

宋美云 张环 著

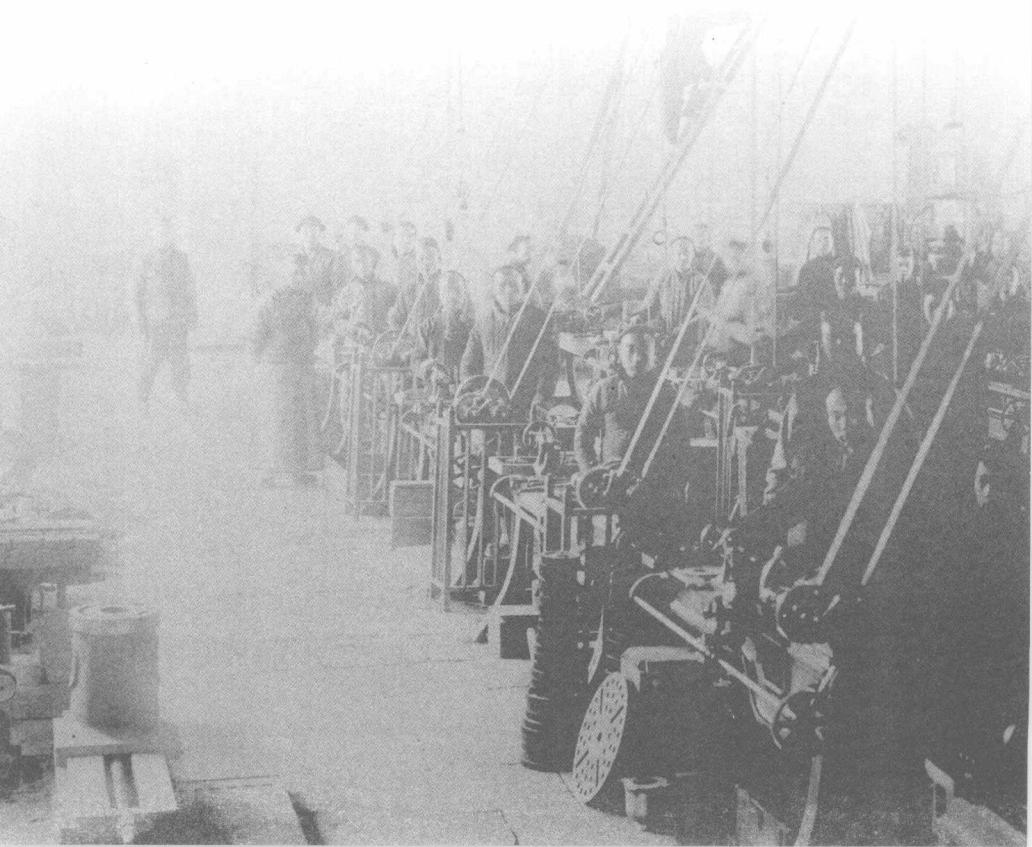
近 代 天津工业 与 企业制度

天津社会科学院出版社

宋美云 张 环 著

近 天 津 工 业 与 企 业 制 度

天津社会科学院出版社



图书在版编目(CIP)数据

近代天津工业与企业制度/宋美云，张环著 . - 天津：
天津社会科学院出版社，2005.3
ISBN 7-80688-132-8

I. 近… II. ①宋… ②张… III. 地方工业-工业
企业-经济史-研究-天津市-近代 IV. F429.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 010092 号

出版发行：天津社会科学院出版社
出版人：项 新
地址：天津市南开区迎水道 7 号
邮 编：300191
电 话 / 传 真：(022) 23366354 (总编室)
(022) 23075303 (发行科)
电 子 信 箱：tssap@public.tpt.tj.cn
印 刷：天津市雍阳印刷厂

开 本：850×1168 毫米 1/32
印 张：11
字 数：278 千字 插图：14 幅
版 次：2005 年 1 月第 1 版 2005 年 1 月第 1 次印刷
印 数：1 - 1000 册
定 价：26.00 元



版权所有 翻印必究

司
史
學
今
創
新
宋平順
二〇〇九年三月

天津市政协主席宋平顺为本书题词

编辑委员会主任

张 环

编辑委员会委员(以姓氏笔画为序)

