

首钢 大搬迁

◎ 王立新 / 著

河北教育出版社

首钢大搬迁

河北教育出版社

◎王立新 / 著



图书在版编目(CIP)数据

首钢大搬迁/王立新著. —石家庄:河北教育出版社, 2009. 2

ISBN 978 - 7 - 5434 - 7297 - 6

I. 首… II. 王… III. 报告文学-中国-当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 014602 号

书 名 首钢大搬迁

作 者 王立新

责任编辑 杨 才 郝建国 袁淑萍

特约编审 王志强

版式设计 赵永生

出 版 河北教育出版社

网址: <http://www.hbep.com>

地址: 石家庄市联盟路 705 号, 050061

发 行 河北麦田图书有限责任公司

印 制 河北新华印刷一厂

开 本 787 × 1092 毫米 1/16

字 数 350 千字

印 张 28.75

印 数 1—6000

版 次 2009 年 3 月第 1 版

印 次 2009 年 3 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 5434 - 7297 - 6

定 价 52.00 元

版权所有, 翻印必究

如有印装质量问题, 请与我社出版部联系调换 0311 - 87755722

邮购地址: 石家庄市联盟路 705 号 麦田书友俱乐部 050061

(0311 - 87731224 E-mail: wtbooksell@vip.163.com)

世界上三大矿产商之一的力拓公司董事长问我，朱先生，外部对你们首钢有很多传说，你有什么看法？

我说，这个问题问得非常好。

一个企业或一个人，当他自身感觉不到压力的时候，他能产生多大的动力？当他自身没有预感到困境的时候，他能想到多少机遇？

我说，有多大的困难，就有多大的动力；有多大的挑战，就能产生多大的机遇。

首钢在全国最大的中心城市，我们能不能离开中心城市，率先到最适合的地方去发展，首钢正在创造一种模式。

——朱继民

波澜壮阔的现代工业史诗

人民文学出版社原副总编辑、《当代》主编 何启治

欣闻立新同志的长篇报告文学《首钢大搬迁》即将出版,我感到十分高兴。

立新同志是长期辛勤耕耘在报告文学领域并卓有成就的作家。此前,我曾经拜读过他的长篇报告文学《曹妃甸》,既大气磅礴,又深邃细腻,深感振奋和鼓舞。仅仅在一年多以后,他就又捧出新的力作,实在难能可贵。作为一个从事编辑工作四十多年的老编辑,深知报告文学的创作从采访到写作之难,况且是目前在文学领域比较缺少的工业文学作品,难度就更大,所以在此我要向他表示由衷的祝贺。

去年初夏,我应邀参加第四届首钢月季园赏花会的活动,观赏了首钢月季园十一万株月季花争奇斗艳的盛况,也参观了首钢第三炼钢厂现代化的生产流程,随后又驱车奔赴离首钢二百二十五公里的渤海深处的小岛曹妃甸,亲见了首钢人吹沙造地、建设大型深水港和具有国际水平的新钢铁厂的壮观景象。然而,最让我感受到心灵震撼的,却是亲闻了首钢人庄严的承诺:至2010年年底,北京石景山地区冶炼、热轧能力全部停产,只保留首钢总部和研发体系以及不造成环境污染的销售、物流、三产等业务。2010年以前,在曹妃甸建设两座二十五万吨级进口铁矿石码头和两座三十万吨级进口原油码头,实现精品

钢材基地临海临港，原料、产品直进直出；在曹妃甸，由首钢和唐钢联合建设一个具有国际先进水平、年产一千五百万吨精品钢铁的生产基地，建成生态型现代化企业，基本实现污水及固体废弃物的零排放。

