

黄光裕真相

欲望驱逐下的首富困境

李德林 尹锋 著



黄光裕真相

欲望驱逐下的首富困境

李德林 尹锋 著



经济日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

黄光裕真相/李德林,尹锋著. —北京:经济日报出版社, 2009. 5

ISBN 978-7-80180-994-0

I. 黄… II. ①李…②尹… III. 日用电气器具-连锁商店-商业经营-经验-中国 IV. F721.8

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第054120号

黄光裕真相

作 者	李德林 尹 锋
责任编辑	靳 擎 谷婷婷
责任校对	童 道
出版发行	经济日报出版社
社 址	北京市宣武区右安门内大街65号(邮政编码: 100054)
电 话	010-63567679(编辑部) 63567683(发行部)
网 址	www.edpbook.com.cn
E-mail	jjrb58@sina.com
经 销	全国新华书店
印 刷	北京山润国际印务有限公司
开 本	710*1000mm 16开
印 张	12.5
字 数	200千字
版 次	2009年5月第一版
印 次	2009年5月第一次印刷
书 号	ISBN 978-7-80180-994-0
定 价	30.00元

版权所有 盗印必究 印装有误 负责调换

前言

欲望流血

这本书是说黄光裕的。

真的不是落井下石。

作者李德林在自己的博客上辩解，却招来骂声一片。这愈发像极了2004年德隆出事的时候，因为《德隆内幕》刺痛了很多人的神经。

中国人喜欢贫民英雄，推崇白手起家，原因不外乎这能给平凡人希望。

对于刚刚出来打拼的年轻人来说，黄光裕无疑是他们的偶像。17岁、4000元钱，背井离乡……北京的水一定很深，不然的话，怎么一下火车就被拉车师傅给涮了？不然的话，怎么两眼一抹黑就因为投机倒把被抓了起来？而这一次地被抓，算起来应该是“三进宫”了。

有学者研究，跟西方相比，中国社会是阶层上下变动比较容易的环境，所谓“朝为田舍郎，暮登天子堂”，古今人物不胜枚举；而从一贫如洗到富可敌国，则古有“胡雪岩们”，今有“黄光裕们”。

从2004年起，黄光裕连续五年入选“胡润中国富豪榜”，其中三次排名第一，所以“中国首富”的名头就落在他的头上了。他很典型，特别是在21世纪的今天，不仅仅体现在他的财富，还有他的小学文化水平。张朝阳、丁磊比不了，他们都是高级知识分子，行业技术要求高，一般人做不了；黄光裕却不

是，他选择的行业，门槛并不高。起点低、易模仿，这使他更容易成为平凡人的标杆。

我也惊讶于黄光裕的“成就”。尽管市面上已经出过不少关于他和他的企业的书，但并没有激起我的阅读欲望，因为我觉得他的企业成功模式还没到值得研究学习的份上。通过《黄光裕真相》这本书，我确认了此前的猜测——黄光裕那看起来风光无限的千亿帝国，是经不起推敲的。

国美电器是他的大本营，也是他在其他领域纵横的资金来源，这一点，世人共知。他用压供货商的货款来投资房地产、股市，以谋取比零售业高出许多的利润。由于房地产、股市投资战线拉得很长，导致了他对资金的饥渴，从而促使他在家电业进行疯狂收购，从永乐到大中，再到不顾一切入主三联商社，为了争取更多的门店、占压更多的资金，甚至不管门店是否能够盈利、收购价格是否合理。统一家电业之心近乎疯狂，经营思路已然脱轨，更遑论正常的商业运营了。

“三个茶壶两个盖”——胡雪岩用来比喻资金腾挪的理论，在当今已被许多企业家广泛使用。2003年遭枪击身亡的山西海鑫集团董事长李海仓、2004年被拘捕的德隆集团总裁唐万新等都曾是个中高手，但他们最终都没能玩好这个高难度游戏。黄光裕比他们更大胆，他玩“三个茶壶借个盖”。而收购迪信通也许是黄光裕茶壶盖掉落的开始。

