

◎ 黄仁霖 著

蔣介石

特勤总管回忆录

亲身经历西安事变、开罗会议、马歇尔调停、国民党军队败撤台湾、八二三炮战等重大历史事件。

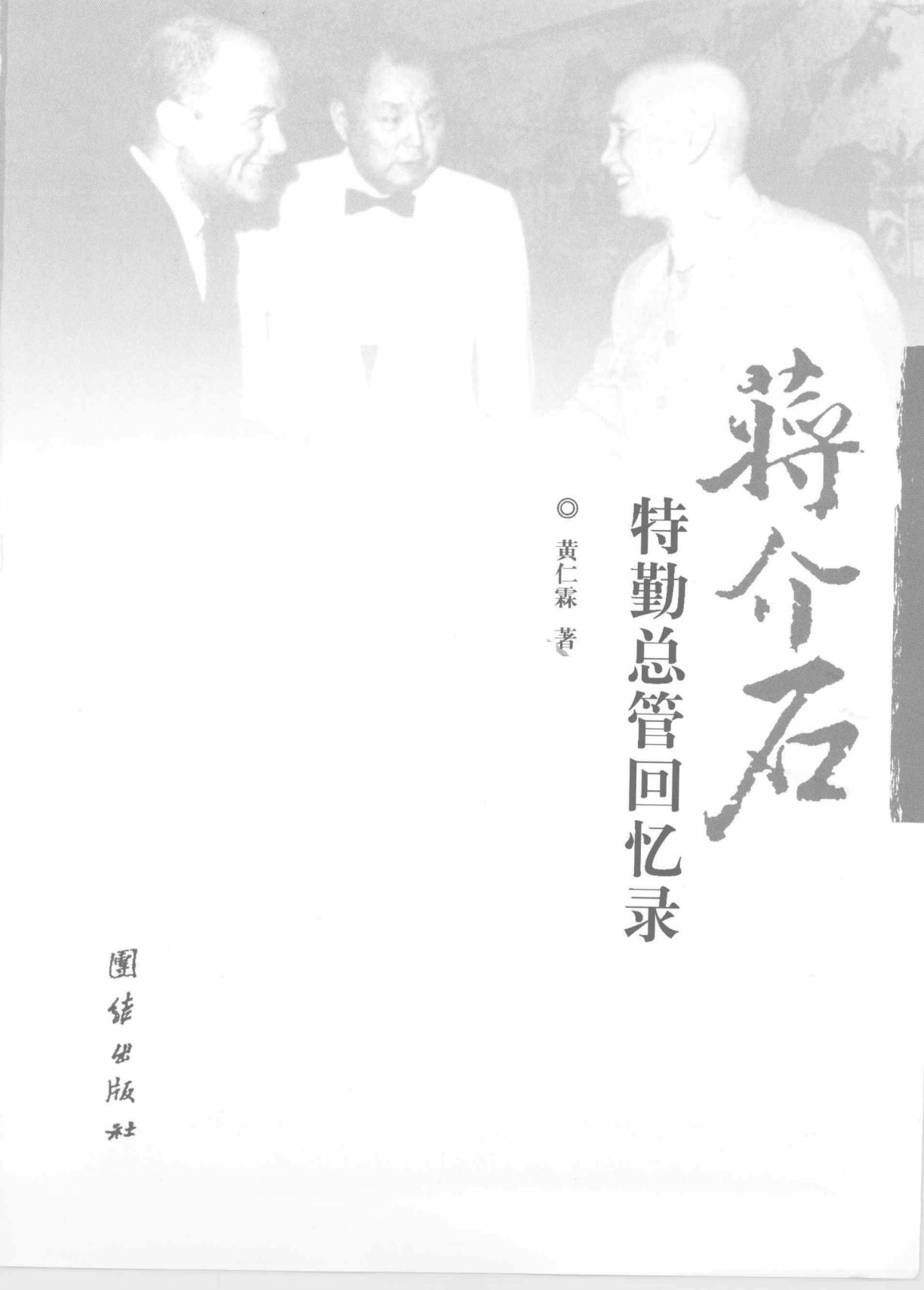
亲眼目睹中国以及世界政坛巨人们的独特风采。

黄仁霖担任励志社总干事届满 25 周年时，蒋介石为他亲笔题赠“忠实精勤”四字匾额，作为奖勉，称他领导的励志社成员为“无名英雄”……

美国总统杜鲁门为黄仁霖颁发褒奖状：“中国部队黄仁霖少将于1941年至1945年11月间，在任职战地服务团主任期间曾有杰出之表现，著有功勋……”

美国哥伦比亚大学东亚所所长韦慕庭教授称誉此书：

“应可与外交界耆宿顾维钧、王正廷、蒋廷黻等所著之传略等量齐观”，并将该回忆录列入该校珍贵图书室，同时美国胡佛文化教育委员会亦将此著作列入该会档案。



蔣介石

特勤总管回忆录

◎ 黄仁霖 著

团结出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

蒋介石特勤总管回忆录 / 黄仁霖著. —北京：团结出版社，2009.5

ISBN 978 - 7 - 80214 - 535 - 1

I. 蒋… II. 黄… III. 黄仁霖(1901 ~ 1983) - 回忆录 IV. K827 = 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 035118 号

出 版：团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街 84 号 邮编:100006)