于广才 王宝弟 齐茂忠 刘志嘉 刘振武
杨力恒 杨达民 李继贤 武恒业 郭乃勤
高金明 彭 飞 储天平 谭 杰 魏谨林

序 一

天津近代工业的发生与发展,以其所处的社会基础和时代背景而言,上承传统社会经济条件不足的局限,外受资本主义列强刻剥手段的压迫,但在坎坷蹶跌的历程当中,却能克服一切艰难和屈辱,成为北方工业的中心,跃居全国工业重要地位。案诸世界经济发展的历史通例,实属独具特点。《近代天津工业与企业制度》一书,以这一中心的形成作为研究主线,在爬梳大量浩繁史料的基础上,从广阔的视野对近代天津工业在各个不同时期起伏升降的原因和际遇,做出客观而全面的分析,同时,运用科学的思维方式和论证方法,从企业制度和经营管理等方面,对多个近代天津企业进行个案考察,并提出自己的创新见解。

从党的十四届三中全会党中央做出《关于社会主义市场经济体制改革若干问题的决定》以来,国有企业的改革走过了二十多年的漫长道路,目标是建立现代企业制度。然而,在实践的过程中,现代企业制度的建立是随着所有制结构和公有制实现形式的理论创新才逐步得以实现。用历史唯物主义的观点来分析企业,科学地认识经济社会发展规律,仍然需要进一步解放思想,转变观念。近代中国工业发展的历史,是中国近代史的重要组成部分;中国近代企业在发展过程中经历的艰苦创业道路和具有丰富内涵的成功经验以及遭受失败和挫折的教训,都有值得我们认真研究和总结的内容,并有其超越时空范围的借鉴价值。

随着改革的不断深入和市场经济的逐步建立,我国的企业,尤其是国有企业也正涌动着一场历史性的创新浪潮。企业的产权制度、组织形式以及管理制度等正在发生或酝酿着革命性的变化,这是按市场化的要求实行以制度创新为核心的企业全面创新的过程。本书作者敏锐地抓住了这一问题,从理论和实践的结合上对近代天津企业制度与公司法人治理结构、企业组织结构形式与企业经营管理、企业规模化发展路径、企业股权多元化制度、企业技术进步以及企业文化等问题进行了

深入探讨,由此形成了一个比较完整的中国企业现代化发展的基本模式。据我所知,《近代天津工业与企业制度》是一部依据市场经济理论,以近代天津企业作为剖析对象,系统论述中国近代以制度创新为核心内容的学术著作。这一从来都不被人重视的课题,经过作者殚精竭虑的研究,终于与世人见面了。此书对重塑中国的微观经济基础具有重要的理论和应用价值。

股份制作为一种现代企业的财产组织形式,是实现私人资本社会化的有效途径。过去,我们把股份制看成资本主义特有的东西,其原因是是对社会主义的本质缺乏应有的认识。我们要善于研究自身的历史和敢于吸收人类创造的一切文明成果。股份制经济能否真正做到产权清晰,这将是实现国有资产的保值增值、实现国有企业制度创新的关键。随着这一问题的解决,企业的责任清楚,管理科学、政企分开等也就有了客观的基础。

建立现代企业制度是国有企业改革的方向。从我国国有企业改革的实践看,公司制是现代企业制度的一种有效组织形式,建立现代企业制度就要对国有大中型企业实行规范的公司制改革。因此,以党的十四届四中全会决定、十五大报告和十五届四中全会、十六大报告的文献中关于建立现代企业制度的论述为指导,认真总结企业在建立现代企业制度中的历史实践经验,对于加快我国国有企业改革的步伐,有着重要的现实意义。因此,在庆祝天津建城 600 年之际,我们希望更多的专家学者,在翔实的历史资料的基础上,对近代中国曾经存在近百年之久的工业发展历史和企业制度变迁进行考察,为尽早将天津建成现代化国际化大都市和北方重要的经济中心,从中寻找出一些有益的历史启示。