国美的供货商要求缩短账期、沉淀在房地产市场的资金不能及时回笼归还零售、股市上东奔西突未能冲出中关村科技的重围……潮落前夕，在沙滩上裸奔的黄光裕该怎么应付？

这确实是超级难题。

在黄光裕起家阶段，中国银行北京分行行长牛忠光给他撑起了一把伞——13亿元的贷款无论对于哪个企业家来说都是一笔让人眼热心跳的发展资金。但

是，牛忠光已于2006年落马，现在谁来拯救他？

黄光裕怎会轻言放弃？二十多年商场摸爬滚打的他早就总结出了一个生存法则：金钱解决一切！钱能让他高高在上，受人景仰；钱能让他攀附权贵，黑白通吃……总之一点，钱能让他赚更多的钱，从而满足他更大的欲望。

一个人的欲望太强，便没法正确认识自己。儒家强调“每日三省吾身，不断改正自己”；佛家也强调“人要时时修心，不入恶道”。利欲熏心的黄光裕哪还有暇去体会这些智慧哲理？

他不只是打开了财富之门，同时还放出了欲望之虎，没有笼头、没有训导，在社会环境的拥簇下一步步走到绝境。最终，伤了别人，也害了自己。在真相面前，我感到震惊，震惊黄光裕竟是以如此惊骇的手法完成的财富积累；在真相面前，我感到失落，为又一个贫民偶像的崩塌而失落。

欲望日益膨胀的社会人心需要洗涤，我们需要一个真正优秀的榜样，带给我们奋进的希望。

《黄光裕真相》是继北京同道新文图书公司成功策划《华为真相》之后，又一本值得广大企业人认真阅读的深度分析案例，尽管是反面教材，但同样发人深省。

如果您希望和作者、编者进行交流，发表您的意见，下面是我们的联系办法：

电话：（010）84991561 84992180

E-mail: ttodonews@sina.com

编 者

2009年4月10日

一 突发事件

1 神秘短信	2
2 谁是幕后推手	4
3 寂寞风暴	7
4 真相迷雾	13
5 端倪初现	16
6 神秘女人	20
7 利益同盟	25
8 官商内讧	27
9 失手迪信通	30

二 首富原罪

1 走私起家	36
2 骗贷	40
3 黑金铺路	48
4 赌博	54

三 国美资金运作模式

1 国美的金矿	60
2 拖垮建筑商	68
3 “洗钱”的前世今生	73
4 暗黑势力助阵洗钱	77
5 壳公司起底	83
6 倒账	89

四 黄光裕资本腾挪术

1 上市疑点	94
2 操控金泰	104
3 收编永乐	110
(1) 突袭陈晓	110
(2) 中永恶斗	115
(3) 撬角大中	118
(4) 悲情张大中	122
4 曲线收购三联商社	124
(1) 重组郑州百文遗祸	124
(2) 股权遭收购	126
(3) 股权竞拍闹剧	130
(4) 内幕交易曝光	133

五 地产版图

1 180亿地产资产	138
2 重塑地产架构	141
3 疯狂囤地	144
4 打通产业链筹谋上市	148

六 中关村之祸

1 中关村的故事	152
2 首富入主	155
3 操控股价	160
4 取祸之道	162

七 谁撑乱局

1 一地鸡毛	168
2 国美七虎	171
3 杜鹃归案	176
4 黄氏家族	178
5 素描黄光裕	182

国美大事记	187
-------------	-----



突发事件



神秘短信

“黄光裕完蛋了！”

“消息绝对可靠。国美老板黄光裕和财务总监周亚飞已于11月17日夜里被相关部门带走调查，黄光裕的老婆杜鹃和一主要财务人员已潜逃。据说涉及多起重大案件。”2008年11月19日晚，北京、广州、上海、南京……“黄光裕被抓捕”的神秘短信像病毒一样迅速扩散开来。

