

JULONG HUN

巨龙魂

吴云海 主编



巨龙魂

吴云海

主编

春风文艺出版社

一九九六·沈阳

辽新登字 3 号

巨 龙 魂
JU LONG HUN

主 编: 吴云海
责任编辑: 邵 丹
责任校对: 春 勤
封面设计: 耿志远

出 版 者: 春风文艺出版社
邮 编: 110001
地 址: 沈阳市和平区北一马路 108 号
电 话: 3864927

印 刷 者: 沈阳电力专科学校彩色印刷厂
地 址: 沈阳市皇姑区长江街 134 号

发 行 者: 春风文艺出版社
地 址: 沈阳市和平区北一马路 108 号

字 数: 150, 000
开 本: 1/32
印 张: $7\frac{1}{2}$
印 数: 1—8, 000
版 次: 1996 年 2 月第 1 版
印 次: 1996 年 2 月第 1 次印刷

ISBN 7—5313—1533—X/I · 1370
定价: 8.00 元

前 言

“穿江跨河，劈山越岭，滔滔石油之路，宏伟的松辽巨龙”。

1970年8月3日，是东北地区乃至全国人民都难以忘怀的日子。从这一天起，东北三省的广大工人、农民、解放军，组成数百万人参加的会战队伍，在松辽大地上满怀豪情，谱写着—曲振奋人心的凯歌。

东北地区“八三”工程会战是中国石油工业发展史上光辉的一页。它凝聚着百万创业者辛勤的汗水，凝聚着中华民族兴国富民的气魄。它是自力更生、艰苦奋斗精神的再现，它是爱国敬业、无私奉献精神的升华。

如果说长城是中华民族的象征，那么，东北地区输油体系的建成，无疑是华夏大地又添巨龙。25年来，它以其顽强的拼搏、奋力的腾跃、巨大的奉献，在历史的进程中，树立起又一座石油工业的丰碑。

光阴荏苒，25年弹指一挥间。当我们漫步东北输油管道，喜听原油滚滚流的时候，当我们在现代化的大道上，驾驭油龙高歌猛进的时候，当我们用艰辛的付出，向共和国交上一张又一张合格答卷的时候，当我们壮志凌云，向生产、科技、效益峰顶攀登的时候，我们决不能忘记“八三”工程会战的艰苦岁月，决不能忘记“八三”人的丰功伟绩。没有昨日的耕耘，就没有今日的硕果；没有昔日的“八三”会战，就没有东北油龙的引吭高

歌。

在《巨龙魂》出版之际，我们谨向当年参加东北地区“八三”工程会战的广大工人、农民、解放军指战员以及各界老领导表示诚挚的敬意。没有你们昔日的拼搏，就不会有巨龙的辉煌，也不会有这本《巨龙魂》的问世。你们创造的精神财富将成为激励后人奋进的力量。

尽管斗转星移，历史又掀开了新的一页，但当年参加会战的老“八三”在国内石油企业中仍占相当比重。因此，他们的粗犷豪迈之气、真率朴直之心、拼搏向上之志、慷慨爽快之情，铸就了巨龙之魂。

愿我们重启历史的窗扉，重新感受那艰苦岁月中的温馨，也愿《巨龙魂》能给人以回味、思索和启迪。

编者

1995年8月3日

目 录

发扬传统 开创未来·····	戴秀庠(1)
鱼水情深·····	张福录(9)
熊岳河探险·····	戴秀庠(14)
设计研究所纪实·····	潘家华(18)
地震中的科学试验·····	韶 华(24)
会战杂记·····	张加林(31)
自力更生建管道·····	王恩钰(35)
奔波忙碌为油龙·····	赵锡文(42)
水下通途·····	徐光荣(46)
忆会战 话当年·····	王兴东(53)
会战忆事·····	韩昌福(58)
十天九夜·····	金玉文(61)
两只纸箱起家·····	肖向东(64)
通信建设回顾·····	张绍峰(60)
我到“八三”第一天·····	刘玉新(70)
夜半悄悄泪·····	张立春(73)
英姿勃勃娘子军·····	李 燃(77)
凌河为证·····	费 虹(85)
我们这一帮人·····	沈方超(89)
无畏的战士·····	高松柏(93)

