

一座中国医改的“小岗村”
一位中国医改的领军人物
一项轰动全国的制度改革

十三亿人乐了

中国医改新模式

王鸿鹏 著

作家出版社

十三亿人乐了

中国医改新模式

王鸿鹏 著

作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

十三亿人乐了：中国医改新模式/王鸿鹏著. - 北京：作家出版社，2009. 6

ISBN 978 - 7 - 5063 - 4755 - 6

I. 十… II. 王… III. 报告文学 - 中国 - 当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 091114 号

十三亿人乐了：中国医改新模式

作者：王鸿鹏

责任编辑：袁艺方

装帧设计：视觉共振

出版发行：作家出版社

社址：北京农展馆南里 10 号 邮码：100125

电话传真：86 - 10 - 65930756 (出版发行部)

86 - 10 - 65004079 (总编室)

86 - 10 - 65015116 (邮购部)

E - mail: zuoja@zuoja.net.cn

<http://www.zuoja.net.cn>

印刷：北京京北印刷有限公司

成品尺寸：170 × 240

字数：300 千

印张：22.75

版次：2009 年 6 月第 1 版

印次：2009 年 6 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5063 - 4755 - 6

定价：28.00 元



作家版图书，版权所有，侵权必究。

作家版图书，印装错误可随时退换。

序

· 破解后的欢欣

也许都是军人出身，所以有种天然的缘分。与王鸿鹏认识和能够产生友谊，就是同为“当兵”者的这份天然的缘分。第一次粗读鸿鹏的作品，有点儿像阅读新闻稿件，也许是因为他是一名职业的新闻工作者。第二次阅读他的作品时，感觉完全变了——变成了一部真正的文学作品。故而欣然提笔作此序——

文学是什么？文学当然是记录社会、记录人生和记录心灵世界的一门学问。文学表现什么？为什么要表现，这是文学的使命所在，也是一个作家要掌握和弄明白的事。鸿鹏在他的这部《十三亿人乐了》中，可以说是很好地完成了这一使命，因而他和他的这部作品，把我们带进了一个享受阅读和感受生活的广阔境地。

中国的医疗和医改是一件非常大而艰难的事，是涉及到十三亿人的大事，从某种意义上讲，它比当年我们的党领导中国人民推翻压在头上的三座大山还要有难度，这难度难在不是你想怎么着就可以怎么着的。它既是医疗和医院方面的事，但更多的是一个社会问题，一个历史阶段和历史条件下的社会问题，这社会问题影响和涉及到方方面面。“看病难、看病贵”——这在中国是个十三亿人人人都知道的事，人人都痛恨、人人似乎又想不出高招去解决的事。

医疗及围绕医疗而发生的医改工作，是一道公认的世界性难题。有报道称，无论是发达国家，还是发展中国家，各有各的难处，没有包治百病的“灵丹”。任何一个国家的医疗卫生保障水平，必须与经济社会发展水平相适应。过于超前或者滞后，都会影响和制约经济社会的发展。例如，美国是全球最发达的国家，2008年用于医疗保险的费用达2.5万亿美元，占GDP的17%左右，人均医疗费支出

达八千多美元，居全球之冠。但是，花费如此之高，卫生绩效却不高。同时，不断增长的医疗开支，已经威胁到美国民众的生活质量和经济基础。相比之下，中国人均GDP刚刚突破3000美元，2008年卫生总费占GDP比重约4%，年人均卫生费用仅为九百多元。我国有十三亿人口，人均收入水平低，城乡、区域差距大，并且将长期处于社会主义初级阶段。这一基本国情，决定了我国的医改任务更加艰巨。如何用最少的投入，获得最大的健康效益，考验着中国的智慧。