是惊天大案还是恶作剧？

仿佛一片阴云笼罩在国美帝国的上空，连锁店、供应商、合作者、政府官员顿时陷入一片慌乱之中，庞大的国美生物链危机四伏。

内幕交易？操纵股价？经济诈骗？官场行贿……国美帝国会因此崩塌吗？抑或是又一次的有惊无险？人们猜测纷纷。

历史像是又一次的重演。2006年8月，黄光裕被有关部门带走协助调查时，同样也有一条神秘短信在国美扩散：“黄氏兄弟正受到国家相关部门的关注……银行资产往来被追查。”当时国美管理层迅速站出来，义愤填膺地指责是竞争对手企图打击国美电器的扩张而散布的谣言。

不出所料，尽管黄光裕陷入中国银行贷款漩涡很深，但他迅速摆平了各种关系，当年的10月22日多哈亚运会火炬传递活动中，黄光裕高调亮相，参加了火炬传递活动。

不过，这次似乎有些不同。

11月20日，国美仍在沉默，短信则在成几何级数扩散。

国美电器的经销商坐不住了，开始四处打探消息。国美一旦倒闭，损失最大的就是电器供应商。广州、成都的经销商纷纷致电国美总部，但国美管理层的反应已经没有2006年那般高调。

我是一名长期关注证券市场的记者，第一时间得到这个惊天消息，虽然感到意外，但不觉得奇怪。

黄光裕被抓的消息天天有，但总会以他在公众面前的高调亮相而不攻自破。

2008年，黄光裕出镜率相当高。8月份，他参加了奥运会火炬接力北京站的传递；11月10日，也就是在神秘短信流出的九天前，黄光裕曾出现在广东汕头首届粤东侨博会上，广东省委书记汪洋还亲自接见了她——这位荣归故里的胡润财富榜中国首富。在短暂而又亲切的接见中，黄光裕是满面春风。不过，他很快就让等待采访他的外电记者不高兴了，能对话中国首富自然是很难得的，但预约的采访时间一拖再拖，外国记者们只能待在预先安排的会客室一杯接着一杯地喝着普洱茶。等待了70分钟，黄光裕终于出现，他面对外国记者侃侃而



»» 中国首富黄光裕

(图片由作者提供)

谈，纵论国际风云，而且不把零售大鳄百思买放在眼里，“美国的销售模式不是很适合中国市场，因此我们不认为百思买是一个大的威胁。”

父母官的殷切希望、外国媒体的持续热捧，让黄光裕感觉很好。想起年少离家，漂泊京城二十几年，如今衣锦还乡，谈笑间也是百感交集、唏嘘不已。

潮汕是生养故里，黄光裕一定要回去看看。警车开道、车队绵延，一片喧嚣中，黄光裕回到了故土。可是望着家乡熟悉的山水草木，他似乎没有太多的留恋，转了一会儿，便掉转车头离去了。

凤凰卫视的主持人窦文涛曾在“文涛拍案”中感叹道：“黄光裕衣锦还乡，照例在警车开道之下回到汕头铜孟镇凤壶村，不过，小车在村里转了半个小时就绝尘而去。”

中国首富如此的荣光，难道会被一条突如其来的短信所击碎？



谁是幕后推手

2008年11月21日14时，《证券市场周刊》例行的选题会在会议室召开，听完了国际炒家操纵波罗的海运价指数的阴谋之后，我向周刊的领导提出我们应该立即调查黄光裕被捕的真相，一时间会场一片愕然。就跟2004年德隆系垮塌一样，各种各样的消息传播的速度快得叫人窒息。

“难道黄光裕真的一语成谶？”我的同事觉得有点不可思议。黄光裕曾经三上胡润富豪榜榜首，由于胡润富豪榜与福布斯富豪榜的首富在财富上相差几十亿元，曾有人怀疑黄光裕买通胡润，目的是想借首富之名在融资或各种合作