天津市政协常务副主席 卢金发
2004年10月6日

序二

企业作为一种经济组织,是社会经济结构中最重要的组成部分之一,在社会政治、社会生活和社会文化等其他方面也扮演着重要角色。在跨入 21 世纪之际,在经济全球化的浪潮和社会主义市场经济体制的建设过程中,国有企业的改革改制成为我国经济体制改革能否成功的焦点之一,显示了其在社会生活中所占有的举足轻重的地位。

在这种时代背景下,探索中国近现代企业诞生发展以及演变成成长的途径,了解剖析中国土地上生长出来的这种经济组织的特色,从理论和历史实践中为当今的国有企业体制改革提供借鉴和思路,是社会科学者难以推卸的责任之一,也是近年来有关中国近现代企业史研究颇为活跃的重要原因。

由宋美云、张环撰写的《近代天津工业与企业制度》就是在这样的情况下诞生的一部学术专著,它是迄今为止的第一部考察与研究天津近代以来工业演变过程与企业制度发展的力作。以天津工业企业为探讨分析的对象,其重要性不言自明。天津是北方的工业重镇,而今天的天津工业是历史上天津工业的延续,并且是一百多年不间断的延续。

与以往的同类型研究成果相比,该书有以下三个明显的特色:

首先,该书是以一个城市的企业群体为对象进行的研究。在现有的对企业史进行的研究中,呈现出明显的两种趋势。一种是对单个行业企业进行的研究;另一种是集中在对整个企业整体演变发展的探索和分析,而以某个地区某个城市企业群体的历史为分析对象,探索其本身演变特点和与城市发展及区域经济发展之间关系的研究成果却不多,该书的出版,对改变以往这方面研究十分薄弱的状况,是一个积极的信号。它与地处南方的上海城市企业发展历史的研究成果一起,正好可以提供我国近代工商业城市中,一南一北的两个最重要的典型,是深入了解我国近现代企业发展史上最重要的两个点中的一个,其意义

自是不需赘述。

其次,该书对近代天津企业史的研究是全方位的。该书分纵横两方面对天津出现近代企业以来八十余年的历史进行了全面的分析,这可以说是该书的第二个特点。除绪论和后记外,该书共分十章,前四章从纵向的方面分析了1866—1949年天津地区近代工业发展整体的情况。对天津近代工业发展的百年轨迹进行了初步梳理。天津近代工业是在外国资本主义和本国封建主义夹缝中艰难曲折地诞生和发展起来的。该书将天津近代工业的发展分为四个阶段:即近代天津工业的发端期;近代天津工业的迅速发展期;近代天津工业发展的起伏期和近代天津工业的非常态发展期,分别各用一章的篇幅描述天津近代工业从诞生到新中国成立时期各阶段发展演变的特点和途径。作者通过这四个阶段的描述,说明近代天津工业走过的是一个曲折坎坷的历程。尽管由于半殖民地半封建社会制度的束缚,近代天津工业始终未能走出困境,始终未能寻找到独立自由发展的道路,但是它仍然为近代天津城市的崛起、为天津成为中国北方重要的工业基地、中国重要的经济中心城市之一奠定了厚实的基础,因为天津城市现代化的发展是与近代工业的兴起和盛衰变化紧密联系在一起的,工业的发展始终成为天津城市现代化的鲜明的重要内容。

后五章则从横向的方面对近代天津工业企业的方方面面进行了重点的阐述和分析。作者对近代市场经济体制下的天津企业制度与公司法人治理结构,对企业内部组织结构与企业规模化发展的路径,对企业经营形式的转化与股权多元化制度的构建进行了重点的分析,同时对企业技术进步与科学管理、企业文化营造与企业发展等进行了深度的考察,同样是各用一章的篇幅进行重点阐述。在对近代天津工业企业进行考察的时候,该书作者得出的一些结论,给人的印象颇为深刻。例如,该书在考察天津近代企业内部组织的结构时,提出有两个特点值得注意:一是天津代表性的企业如启新洋灰公司、永利制碱公司以及东亚毛呢公司的组织系统十分清楚地显示,尽管它们的内部组织结构形式各具特点,但为了加强企业集中的管理和权力的控制,由董事会、常务董事和总经理组成的公司最高管理阶层都直接管辖着下属各个职能部门。