首钢人的承诺，意味着巨大的牺牲和无私的奉献。

首钢现有十多万职工，其中北京地区有八万三千多人，还有五万七千多离退休人员。数字，难免是枯燥的，但我们不妨想一想，为了实现庄严的承诺，其中有多少人将从北京转移到曹妃甸新的钢铁基地？由于这里面的艰难复杂，广大职工要作出的牺牲和奉献就是具体的、实实在在的了。我还想起参观过程中在第三炼钢厂的见闻。隔着巨大的玻璃墙，我们能看到出钢时红彤彤的一片火光和奔流向前的白花花的钢水，管理人员却是穿着白大褂在电脑屏幕前操作，而我们这些参观者也不觉得热浪灼人。讲解员还说，光第三炼钢厂的年产量就是三百万吨，相当于1953年全国的钢产量。到1994年，首钢的年产量已达八百二十四万吨的规模，当时已从中国第八位跃居全国第一。这样规模的钢铁企业，这样先进的钢铁厂，要在几年内实现涉钢系统整体搬迁，也就真实地体现出了首钢人牺牲奉献的情怀了。

首钢人的承诺，当然也意味着光荣和美好的未来。

首钢人的承诺，面向北京，面向全中国，也面向全世界。首钢人一切的牺牲奉献都是值得的，都是有丰厚回报的。这正如中国工程院院长徐匡迪所说：

“要知道，这曹妃甸精品钢材基地不只是你们首钢和唐钢的，也是中国的。上世纪70年代，世界的钢铁看日本，八九十年代看韩国，21世纪就看曹妃甸！一定要建成中国一流和世界一流。中国由钢铁大国迈向钢铁强国，正是从曹妃甸起步！”首钢涉钢系统搬迁曹妃甸，无疑也将成为北京向着以“国家首都、世界城市、文化名城、宜居城市”为标准的国际大都会迈进的又一个崭新的起点。

首钢人的承诺，显然还意味着科学发展观的经典实践。

首钢人在搬迁和建设新厂的过程中，一定会努力体现以人为本，为构建和

谐社会多作贡献的新理念，一定努力把可能出现的负面的东西减少到最低程度，从而在曹妃甸这张白纸上，绘制出最新最美的图画。他们不仅要拥有世界一流的设备和生产工艺，而且在环保、节能、研发、效益等诸多方面都将达到国际先进水平。他们一定会把曹妃甸建设成为全面、协调、可持续发展的循环经济和科学发展示范区。这样，继珠三角和长三角之后，在环渤海地区的经济建设正迅猛崛起之时，曹妃甸科学发展示范区的建设自当具有非同寻常的意义。

首钢人的承诺，是庄严神圣的承诺。他们的牺牲和奉献一定会感动北京，感动中国，感动世界。

首钢人的承诺，是金光四射的、含金量很高的承诺。他们的承诺，一定会伴随着渤海湾深处一个中国一流、世界一流的精品钢铁生产基地和海港城市的建成而得到兑现。

以上，是我参观正在搬迁调整中的首钢后深受震撼和感动而写下的一段文字。言为心声，说的都是肺腑之言。

立新同志多年来主要从事报告文学的写作。《毛泽东以后的岁月》、《北方大港之梦》、《要吃米找万里》、《中国往事》、《曹妃甸》等，就是他的重点作品。他不仅追求抒写重大题材，而且讲究扎实地掌握资料，细致地体察人物感情，是一个心系祖国命运、胸怀天下苍生的极富热情和使命感的作家。他的《首钢大搬迁》纪实逼真可信，叙述形象感人。能如此，也就有理由让我们表示真诚的祝贺了。

立新同志的这部长篇报告文学就是一部具体而生动地反映首钢人一诺千金精神的沉实和厚重的作品，是一部波澜壮阔的现代工业史诗。

这部作品有一个寓意深刻的题目，那就是《首钢大搬迁》。从表面上看，似乎在写一个全国知名的超大型企业，实际上是在折射中国钢铁工业在市场经济困境中突围的艰难历程。只要到过首钢的人就会深切地感受到，作者是真正了解正在搬迁调整中的首钢人的独特心境的。首钢是中国钢铁企业的缩影。首钢的一切成果，本是十多万首钢人满腔热血、浑身汗水建成的。这里有物质

