

大连开发区——

跨国公司 20 强

开放的热土 投资的乐园

献给大连开发区建区十七周年

大连开发区跨国公司 20 强

主编：王德忱

大连出版社

大连开发区
KUAGUOGONGSI ERSHIQIANG

跨国公司 20 强
王德忱 主编

大连出版社 出版发行
(大连市西岗区长白街 12 号 邮政编码 116011)
大连海事大学印刷厂 印刷 新华书店经销

开本： 850 × 1168 毫米 1/32 字数： 193 千字 印张： 9 1/2
2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷

责任编辑：俞慈韵
封面设计：陈士斌
ISBN 7-80612-861-1F·62

定 价： 25.00 元

目 录

序言	1
----------	---

A、综述篇：

大跨国公司在大连开发区	6
-------------------	---

B、公司篇：

1、美国辉瑞	14
大连辉瑞——为改善中国人民健康水平做贡献	17
2、法国道达尔菲纳埃尔夫	23
西太平洋石化——中国石化业的一面旗帜	29
3、韩国浦项制铁	36
大连浦金钢板——中韩合作的典范	41
4、韩国现代	45
大连现代液晶显示器——扬起巨帆为远航	47
5、德国普罗名特	50

普罗名特中国——为了人类生命的要素.....	52
6、日本三井物产.....	54
三井森包装——北方包装业的翘楚.....	59
7、日本伊藤忠商事.....	62
藤洋钢材——有特点的日资企业.....	66
8、日本东芝.....	69
东芝大连——成功的开拓者.....	77
大连东芝电视——正在崛起的彩电生产基地.....	81
9、日本佳能.....	84
佳能大连——日本独资企业的样板.....	92
10、日本欧姆龙.....	97
欧姆龙大连——世界最大的血压计生产厂.....	103
11、日本三菱电机.....	107
三菱电机大连——持续稳定地发展.....	113
12、日本YKK.....	116
YKK大连——四家企业共创生活的未来.....	122
13、日本三洋电机.....	126
三洋制冷——中日合资创奇迹.....	134
三洋冷链——永远超前的目光.....	140
14、日本东陶机器.....	146
大连东陶机器——生产享誉世界的卫生洁具.....	151
15、日本富士电机.....	154
大连富士电机——与开发区一同成长.....	158

16、日本马布奇.....	160
万宝至马达——热土上的第一粒种子.....	165
17、日本柯尼卡.....	170
大连柯尼卡——七年,超乎预料的快速发展.....	176
18、日本利优比.....	180
大连利优比——员工与企业发展同样重要.....	186
19、日本旭硝子.....	190
大连浮法玻璃——致力于推动中国建材行业发展.....	194
20、日本山武霍尼韦尔.....	197
山武仪表——在大连成功有百分之百理由.....	201
21、日本 TDK.....	205
大连 TDK——世界最大的铁氧体磁芯基地.....	210
22、日本斯大精密.....	214
斯大精密——大连之星.....	219
23、日本伊都锦.....	227
伊都锦大连——缔造时装王国的童话.....	229
24、韩国 SK 集团.....	233
25、日本丸红.....	239

C、展望篇：

访谈——

1、大连让我们充满信心.....	244
------------------	-----

2、架起中德企业合作之桥的人.....	247
3、道达尔的三位副总经理.....	251
4、“我属于中国”	257
5、再叙大连情.....	260
6、大连是辉瑞在华发展的根基.....	263
讲演——	
1、不断加大对国际社会的贡献.....	266
2、加快速度、迎接挑战.....	270
3、大连是我的第二故乡.....	274
4、在大连投资好.....	277
5、与大连共同发展.....	281

D、资料篇：

1、2000 年度世界 500 强企业落户大连开发区名单.....	284
2、2000 年度大连市纳税 50 强开发区企业名单.....	286
3、2000 年度中国出口额最大 200 家大连开发区企业.....	287
4、1998—1999 年度中国最大 500 家外商投资企业大连开发区企业.....	287
5、2000 年度大连开发区工业企业销售额 20 强.....	288
6、2000 年度大连开发区出口创汇企业 20 强.....	289
7、在大连开发区投资的国家和地区排序.....	290
跋.....	291