电 话：(010) 65228880 65244790 (出版社)

(010) 65133603 65238766 85113874 (发行部)

(010) 85113694 (邮购)

网 址：<http://www.tjpress.com>

E-mail：65244790@163.com (出版社) 65228880@163.com (投稿)

65133603@163.com (购书)

经 销：全国新华书店

印 刷：三河东方印刷厂

装 订：三河中门辛装订厂

开 本：170 × 230 毫米 1/16

印 张：20

字 数：400 千字 插图：171 幅

印 数：3000

版 次：2009 年 5 月 第 1 版

印 次：2009 年 5 月 第 1 次印刷

书 号：ISBN 978 - 7 - 80214 - 535 - 1/K · 516

定 价：38.80 元

(如果有印装差错，请与本社联系)

编 辑 说 明

这是一位国民党将领的回忆录。其价值在于：作者亲身经历了若干 20 世纪最具影响力的重大历史事件，亲眼目睹了中国乃至世界政治舞台上巨人们的真实表演，并将其以白描的笔法记录下来。

黄仁霖（1901—1983 年）在国民党军政界的职务不高（退休前的最高军衔是中将），但是其独特的身份和经历，却使他的回忆录具有很高的史料价值，足以填补中国近现代史资料中的某些空白。例如：九一八事变后他陪同国联秘使装扮成教会人员潜入沈阳城秘密调查日军侵略实况，国联就是在他们的调查报告的基础上派出“李顿调查团”来华的；西安事变的第二天，他即受宋美龄之托与蒋氏顾问端纳飞赴西安，在见到蒋介石之后也被张学良扣留，12 天后与蒋介石、宋美龄飞离西安，到南京后又负责软禁少帅；1943 年他作为蒋介石、宋美龄的随从飞赴开罗参加三巨头会谈，全程照料蒋氏夫妇的生活起居，并奉蒋介石之命直接与美国总统罗斯福、英国首相丘吉尔商谈会务安排；抗战胜利前后，他与盟军高级将领史迪威、陈纳德、魏德迈、蒙巴顿等都有直接接触，是接待来华“调处”国共矛盾的马歇尔特使的负责人；因接待美军来华作战人员的工作较有成效，他曾面见美国总统杜鲁门并获其褒奖。国民党败退台湾后，在海峡两岸的军事对抗中，他又出任“联勤总司令”，执掌国民党军后勤补给大权。他之所以在许多特殊历史时刻承担重要角色，皆缘于蒋介石和宋美龄对他的信任和重用。

黄仁霖早年留学美国，毕业于教会学校，回国后在上海基督教青年会任干事。1929 年经孔祥熙介绍被蒋介石任命为黄埔同学会励志社总干事，成为上个世纪三四十年代国民党在军队中推行“励志社运动”和在全国推行“新生活运动”的重要组织者。抗战爆发后，出任战地服务团团长，负责接待外国援华抗战的军事人员，如来自美国的陈纳德飞虎队、苏联援华空军等；抗战结束后奉派赴美国考察军事后勤供给，继而出任国民党军“联勤总部”司令，负责接收“美援”物资。退出军界

后又被蒋介石任命为招商局轮船公司董事长、台湾当局派驻巴拿马的“大使”。另外，黄仁霖任总干事的励志社自成立起即开始为蒋氏夫妇提供各种特勤服务，蒋氏的每一次出行、每一个住所都由其负责安排照料，因此励志社在某种意义上成为处理蒋氏家务的外围机构，黄仁霖也由此成为“他们家庭中的一分子”而深受其信任和依赖。1975年蒋介石病逝后黄仁霖彻底退休，于80年代初用英文写成这部回忆录。1984年台北《传记文学》出版社出版了该书的中文译本。

这部回忆录对于研究20世纪中国政治、军事、外交等方面的历史具有一定的史料参考价值。需要在此加以说明并提请读者注意的是：一，在本书的编辑过程中，我们对原书（指台北《传记文学》出版的繁体字版）章节的前后顺序有所调整，略去原第十七章《出使巴拿马十年》，对一些带有攻击性的词语略有删节，以“……”表示；二，对于书中的人名、地名以及一些历史名词，因无法与英文原稿核对（英文原稿现存于作者母校美国哥伦比亚大学图书馆和胡佛文化教育委员会档案）而仍然采用繁体字版的译法，只对极少数加以标注，由此带来阅读习惯上的不便，请读者见谅；三，对于作者在字里行间所表露的反共立场以及美化蒋介石的言论，相信读者自会明察，故除少数以“编者注”的方式略加说明之外，基本上不另加批注。

为便于读者对这部回忆录中所讲述的史实，有更清晰的了解，特将侯鸣皋所著《蒋介石的内廷供奉机构励志社内幕》附于文后。侯鸣皋在励志社17年，从干事到代理副总干事，同样用自己的亲身经历揭开了励志社的神秘面纱。将这部《内幕》与黄仁霖的回忆两相对照着阅读，将会更有趣味亦更有收益。