的，更有情感的。对许多人来说，拆迁亲手建造的工厂设备，好像是永别亲人似的，心中有怎样的难过和痛楚可想而知，但首钢人正是在历史性的告别中，实现了时代性的跨越。

中国正由钢铁大国向钢铁强国迈进，生产建设的规模很大，发展也比较迅速，新的领域中正在不断涌现新的事物和新的人物，这一切正在引起作家们的兴趣，酝酿着更多的工业文学，特别是大工业文学作品的诞生。从这一点上来说，《首钢大搬迁》可谓应运而生。文学毕竟是人学。一部好的工业文学作品，作家的注意力应该从具体的生产建设过程和工艺流程中解放出来，从一开始就确切而深入地研究现实生活中的激动人心之处，揭示人类心灵的全部秘密，挖掘新颖而不同凡响的独创性，给读者以思想的启迪和艺术的享受。《首钢大搬迁》做到了这一点，所以我愿意向读者推荐这部作品。

啊，首钢人，一诺千金的首钢人，重科学、重承诺的首钢人，胸怀大志、无私无畏、奋斗不息的首钢人，我要以一个普通北京市民和中国公民的名义，向你们表达由衷的敬意和谢忱。

是为序。

目 录

引 子 不，这当然不是在乌拉尔 / 1

第一章 惊雷乍起新大都 / 7

走进暴风雨的中心
把首钢人吓了一跳
命运攸关的半小时

第二章 临危受命，急别大东北 / 23

特殊性格的人
水钢频频告急
迟到的原因

第三章 给乌蒙山注入激情 / 43

焦灼中的渴望
遭遇生死关头
一炮打响的大河工程
打开一扇门，推倒两堵墙
壮士“三重泪”

三年扭亏，两年实现

第四章 依依不舍，再别大西南 / 81

北京又在呼唤
挽留不住的挽留

第五章 初到首钢的时候 / 91

又一个意外的任命
夹缝中求生
巨大的心灵失落
首钢不再“为首”
困在石景山下

第六章 钢铁工人也有故乡 / 119

模式口的古老驼道
首钢这样诞生

第七章 难以忘怀的雄鹰年代 / 129

从军人到首钢领导者
农村改革有凤阳，工业改革有首钢
中国最大的钢铁联合企业
全国少有的花园式企业

第八章 做天下主人，创世界第一 / 145

壮志未酬的齐鲁钢铁大厂
雄心未泯的2160工程
发现了中国水位最深的港口
没有完成的遗愿

第九章 推船下海的艰难启航 / 177

从包钢到首钢
山穷水尽疑无路
忍辱负重的三项重大改革
以退为进的市场转型
破除坚冰之旅
过早泪别的代价

第十章 在“要首都还是要首钢”的旋涡里 / 209

从贵阳到首钢
烟雨欲来风满楼
寻找不离开北京的出路
留下别样的春天
异乎寻常的噩梦
我不想成为首钢的“末代皇帝”
冲破首钢为“守”的大门

第十一章 孤岛中的群体突围 / 231

挣扎在破产边缘的特钢公司
困境重重的军工集团
炸桥“炸”出的首建精神

第十二章 走出北京，决战未来 / 265

不等不靠，主动出击
滨河村，中国的“古尔古尔”
气势雄浑的矿山人创业之歌
总经理与“姜太公钓鱼”
“显华桥”前的注目礼

龙山脚下不夜城
异乎寻常的二百八十六天
破解两个一元一次方程
散牧牛羊的地方
中国的“迪林根”

第十三章 泪洒厂东门 / 305

牛郎与织女
志在四方的往昔岁月
唱不下去的《驼铃》
特殊的头号工程

第十四章 永别了，功勋高炉 / 323

四十七岁的“葬礼”
首钢人才的摇篮
第一任炉长的心音
英年早逝的最后一任炉长
有惊无险的停产风暴

第十五章 首钢人主水钢 / 347

重返贵州高原
重当水钢董事长
又一步“高棋”

第十六章 再别第三炼钢厂 / 367

最后一炉“壮别钢”
压产四百万吨，损失二十六亿
又停“小平高炉”