序 言

周海斐

17 年前的 10 月 15 日,全国第一个国家级经济技术开发区在大连动工兴建。经过 17 年的开发建设,大连开发区国内生产总值以 53% 的年平均增长速度增长。截至 2000 年底,大连开发区累计实现国内生产总值 839 亿元人民币,工业总产值 1618 亿元人民币,出口创汇 118 亿美元,地方财政收入 129 亿元。与此同时,共有 34 个国家和地区的外商在这里兴建了 1384 家外商投资企业,合同资金达 105.39 亿美元,合同外资 70.5 亿美元,实际使用外资额达 32.2 亿美元。世界排名 500 强的大公司有 39 家在这里落户,国际著名的大型企业集团、跨国公司已经成为大连开发区的投资主体。

17 年的招商引资,呈现出以下特点:

重大项目形成群落

1000 万美元以上的项目 280 个,2000 万美元以上项目 150 个,1 亿美元以上项目 9 个。重大项目构造了新的产业格局,奠定了经济规模发展的基础。

世界著名大跨国公司纷至沓来

法国道达尔,美国辉瑞,德国蒂森克虏勃,韩国现代、浦项,日本东芝、佳能、三井物产、TDK、伊藤忠商事、三菱电机、三洋电机等 40 多家世界 500 强企业入驻开发区。这些企业投资规模巨大,经营发展良好,既取得了企业满意的经济效益,也产生出促进区域发展的社会效益。

企业不断扩张发展

17 年来,先后有 471 户次企业增资,增加投资总额 31 亿美元。佳能办公设备、东芝大连、万宝至马达、日本电产、斯大精密、TDK、利优比等开发区的特大型企业,都是经过多次追加投资扩张到现在的规模,既反映出国际资本投资的慎重性,也体现出开发区具有适宜企业大规模发展的良好条件。

出口加工特色浓重

大连开发区立足开发区发展的基本功能,以外向型经济为主,出口加工业取得长足发展。17 年来,累计出口创汇 112 亿美元,为国家作出巨大贡献。累计出口占累计产值的 65%,形成了稳定的出口生产加工区。

多元发展门类齐全

大连开发区在全面招商引资中,既突出第二产业的发展,也

抓好第三产业的跟进,使产业之间配套协调发展。目前,第二产业占 62.4%,第三产业占 35.6%,这种结构为经济全面发展提供了良好条件。第二产业的发展突出了重点产业,电子及通信设备占 11.7%, 机械设备占 5.1%, 电子器材占 3.5%, 金属制品占 2.9%, 食品加工占 2.5%, 服装纺织占 1.2%, 医药制品占 1.1%。八大行业已经成为开发区经济发展的骨干产业。

日资企业发展迅猛

大连开发区有日资企业 360 家,投资总额 33 亿美元,居各国和地区在开发区投资的首位。日资的产值、创汇占到全区产值和创汇的六成以上,是大连开发区经济发展的主力。

外商连体投资形成气候

由于投资环境好,企业回报率高,使许多大企业在这里连续投资多个项目。日本三洋电机与大连冰山集团合资兴办了“三洋制冷”第一个企业后,又连续投资了“三洋冷链”、“三洋压缩机”、“三洋空调”、“三洋饮食设备”等 9 个企业,合计投资 2.5 亿美元;日本 YKK 在大连开发区投资兴办了“吉田拉链”后,又投资兴办了“吉田辅料”、“吉田建材”、“吉田精密拉链”等 3 个项目,合计投资 1.7 亿美元。

欧美招商渐入佳境

目前,欧美项目有 230 个,投资总额 25 亿美元,在大连开发区投资结构中呈上升发展趋势。随着开发区招商战略的调整,欧美项目的发展步伐在加快,德国奔驰发动机、利勃海尔建筑机械等大型项目陆续进入开发区。在谈和储备项目中,欧美项目占据