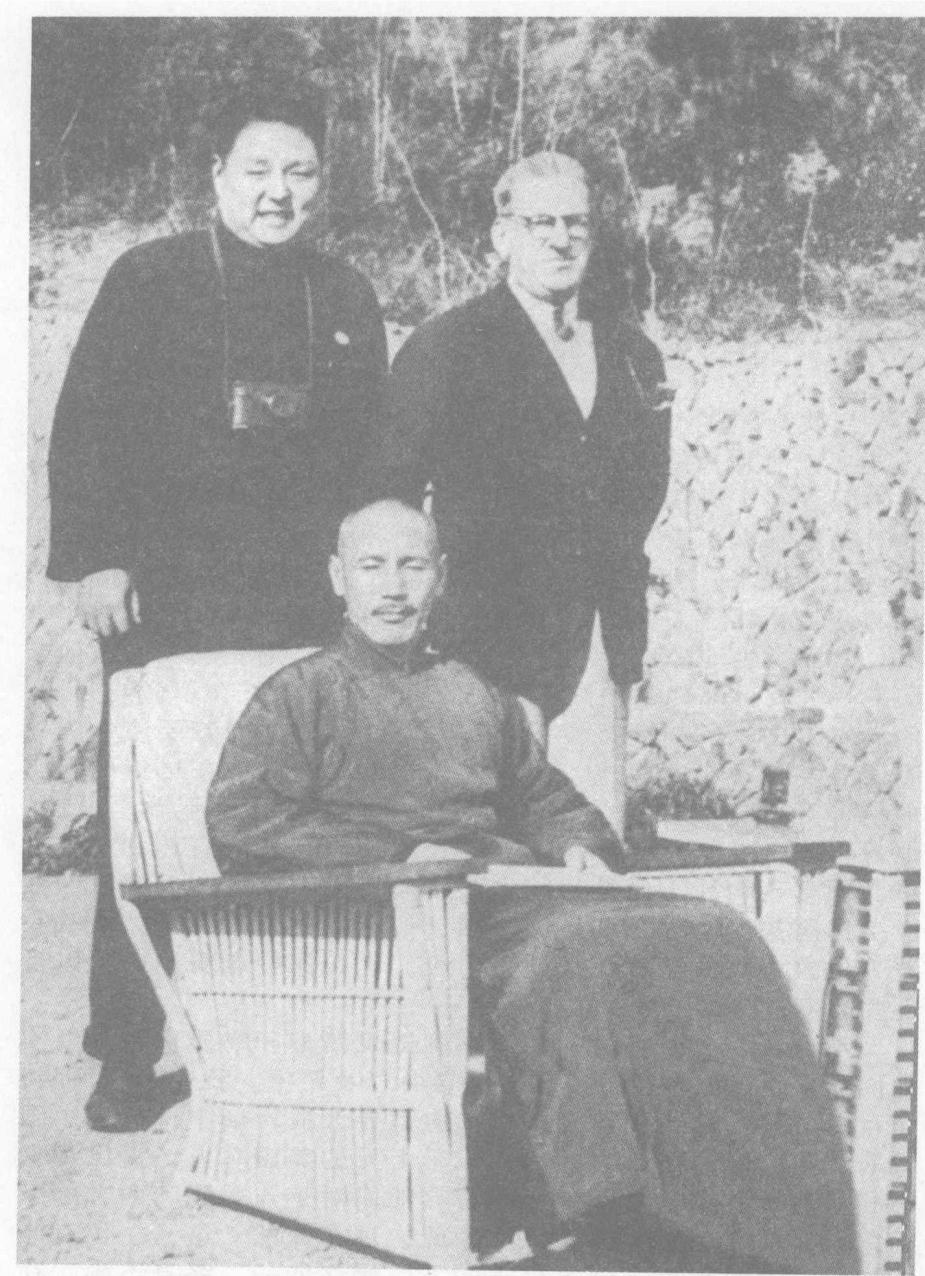
序

[美] 魏德迈

当我介绍多年来一向非常敬佩的黃仁霖先生时，我感到满怀高兴，他是一位中国的正人君子。在第二次世界大战时，他在中国是一个充满活力的象征，并且亦是一位忠实的朋友，他随时随地都准备着，并且愿意为美国和中国的并肩作战共同击败日本的侵略，有所效力。在那些战时的危险岁月中，他以切身的经验和观察，把 20 世纪中国的一些形形色色，描写得非常出色，活生生地呈现在读者的面前。“JL”，这是朋友们对他的亲切的一种昵称。他是中国可敬爱的一代，正生长在革命的时代，他们对于国家的前途寄予无穷的希望，同时亦抱着要使中国依照西方各种进步的模式，加以时代化的观念。他在早年便忠实地信仰孙中山先生……的主义，始终追随，终身不渝。虽然，他曾在政府服务，身为军人，充任“使节”，担任宣传和行政工作，均卓著功绩，但是他的主要任务，简而言之，仍应以“社会工作服务者”称之，最为恰当。他宅心仁爱，一直深切关心着为他人解除痛苦，而且舍身为人，志在保护老弱妇孺，以及一些有不幸遭遇的人们。