在现实的中国社会里，我们已经有太多的理由痛恨那些所谓的名医、名医院了，因为正是他们嫁祸给了中国老百姓太多的“看病难、看病贵”的活生生的残酷现实。医疗行业本来是治病救人的善业，可就是因为“看病难、看病贵”越来越成为一种令人头痛的现实痼疾，医院则成为了这种痼疾的发源地和藏身地。本来是救死扶伤、行善积德的地方，结果成为人人痛恨之地，这种反差叫人难以接受。谁之过？谁之罪？医院和医生不言，病人和民众愤愤，其实都解决不了问题。那么谁来为这样一个涉及亿万人利益的事承担责任和改错纠偏呢？谁都清楚：医院和医生行动起来，问题就可以解决大半。然而由于太多的利益关系，广大的医院和医生们都把病人和公众的谩骂视为耳边风……

呼兮！我以为这种风气永远不改。可看了鸿鹏的大作《十三亿人乐了》，竟然激动和兴奋起来！原来中国还是有大有勇者呵！

大勇者，就是武广华。

他是一名胸外科专家。然而他的功绩是——用了十余年时间成功地为中国的一个社会痼疾进行了一次“胸外科手术”！武广华了不起，了不起的地方是他完全可以对现实和顽疾视而不见，这样既省事又省心还得大利。可他没有这样，他以一个职业医生的道德操守和对人民（特别是对弱者）的赤诚热爱，勇敢地操起“手术刀”，在自己的医院——或者说在自己的躯体上试验着、动真格地做了一次又一次的大手术，使难上之难的医改工作获得巨大的成功和效益。

这是武广华的功绩，这是一位了不起的伟大探索者和实践者，他以自己的实践和勇敢精神，破解了一道“世界难题”，其事迹可歌可泣。我们所有吃尽“看病难”苦头的十三亿中国人能不为之欢欣鼓舞？能不乐吗？

然而我要着重说的另外一个成功者，则是把武广华这样的成功者介绍给我们的王鸿鹏。没有他的这部《十三亿人乐了》，我们面对医改难的这道“世界难题”似乎仍然处在无奈和痛苦之中。就像一名患有重症的病人一样，现在我们有希望

了——因为我们看到了复活的希望。这就是武广华精神和“武广华良方”。

文学是什么？文学能是什么？鸿鹏先生把武广华精神和“武广华良方”介绍给我们这个社会并获得传播和推广，让所有原本认为没有了希望的人感到了希望复得而为之激动与兴奋，这就是文学，这就是文学所起的特殊作用！

相信读者看了这部《十三亿人乐了》，都会为中国能有武广华这样的医改探索者和成功者而开怀欢乐，因为这部书带给我们整个社会的是一种希望和实现，相信这个希望和实现能在真正想着为百姓服务的所有地区的医界得到推广和发扬。让我们一起为这样的乐事欢呼和期待吧！

何建明

2009年“五一”节于北京

目录

序	破解后的欢欣 / 何建明	001
引 子	千年古槐的祈盼	001
	圣地天使的壮为	004
第一章	上任走上被告席	009
	一份特殊的“见面礼” 【010】	
	“过堂”的感慨与启悟 【013】	
	“外科手术”式法则新用 【017】	
第二章	关于“软硬不吃”的哲论	021
	不是门板惹的祸 【022】	
	硬原则与软心肠 【024】	
	刚性处罚的磁性 【026】	
	“挥泪斩马谕” 【031】	
	“红包”是块“臭豆腐” 【034】	
第三章	医药阵地狙击战	037
	“医药代表”成为社会职业 【038】	