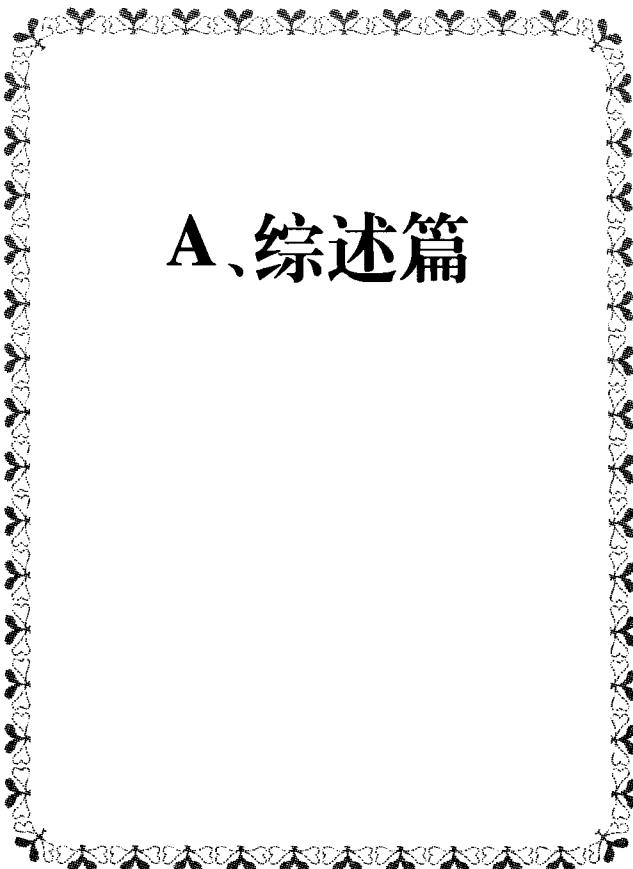
了重要位置。

进入 21 世纪,特别是我国加入 WTO 后,大连开发区经济需要继续扩张发展,招商引资仍是经济工作中的重要任务。

新形势下的招商引资,提出了新的要求,一是要由重点引进资金向重点引进先进技术和先进管理经验转变;二是要由重点引进工业项目向引进服务贸易项目转变;三是要由依靠优惠政策向依靠环境优势转变。

新形势下的招商引资,要树立“环境是生命,创新是灵魂”的理念,要按照“提升硬环境,创新软环境,高起点培育第三环境”的思路,坚持不懈地改善投资环境。在第三环境上,要大力倡导“诚信、探求、务实、机敏”的开发区精神。项目是开发区的生命线,环境是开发区的生命体,只有不断地进行创新,生命体才能充满生机和活力,生命线也才有依附的本体,开发区才能有强大的发展后劲,也才能带动大连投资环境与国际惯例接轨。

21 世纪,大连开发区招商引资发展目标是:通过招商引资,接纳集聚国内外各种资本,参与国际产业分工,使开发区全方位地融于世界经济格局,在优化经济结构中实现总量扩张,全面提升开发区经济地位。



A、综述篇

大跨国公司在大连开发区

世界大跨国公司大多是世界 500 强企业，因此不能不先说说世界 500 强。

美国经济杂志《幸福》创刊于 1930 年。开始时《幸福》每年刊登一次全美 500 家最大（按销售收入统计）企业的名单，之后，其刊登的内容逐渐又包括了全美 50 家最大银行、50 家最大保险公司等，这些名单被认为是美国经济界的权威资料。后来，《幸福》开始刊登 500 家世界销售收入最大企业的名单，并因其资料翔实、准确、权威，加之发行量大，使越来越多的企业将跻身其中视为一种荣誉，因此，这一排名最终成了世界经济的“龙虎榜”。每年《幸福》（现为《财富杂志》）这一“龙虎榜”一经刊发，世界各地的媒体都争相转载，于是，它就成了后来人们俗称

的“世界 500 强”。

在全国各省市在招商引资时，都提出要瞄准世界 500 强企业，即大的跨国公司；说到招商引资的成果时，都说我们已经引进了多少家世界 500 强企业等等。据统计，截至 2000 年年底，世界 500 强跨国公司中在中国投资的已经有 400 多家，落户在国家级开发区的已有 120 多家。另据资料记载，截止到 2000 年，在全国开发区之中，广州开发区引进 500 强企业最多，已有 59 家在广州开发区落户。苏州工业园区 36 家、天津开发区 30 家、宁波开发区 16 家、武汉开发区 12 家、昆山开发区 11 家。

大连开发区在引进世界 500 强企业方面，与兄弟开发区相比，有自己的独到之处。

主要合作方式

在大连开发区投资的世界 500 强企业在投资、合作方面大致有这样几个特点：

一是与政府合作开发大项目。1992 年 10 月，日本 21 家跨国公司与大连开发区共同投资开发了大连工业团地，大连工业团地成为中日友好的又一象征。在这 21 家大跨国公司之中，伊藤忠商事、丸红、三菱商事、东京三菱银行、清水建设等 17 家是排名世界 500 强的企业。大连工业团地所引进的 500 强企业的数量，超过了许多国家级开发区全区的引进数量，因为大多数开发区引进的 500 强企业尚不超过 10 家。

二是以独资的形式投资工业项目。例如日本东芝、三菱电

机、佳能、伊藤忠等等,在大连开发区都有独资企业项目。东芝在世界 500 强中一直名列前茅:1996 年排名第 37 位,1998 年排名第 48 位,2000 年排名第 38 位,当年销售收入是 516 亿美元。东芝大连公司就是日本东芝最早在大连开发区投资建设的一家日本独资企业。

