。古人对临界转折称之为化险为夷、扶危定倾。危机的可逆性，为应对危机中的谋略运用提供了有利时机和广阔舞台。

三、古人在应对危机中的谋略运用

自古以来，谋略对决策具有重要作用，方略好，可以事半功倍，达到好的结局和效果。如果方略拙劣，就会“一着不慎，满盘皆输”，遗下“成事不足，败事有余”的笑柄。由于危机的特殊性，决定了既是谋略丛生的地方，又是施展谋略的用武之地。危机潜伏未发，使之有相应的谋划时间；危机隐蔽复杂，使之有“可乘”之机；危机爆发的激烈、残酷程度，决定了必须智取。古代智者，在应对危机中，运用谋略启迪心灵悟性，提升精神力量，把握历史命运，解决对抗冲突，消除现实危害。

1. 居安思危策略

危机是一种隐患，不到一定时机不容易爆发，一旦爆发，后果不堪设想。因此，居安思危体现了古代先人的远见卓识和运筹智慧，是一种前瞻性、主动性的策略。古人说：“思所以危则安矣，思所以乱则治矣，思所以亡则存矣”。思危的意义在于使人保持清醒头脑，善于发现问题。尤其在顺利时更要如履薄冰、洞察危机。明代《钱公良测语》中说：“天下之祸，不生于逆，生于顺。”这是古人看问题的高明之处。人们在顺的时候，容易沉醉于歌舞升平之中，很难看到潜在的危险。古人总结历代政权更迭的经验教训，强调要居安思危，主

动预见和解决可能导致祸患的苗头性问题，做到“消祸于未萌”，“治乱于未乱”。历史经验表明，适度的危机意识，可以有效消除危机。

2. 治本求胜战略

古人应对危机中，有一个鲜明特征就是关注对大局有影响的问题。善于从长远性、根本性、全局性上加强治理，固本强基，稳定时局。古代贤能达士从以民为本、以农为先、招贤纳士、明法以守等“治国安邦”大策入手，增强稳定因素，消除危机诱因。这样，就能胜券在握，不怕风吹草动。孙子说：“先胜而后求战”。所谓“先胜”，就是要有正确的战略，周密而切合实际的准备，使之有必胜的基础；孙子又说：“先为不可胜，以待敌之可胜”，“不可胜”指不被敌人战胜，“待敌之可胜”就是等待和寻求对方可能被我战胜的时机。治本求生，就是“先胜”，“先为不可胜”策略在应对危机中的具体运用。

3. 防微杜渐方略

古代应对危机，战略上从大处着眼，战术上从小处着手。大处着眼讲究的是一种眼光，小处着手体现的是一种本领。古人从“变故兴细微”的哲理中得出预防危机要防微杜渐。“不虑于微，始于大患；不防于小，终亏大德”，揭示了预防的要求和意义。“防祸患于未发之际，治理事端于未致乱之时”，则提出了预防的时机和技巧。防微杜渐彰显的是一种积极的、主动的应对策略，要求抓得早、做得细、防得好，无论对个人防范危难、国家预防动乱，都有普遍的启示意义和实用价值。

4. 趋利避害谋略

两利相权从其重，两害相衡趋其轻，是谋略家施谋用策的总则。危机是“利”与“害”比例倒置的一种表露，“利”少“害”多，危机程度就上升。兵学鼻祖孙武说过一句名言：“是故智者之虑，必杂于利害。杂于利而务可信，杂于害而患可解。”于是，趋利避害便成了一条应对危机的妙策。修正自己，发展“利”的方面，抑制“害”的发生；善借于物，壮利弱害，扬利抑害；正确面对，舍小利趋大利，受小害避大害。在应对形形式的危机中只要把握“趋利避害”谋略，总能发现机遇，以小的代价换取大的胜利。

5. 出奇制胜攻略

危机的隐蔽性和突发性，限制了人们思维的时间和运作的空间。在千钧一发之际，多凭智慧取胜。利用智慧发挥已方有限物质的最大效能，运用谋略误导和损耗对方的有生力量；稳定情绪，震慑对方；虚实示形，迷惑对方；奇正互用，袭击对方；突破常规，反径用权；攻其无备，出其不意。总之，利用变法，形成敌我优劣态势的重新排列，达到消除危机的目的。

6. 刚柔相济韬略

危机形成的复杂原因及其表现形式的不同，决定了应对方略的灵活性和多样性。古人应对危机韬略有文的，如情感怀柔、政策攻心；也有武的，强制执行，武力攻伐。文韬武略概括为“刚柔相济”策略，涉及到政治的、经济的、军事的、法律的、行政的等手段。刚柔相济策略，形式多样，应用范围广泛，