不论在战时或平时，他对同胞提供精神和物质食粮，以使他们能获得健康、教育、和平、自由以及希望。我曾亲眼目睹，而且身历其境地看到黃将军在二次世界大战时期中，代表中国政府，尽心竭力地，对在华的成千上万的美国军人，提供了食宿和其他福利服务。他……坚持着他们对于与美国和西方国家始终合作的友谊和精神，以往如此，现在依然。这是一位有广泛智识，绝对正直，坚定乐观的人，始终如一，终身不渝。在他 81 岁的时候，他仍然是一般存有善良心地者精神上的一种启示，同时亦是力量的一种泉源。

黃先生的回忆录……提供了一种趣味盎然而事实逼真的纪录。



西安事变发生的第二天，宋美龄问黄仁霖：“我要你到西安去看望委员长，你愿意去吗？”黄答：“愿意！”到西安见到蒋介石后即被张学良扣留。这幅照片是西安事变和平解决后，被放回南京的蒋介石首次与人合影，右为蒋介石的顾问端纳；左即为本书作者黄仁霖。（详见本书第一章）

一项愿望的完成——代序

黄仁霖

1977年9月26日在我76岁生日时，在巴拿马京城的驼居小屋中所许的一项愿望。

诸位可能已经知道，今天是我76岁生日，按照中国人的计算方法，我是77岁了。我的女儿肇辉邀请了少数现在巴拿马的至亲好友，同来为我的生日祝贺。今天各位的光临，实在使我感到快乐和感谢。

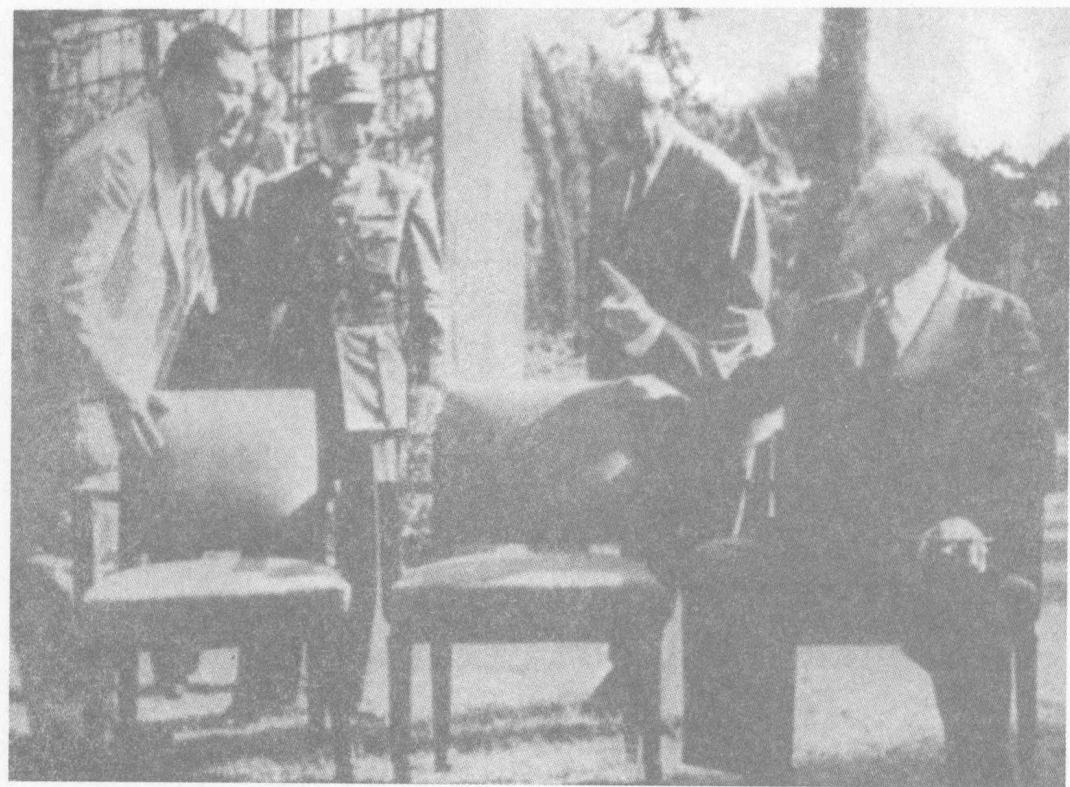
今年我要做的一件事，与以往生日截然不同。我不想用冗长的演说，使各位有不胜负荷的感觉。但是，却要宣布我在今天生日的一项愿望。好多有关生日或新年的誓约之类的事件，都是说完就准备背弃的。但我希望这个愿望，我会信守不移，并予以实现。我的愿望是要写一本回忆录，并且必须在两年之内予以完成。这是说，假使上天还能假我以岁月，我希望在我79岁生日的时候，我已经能够把这本书——回忆录——写成，而且出版问世。

我想写的这本回忆录，在时间上，实在已耽误很久了。我的好朋友们曾经一再催促我，并鼓励我去写这本书，他们甚至说，要是我不写这本书，似乎对不起我的后代。因为我在华府服务了如此之久，同时我跟随“中国第一夫妇”（编者注：指蒋介石夫妇）工作，又如此的密切，我或者能对现代历史上所遗漏的若干事迹，稍加补充。我之所以迟迟未曾着手写作的理由，有以下几点：第一，我在考虑对书内所述及其他人的情感；第二，我为了结束我“出使”巴拿马十年的任务而忙碌；同时亦为我退休后卜居何处，而作一适当的选择；第三，我不否认我是懒于写作。