上面畅通无阻。黄光裕听说后哈哈大笑道：“我烦死胡润了，还给他钱？他的这个榜是通缉令，谁上谁倒霉！”

何阳青，国美电器副总裁兼新闻发言人，是我常打搅的一位。何阳青深谙新闻发言之道，言谈之间向来滴水不漏，要想从他的口里得到猛料基本是做梦。不过，新闻就是在不断的挫折与无奈之中挣扎，“厚脸皮往往能够获得意外的惊喜。”前辈教导过我的这句话一直不敢忘记。我盘算好了要给何阳青打个电话，哪怕这个消息是无稽之谈，也希望能够得到国美的正面否认。

“何总，最近好吧？”经过反复拨打，何阳青的电话终于通了。

电话那端的何阳青显然很敏感我这个时候莫明其妙的问候。“我知道你的意思，但现在我们不作任何答复。你也很清楚，2006年的时候也有过类似的短信流传。”何阳青的回答简洁而委婉。本想再问点花边儿，电话里已经传来“嘟嘟”声。

何阳青的敏感与言辞中的闪烁，让我越来越觉得短信所说非虚，以我这几年跟何阳青打过的交道，对他行事风格的了解，如果黄光裕没有事，他肯定会底气十足地对传闻作出严厉驳斥，而不会是像现在这样给出如此似是而非的答复。

看来黄光裕是真的出事了。

我开始一圈一圈地打电话找线人（警察获取情报的来源之一。做线人的有两种人：一种是自愿者，这类人一般都与犯罪集团有关系；另一种人是被招募的罪犯，他们可以借此戴罪立功），并努力罗列出黄光裕被抓的n种可能原因。

2006年被调查又瞬即无事的黄光裕，这两年干的最惹眼的事就是重组中关村和曲线进入三联商社。难道是这两家上市公司离奇地重组把黄光裕再次送进高墙之内的吗？

竞争者是狭路相逢的冤家。就在我四处探究黄光裕身在何处的时候，国美

集团、家电领域甚至黄光裕身边的利益生物链开始了与竞争者苏宁电器的口水战，他们斥神秘短信为无稽之谈，甚至怀疑是苏宁电器员工的恶作剧。国美电器高层更是怒不可遏地向我表达了对苏宁电器的愤慨：“对于苏宁的这种做法我很鄙视。”

苏宁电器跟国美集团积怨已久，有传闻国美集团曾向证监会以及更高层的管理部门递交过关于苏宁集团操纵股价的举报材料，矛头直指苏宁集团老板张近东的哥哥。传闻他哥哥坐庄苏宁环球，让只有0.7元的垃圾股一路飙升至45元。这一指证足以让苏宁集团陷入司法与信誉的漩涡。业内盛传两家的攻击没有结束，而之后将有更猛烈的暴风雨。

现在，暴风雨终于来了，苏宁电器的人也不高兴了，黄光裕被捕是警方的事，为何每次黄光裕出事都说是苏宁造谣呢？“2006年的事证明，黄光裕确实被抓进去过，那是有问题的人。”苏宁高层很无辜地告诉我，“大家是商场上的竞争者，属于正当的商业竞争，为什么黄光裕一出事就认为是苏宁干的呢？”

不过，很快苏宁电器就喜笑颜开了。集团方面统一印制的《传首富黄光裕被带走调查》等有关黄光裕的新闻复印件开始出现在苏宁店面的柜台上，苏宁集团甚至要求厂家促销员将复印件摆放在品牌柜台上。

苏宁方面否认散布短信造谣，那么谁又可能是这个神秘短信的传播者呢？为什么他能够提前知道黄光裕被抓，又是什么动机促使他向各界群发短信的呢？现在有几点是可以肯定的：一、这个短信的传播者肯定是家电圈内人士，而且对于国美电器和黄光裕都相当熟悉；二、这个人至少在政府高层有消息渠道，能够及时获悉高层内幕和动态。