门，成为当时各个企业的共性。二是家族势力成为控制公司的主导力量并构成天津近代企业的明显特征之一。再如该书在考察近代天津企业的规模化发展时，总结出其先后出现了三种不同的发展路径：一是通过同行业各企业之间按照产销的需要而建立起共同联营体，以求得共生；二是在通过资本的不断积累和资本的集中过程中发展起来的企业集团；三是建立工业生产为主，实行多元化经营的企业公司等。该书还对近代天津某些企业实行的股权多元化等等方式进行了考察，认为天津近代著名企业家宋棐卿创办的天津东亚毛呢纺织股份有限公司，之所以获得成功的一个至关重要的因素，就是采用了“股本社会化”的多种融资方式。而这种方式，为当今建立现代企业制度，实现股权多元化提供了有益的借鉴。像这样能够给人启发和借鉴的描述，该书中还所在多有。

可以说，该书通过纵横两方面结合的分析，既可以对近代天津工业企业的整体发展情况有一个清楚地把握，又能够突出重点，对这整个期间天津近代工业企业发展的特色和阶段性特点有重点的进行了提炼。最后再用一章的篇幅对近代天津企业的发展进行了评析和提出了作者自己的思考，是一部全面完整描述分析一个城市近代工业企业发展史的著作，而这样的研究成果，过去是很少见到的。

第三个特点是在综合分析天津近代工业企业发展的基础上，该书对天津近代工业整体发展水平在北方地区，乃至在中国近代工业中占有有的位置做出了客观评价，同时把天津近代工业企业的发展与天津城市现代化进程联系起来进行考察。确实，天津在我国近代特别是北部中国占有相当重要的地位，许多在近代中国产生重大影响和社会生活中的“第一次”，都出现在天津：例如，近代中国第一家现代化煤矿企业——开平煤矿的设立，开创了天津和中国机械化采煤的“新纪元”；早期的华商轮船事业——轮船招商局在天津的设立，被西方人看成是“中国方面迄今显示其进步的有力的证据之一”；中国第一条铁路在天津兴建，标志着中国铁路世纪的开始，书写了中国铁路史上辉煌的一章。中国最早的电报通讯网络，是以天津为中心形成，从此新式信息传递的方式把天津和中国同世界上许多国家联系起来。中国的近代邮政事业，

也首先在天津诞生。这许多的“第一次”，使近代天津城市的地位因此得到大大提高。企业发展水平的提高与城市现代化水平的互动，又带动了天津内外贸易、金融、交通、科技、教育、环境以及城市公用事业等的进一步发展，明显地加速了天津城市现代化的水平。

我们认为，该书对近代天津工业企业的全面考察，不仅给我们揭示了近代中国人在国家历经重重磨难时不屈不挠奋争不息的历史画卷，而且，通过这本书的研究总结，近代天津企业发展过程中经历的艰苦创业道路以及丰富内涵的经验和失败教训，都会使我们产生以史为鉴、汲取历史经验教训的无穷回味和思考。在这个意义上可以说，该书的出版，不仅具有重要的学术价值，而且具有直接的社会意义，不失为中国企业史研究中的又一填补空白的优秀之作。

该书是由天津政协经济委员会牵头，由学术界、企业界人士通力合作完成的一项天津市课题，我们相信，该书的出版，一定会引起学术界和社会各界的关注和兴趣，并发挥积极的作用。

复旦大学历史系教授 朱荫贵

2004年11月于上海

绪 论

《近代天津工业与企业制度》是天津市“十五”哲学社会科学研究规划课题，2001年批准立项。该项目由天津市政协经济委员会牵头，由天津经济界的有关领导、天津社会科学院历史所的专家学者、天津市工业系统有关行业的管理人员和部分企业家通力合作而成。此书的完成为抢救近代天津工业历史资料做出贡献，并填补了天津企业史研究的空白。这也是我们向天津市建城600周年献上的一份厚礼。

天津市政协领导对这项工作非常重视并给予了很大的支持，宋平顺主席欣然为本书题词“习史鉴今，开拓创新”；卢金发常务副主席热情为本书作序，并对本书的写作提出指导性意见。