我今年的一场病，曾给了我很严重的警告，我觉得我的残年暮境，已经屈指可数了。今年夏天，我住了一个多月的医院。如果没有美京华盛顿陆军疗养中心的彻底而优良的诊治，我的生命可能早已截断了。我的体力和心智方面的各种机能，亦可能已经大受损害，而使我无法再事写作了。因此，面对现实，我知道如果现在再不写，可能我就永远不会再有时间来完成这本回忆录了。

在写这本书时，我并不希望使它在文学上能有所成就，而只希望把我的生活过程中，我曾经身历其境的几件重大事迹，予以忠实的报导。

无论如何，我还是需要你们的鼓励、指教和支持！



1943年11月，黄仁霖跟随蒋介石赴开罗，负责此行的事务管理工作。他虽然不参加正式会谈，却是台前幕后不可或缺的忙碌人物。在此期间，他曾单独面见美国总统罗斯福，对用水牛肉招待包括飞虎队在内的援华美军问题向其做了圆满的解释。图为三巨头会议结束后正要进行拍照的瞬间，蒋介石一行来到花园时，罗斯福已经就坐，他的旁边有两把空椅子。罗斯福请蒋介石（左二）坐中间，黄仁霖（左一）则正忙着为互相谦让的两人做翻译（详见本书第十章）。

前　　言

张玉荪

作者黃仁霖先生，1901年生，1983年歿。其英文原著之回忆录，历述当年参加政治、军事、外交、教育、航业、社会服务种种亲身经历，亲眼目睹之新中国发展期间各种形形色色，风趣生动引人入胜。尤其若干内幕珍闻，为前所未闻者，而作者娓娓道来，如画如绘，有类白头宫女话当年焉。

据其自述，幼年亲承母教，凡四五年，尽窥读书人必读之四书，并受忠、孝、节、义之传统启示，仁爱为怀之人格感召，故终其一生，始终以服务人群，提高国民道德，改进生活为职志。

黃氏受知于介公，眷遇颇隆，信赖有加，凡介公生平倡导之军中“励志运动”，以“立人立己”、“革命革心”为号召之精神感召，以及民间之“新生活运动”，以改善国民生活，革除旧习，提倡“整齐”、“清洁”、“简单”、“朴素”为准则之事业，均指定黃氏为负责推动之主持人，且始终其事，历二三十年而不渝，可见其一斑。

此外，当介公遭遇西安事变，……黃氏临危受命，前往探视，为冒死飞陕之第一人，其舍身取义之精神，尤足多焉。

当抗日战争时期，作者曾组织战地服务团，派遣服务队，驰赴抗战前线，展开康乐工作，以激励士气，同时复奉命招待陈纳德将军之飞虎队志愿空军，迨中美并肩作战，为解决美军给养供应之困难，并求增加美援武器弹药飞越驼峰之“输入吨位”，复奉命代表政府，负责照料所有来华美军之全部食宿及福利事宜，在巅峰时期，招待美军人数高达5万人之谱，同时号召各校青年学生，参加译员训练班，借以沟通美我双方意见，为数亦近3000人，对抗战胜利，功不可没。

作者一生经历，如出任“联勤总司令”、国外物资接收处理委员会主任、招商局董事长、“驻巴拿马大使”，据其自述，悉出于蒋先生之自由意志，加以指派，从未有所干求；至于担任东吴大学董事长，以及国际港埠协会会长，亦均属为人拥戴推选，绝非出于角逐自谋，是则谦谦君子，犹有古风也。

.....

据悉，黄氏英文原著之回忆录，颇为其母校哥伦比亚大学中文系前主任韦慕庭 (PROF.MARTIN WILBUR) 教授所推重，誉谓此一作品应可与外交界耆宿顾维钧、王正廷、蒋廷黻等所著之传略等量齐观，并已将该回忆录一并列入其母校珍贵图书室，以供参阅。同时胡佛文化教育委员会亦已将此著作列入该会档案。兹由本人将原著逐译中文，全文于《传记文学》连载后辑成是书。

目 录

序

[美] 魏德迈

一项愿望的完成——代序

黄仁霖

前言

张玉荪

第一章 西安事变及其余波/1

我是参预这一错综复杂事件的身历其境者之一/张少帅与我同岁，我们时常在一起打网球和骑马，因此彼此有了不寻常的友谊/西安事变发生的当天早晨我被蒋夫人（宋美龄）召去，她挑战似的问我：“如果我要你到西安去看望委员长，你愿意去吗？”我毫不犹豫地回答：“当然，我愿意去！”/孔代院长（孔祥熙）命令我：“你的任务是亲眼看见委员长，然后马上回来向夫人和我报告。”/端纳和我被直接带到少帅的住宅。当我从扣留蒋先生的房间的玻璃洞中向里面窥视时，一枝左轮手枪正顶在我的腰上/蒋先生很感动能看到我，因为我是第一个自己人来探望他的。他写了封信给我读了三遍，这时少帅的脸色变了，随后我失去了自由/圣诞节的清晨，我被带到委员长所住的宅院。蒋夫人告诉我，委员长和她下午离去。她命令我：“不要忘记把蔡妈带出来，这是我忠诚的女佣。”回到南京后，蒋先生命我去照料张少帅/多年后，少帅和赵四小姐决定献身传播福音，是蒋氏士林私人教堂的会员。他们结婚时，我为赵四小姐主婚，搀扶着她的手臂伴她登上礼坛。