常用于危机萌芽时的预防、潜伏期的消息、爆发中的处置、事件的善后等等，据情施策，发挥作用，妙不可言。

古代应对危机谋略，在历史上发挥了重要作用，是中华民族奋斗不息的智慧源泉，是推动社会发展的精神动力。但是，由于时代的局限，仍有许多不完备的地方。首先，古代政治家、思想家、谋略家虽然发现了事物兴衰变易的现象，并力图避免危机的发生，同时也收到了很好的效果，但从本质上看，还没有找到社会基本矛盾运动的根本原因，许多时候将其归结为某种外在的、神秘的、不可控制的“天命”，或者认为是一种不可抗拒的“因果报应”和“轮回”现象。因此，一些谋略不可能发生决定性作用，只能起调节、缓和的作用；二是强调个人的力量，忽视群体的作用。古人往往凭个别“智者”单枪匹马，主宰沉浮，在重大事件面前就显得单薄无力；三是缺乏应急体系。由于时代局限，不可能形成完备的、灵敏的信息、指挥、保障、舆论体系，法律框架脆弱，综合协调机构缺乏，预警系统不完善，应对网络松散，也制约了谋略作用的发挥。尽管如此，抹去历史的尘埃，古代应对危机谋略仍然慧光灿灿。

四、古代应对危机谋略的借鉴意义

中华民族是一个具有忧患意识的民族，在长期应对各种危机中积累了丰富的经验，形成了神奇的谋略。谋略就本身意义来说，并无明显的善与恶，只是后人在运用中被染上了鲜明的色彩。从历史上看，谋略有着惊人的继承性，高明的谋略有着顽强的生命力。纵观历史，得势者，除了天时、地利、人和以及偶然因素等客观条件外，主要依赖韬略的高明；失败者，除种种外因条件不能抗拒外，多与谋略研究运用不够有关。从先贤的成败得失中汲取智慧和教训，既是一种理性回归，又是一种深刻启示。

1. 增强忧患意识，激发进取精神

自古以来，就有创业容易守业难的说法。创业其实并不容易，为什么说守业更难呢？原因之一就是成功了、富足了，便渐渐怠惰起来，安于现状，不思进取，懒于作为。《晋书·郭璞传》中说：“社会安定却不忘危亡，乃是夏、商、周三代之所以兴盛的原因；国家危亡却以为平安无事，乃是三代末年之所以衰败的原因。”对此，《国朝诸臣奏议》有一段精彩的表述：人之常情，处于劳苦之中则勤于思索；处于安逸之中则放荡纵欲。所以有事故之时，由于忧勤政事，恐惧祸患，能够自危乱转为治安；没有事故之后，却会由于骄傲满足，慢慢懈怠而使本来安定的天下变为危乱。当前，我国进入新的历史阶段，形势喜人，但喜中也有忧。社会转型期是矛盾凸显期，风险高发期，内外风险混合期，容易诱发危机，必须增强忧患意识。忧患意识是在和平稳定环境下产生的对可能出现突变或危机的自觉意识，是一种防腐剂，也是一种进取精神。只有不断的危机意识，才能在历史发展过程中有旺盛的和永不枯竭的创造力。

2. 重视分析预测，驾驭发展趋势

凡事预则立，不预则废。任何事情，事前预测是绝对必要的。我们强调忧

患意识，就是标志着对未来的前瞻性认识，根据“已然”过程的规律性判断，对“未然”过程、结果以及负面影响进行预测，才能驾驭发展趋势。只有主动预见和解决可能导致祸患的苗头性问题，才能“消祸于未萌”，“治乱于未乱”。古人注重料事在先的策略启示我们，要把“事后救火”转向“事前监测”，加强风险预测，风险确认，风险分析，风险监控，就能把形形色色的危机化解在未形，控制在初发。

3. 做好防范工作，规避潜在危险

世上事物有无相生，大小相成。无足轻重的变化，往往不被注意，只有当数量达到某个程度时，才会引起外界的重视，但是还是停留在量变的程度，难以引起本身和外界的惊觉。一旦“量变”成几何数出现时，“质变”迅速来临，灾难就会不可避免。因此，古人警告要“安不忘危”。怎么防？《吕氏春秋·自知》认为：“存亡安危，勿求于外，务在自知”。司马子微在《坐忘论》中也说：“与其事后巧妙地维持，不如起初就老实地戒避。”为了防止不知不觉的危险，古人提出“防微杜渐”的策略，要求知微识渐、慎微慎渐，唯有谨小，才能防大。对大众而言，古人主张从三个方面规避风险：一是以法律手段，要求明法以守，规避不良行为；二是倡导“德治”、“礼教”手段，导之以法，齐之以礼；三是实施“刑治”，导之以政，齐之以刑。用现在的话来分析，道德规范是告诉人们应该怎么做，而法律规范是告诉人们不得这么做；德治侧重于事前教育，而法治、刑治则侧重于事后的处理和惩戒。只有坚持两手抓，两手都要硬，才能消除危机诱因，从根本上规避潜在风险。