三菱电机在 1994 年的世界 500 强中排名第 62 位,1996 年排名第 80 位,2000 年排名第 92 位,当年销售收入是 338 亿美元。三菱电机当初计划在中国和东南亚选址建一个项目,经过比较论证最终还是落户在大连工业团地。这是三菱电机在中国唯一的一家独资企业,现在发展得非常好。

日本佳能是大连开发区人比较熟悉的企业,1994 年它在世界 500 强的排名是第 148 位,1996 年是第 134 位,2000 年是第 180 位。而佳能大连在很长一段时间里都是日本在中国投资额最大的独资企业。

三是与中国有实力的国有企业合作。这是在大连开发区投资的世界 500 强企业采用最多的一种投资形式,如法国道达尔公司与中国石油公司、中国化工进出口公司等大型国有企业的合作,就是一个成功的范例。公司发展过程中虽有过曲折,但现在,中法双方合作得非常成功。再如韩国浦项制铁与中国黑色金属有限公司合作的大连浦金钢板公司,经过中韩双方的共同努力,建成投产之后仅仅几年就开始赢利,到了收获季节。再如日本东芝与大连大显集团合作的东芝电视、日本三洋电机与大连大冷集团合作的三洋制冷和三洋冷链,都有许多成功的经

验——东芝彩电在中国市场占据了一定的份额，三洋制冷、三洋冷链等都成为合资企业的一面旗帜。合作中，中日双方都取得了成功。

类似的典型实例还有辉瑞与大连制药厂合作的辉瑞大连、日本旭硝子与大连玻璃厂合作的大连浮法玻璃公司等等，还有刚刚签约的德国蒂森克虏伯与中国鞍钢合资的项目也属此例。在所有的这些合作项目中，因参与其中的中方合作者都是国有企业，有丰富的管理经验，也有素质较高的技术人员和畅通的销售渠道，这些都为双方的成功合作创造了有利的条件。

来自三大集团的“大连开发区 500 强”

如果按投资者所在的国家划分，在大连开发区投资的世界 500 强大致来自三个国家和地区。

一是日本。日本企业在世界 500 强中占有相当大的比例，而在大连开发区中，日本 500 强企业投资也是最多的，大约有 20 多家，占进区企业总数的 $2/3$ 还多。

二是韩国。韩国排名世界 500 强的企业许多都已在大连开发区投资，其中，大连浦金钢板公司的韩国本社浦项制铁，在 500 强的排名是第 460 位，销售收入达到 106 亿美元，其在世界钢铁企业中排名现居首位。现代电子的本社现代集团在世界 500 强的排名是第 107 位，还有大宇、LG、鲜京等等。

三是欧美国家。美国辉瑞在 500 强中排名第 285 位，销售收入是 162 亿美元。德国钢铁巨子蒂森克虏伯排名是第 99 位，销

售收入是 327 亿美元。在大连开发区投资的公司中,近几年排名位次变化最大的是法国道达尔公司,1994 年还是第 98 位,销售收入是 246 亿美元,到了 2000 年便上升到第 73 位。由于道达尔 1999 年并购了另一家石化企业——菲纳埃尔夫,因此 2000 年收入也达到了 449 亿美元。

值得一提的是,今年以来,大连开发区在吸引 500 强中的欧美企业来连投资上又做了大量工作,而且已经开始进入收获期。

多少 500 强企业投资在大连开发区?

到底有多少世界 500 强企业投资在大连开发区?这个数字一直不是很准确,主要是因为 500 强的排名是不断变化的。如果以《财富》2000 年发表的名单看,在大连开发区的 500 强企业应该是 30 余家。这些企业及其在 500 强中的排名分别是:

日本三井物产(6)、三菱商事(7)、伊藤忠商事(10)、丸红(14)、德国西门子(21)、日本日商岩井(25)、东芝(38)、法国道达尔菲纳埃尔夫(50)、日本三菱电机(92)、德国蒂森/克虏伯(99)、日本东京三菱银行(103)、韩国鲜京(105)、现代(107)、日本富士银行(124)、住友银行(129)、日本兴业银行(133)、日绵(146)、新日本制铁(170)、佳能(180)、三和银行(211)、樱花银行(225)、韩国大宇(234)、日本三洋电机(243)、第一劝业银行(244)、美国辉瑞(285)、日本出光石油(290)、韩国乐喜金星(LG301)、日本大成建设(306)、日本通运(319)、清水(344)、兼松(391)、旭玻璃(旭硝子 440)、韩