第二章 家庭背景及早年教育/17

祖父是个乡下孩子，因战乱逃到上海。在清朝大官盛宣怀家跑腿打杂，后来升为门房/父亲受了西式教育，由报务员做到京奉铁路电务总管。他用人寿保险的保单拿去做抵押贷款，然后用来购买美金以供我赴美国留学/外祖母募款在普陀山建法华寺。她出殡时，租界巡捕房派了四个骑马的警士护送/当美国总统罗斯福在乔治亚的温泉逝世时，我的小弟弟仁泉正在和当时的副总统杜鲁门玩扑克牌/在东吴大学读书时，一位美国传教士（我的数学老师和球队教练）因坚持到霍乱流行地区上礼拜日的圣经课而不幸感染病逝，使我了解了基督教的精神，我在毕业以前受了洗。

目

录



第三章 在美国接受高等教育/26

当时一个青年人要到美国去接受教育，被认为是时髦而带有风险的/我在学校结交了许多好朋友，其中之一是约翰·史蒂门博士，想不到有一天他会成为杜鲁门总统最得力的助理/哈立斯教授对我说：“有一天你会做中国的总统。”/要毕业那年，我获得文特贝尔大学所举行的创办人奖章，是演讲比赛的优胜者。一个中国人，讲不属于他本国的语言，竟能在拥有3000人的学校演讲比赛中获得胜利奖章，我为中华民国争得了一次光荣/我演《长恨歌》中的唐明皇，洛克菲勒家族的人都到场观看，演出非常成功/在福特汽车工厂工作，目睹福特先生急智救出身上着火工人的惊险一幕/奥柏林大学要颁授孔祥熙荣誉哲学博士学位，有人问我用哪种中国式的方式表达敬意和祝贺最合适，我提议舞龙并做了指导，这项表演得了头奖。没想到，就此一举，我和孔博士开始了长久而深刻的友谊。

第四章 担任上海青年会干事/40

第一个职务是为即将赴美留学的学生做辅导/建议改组青年会夜校为职业学校，开始时许多人反对，但第一年就获得成功/中华基督教青年协会总干事余日章博士以社会服务工作者、教育家及巡回大使著名于世。我与他的长女一见钟情，孔祥熙博士主持了我们的订婚仪式，蒋夫人(宋美龄)是我的介绍人。她非常尊敬余博士，她自己结婚时，邀请余博士到宋府去主持基督教结婚仪式/宋家人是上海慕尔堂的虔诚教徒，我在参加教会活动中认识了宋美龄女士/由孔祥熙博士介绍，我成为励志社的副总干事，官阶相当于上校。

第五章 参加“励志社运动”40年/51

我成为励志社总干事。励志社是要“立人志己，革命革心”/励志社遭到黄埔同学会的反对：“打倒这批基督徒！”/蒋(介石)社长很生气：“我命令他们三天之内全部搬走！”/蒋介石先生与夫人突访励志社，对我们的工作很满意，在开幕典礼中表扬我们：“我亲眼看见这位(副)总干事黄仁霖同志以及他的同事们亲自打扫这个地方！”/我介绍了一种用膳新方法——自助餐，成为那个时代的时髦/我们工作极有效率，被人认为是“救火队”/1929年6月1日奉安大典中，孔祥熙为总干事，我成为孔的副总干事/丹麦王子访问中国时，我们负责修缮老南京政府的房屋，丹麦王子及所有官员对这幢重新修饰的国民建筑具有深刻的印象/抗日战争时期我创造了一个口号：“一路唱到胜利！”我们做到了/战争中，我拍



摄了一个极为残酷而恐怖的画面，送到上海卡尔登大戏院上映，作为那个星期的新闻片/退守台湾后，我奉蒋先生指派为驻外“使节”，励志社的命运，也就结束了。

第六章 推行“新生活运动” /67

1934年2月19日，蒋先生发起了“新生活运动”，蒋夫人作为这一运动的共同创始人，她组织了此一运动的妇女团体/当中日战事被挑起时，“新生活运动”已经在后方组织民众服务士兵了/我的一位朋友徐维廉先生把一些民众组织起来，成为“伤兵之友”，引起了民众共鸣。很多团体都愿意用“伤兵之友”为名，为各自的目标而尽力/“新生活运动”热望着做一桩事情，那是一个模范村，这个模范村，有时被称为“中国抗日精神堡垒”/“新生活运动”还有一项很具意义的成就，那是介绍集体婚礼的一种仪式/1949年2月19日，蒋先生说：“目前暂时把‘新生活运动’的一切活动，停止办理。”/1950年3月1日蒋先生“复行视事”时，我没有命令“新运”总会重新活动，我认为这一运动已经走到尽头了。