一个老“八三”的回忆·····	孙之夫(100)
梁翥章——我的良师益友·····	赵忠仁(103)
勇闯盖县河·····	徐广民(108)
难忘,一九七〇·····	张云珠(110)
艰苦岁月的温馨·····	陈宝库(112)
大庆精神的再现·····	王志礼(115)
战地宣传记事·····	刘莹(119)
制服流沙的铁姑娘·····	钟立(124)
荒原展新图·····	林季(129)
爱民歌·····	宋军(136)
为石油之路而战·····	宁启(143)
铁手数油龙·····	佟文(151)
荒丘巨变·····	谭德权(158)
忆当年管道抢修连·····	李金山(161)
管道千里行·····	程忠衡(164)
情系“八三”·····	吴桂彬(167)
油涛跃幽燕·····	龙疆(170)
喜迎原油进榆关·····	辛华(177)
迎油头·····	高静(187)
雪天的记忆·····	姜振清(189)
难忘的岁月·····	李玉(192)
师傅,徒弟向您汇报·····	施连宝(195)
难忘的“零点班”·····	刘久光(199)
那一代输油人·····	于春华(201)
我爱通信线路·····	白亚萍(205)
泉头·····	朱方(207)

一次让我哭泣的交接班.....	马洪真(211)
输油小站未了情.....	王志会(215)
沟帮子记忆.....	应文杰(217)
那一把手锤.....	才印奎(222)
风雨中的战斗.....	杨连发(224)
追逐油龙的脚步.....	张国申 刘 凤(227)

发扬传统 开创未来

戴秀庠

今年8月3日,是东北输油管道建设25周年纪念日。

25年来,东北输油管道从无到有,从小到大,逐步发展,逐年提高,目前已形成一个北起大庆,南抵大连,西进榆关,东出国门,纵贯东北三省,连接油田炼厂港口,全长2440公里,年输油能力达4500万吨,设施完备自成体系的管道网络;成为我国口径最大,距离最长,输油能力最强,工艺水平先进的输油管网。东北输油管道系统也从最初的工程会战指挥部发展成为一个拥有固定资产24亿多元、年产值18亿多元,集机械、制管、运输、管道工程、物资供销、房屋开发、科研、通信、教学、医疗、宾馆于一身的跨地区、跨行业企业集团。1994年跨入全国500家最大服务业企业之列,居全国大型交通邮电企业第34位。

25年来,我们始终以前国民经济建设的大局为重,以国家利益为重,把完成国家输油计划视为自己义不容辞的神圣职责,努力为油田服务,为炼厂服务。坚持贯彻“输油是主业、安全是生命”的指导方针,千方百计克服各种自然灾害和设备逐

年老化带来的困难,实现了“安全、平稳、高效”输油,保证了年年完成国家原油输送计划。1971年庆铁线投产以来,已累计输送原油9亿多吨;1986年以来东北管道年输油量都在4400万吨左右,占全国管道输油总量的65%以上,占大庆油田年产量的80%以上,极大地缓解了东北地区铁路运力的紧张状况,并为大庆油田持续高产、稳产提供了重要保证。已累计向国家上缴利税81.7亿元,这还不包括大庆至秦皇岛的输油利税,相当于国家对东北管道投资总额的8倍。