“药贩子”闯进办公室 【041】

过度用药的恶果 【044】

“杀毒软件”的功力 【048】

“三无”病人与医院文化 【053】

第四章 在要害部位“动刀”059

极具风险的“剥离手术” 【060】

给医生的水平打“标签” 【065】

第五章 生命道场上的生死交换069

未了夙愿与殷切期望 【070】

曾经的梦想与追求 【071】

最难忘的肝脏手术 【074】

灵魂与肉体的错位 【076】

生命道场上的决战 【078】

欢歌之后的忧思 【081】

第六章 没有起航的医疗“舰队”085

谈笑中捕捉机遇 【086】

无形资产的引力场 【090】

人生的“卡路里” 【094】

一片冰心在玉壶 【099】

打造患者“绿色通道” 【106】

第七章 让生命穿越黑暗111

让游戏告诉你一个结论 【112】

“拉郎配”抱出“金娃娃” 【115】

“孔雀”展翅何时归 【117】

守望在异国他乡的岁月 【121】

高傲的西方人不敢小瞧他 【125】

让“海归派”走出阴影 【127】

利益场上风波起 【133】

手心手背都是肉 【136】

中国治疗花眼第一人 【140】

他的生命堕入黑暗 【142】

第八章 驶不出“怪圈”的列车145

一袋子花生“治疗费” 【146】

用板车拉着父亲去看病 【150】

医界遭遇“鬼打墙” 【153】

第九章 举起破题的“手术刀”159

敢吃螃蟹的“巴解精神” 【160】

改革方案“炸了锅” 【166】

发自肺腑的人生宣言 【170】

“看家本领”不能丢 【174】

用人的胆略与执政魄力 【179】

第十章 解剖西方的医疗“肌体”181

西方人也有本难念的“经” 【182】

为健康买单不吝啬 【186】

DRGs——正是寻找的金钥匙 【187】

做个病人也快活 【190】

中国医改何去何从 【192】

第十一章 资金链拉响红色警报195

版图扩张争夺战 【196】

绝不能留下遗憾 【199】

拿“身家性命”做抵押 【202】

抵押的是人格魅力 【209】

第十二章 天大的好事秘密进行213

一块“蛋糕”争着吃 【214】

给年轻的骨干“让路” 【217】

天下岂有这等好事 【220】

露出刀疤给人看 【223】

第十三章 单病种限价总动员229

“两个效益”的反悖现象 【230】

赔上几百万也要干 【232】

共通的“平民情结” 【234】

都在文件上签个名 【237】

跨过“门槛”一道道 【242】

第十四章 与“挑战者”的精彩挑战247

可以“全天候”问答 【248】

“独家之有”的承诺 【253】

“利好消息”的效应 【259】

第十五章 10号手术室紧急叫停265

是谁打开了“潘多拉魔盒” 【266】

10号手术室再生险情 【269】

谁当谁的“保护伞” 【270】

第十六章 天使与魔鬼的距离275

不能没这点勇气 【276】

死神露出了马脚 【280】

深夜走进充满恐怖的手术室	【281】
世界上最难的是“实事求是”	【284】
把耻辱变成财富	【287】

第十七章 生活在百级区的天使	293
为了多救孩子	【294】
探访神奇的世界	【298】
百级区里特殊“部落”	【301】
忠守执业理念到永远	【303】

第十八章 独行的礼赞与悲情	309
座谈会上的“候补”主角	【310】
舆论低调与民间高音	【314】

第十九章 医改大战中的“冷风热雨”	321
“天价医疗费”惊天动地	【322】
50年不动摇的一条规定	【326】
医药行业有话要说	【329】
总理一语破解难题	【331】
济医附院的成功诠释	【333】

尾 声	中国槐下咏叹调.....339
	急促的“脚步”.....341
	最后的呼吁.....346

后 记	出于责任与感动.....349
------------	-----------------

引子

千年古槐的祈盼

2006年，中秋节的前一天。

山东济宁医学院附属医院(济医附院)的大门外，一位白发长者带着老伴和女儿正在焚香祭拜千年古槐。

只见白发长者点燃三炷香火供奉在古槐树前，几缕青烟袅袅升起，随即打着旋儿飘散在空中。一阵秋风带着几分凉意吹来，香火冒出的青烟顷刻间不见踪影，几片发黄的树叶悠悠落下。阳光透过摇曳的树枝照在地面上，闪烁着斑驳陆离的光点，仿如千年古槐洒下的灵光……

济宁，这座被誉为孔孟之乡、运河之都的历史文化名城有着许多独特的人文景观。曾经遍布城区的紫槐树就是一道别致风景。紫槐树学名中国槐，又名国槐，济宁人喜称为紫槐，因其树干端直，树冠如云朵，花木皆呈黄色，故视为高贵的象征，寓意“忠直刚正”、“紫气东来”。