第七章 首席迎宾专使与招待专家/78

我成为无人不知的中国首席“迎宾专使”和“招待专家”/威尔基先生在演讲之前开了我一次玩笑，他说：在我竞选时，我只要有一位像你这样的竞选经理，我相信我一定早已当选为美国总统了/华莱斯副总统在中国改良了洋芋、玉蜀黍和一种“醉瓜”，后来称为“华莱斯瓜”/纳尔逊先生真是幸运，如果我不去试验一下滑竿的安全性，那么他就有可能在崎岖的山谷中摔上一跤，造成悲剧，而成为一桩国际事件/我是很少几位能自由出入张学良住宅的人，我陪同洛埃·霍华德先生去探访张，后来，这项消息传到各处，大家才知道，张学良仍然活着/诺兰先生是我真诚的朋友，反对他的人，替他取了一个绰号，名之为“台湾来的参议员”。诺兰夫妇访问中国时，我亦作陪，并在重庆机场经历了一场混乱/美国《时代生活》杂志的创办人亨利·鲁宾逊·路思先生，出生在我国山东的青岛，我帮他找到青岛的中国老家/在我所有的海军朋友中，费力克·史登波上将是我最好的朋友，他是一位威名显赫的司令官，有骑士的侠义精神，他和我亲如手足/一位美国军医署副署长在离开中国之前，请教我，他可否购买两支云南火腿带回去。而在这之前，因为他禁止美国援华军人食用云南火腿曾迭起风波/我收到一份名叫《枢机主教史班尔门的故事》的自传，书上写着：“黄仁霖将军，特致崇高的情感，并表感谢之忱。”/我陪蒙巴顿夫人慰问在中国境内作战受伤的英国飞行员，她

目
录



在那位英国皇家飞行员固定断腿的石膏模子上，用笔签上名字，以资鼓励/针对英国预算大臣因每天早餐供应他一个鸡蛋而引出的批评——“何怪于贵国经济如此萧条”，宋美龄尖锐地回答：对待宾客客气和礼貌是中国传统的美德，我国人民情愿自己束紧腰带，也要让来宾吃得好一些。

第八章 陪同国际联盟顾问秘密前往沈阳调查/97

九一八事变之后，国联派劳勃·路易斯博士前往沈阳，蒋先生指派我陪他一同前往/我们正被人跟踪，日方已经派人在侦查我们，从现在起，我们除了天气之外，不能再谈论任何事情了/我们在一位广东籍的列车长的帮助下，决定在火车上过夜，摆脱了日本奸细/梅耶斯先生驾着挂有美国国旗的汽车，带我们到了城里，在城门口，我们看到有8具或10具尸体吊在那里/刘广沛和袁金凯先生告诉了我们许多沈阳事件的内幕。而另两位外国记者，也是首次发现了沈阳事件的真面目/路易斯博士的报告，促成国联再度派遣一个调查团来华调查。

第九章 记战地服务团/106

励志社接受了一个新的名称，名为“战地服务团”，隶属于军委会第六组。实际上，这只是使励志社具有一个军事立场而已/这些年轻而负责的干部在此项珍宝撤退工作上，不眠不休，而此项近乎25万件无价之宝的艺文珍品，现在正在台北近郊的“故宫博物院”中展览/我们的第一个任务是招待一位美国已经退休的空军军官陈纳德上校，他愿意在此战争中帮助我国，即使要为此失去他的美国公民权，亦在所不惜/蒋夫人和陈纳德上校等要去征召一批美国飞行员和美国飞机，组织一个美国航空志愿队(AVG)。/珍珠港事件爆发，“中国突击部队”的组建，爆发了政治问题/我们照料的盟军部队，从开始的飞虎队到后来的空军运输队(飞越驼峰)，第二十轰炸总队，B29轰炸队和Y部队，甚至炮兵、运输、工程部队等，在最高峰时达到4.8万余人/费吴生冒着生命危险把这些影片偷运出南京，并将这些影片在各地放映，称之为“南京大屠杀”/战地服务团基本工作人员虽然有3315人，但在战事达最高峰时，竟达到1.3万人。

黄仁霖回忆录

第十章 开罗会议外记/120

我是隶属于蒋介石先生的随从人员到了开罗，不正式参加会议，而充任事务管理工作/罗斯福总统将他的飞机“圣牛号”供给蒋先生和夫人使用/这所房舍所以名为“第一号别墅”，是因为丘吉尔所住的名为“甲种别墅”/罗斯福对我说：“黄将军，我知道你在中国正照料着我的孩子



们。”接着他问道，“听说你们曾用水牛肉招待他们？”/会议宣言承诺，中国的同盟国家一致支持所有中国被占领的国土，包括满洲、台湾和澎湖，都必须归还中国/蒋先生为了日本应仍维持皇室和天皇制度，曾奋起力争/中国代表团认为开罗会议是打了一次胜仗/会议中的趣事：丘吉尔第一次见到高大威猛、神色刚毅的飞虎将军陈纳德时，说：“感谢上帝！他是站在我们这边的。”/丘吉尔见到宋美龄说的第一句话竟是：“蒋夫人，你以为我是一个老奸巨猾？呃！”宋美龄却平静地微笑着反问道：“首相阁下，什么缘故会使你想到，我以为你是一个老奸巨猾呢？”丘吉尔无言以对，哈哈大笑地不了了之/其中一张照片后来刊载在1943年11月号的《时代》杂志上，其中惟一的错误是标题，把我误指为董显光博士了/我得到罗斯福总统情报主官的许可，可以携带自己的照相机。后来，美国新闻局坚持要求检查那卷底片/中国的青年军官正在兰姆加，在史迪威将军的指导下接受训练，他盼望蒋先生去看看他们。