25年来,我们在输油生产的实践中不断探索、不断总结,逐步建立健全了一整套适应长输管道生产特点的、行之有效的管理制度和方法,形成了一套集中调度统一指挥的完整的生产指挥调度系统,逐步培养锻炼了一支责任心强、技术精、能够处理各种复杂情况和突发事故的输油队伍,逐步培养锻炼了一支危险时刻冲得上、紧急关头顶得住、有着丰富实践经验的管道抢修队伍。我们在确保东北管道畅通无阻的同时,也为我国长输管道的建设管理提供了成功的经验,为新建管道企业培养了大批的人才、输出了大量的骨干。

最近,王涛总经理来东北输油管道系统视察时,高度评价了我们的工作,他说:“东北输油管线的管理工作给我留下了很深的印象,这是万名干部职工忠于职守、艰苦奋斗的结果,是发扬大庆的铁人精神和石油行业‘三老四严’的优良传统的结果,希望你们保持已经取得的成绩,继续深化企业改革,转机制、抓管理、练内功、增效益,把企业的经济效益搞上去。”

25年来,我们把依靠科技进步作为推动和促进东北管道发展的重要基础,把科技进步与输油生产、管道改造有机结合起来,取得了丰硕的成果。共获得国家科技进步奖2项,省部

级科技进步奖 23 项,局级科技进步奖 141 项,专利成果 13 项。其中“地下金属管道交流干扰影响及其防护”、“管道清蜡”、“管道带压封堵”、“管道防腐检测”等 9 项科研成果填补了我国长输管道空白。这些科技成果应用在输油生产和管道技术改造上,使东北输油管道系统的输油技术水平有了大幅度的提高。我们引进国外先进技术设备,对铁大线进行了全面技术改造,实现了全线密闭输油,达到了“遥测、遥控、遥讯”;并对引进的设备和技术进行消化吸收,配件基本国产化,全系统经过两年的运行证明,设备状况良好,运行正常,其工艺水平已经达到国外 80 年代先进水平。我们经过几年的研究试验,对铁秦线进行了先炉后泵改造,使铁秦线实现了单站数据集中检测、密闭输油运行。我们按照总公司石油专用通信网上规模、上水平的要求,进行了大秦微波通信改造工程,并一次运行成功,实现了东北地区三大油田以及东北管道系统与总公司的通信联网,实现了网内长途电话自动拨号,同时也为东北管道自动化和总公司综合数据库工程提供了高效数据信道。

25 年来,我们坚持依靠提高劳动者素质发展企业的方针,把培养应用型、技能型、复合型的合格劳动者作为企业继续教育的重点,通过外委培训、办学培训、岗位培训、技术练兵、进修、自学等多形式、多层次的学习培训,使职工队伍的文化技术素质有了很大提高。到目前为止,东北输油管道系统具有大专以上文化程度的 1845 人,占职工总数的 17.6%,已有 386 人获得高级专业技术职称、1186 人获得中级专业技术职称、102 人被聘为工人技师,三者加起来占职工总数的 16%,其中有 10 人获国家级有突出贡献专家和总公司有突出贡献

的思想政治工作者称号；已初步形成了一支以科学技术带头人和优秀中青年科技人才为骨干的专业技术队伍；形成了一支懂政策、会管理、掌握现代化知识、业务能力较强的管理干部队伍；形成了一支以技师和中高级技术工人为主、能够适应生产发展和技术进步需要的工人队伍。

多年来，东北输油管道系统不断深化企业内部改革和转换经营机制，正在破除“大而全”、“小而全”的传统结构，我们将原沈阳公司建制转产从事多元开发，并将 28 个辅助生产单位和 9 个后勤单位从输油主业分离出来；调整了大连输油公司的管理范围，实现了铁大线单元管理。进一步完善了各种经济责任制，对输油公司实行以成本费用、燃动消耗、安全生产指标同奖金挂钩的经济责任制；对丹东输油公司等 4 个单位进行了企业法人试点，对其他辅助生产单位和后勤单位，区别不同情况，采取了不同政策，促使他们早日走上“四自”企业的道路。我们不断加大劳动人事工资三项制度的改革力度，初步形成了“干部能上能下、职工能进能出”，合理流动的劳动制度，“量才用人，聘任上岗”的人事制度，和以按劳分配为主体、多种分配形式相结合的工资制度。已累计从主业分离职工 4225 人，局和二级单位机关人员由原来的 2036 人减少到 1195 人，提高了工作效率。