一、作者的期冀

本书的写作源于2001年夏天，美国威斯康辛大学麦地逊分校历史系史瀚波教授来天津考察东亚毛纺厂的历史，香港《凤凰卫视》电视台即将播放《天津碱厂的创业历程》，时任天津工业工委副书记的张环同志和社科院历史所的宋美云研究员接待他们时，深感有关天津近代工业发展、企业经营与制度以及企业家精神等方面史料丰富，内容感人。这段从未被人重视，但又极富有价值和意义的历史，非常值得我们认真回顾，深入研究，撰写成书，习史鉴今，以便了解天津，宣传天津。这一想法立即得到我市有关领导的支持和工业系统一些企业家的响应。适逢国有企业改革正在深入，天津庆祝建城600周年活动在即，选择本课题必将有助于我们对市场经济体制及现代企业制度进行历史和文化的思考。大家一致认为，天津近代工业在历史上具有重要地位，应当进行抢救性的整理和挖掘。同时认为，近代天津工业企业制度的创新、企业文化、企业家队伍及其精神和理念对企业的深化改革和企业经营管理至今仍有直接或间接的借鉴意义。这就是我们当年申请天津市哲学社会科学研究规划课题的动因。

《近代天津工业与企业制度》是一部考察与研究天津近代以来工业演变过程与企业制度发展的著作。本书以近代天津工业的发展历程和企业制度的变迁为探究的中心线索,其原因是今天的天津工业是历史的天津工业的继续,并且是一种一百多年不间断的继续。

从公元 19 世纪七十年代天津近代工业的产生,到 20 世纪四十年代末的新中国的成立,天津领先于北方各省,跃居为近代中国北方的工业中心。它初来到世间,便处于半殖民地、半封建的中国社会历史条件下,面临的是比自己强大数十、数百倍的外国资本和本国封建势力的压迫以及一个千疮百孔、经济破败、民生凋敝的社会环境,在内外反动势力双重压迫的夹缝之中谋求自身生存和发展。正是在一种严酷的社会环境与激烈的商战角逐中,使天津的企业家们面临各种挑战,及时转变观念,在他们所具有的传统文化素养的基础上,不同程度地接受了西学熏陶和日本及欧美等国先进的企业经营理念与经验,能够结合中国社会和本土企业的实际,把两种不同形态的文化加以融合、形成一种中国特有的近代企业制度和企业文化。正是依靠这样坚持不懈的改革、创新,在荆棘丛生的险境中天津企业家们积累了逐步走向成功的丰富历史经验和教训。

所有的人都能够理解,一切事物的运动依条件而变化。在对中国近代工业发展的历史已有把握的基础上,我们选择了从企业制度、企业科技发展效应以及企业文化等方面进行专题性的研究,使我们会透视得更加清楚。然而,近代中国的企业制度究竟是什么条件下形成的,它的主要内容是什么以及它演变的动因和过程,很少有人谈及。20 世纪八十年代以来,有关中国近代工业和企业的研究日益为经济史学界所重视,并取得了相当的成果。研究者大多主要集中在个别企业历史的微观考察上,概括起来主要表现在如下几个方面:一是对于个别企业或者行业发展的研究;二是关于各个时期有代表性的企业家和企业家精神的研究;三是对于历史上有代表性的企业经营管理经验的研究。所有这些研究尽管已经有丰硕的学术成果,并且为以后的研究和研究者提供了进一步研究的出发点。但不可否认的是,在当时的这些研究中,直接以“企业制度”、或者是“公司制度”为研究对象,对近代中国公司、