正因此，改革开放之初，济宁人把紫槐树推崇为自己的市树。在人们的记忆里，龄逾百年的紫槐树矗立在穿城而过的古运河两岸和那条纵贯南北的石板路上；苍劲的枝干，茂密的树冠，蕴涵着济宁儒雅古典的文化气质，彰显着古城质朴秀逸的独特风韵。

济医附院大门外的这条南北大街素称古槐路。“古槐路”不仅得名于古槐众多，还因路上有棵神奇的千年古槐而闻名遐迩。

斗转星移，岁月流逝。古槐路上生长的许多古槐树有的渐渐枯死，有的被砍伐，唯独这棵最古老的中国槐历经千年风霜雪雨，日化月蚀，几度死而复活，依然衍生不息。

此刻，白发长者一家肃立于古槐树前，双手合十默默祈祷，好像在与千年古槐私语对话……

随着城市建设不断发展的需要，古槐路几度拓宽，当年的石板路如今变成了开阔的柏油大街。如今，这棵千年古槐恰好雄踞在大街的正中央，人们在它周围砌起石栏将它作为文物古迹永久地保护起来。在济宁人的心目中它是古城的象征和骄傲。

尽管这棵千年古槐的主干早已枯萎，但它那根部生发的新绿，却生机勃勃，枝繁叶茂，苍翠成荫。古干新枝相拥一起，形成一幅“古槐抱子”的奇观，这不正是一切生命的象征吗？

而它那如驼的躯干像一位阅尽人间世事沧桑的老人，无时无刻地不在俯视着南来北往的车水马龙、芸芸众生，仿佛在向行人述说着亘古的故事……

奇特的是，不知源于何时，也不知是谁在它那干枯的树干和根部长出的新枝上系满了一条条红丝带。红丝带随风飘扬，像耀眼的火，若夺目的霞——在济医附院门前的古槐路上形成一道特异的风景。

白发长者与老伴、女儿一起朝那古槐鞠躬祭拜……

此情此景与周围的现代化建筑和时尚的都市生活形成强烈的反差。过往的行人觉得怪异，纷纷向他们投去新奇而又疑惑的目光。

但长者一家依然故我地行礼作揖无比虔诚。也许两旁飞驰的车流受到感动，渐渐放慢了车速并绕着路边缓缓驶过。

我好奇地走上前去，询问白发长者家住何处、为谁祈福。

“南门口的。每年都要来几次……”老人十分坦诚，对我没有丝毫的避讳。

交谈中得知，白发长者已是75岁高龄，他们那条街上的老住户不少人家至今仍然保持着向古槐树进香的遗俗。我聆听着白发长者讲述关于古槐的故事，才真正意识到这棵千年中国槐的非凡与神圣。

“你听说过吗？济宁自古就有‘敬德勒马看古槐’的传说，你说这老槐树有多少年岁了吧……”

这棵古槐究竟有多少年岁恐怕没人能说得清楚。我曾经从《济宁志》上看到过这样的记载：相传唐代开国名将尉迟敬德拜访他的好友唐高祖的侄子道宗时，路经此地，在大槐树前驻足流连，勒马观赏，从而留下了“敬德勒马看古槐”的佳话。

“树上这么多的红丝带是谁系上去的？表达什么意思？”

“树老成仙，就有了灵气。‘古槐大仙’有求必应，治病祛邪，消灾避难，保人健康平安……它身上系的那些红丝带，有许愿的也有还愿的，各种各样的心愿都有。”

《济宁志》又载：“槐树，乃怀人之树。”《本草纲目》说：“槐之言怀也，怀来人如此也。”槐与怀同音，古人取其谐音，寄情于槐（怀），故名槐树。紫槐花蕾及荚豆槐米皆为制药之重要原料，俗称金药树。老人所言之“灵气”大概由此而来吧。

“可惜，老槐树怎么死了？”

“多年前，大仙云游他乡，伸向南面的老树干慢慢枯了，但人们还是照样供奉他。‘古槐大仙’听说后受到感动又回来了。你瞧，树根上发出的新枝，现在又长成大树了。”