25 年来，东北输油管道系统的多种经营伴随着主业的发展，逐步由初期的安置型、自救型，发展成为具有一定规模的替代产业、支柱产业。1994 年，多种经营集体所有制部分从业人员 5280 人，其中接收的全民职工 2324 人；拥有固定资产净值 4324 万元；产值达到 2.41 亿元，销售收入 2.36 亿元，实现利税 1505 万元；拥有工业产品 6 大门类、51 个品种，其中双

金属衬套、小口径螺旋焊管被评为省部级优质产品，双金属衬套还远销到国外。

25 年来，东北输油管道系统职工的文化生活水平有了较大的提高。全局成立了 6 个文体专业协会，建起 7 座职工俱乐部，各基层单位普遍建立了文化活动室；沈阳基地建立了有线电视台，6 个二级单位建立了有线电视站，各基层单位建立了电视播放点，初步形成了电视网络，为活跃职工业余文化生活奠定了良好的基础。为改善职工的居住条件，近 3 年全局投资 4900 万元，建住宅 3.1 万平方米，初步形成了以城市为依托的 8 大生活基地，长春输油公司几个偏远输油站的职工全部迁入县城居住。职工生活上的困难问题正在逐步得到解决，职工收入逐年有所提高，仅 1994 年我局职工人均月收入就增加 100 元以上。

回顾东北管道 25 年来建设发展的历史，认真总结经验教训，我们深深体会到：

1. 必须始终坚持以生产建设为中心，把提高经济效益作为一切工作的出发点和归宿。

“八三”工程会战初期，正是“四人帮”假借“革命”压生产、破坏经济建设的困难时期，会战指挥部在沈阳军区和燃化部的正确领导下，顶住种种压力，5 年建设 8 条输油管线，同时年年完成国家下达的输油计划，为恢复国民经济做出了重大贡献。党的十一届三中全会后，工作重心转移到经济建设上来，全局广大职工更加理直气壮地抓安全平稳输油，千方百计节能降耗，并取得了显著成效。随着东北输油管道系统转换经营机制、深化企业内部改革的发展，以经济效益为中心的思想更加深入人心，一个以经济效益为中心加快东北管道发展的

基本思路已经形成。

尽管东北输油管道系统经济效益一直比较好,但由于近几年油、电和各种原材料价格大幅度上涨,以及设备折旧、维修费和人员工资的增加,导致成本逐年上升,经济效益逐年下降,因此抑制成本上升,提高经济效益是今后一段时期工作的重中之重,我们必须把一切工作都纳入到以经济效益为中心的轨道上来,认真落实好局党委三届三次全委(扩大)会议暨局八届二次职工会提出的增效目标、对策和措施,认真落实总公司领导在辽河会议上提出的“投资不增,成本不升”的要求,努力把经济效益促上去。

2. 必须始终坚持认真学习马列主义、毛泽东思想,用革命理论指导东北管道建设的实践。

改革开放以来,面对由计划经济向社会主义市场经济过渡的巨大转折,我们始终坚持把学习邓小平同志建设有中国特色社会主义理论作为党委的首要任务来抓,用这一理论武装全体职工的头脑,用这一理论指导生产和改革实践,解放了思想,转变了观念,增强了对社会主义市场经济的适应能力,促进了生产和改革的发展。

3. 必须始终坚持加强党的自身建设,充分发挥党组织的政治核心作用和战斗堡垒作用,充分发军党员的先锋模范作用。

“八三”会战一开始,党的各级组织就和会战队伍同时组建起来,从那时起到现在,我局党委班子已经换了几届,但毫不动摇地抓好党的自身建设和优良传统没有变,党组织在东北管道的核心作用没有变。各级党组织的政治核心作用和战斗堡垒作用也得到了较充分的发挥。目前东北输油管道系统

