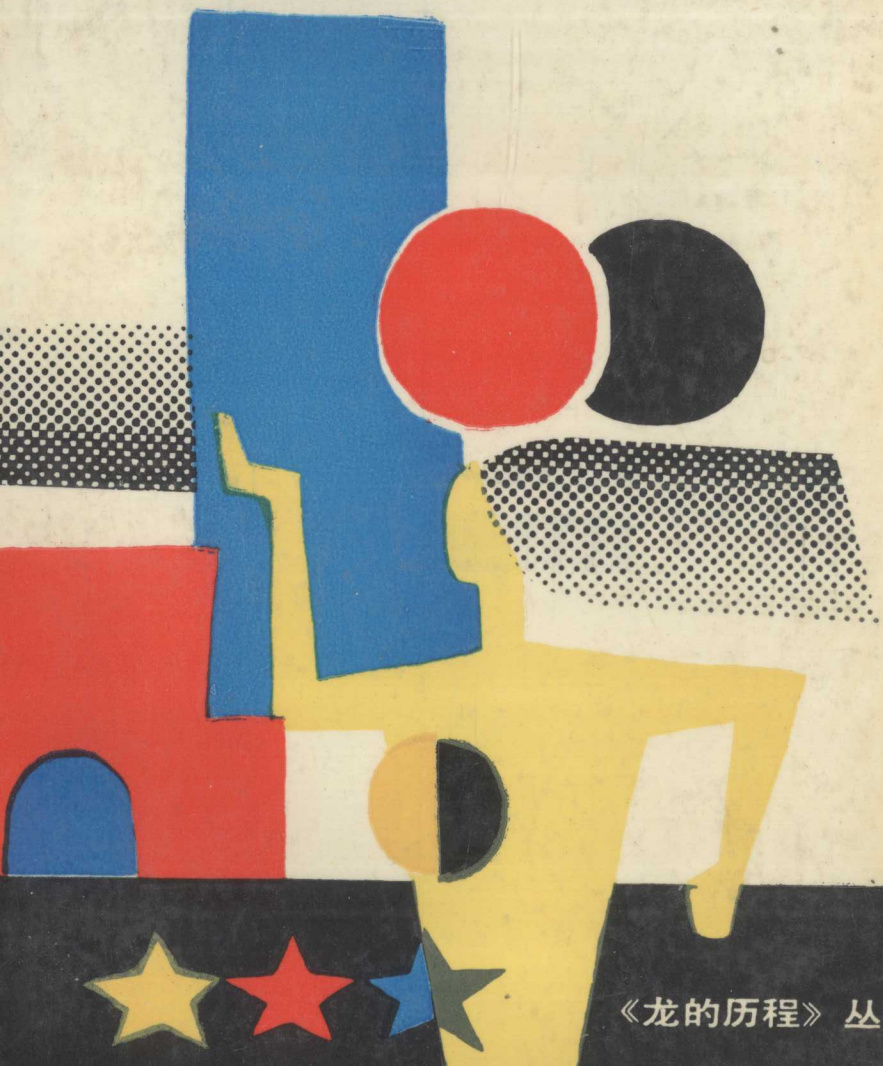


古郢新姿

湖北作协文学室编

长江文艺出版社



古 郢 新 姿

湖北作协文学室编
长 江 文 艺 出 版 社

古 郢 新 姿

湖北作协文学室 编

长江文艺出版社出版·发行

(武汉市解放大道新育村63号)

湖北省宜昌市新华印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 9.0625印张 2插页 200000字

1991年5月第1版 1991年5月第1次印刷

印数: 1—2200

ISBN 7—5354—0438—3

I·374 定价(覆膜): 3.70元

沃土劲草（代序）

王启泉

钟祥，这片江汉平原的沃土，湖北腹地的明珠，物华天宝，地灵人杰。舜帝南巡种下的兰花在历史的风雨中度过了四千多个春夏秋冬；古往今来，饱经沧桑，形成了源远流长的文化，孕育了无数风流人物：楚辞文学家宋玉赋“兰台舞风”；歌舞艺术家莫愁女的名曲《阳春白雪》脍炙人口、流芳百世……悠久的历史，灿烂的文化，给钟祥留下了148处国家、省、地级重点文物保护古迹。全国重点文物保护单位，中南地区唯一的帝陵——明“显陵”，即位于城北7公里的松林山上。这些名胜古迹记载了劳动人民的智慧，反映了历史的变迁。