那么，谁又具备这两个条件呢？

两个小时之后，我得到了一个确切的消息：黄光裕涉嫌经济犯罪，已经被

公安部成立的专案组给收押了。

线人告诉我，黄光裕在2006年被公安部门调查之后，很多问题还没有来得及审讯，国美方面当时进行了针对性的应付，黄光裕身后的利益集团也像响尾蛇一样纷纷隐身，让当时公安部门的调查陷入了非常被动的局面。最后公安部门不得不放长线钓大鱼，将黄光裕兄弟俩放了。而这一次的抓捕则是板上钉钉，证据确凿，而且此次的专案组阵容庞大，采取了非常严格的“防火墙”措施。

我想知道黄光裕被抓捕到底是哪一项罪名，内幕交易、操纵股价，还是行贿？线人很谨慎地告诉我：“问题比你想象的还严重。”



寂寞风暴

狂风暴雨在寂寞上演。

真相被神秘地笼罩着，黄光裕被捕之后第一个漫长而又短暂的周末过去了。国美集团的楼下依然布满了记者，刺骨的寒风中不断闪现着国美集团员工匆忙的身影。11月23日，实在等不过周日的晚上，我开始一遍又一遍地拨打证监会的电话，我知道这个衙门周末经常会“半夜鸡叫”发布一些消息，可能晚上会有人值班。如果我的线人消息准确，黄光裕链条上的人也不可能一下子全部被抓，那么在证监会挂牌的公安部证券犯罪侦查局这个时候就一定有人在。

但是奇怪的是，电话一直无人接听。

11月24日，北京骤然降温，窗外寒风凛冽，行人依旧行色匆匆。这个城市太寂寞了，人们永远都活在自己的世界里，这样一个早上好像没有多少人会想

起那个已经五天没有任何消息的中国首富、那个半个月前还警车开道荣归故里的潮汕商人。

一杯温水下肚，我接着拨打证监会的电话。证监会的官员例行公事地要求我走正常的采访程序，向办公厅分管新闻的部门发采访提纲。一番死缠烂打之后，证监会的官员开始给我上课，他耐心地讲解证监会的办案程序。正常的证券监管部门调查程序应为：若上市公司及实际控制人涉及操纵市场，应由证监会稽查总队进行非正式调查，在获得确凿证据后进行正式立案调查，此时将知会上市公司要求对此公告，并将在调查结束后公开发布结果。涉及刑事犯罪者将被移送公安机关。

说了跟没说一样，这是他们一贯的行事风格。

证监会在查处股价操纵案或者内幕交易案时，从来都是查处完毕一年半载之后才会发布一个格式化的通告。涉案人员的审理到底进行到了哪一步，除了猜测，无从获悉。这种做法给市场带来了大量信息不对称陷阱。无奈之下，我只能理解为证监会在介入黄光裕可能涉及的中关村以及三联商社案件之中，没有按照一般的“涉嫌操纵证券市场”调查流程进行，也就是说，事实可能真的比我们现在猜测的还要严重。

挂断证监会的电话，我又得到了一个消息：黄光裕案已由公安部指定北京市公安局组成的专案组进行分离式侦查。现在专案组的人正忙着四处抓捕相关涉案人员，凡是跟黄光裕集团有关的商务、外汇、财税等部门都有人涉案，甚至还有公安、法院、检察机关以及其他政府部门的官员，科级干部到司局级官员一大批人都已纳入专案组的监控范围。

打完一圈电话之后，我打开了香港联交所的网站。11月24日9时27分，离早市开盘还有33分钟，国美电器突然宣布当天停牌，而与公司有关的所有结构性产品亦将同时停止买卖。国美电器停牌的理由是管理层正在核实相关情况。