奥运将铭记我们

第十七章 这里，同样是荒凉的处女地 / 389

亟待突围的宝业集团

在京唐港的土地上

第十八章 大海上的钢城 / 401

难忘的曹妃甸之行

永难忘怀的历史颤音

最佳战略合作伙伴

推动联合建厂

瞄准蒂森·克鲁伯

尾 声 遭遇意外的冬天 / 431

后 记 / 441

引子 不，这当然不是在乌拉尔



现实常常选择相似的历史作为参照系。

所以，描述我们面前的这个波澜壮阔的故事，也应选择五十一年前那个令全世界震惊的黑色夏天作为它悲壮的扉页。

1941年6月22日乳色的拂晓，守卫在前苏联西部国境的边防军意外地发现遥远的天边出现了异常的火光，瞬间传来了巨大的机群轰鸣，没等醒过神来，数百架德国战机就出其不意地侵入了自己的领空。随即德国的铁骑波涛滚滚般地吞没了扎伯罗吉和吉士加兹等地，渡过了第聂伯尔河，逼得红军潮水般节节溃退，瞬间失去了大片疆土。回荡在被战火烧焦了的前苏联大地上的可怕声音，只有泰山压顶般的两个字：“战争！战争！！战争！！！”

全苏联的目光聚焦在克里姆林宫。惊慌失措的莫斯科人意外地发现，数不清的伏尔加轿车紧急驶入克里姆林宫，参加由斯大林主持召开的一系列临时会议，以便采取有力的措施抵御突发的战争。

6月24日，即战争爆发的第二天，斯大林主持成立了战时紧急疏散委员会，为了防止作为前苏联国民经济命脉的重工业企业落入德国法西斯侵略军之手，也为了迅速给伟大的卫国战争前线将士们生产急需的炮弹、坦克和运输车辆等军工产品，果断地决定把地处西部最前线的大批重工业企业昼夜不停地整体东迁到数千公里以外的乌拉尔区大后方。

乌拉尔地区，因地处乌拉尔山脉而得名。

乌拉尔山是一座英雄的山。只要你走进当地的土著居民巴什基尔人中间，随处都可以听到有关乌拉尔勇士的悲壮而神奇的传说。他本身就是乌拉尔的儿子，为自己的民族献出了宝贵的生命，人们在他的坟墓上堆积了如山的土丘，后来变成了这座高入云端的巍峨山脉。

乌拉尔山脉从北冰洋往南到奥伦堡的石柱群绵延两千公里，正好将前苏联的欧洲部分与东西伯利亚割开，欧亚大陆之间的分界线从这里通过。中世纪地理学家将其命名为卡缅山脉。17世纪赋予今名。19世纪中叶，在乌拉尔深处的米阿斯河谷发生了大规模的淘金热，比知名的阿拉斯加淘金热还早几十年。后来在这里发现了历史上最大的自然金块，重达三十六公斤，吸引无数冒险家蜂拥而至，不惜生命开掘着闪光的乌拉尔山，冲淘着流金的乌拉尔河。

如果把前苏联重工业企业搬迁的地区简单地理解和扩展为整个乌拉尔，那

就大错特错了。一般人很少知道：乌拉尔重工业区并不等于乌拉尔，因为乌拉尔重工业区主要集中在卡马河和乌拉尔河缓缓流过的乌拉尔山脉南段及其附近的局部地区。这里资源丰富，蕴藏着丰富的铁矿石、有色金属、石油和钾盐等矿藏，采矿、机械、冶金、化工等重工业在全国占有重要的地位，后来成为以钢铁和煤炭为主的重工业基地和远东的政治、经济和文化中心。

前苏联是重工业十分发达的国家，尤其是钢铁。其中最大的钢铁企业，是在第一个五年计划期间创建的马格尼托哥尔斯克钢铁厂。那里原来是一片哥萨克人的牧场，建设者浩浩荡荡地开赴这片尚未开垦的处女地，仅用短短的两年时间，就建成了世界知名的大型钢铁厂。1932年，工人们用第一炉铁水铸造了一块铁板，上面印有列宁浮雕像和题词：用苏维埃工业巨人马格尼托哥尔斯克冶金联合工厂第一炉铁炼成。接着，前苏联又在西伯利亚建设了两个新的大型钢铁厂，成千上万的建设者穿过覆盖冰雪的山峦和没有道路的密林到达远东重镇库兹涅茨克，仅仅用了一千天的时间，就建成了西伯利亚第一和第二座大型钢铁厂。即使是在寒冷而可怕的冬天，土地冻结成数米厚的冰层，土方建设工程也从未停止过。即使是掘土机难以动弹，建设者们仍用钢铁般的意志，把土掘开，最终战胜了冰天雪地的西伯利亚，在这里建设一座又一座钢铁之城。