企业展开整体宏观考察,或进行综合性全面研究的著述尚不多见。在20世纪九十年代之前,能直接归入这一领域的研究几乎还是一片空白。^①

九十年代以后,中国处在由计划经济向市场经济转变的历史过程中,改革的巨澜正猛烈地冲击着长期以来的计划经济体制,与此同时,社会主义市场经济正以不可逆转之势在中国大地上萌生和发展。在这个宏大的背景下,中国的国有企业也正涌动着一场历史性的创新浪潮。企业的产权制度、组织形式以及管理制度等正在发生或酝酿着革命性变化,这是建国以来第一次按市场化的要求实行的以制度创新为核心的企业全面创新过程。特别是国家正式提出建立现代企业制度以后,有关研究近代中国企业制度或中国公司制度的论述在历史学界、经济史学界相继发表。尤其是在21世纪初始,一些颇有见解的专著也不断问世。但是,这些研究成果,主要是从制度层面上,对创始于晚清时期的一些企业进行的探索;其次是对企业制度演进中的某一局部现象,或某一案例进行的个案剖析;再次是对近代中国上海等江南区域内的一些具有典型意义的公司制度演进的研究注入较多的笔墨。迄今为止,能够对近代北方区域内的一些企业进行专门的深入探究的著作和论文尚为少数。过去,在已有的研究成果中,有关近代天津工业发展的概况,或以论文的形式,或作为专著中一些章节给予论述,而对于近代天津企业内部制度的建立、企业规模化发展的路径等方面专题性论述实属乏见。我们认为,一方面是由于中国企业史是一门新的学科,过去的研究成果略显欠缺;更重要的一方面是相关资料的零散和不完整为完成此课题带来很大的困难,尤其是在爬梳浩繁的史料过程中,如何从理论和实践的结合上,提出近代中国企业制度创新的理论依据、运作方略以及协同发展等,由此凸现一个地域性较强的近代天津工业企业制度演进的轨迹,更是难于把握。鉴于宋美云参加了《天津商会档案汇编》的编纂工作,对一些相关资料的留意和积累,为此书的完成提供了

^① 张忠民:《艰难的变迁——近代中国公司制度研究》,上海社会科学院出版社2002年版,第2页。

一种可能性。我们期冀在前人研究成果的基础上,在茫茫的史料烟海中,以自己有限的努力,粗浅地勾勒出近代天津工业发展的轨迹与企业制度的框架,进而深入理解建立现代企业制度后来者所遇到的独特的困难和限制,以及其孕育的优势和机会,使我们对于现代企业制度的研究深入到比较具体的专题中,给予正在建立现代企业制度过程中的企业以借鉴和启示。

二、本书的探讨

明古以鉴今,习史以聪明。在 21 世纪初始之际,在全球经济一体化、市场国际化和中国经济市场化步伐越来越快的情况下,在当今大张旗鼓地展开以现代公司制度为中心的现代企业制度建设之时,我们在对当前中国企业的实情要有一个透彻了解的基础上,不仅要注意借鉴国外现代化理论和成功经验,还要对近代中国历史上曾经出现过的工业变迁与企业制度进行深层次的探索与研究,才能使我们加深对当今中国建立现代企业制度必要性和可能性的历史认识,在理论上对企业制度的形成进行总体的把握,对于我国社会主义市场经济体制的建立和发展,有着重要的现实意义。

本书的主要内容大体上分三个部分组成。

第一部主要对天津近代工业发展的百年轨迹进行了初步梳理。天津近代工业从它产生到新中国成立前夕,已有近百年的历史。它在外国资本主义和本国封建主义夹缝中艰难曲折地发展。本书将天津近代工业的发展历程大致分为四个阶段:

第一阶段,1866—1900 年是近代天津工业的发端期。天津早期近代工业企业根据其资本性质和组织形式,构成了官办军事工业、官督商办或官商合办民用工矿业以及私人资本三种不同企业类型的基本框架。

第一种类型是官办军事工业。官办军事工业是以李鸿章为首的洋务派在“师夷之长技以制夷”的思想指导下,创办的一系列大型近代军事工业。大型军工企业的建立,意味着中国社会生产力已经进入资本主义近代化的范畴。

第二种类型是官督商办的民用工矿企业。洋务派为“自强”而“求富”创办的民用工矿企业中,主要采用的是“官督商办”的经营形式。洋务派以股份制集股的方式在天津建立了私人资本单独无力开办的轮船、矿业、电报、铁路等大型骨干企业,推动了社会资本投向近代工矿业,加速了中国由封建主义向资本主义近代化转变的历史进程。开平煤矿就是洋务派在天津采用官督商办的经营形式获得成功的典型企业。