汉江长流，新人辈出。改革开放的浪潮，锻炼出一批批时代的弄潮儿，本书正是再现了他（她）们在求索与奋进，挫折与胜利、苦恼与欢乐中的精神情操，讴歌了他们在小家与大家、小局与大局、小利与大利中的人生价值观。他们虽没有淘尽千古风流的气势，但却极赋执着的秉性，伴着岁月

桑田，不渝初衷，不涸不竭、不屈不挠地在这片热土上奉献自己的一切。尽管我们每个人有着自己的生存空间，只要翻开本书的扉页，我们都可以找到似曾相识的朋友，心灵相通的知音。

沃土生劲草，劲草更沃土。以汉江为轴，平原与丘陵对称的得天独厚的地理环境，亚热带湿润气候，年年麦、稻两熟，岁岁油、棉双收，成为全国优质米、出口棉、瘦肉型猪的生产基地，成为闻名遐迩的大粮仓。那文人骚客吟颂过的山山水水，那饱受战火洗礼过的膏腴大地，蕴藏着丰富的磷矿石、累托石、白云石、大理石、石灰石、滑石、矿泉水等20余种极有开采价值的资源宝藏。纵贯全境的焦枝铁路、汉江、二〇七国道以及即将开通的民航机场，形成了水、陆、空立体交通网络。采矿、化工、轻工、纺织、建材、机械、食品饲料等七大行业支柱，构成了本地特色的经济骨架。从日本、西德、意大利、香港等地引进的先进技术和成套的设备，把电机、塑料、精制挂面、造纸、服装等一批企业推向了一个新的水平。23家省级以上先进企业生产出有活塞、水泥、文峰特曲酒、上白筒子面等66种获部、省优质产品。麻棉纱、服装、振动电机、草帽等110余种产品漂洋过海，走向世界。据1989年中国社会科学院、国家统计局对社会发展水平统计表明：钟祥在全国2371个县（市）中名列第86名，在湖北70余个县（市）中名列第3名。

改革的实践证明，只有改革的重锤才能打破传统封闭型经济体制的桎梏，摒弃陈旧的管理模式；只有把改革的实践上升到理论的高度，才能建设有中国特色的经济建设新格局；只有不断加强思想政治工作，才能增强企业文化的向心力，

才能形成企业的凝聚力；只有建立完善的信息决策、管理、体系，走挖潜革新与引进联合并举的路子，才能保持企业长足发展的后劲，使之立于不败之地。

钟祥，这块4488平方公里的热土，蕴藏着丰富的地下能量、具备优越的空间能量、拥有雄厚的物质能量，她，确实是一切有识之士的用武之地。她，也将在一批批改革者、实干家的耕耘中，更加繁荣昌盛。

愿献给读者的这组改革之歌，“中部崛起”之曲，伴随着时代的旋律，催人奋进，在四化建设的征途中，披荆斩棘，英武前行，奔向更加光辉的前程。

一九九〇年金秋

目 录

沃土劲草(代序)	王启泉	(1)
为“五一”劳动奖增辉的人们.....	肖传彪 孙家福	(1)
闪光的脚印在延伸	廖启刚 马承禄	(24)
不畏艰难勇攀登	冯道信 韩万富	(35)
风骨颂	晓 光	(49)
吹尽狂沙始到金	韩万富	(67)
扶摇直上乘“东风”	胡家昌 冯 娟	(82)
雄鹰展楚天	冯道信 李志国	(97)
钟厦凝力	戎兆平 王永前	(113)
“瞭脚山”下飞出的鹰	雷光年	(124)
这里, 有一片诱人的绿色	张 翔	(133)
点土成金的“砖王”	曾广智 周之元	(143)
五颜六色的磷矿	周全英 刘文和 李丹波	(154)
汉江之畔的一颗明珠.....	任宜普 彭兴红 王道益	(170)
“地球骄子”记	熊心刚 胡中全	(190)
时代的先进	朱大明 周久然	(206)
飞动的车轮	冯顺宝 高保琼	(218)
大禹的“后裔”	冯道信 王世春	(230)
瓦工魂	张志学 王世春	(246)

果园的主人·····	王世春 (260)
情系泥土·····	寒 泊 (270)
且看古郢新姿 (后记)·····	映 泉 (281)