战时紧急转移的速度十分惊人。6月29日，即战争爆发后的第七天，斯大林就主持制订了十一个航空机械制造厂的搬迁计划。到1941年下半年，从西部最前线搬迁了两千五百九十个工业企业的机械设备和大量物资。1942年5月，又基本完成了乌克兰、白俄罗斯、波罗的海沿岸地区工业企业的转移，疏散了斯大林格勒和北高加索等南部地区的所有重工业企业。在整个东迁的过程中，铁路系统共运输工业设备一百五十多万车皮，运送职工一千多万人。其中西伯利亚大铁路发挥了重要的作用。不到两个月，内迁企业就开始运转，有的企业甚至露天开工。在常年积雪的山峰下，在比石头还要坚硬的冻土地带，在古老的原始森林和草地中，在静静的湖泊和奔流的河旁，在长着数不清的野花的处女地上，到处是临时搭起的帐篷，到处是拔地而起的脚手架，到处是手脚冻得青紫的工人，到处是萦绕峰峦的《卡秋莎》的歌声……

战争态势比预料的要严重得多。仅仅两个月后，德军就占领了基辅，包围了列宁格勒。最可怕的冬天降临的时候，熊熊的战火很快又烧到了前苏联的心

脏——莫斯科。

斯大林早有防备，事先就已决定把莫斯科周围所有的重工业企业整体搬迁到遥远的乌拉尔重工业区。

莫斯科周围重工业企业很多，总共有一千五百多个。其中最知名的就有在伟大的卫国战争中制造了前苏联最成功战斗机的雅克夫列夫工厂、莫斯科发动机制造厂和年产二百万吨钢的莫斯科钢铁厂。东迁乌拉尔的目的在于重建强大的重工业集群，边搬迁边建设边投产，将军工产品源源不断地运往战火纷飞的前线。

让我们把目光锁定在莫斯科钢铁厂。

二百万吨，对于今天的现代化钢铁联合企业来说，是最下限的规模了；然而，在当时却应该是世界上最高的生产能力了。

尽管如此，莫斯科钢铁厂东迁乌拉尔，毕竟开创了世界特大钢铁企业整体搬迁的先河。之所以称之为“整体搬迁”，是因为要将原炼铁厂和炼钢厂及其整套主流程技术设备逐一进行分解。凡是能搬得动的，凡是能再利用的，差不多都装上远行的列车，驰骋万里，运到新开辟的厂址后重组安装，进行新的生产。尽管工厂已不再是原来的工厂，但设备基本上还是原来的设备。至于名称，当然还叫莫斯科钢铁厂或者叫乌拉尔莫斯科钢铁厂。

在大地寒凝的11月7日，德国侵略军兵临莫斯科城下的时候，实际上莫斯科附近的各大重工业企业早已渺无踪影，只有遗弃的破旧厂房和如山的废墟。这次整体搬迁，其过程相当短暂，因为背水一战的前苏联红军分三个方向对德军进行猛烈阻击，并乘着烟雾弥漫的大雪，开始了决定性的反攻，最终战胜了希特勒军队。莫斯科钢铁厂又从遥远的乌拉尔整体拆卸，再次搬上列车，返回了满目疮痍的首都，开始了战后复建的伟大斗争。

2005年2月5日，一场新的特大钢铁企业搬迁的伟大壮举，在春寒料峭的中国首都北京正式启动。

首钢的生产规模是八百万吨，相当于当年莫斯科钢铁厂的四倍。造成莫钢搬迁的直接原因是战争，导致首钢搬迁的直接原因是2008年在北京举行的奥运会。这两次搬迁的同异点在于：都是钢铁企业，但是产能不同；都是迁出首都，但是距离不同；都是由西向东，但是归宿不同；都是新建，但是起点不