第三种类型是私人投资企业。19世纪八十年代至庚子事变以前,天津民间投资企业仍属小型,创业资本数量少,工业门类单一,其组织形式一般均系独资或合伙性质,成为尚未完全摆脱手工业作坊生产作业形态的企业基本特点。但它毕竟是天津民办企业的开始,可视为天津早期私人资本企业的始发阶段。

第二阶段,1900—1927年是近代天津工业的迅速发展期。甲午战争后,救国图存、推行新政、振兴实业、收回利权等运动,为民办企业的发展扩大了空间,有力地推动了天津民间资本企业建立和发展的高潮。如果我们将这一期间的天津工业发展状况与1900年前做一比较,天津工业发展的速度、投资和经营范围,都要比全国其他几个大城市要快、要大、要广。

1912—1928年期间,北洋政府与天津地方政府积极推行了一系列经济政策和法规建设,对国民投资兴办企业起了倡导与促进作用,天津民营企业获得了长足的发展,进入了前所未有的迅猛发展时期。综观天津民营企业的的发展,主要呈现如下特点:①天津民营企业迅速增长,行业渐趋齐全,资本成倍增加。②北洋军阀官僚大量投资天津工业。如周学熙、曹锟、袁世凯、杨以德、王占元,李纯、段祺瑞等都是这方面的代表。③产业结构偏于轻纺。大部分的民族工业资本有机构成低,规模小,设备简陋。④一些依靠积聚的科技管理人才和新一代企业家,对企业进行了技术和管理制度的改革,加速了天津城市近代化的进程。后因受军阀战争的侵扰,帝国主义侵略的日益加深以及国民党政府连年内战的影响,民营企业投资势头趋缓。总之,天津的民营企业以不可遏止的力量和艰难发展的历程,充分显示了其顽强的生命力。20世纪

20年代之际,天津成为全国重要的工业基地和北方最大的工业城市,就是这一发展的明证。

第三阶段,1928—1937年是近代天津工业发展波折期。国民党南京政府初期执政的十年间,是中国社会经济进入了一个新的转型期。这一时期内,国民党推行“一党专政”和“以党治国”的方针。在面临国际经济危机的严重冲击、内战困扰、外资工业的挤压以及接连不断天灾的困境中,天津工业的发展因受经济和社会环境的制约,从高潮期进入了起伏不定的波折期。由于各行各业中的大多数企业濒临倒闭的危机,致使天津工业整体发展的速度放缓。与此同时,在中国人民爱国运动的推动之下,天津涌现出一批新兴的杰出的民营企业家,如宋棐卿、范旭东、侯德榜、朱继圣等典型代表。他们在逆境中,艰苦奋斗、不畏挤压、勇于拼搏、科学管理与经营企业企业家精神,为天津新型工业的兴起和城市经济的发展注入了生机。

第四阶段,1938—1949年是近代天津工业非常态发展期。“七七事变”爆发后,由于天津在华北的重要地位,自然被日军当局纳入其掠夺华北和统制华商企业的计划之中。沦陷时期的天津工业完全失去独立性,所有的企业权被日本军牢牢地控制,并对其进行专制统制。控制天津产业经济已经是日本占领华北最重要的策略之一。为了适应日军国防的需要,天津部分企业的生产能力比战前有了大幅度的提高,出现了非常态下的工业“繁荣”。

1945年抗战胜利以后,由于通货膨胀,工业品价格猛跌,原料来源困难,从事生产极其困难;再者,在飞速膨胀的官僚资本的吞并和排挤下,致使天津许多工业企业在市场经济中必须重新进行利益分配;国民党政府的经济统制政策,大大制约着民间资本工业的发展。因此,中国民族资本工业企业相继停工,渐形萎缩,不可避免地日趋走向衰落结局。

总而言之,近代天津工业走过了一个长期困惑不定的坎坷历程。尽管由于受半殖民地半封建社会制度的束缚,近代天津工业始终未能走出困境,始终未能寻找到独立自由发展的道路,但是它为近代天津城市的崛起、为天津成为中国北方重要的工业基地、中国重要的经济中心