各二级单位和基层领导班子成员在群众中有较高的威信。全体共产党员在东北管道建设和发展过程中做出了重大贡献,为广大职工群众做出了榜样。事实证明,党组织的政治核心作用、战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用是我们企业凝聚力的基础,是职工队伍战斗力的基础。

4. 必须始终坚持思想政治工作紧紧围绕经济工作这个中心,努力发挥舆论引导、思想保证、智力支持的作用。

思想政治工作始终是东北输油管道系统的一大优势,抓生产从思想入手,抓思想从生产出发,是我们从大庆学来,并一直坚持至今的好传统。经过多年来的不断探索、改进和提高,思想政治工作队伍进一步扩大,初步形成了一个以专职思想政治工作者为核心,以行政管理干部和科技人员为骨干,以广大职工为基础的思想政治工作网络;思想政治工作的视野进一步拓宽,在坚持正确的思想导向,大力弘扬主旋律的基础上,加大了对企业形象,企业产品的宣传力度;思想政治工作的手段也进一步完善。

5. 必须始终保持和发扬艰苦奋斗的优良传统,努力增收降耗,节约挖潜,勤俭办一切事情。

“八三”工程会战初期,广大工程建设者继承和发扬大庆人艰苦奋斗的优良传统和勤俭办事的创业精神,住工棚,睡土炕,人拉肩扛,锹挖镐刨,用最省的投资高速度地建成了东北管道。当时条件之艰苦、困难之多,参加过会战的老职工记忆犹新。现在我们企业发展了,条件改善了,但是艰苦奋斗、勤俭办事的精神不能丢。目前东北管道正面临第二次创业,这就要求我们必须保持和发扬艰苦奋斗的优良传统和勤俭办事的创业精神,坚决杜绝铺张浪费、大手大脚,努力向节能降耗要效

益,向减少输差要效益,向增输增收要效益,向节约挖潜要效益,向管理要效益,向投资要效益,千方百计节约一度电、一滴水、一分钱,为提高经济效益做贡献。

我们庆祝东北管道建设 25 周年,不能忘记那些参加过“八三”工程会战,并为东北管道建成投产做出了巨大贡献的解放军指战员和民兵,不能忘记那些曾经为东北管道的建设发展流过血、流过汗,已经离、退休的领导和同志们,不能忘记曾经给予东北管道大力支持和热情帮助的地方党委、政府和沿线人民群众,东北管道将永远铭记他们的功劳。

东北管道的过去是辉煌的。

东北管道的未来将更加辉煌!

鱼水情深

张福录

当年，大庆原油大幅度增产，大量原油待运与铁路运输紧张形成尖锐的矛盾。为了解决这个矛盾，1970年8月，国家决定修一条由大庆至炼油厂比较集中的抚顺的输油管道。这条管道从1970年8月开工到1971年10月竣工投产，之后又建成了大小七条管道，总长2470公里。1975年9月东北地区输油管道基本建成，形成大庆至抚顺，大庆至铁岭，铁岭至秦皇岛，铁岭至大连的输油大动脉，年输油能力近5000万吨，从而解决了大庆原油外运的问题，为大庆油田的发展提供了可靠的运输条件。

东北地区输油管道建设取得这样大的成绩，是多种因素促成的，其中军队参加领导和建设是一个重要的因素。回顾军队在东北管道建设中起巨大作用的这段历史，很有意义。可以说，每条管道都是军民鱼水情的结晶。

当年为了加强东北管网的统一领导，经国务院和中央军委同意，由沈阳军区和当时的燃化部共同负责，组织了辽宁、吉林、黑龙江三省政府和省军区各一名领导同志参加的管道