第十一章 马歇尔将军与我/131

二战英雄马歇尔被杜鲁门总统征召充任特使，前来中国协调中共和国民党的冲突/插有65支蜡烛的蛋糕，适时安放在马歇尔将军面前，同时奏出《生日快乐》的乐章。我成功地把一个除夕晚宴，瞬间转变成一个生日晚会。当然，没有宋美龄的事前允准我是无法表演这手特技的/马歇尔对我说：“我能够看得出来是你的杰作，你简直是无所不能。”/在重庆，国共之间的政治气氛非常尖锐/周恩来和他的部下要对马歇尔做工作，即可经由司徒雷登和他的得力秘书傅泾波就可达成任务了。司徒雷登和马歇尔将军有意地或者无知地帮助了中共/马歇尔将军曾六上牯岭。每次他来，都由我到九江机场迎接，并陪同上山。那个夏季我曾上下牯岭14次之多/1959年春天，马歇尔病得很重，他们夫妇婉拒了丘吉尔，却同意我去探望。我是在如此悲伤的瞬间中，和我的朋友、贵宾马歇尔作了最后的告别。

第十二章 赴美考察三军后勤业务/140

马歇尔回答：“就我所知道的而言，黄仁霖将军应当最适合此项工作。”/蒋夫人问我：最近你给马歇尔将军吃了什么？/马歇尔要我到美国作实地观察，一是要将我塑造成一个中国现代供应军官，另外也是要报答一些我对他殷勤备至的照料/五角大楼的特殊礼遇/令我大为吃惊的是，竟然以13响的礼炮欢迎我，那是对于中将阶级的敬礼呀！/马歇尔将军下了特殊命令，准许我可以利用一切机会考察并研究三军全部的后勤补给设备和作业/我的另一个正式拜会，是到白宫拜谒杜鲁门总统。他的开

目 录



场白说：“阁下的扑克是否玩得和令弟仁泉一样的精明？”/西点军校博物馆中展览着的两件纪念品：“在夹克背上的旗帜”（血幅——是我为飞虎队设计的）和《指点会话》/艾森豪威尔将军介绍了 IBM（电脑）在组织诺曼底登陆中的作用/行程中的趣事：雷达锅炉（现在的微波炉）煮牛排；向食品学校介绍中国的“千年古蛋”；获赠密歇根州奥立荷大学的荣誉博士学位；百万富翁的汽车前面被拴了一匹马；“中国日”的红烧肉等等。

第十三章 战地服务团并入“联勤总部” /152

战争胜利以后，战地服务团成为成千上万的待罪羔羊之一，尤如惊涛骇浪中的孤儿/为蒋先生伉俪准备临时住地，以便其到新近光复的城市去慰问/12月16日上午10时，蒋先生在太和殿前对北平的高中与大专学生代表们训话，戴笠负责安全，他手下的人安插在学生队伍的前面和中间，把制服的第二个纽扣解开作为记号/演讲完之后蒋先生走进学生队伍热烈地与学生握手，但却陷入一个危险的情势。人潮像龙卷风似的旋转，蒋先生险些被摔倒。宪兵急了拔出手枪，蒋先生大叫：“不准开枪！”最后靠我和孙连仲将军两个彪形大汉打出一条路，并由宪兵支援才冲出“重围”/我离开南京的最后一天，充满着许多不愉快的事件/1950年4月1日，我被重新任命为“联勤”副总司令，兼任特种勤务处处长，并将新组成的国外物资接收处和外事勤务服务处，均安排在我的指挥之下。三个机构，安插了我的干练的剩余人员。

第十四章 接收美援物资与主持“联勤总部” /160

在蒋先生的嘱咐下，日军投降6个月后，我们修好了台湾基隆港深水码头/我奉蒋先生之命运给傅作义的第一批美援物资，事实上却落入了中共手中。这项秘密我始终守口如瓶，但现在可说出来了/1949年起，在3年的时期中，我们总计接收了不下300余条船的美国援助物资/1949年7月25日，蒋公突然命我到美国做一次旋风式的旅行，帮助已在美的宋美龄阻止或延迟美国国务院发表对中国的白皮书/我为“联勤”创制了三个驼峰的骆驼标帜，作为用来挽救“联勤”体制的一种心理作战武器/“流星计划”是1958年炮战时，为金门创造的一个补给制度/蒋公对于驻台美军顾问团所建议的放弃金门一点，坚决不接受/八二三炮击出人意外，“联勤总部”副参谋长章杰少将身亡，俞大维“部长”却侥幸逃脱/在“流星计划”实施过程中，我竟然跌进风浪险恶的大海中去了！