“老槐树会有这么灵么？”见老人讲得神乎其神，我笑了。

“你别笑。”老人一脸认真，“我知道现在的年轻人不信这。竹竿巷里有一个人是小时候的伙计，他老伴得了多年的腰痛病，治不好。头年里，我领他到这里烧了个香许了个愿，就在附院里看好了。你信不信吧？”

“信则有，不信则无嘛！”我想起“佛即我心”这句话，便附和老人。

“前几年，我来上香，附院正盖这座大楼。看守工地的一位民工告诉我，头天晚上，他做了个梦，从老槐树上走下来一位白胡子老头，对他说，我身上绑的红丝带太紧了，你帮我解下来吧，保佑你们平安。他上前正要帮他解时，老头突然不见了……”

“是啊，系了这么多的红丝带，让谁都不舒服呀。”

“这是‘古槐大仙’托梦呵。那天晚上，他从工地上搬来梯子，我们俩解下来二百多条红丝带。他又买来香，我们一块烧香祭拜。第二年我来进香，他见了我就说，老槐树真有灵气，他在建筑队里干了多年，施工哪有不伤人的？盖附院这么大楼顺顺当当，平平安安，没伤着一个人。”白发长者压低了声音，神秘兮兮地说，“土地佬吃人呐！多亏‘古槐大仙’保佑……”

“你看，附院自从盖好这座大楼，来看病的人越来越多，来这里花钱少，实在看不起病的还不收钱，这都是‘古槐大仙’的善行，所以到这棵老槐树前许愿的、还愿的也越来越多。你瞧，上面又系了这么多红丝带……附院门前有这棵千

年古槐会给附院和来看病的人送福呈祥。”

我看到一条写满了字的红丝带，想解下来看看写的是什么。老人拦住我：“‘古槐大仙’没发话，动不得。那上面都是许的愿，大仙要成全他们的……”

白发长者和那位民工不可能了解施工安全和济医附院门诊量日益骤增的真正原因，他们只能用朴素的感情与天真的想象解释现实生活中的巧合。在中国这个古老文明绵延积淀如此丰厚的国度里，许多人仍然会习惯于用古老的传统方式表达对生活的美好祝愿。

但是，我们更应该看到，那些生活在社会底层、陷入生存的困境而又无助的人们和那些亟待拯救的生命，往往把自己的渴望与祈求无奈地托付给神灵，只有把他们从现实生活的困惑中解救出来，才能使他们摆脱精神上的迷茫。

迈入新世纪的社会应当承担起这个责任，而不是坐视罔闻。

我凝视着古老的中国槐——

是谁在上面系满了红丝带？

那红丝带上寄托着什么心愿？

他们的心愿实现了吗？

……

圣地天使的壮为

没有人见过“古槐大仙”。人们看到的是古槐树下的“天使”。

“古槐大仙”无法回应风中飘摇的祈盼，古槐树下的“天使”们却在儒家文化深深滋养的这片热土上谱写了一曲爱的圣歌——正是人们寻求的答案。

于是，我用手中的笔向您述说千年古槐树下的故事……

都说，我笔下的这位主人翁是一位“了不起”的人物，而到这里看过病的老百姓都对他竖起大拇指，说他是“限价院长”、“平民院长”、“让老百姓看得起病的院长。”

“了不起”也好，竖大拇指也罢，其实他是一名外科大夫、教授，是一位普通的医院院长。

我们常把那些才识超群、作为非凡，或奋不顾身、见义勇为、富有献身精神的人物称之为英雄。

他，带领着和他并肩战斗的白衣天使们，每天都在拯救那些亟待救助的生命，甚至冒着巨大的风险在死亡的悬崖上，将一条条垂危的生命挽回新生的港湾。

尽管，他们在抢救生命的过程中没有那种同荷枪实弹的敌人激烈拼打的场面，但无声无息的背后却有着与死神搏斗的惊心动魄。

难道，他不是英雄？

尤其，他在中国医疗卫生界开先河的一系列成功创举和感动人心的故事，不得不让人赞叹他同样是位真英雄！

2004年，中国的医疗费不断上涨，老百姓看病苦不堪言，甚至出现了上百万元的“天价医疗费”事件，“看病难、看病贵”已成为社会突出的焦点问题。他，毅然带领他的白衣团队逆流而动、逆风飞扬，开展一系列大刀阔斧的医疗改革和创新。通过推行“单病种限价”收费方式，把128个常见病种的治疗费用平均降低了33%。关照患者，体恤民生，惠及百姓，实现临床医学的“流程再造”，促进医疗行为的标准化、规范化。这一独家之有的改革创举一下子把他自己和他带领的团队推向了医疗卫生改革的浪尖潮头。