4. 做好应急准备，争取工作主动

应对危机，“有备无患”是一个永恒的主题。所谓“备”，首先要在思想上、心理上、方法上有准备，加强思想教育，进行素质培训，做到处变不惊、临危不乱、沉着应对。其次是行动准备。事前的准备，绝对有其必要。“准备”与“应变”之间并不冲突，甚至是相辅相成的。事前有“准备”，发生变化才有意义。没有“准备”，就无所谓“应变”。古人说：“无备招祸”，“有备则制人，无备则制于人”。有见于此，《虎铃经》中提出：“备急于未急”的观点，做到未雨绸缪，以备消息。在当今，如果危机突如其来，个人之应急，关系安危存亡；基层之应急，第一防线，重中之重；社会之应急，安国利民。因此，应急必须早部署、早准备、早落实，才能争取工作主动。

5. 把握转化规律，抓住发展机遇

任何时候，风险与竞争并行，危险与机遇同在。古人说：“义必有两”，意为事物都具有两面性，是可以转化的，即所谓祸福同门，利害相生。最有希望的成功者，都是在最危难的时刻善于把握转机去拓展的人。当乌云布满天空时，悲观者看到的是“黑云压城城欲摧”，乐观者看到的却是：“甲光向日金鳞开”。他们在危难时刻不气馁，敢于、善于化患为利，转败为胜，起死回生。机遇是奋斗的产物，机遇具有一定的偶然性，但其背后有着客观的必然性。机遇是客观的、均等的，只有遵循事物发展的必然规律，才能正确认识实际出现

的偶然机遇；只有不懈奋斗，克服重重难关，才能牢牢把握可能出现的机遇。

6. 运用智谋韬略，提高应急能力

古人崇尚智斗，重视韬略运用。究其原因：一是成本低，运筹帷幄之中，可以决胜千里之外；二是损失少，兵不血刃而利可全；三是作用大，一条妙计可以胜过千军万马；四是机动性强，不受时间、地区、环境制约。因此，古人凡事以计为首。古代谋略运用大到伐兵、伐交，具体到一个动作的示假惑敌，归结为“诡道”范畴。其实，相敌、谋划、部署、保障等都在谋略范围之内，正所谓无所不用谋。古人认为，有勇无谋只能是一介武夫，以谋取胜乃是处事的最高准则。我们现在办事情、做工作讲究策略，实际上就是讲究谋略，彰显的是坚定性、灵活性、艺术性和时效性。尤其在应急处置中，策略高明，就能减少牺牲，用很少的成本换取巨大的胜利，往往也能用很短的时间解决久困的难题。

7. 坚持以民为本，构建和谐社会

古代“以民为本”的策略，为消除社会隐患，调和矛盾冲突，维系社会稳定产生了积极的作用，并对后世发生了深刻的影响。由于社会的局限，“以民为本”的策略不可能完全实现。但是“水可载舟，也可覆舟”，“民安则天下安”的诫训已深入人心。在新的历史时期，党中央提出“以人为本”的思想，赋予了时代的意义，造福于广大人民。胡锦涛总书记号召全党要立党为公、执政为民，要求“权为民所用、情为民所系，利为民所谋”，始终保持党同人民的血肉联系，体现了一切为了人民，使民本思想真正落到实处。只有把最广大人民的根本利益作为我们一切工作的出发点和落脚点，扎实工作，解除民忧，凝聚民心，集中民智，发挥民力，就能不断增强和谐因素，减少不和谐因素。

欲知大道，必先为史。历史是真正的宝库，储存着无比丰厚的积淀。学习历史，研究历史，可以跨越时空，探讨得失，为构建和谐社会提供有益的启示和借鉴。

郭茂德

二〇〇八年八月五日于杭州

目录



录

目录

序 / 1

治本篇

- 教化为先可治本 / 3
- 大处落笔护民生 / 5
- 重民爱民不萌祸 / 7
- 取信于民治未乱 / 9
- 招贤纳士利安邦 / 11
- 以农为本济苍生 / 13
- 拨乱反正稳时局 / 15
- 以夷治夷促安定 / 17
- 明法以守禁祸乱 / 19
- 强干弱枝天下安 / 21

运筹篇

- 先谋后事涉艰险 / 25
- 上兵伐谋止干戈 / 27
- 知彼知己料险情 / 29
- 审时度势觅生路 / 31
- 未兆易谋应突变 / 33
- 深谋远虑绝牵连 / 35
- 趋利避害操胜券 / 37
- 力排众议守城池 / 39
- 当断不断反受乱 / 41
- 留有余地为后计 / 43