这还不算，为了让那些生活在极度贫困家庭里患有心脏病的儿童也能及时得到救治，获得新生，他又破天荒地提出实施“爱心医疗救助工程”——每年拿出一百多万元，为来自全国各地的100名特困家庭先心病儿童患者免费实施手术治疗，而且，还要永远地坚持下去。

就在他实施“限价”改革和“爱心救助”的时候，一座六万四千多平方米，集门诊、病房、医技于一体的现代化综合大楼拔地而起，创下鲁南地区单体建筑面积最大的纪录。这是他运用神奇的市场之手写下的精彩之笔。

2006年11月，美国麻省总院的几位专家、教授来这里参加学术交流活动，参观了医院的心脏诊疗中心和ICU(重症监护病房)，老外们耸着肩膀，瞪着蓝眼睛惊呼道：“哇——太棒了！你们这里的设施比我们那里都好。”

这里，就是山东省济宁医学院附属医院；

他，就是十一届全国人大代表、济医附院院长武广华教授。

武广华，1993年成为济医附院的掌门人，至2008年，在中国改革开放30年的

进程中，他带领济医附院恰好走过了15个年头。

有关方面的专家对济医附院进行了综合评估，结论是，济医附院用15年的脚步跨越了30年的路程，创造了中国医疗机构发展史上的神话——

医院职工人数增加了2.9倍，达到1933人；医院占地面积和建筑面积分别增加了3倍和7.3倍；固定资产和专业设备分别增加了47倍和25倍，分别达到9.7亿元和2.7亿元；床位增加了3.7倍，达到1751张；门诊人数和出院人数分别增加了2.3倍和5.8倍，分别达到80万人和5万人；业务收入增加了26.2倍，达到5亿元；病房手术人数增加了9.2倍，达到2.1万人次。

共和国的人民医院如何实现社会事业公益性与经济效益的同步增长和良性循环？在一些人看来，这是一个无法破解的难题和怪圈。

武广华做到了——在这里，老百姓看病的费用降下来了，在患者分享单病种限价改革成果的同时，医院的效益和职工收益实现同步增长，这在中国医疗卫生界是独一无二的。而且，医技人员、管理人员历练的扎实内功和在基本建设方面打下的坚实基础，促进了医院的全面发展和整体进步。

在中国四百多所“三甲”医院的部落中，济医附院不过是一个名不见经传的小卒子。

然而，这个小卒子几乎是在倏忽之间变成一匹骏马，跃居前列，成为全国医疗卫生行业的一颗明星。

到这里看病就医的患者来自全国二十多个省市自治区，日均门诊量达3000人次。而且，在不到一年的时间内，全国医疗卫生行业竟有四百多个代表团六千多人次慕名来这里学习考察。最多时济医附院一天接待过14批考察团，达三百多人。看病的、参观的蜂拥而来，络绎不绝，可谓门庭若市，就连济医附院周围的宾馆饭店也天天爆满。

济宁市的一位领导曾幽默地说：“济医附院的创举不仅触动了全国医疗卫生改革的神经，还拉动了济宁市第三产业的发展。”

武广华使出什么“魔法”让各地的患者趋之若鹜，使中国的医疗卫生界波起躁动？

一位中央政治局委员听了院长武广华的汇报，高兴地说：“老百姓看病贵、看病难的问题，中央非常关注，政治局讨论了多次，想了很多办法都没解决问题，也很着急呀！你们这个单位找到了一个突破口，是件非常了不起的事情。”