防范篇

- 居安思危巧应对 / 47
- 思则有备敌人休 / 49

- 防微杜渐弭隐患 / 51
- 坚壁清野扼叛逃 / 53
- 修身正家减灾祸 / 55
- 谨言慎行避风险 / 57
- 有度有识助自保 / 59
- 淡泊处之能保全 / 61
- 祸从口出慎可防 / 63
- 前车之鉴戒女祸 / 65

避祸篇

- 韬光养晦俟奋起 / 69
- 功成身退图安康 / 71
- 分金避祸得安闲 / 73
- 避盈居损勿招罪 / 75
- 不为己甚少添烦 / 77
- 乱邦不居远刑戮 / 79
- 勿越其伏无枉死 / 81
- 养寇自重在消祸 / 83
- 审势布阵诳祸首 / 85
- 误其所谋易逃生 / 87

应急篇

- 就坡骑驴施舌战 / 91
- 窃符救赵挽危局 / 93
- 李代桃僵保主帅 / 95
- 缓兵之计宜脱身 / 97
- 将机就计退群敌 / 99
- 以牙还牙惩恶魔 / 101
- 扬铃打鼓齐伐罪 / 103

隐夺君意释人命 / 105
秘而不宣防动荡 / 107
借间反间扫逆敌 / 109

弭战篇

处变不惊对危难 / 113
怯防勇战弱胜强 / 115
用其所长解围困 / 117
曲意逢迎创战机 / 119
围魏救赵除齐患 / 121
避其锐气获全胜 / 123
制鸿去翼歼敌顽 / 126
调虎离山去危情 / 128
擒贼擒王俘乱军 / 130
先发制人戡内乱 / 132

攻心篇

攻心服敌平骚乱 / 137
晓以利害免兵燹 / 139
激励士气度难关 / 141
知死必勇而后生 / 143
卑而骄之轻破敌 / 145
死地则战然后存 / 147
杀一儆百整乱势 / 149
以真为真善施救 / 151
虚张声势压粮价 / 153
月夜吹笛夺其气 / 155

借术篇

善假于物筑城防 / 159
从善如流消君疑 / 161
赦过宥罪以安晋 / 163
动之以情化积怨 / 165
假痴不癫欺敌手 / 167
难得糊涂不惹祸 / 169
大白若辱成大业 / 171
借机生机获主动 / 173
假托王命疏叛臣 / 175

借手于人抑危机 / 177

奇正篇

出奇匿伏镇凶顽 / 181
立谋虑变挫追杀 / 183
先礼后兵遏抢掠 / 185
流言铄金妙排解 / 187
以利动之僻生路 / 189
乘败而进也可胜 / 191
刚柔相济制兵变 / 193
因利制权护古城 / 195
反经行权识奸佞 / 197
出奇制胜破重围 / 199

虚实篇

虚实误敌救危急 / 203
县门不发退敌兵 / 205
悬羊击鼓暗撤退 / 207
迷人耳目觅生机 / 209
佯动欺敌乃生还 / 211
金蝉脱壳离险境 / 213
大言相骇常屈人 / 215
静不露机处危情 / 217
捭阖之法降虎将 / 219
临危不乱智脱险 / 221

用智篇

大智若愚扬大义 / 225
大智若智反遭殃 / 227
有案可稽挡陷害 / 229
不了了结息谣言 / 231
一箭双雕履使命 / 233
智激之术清三害 / 235
引虎争斗享其成 / 237
舍己用智扶蒙难 / 239
犬牙相制躲死罪 / 241
息壤之誓抗中伤 / 243

消息篇

既胜若否必再胜 / 247

塞源止流断祸根 / 249

虚心纳谏危转安 / 251

收买内间排国危 / 254

乘间投隙好运作 / 256

法不徇情势自治 / 258

未雨绸缪战水患 / 260

改过自新成大器 / 262

以柔制刚阻分裂 / 264

多管齐下卫国土 / 266

后记 / 269

治 本 篇

在古代，“治本求胜”是应对危机的上策。治本相对治标而言，多指根本性、长远性的治理，考虑长远性、全局性利益。历史上一些开明帝王和贤达之士，梳理历史事件，臧否历史人物，总结历史经验，得出“民为邦本，本固邦宁”的诫训。认为只要培植根本，那么危机可防，乱世可治。

教化为先可治本

千古以来，物竞天择，优胜劣汰，人类处处面临着机遇与风险。尽管先人朴素的“防患”意识早已有之，但历史上危机事件依然屡屡发生，究其重要原因就是没能在根本上真正治理。古代先贤有鉴于此，提出了“教化为先”的应对策略。针对危机本质，“起教于微眇，防患于未然”，对民众“导之以德，齐之以礼”，潜移默化，使之“内德于己，外德于人”，抑制危机诱发的因素，从根本上杜绝后患。