为“五一”劳动奖增辉的人们

肖传彪 孙家福

人生的天平在上下晃动着，有时，它晃动得叫人无所适从。在事业和金钱的天平上，两个沉重的砝码就象儿童游乐场上的翘翘板，永远也难以平衡。钟祥县粮食系统的干部职工们，把自己人生的砝码，重重地压在祖国的事业上，翘翘板的另一头被弹起来了，那轻浮的金钱砝码被抛到了九霄云外。因此，祖国才给了为自己的事业而献身的儿女们最崇高的荣誉，使他们和他们的企业，在五一劳动奖的瑰丽光环中熠熠生辉。

1 这天，钟祥县粮食局机关有3名工作人员，遵照局长兼局党委书记杨国瑾同志的意见，乘坐一辆绿色的吉普车，顶着暴风雨雪，从皇庄渡河西行，到磷矿镇去寻找那位全县有名的粮食生产、交售专业大户王立伦。

时至春节最热闹的日子，这场突来的暴风卷夹来铺天盖

地的雨雪，把大地覆盖成白皑皑一片，公路上被硬梆梆的冰凌封锁了，不见车辆，不见行人。恰在这时，省局急电到，通知王立伦到北京参加全国粮食生产交售专业大户先进代表会。

通往省城的公路交通阻隔了。杨国瑾同志命令要不惜一切代价，将这个先进人物送到省城，使他按期到北京开会。

于是，机关的三名年轻人和寒冷、风雪搏斗了两个多小时，当天晚上赶到了双河，第二天又数经周折，在双河火车站的客运列车发车前两个小时，找到了王立伦。这位三十多岁的青年农民一听说杨局长派人来接他，激动得说不出话来。

王立伦承包了300多亩耕地，每年向国家交售商品粮6万多公斤。杨国瑾多次上门关照他，鼓励他。1987年冬播时，王立伦家还没买够肥料，杨国瑾立即安排专人为他送去一车。第二年收获后，王立伦来找杨国瑾，说自己只有两个劳力，交售粮食有困难，杨国瑾又派人派车，专门到王立伦家为他收购小麦。对王立伦这样的专业大户，杨国瑾无论公务何等繁忙，他总是有求必应，有难必解。他所做的一切，怎能不令这位青年农民激动呢！

杨国瑾是1984年担任钟祥县粮食局长的。七年来，服务农业、支援农业大力发展粮食生产，一直是他孜孜不倦地追求的事业。作为粮食局长，杨国瑾明白农业的稳定，不仅关系到经济的稳定，更重要的是关系到政治的稳定。因此，他向全系统5千多名粮食职工发出了“农业发展我发展，我与农业共兴衰”的号召。这号召激起了粮食职工们的饱满热情。无论是在播种季节还是在收获季节，职工们从机关、粮

站走出，在农家的田间地头忙碌，已成了各个基层粮食企业的惯例。

就拿象王立伦这样的专业大户来说吧，钟祥县有年交售商品粮0.5万公斤以上的大户19817户，占全县总农户的12.2%，共交售商品粮1.4亿公斤，占全县粮食总购量的44%。为了做好这些专业大户的支农工作，1986年，杨国瑾组织专班人员，对这些户进行了细致的调查。在调查中，这些大户普遍反映资金困难，卖粮缺乏运输工具。杨国瑾知道后，在县局以购销股牵头，专门为这1万多个大户建立了档案，实行定人联系、跟踪服务。在专业户们需要资金的时候，粮食部门把预购定金送上了家门，当他们的粮食整净晒干后，粮食部门又开来了收粮车。专业户们高兴地说：粮食部门真是我们的贴心人啊！

1990年5月一个细雨霏霏的日子，杨国瑾到胡集去检查夏粮入库准备情况。在镇招待所，胡集的几位领导同志一下子将他围住了。“杨局长，现在我们周围的几个县，稻谷价降到了每斤0.28元，农民手里现有很大一部分陈粮，要卖，怕您也要降价，心里不踏实，您给讲讲吧。”杨国瑾回答镇领导：“我们的价格一定要高于邻县的价，不能让农民吃亏。”接着，在镇委召开的干部会上，杨国瑾表态：“本县的粮食收购价格，一定要高于邻县的两分。”这样给农民吃了定心丸。

要知道，杨国瑾在表这个态时，心里却顶着千斤压力。全国粮食市场疲软，外销受阻，本县各所仓库爆满，露天堆成群，加之资金短缺，夏粮收购又迫在眉睫。再用高于邻县的价格收购陈粮，企业承受得了吗？

承受不了也要克服困难承受，不能伤害农民的利益。这是杨国瑾的一贯原则。

1500万公斤陈粮收起来了。农民们高兴地说：“这下好了，生产资金不用愁了。”

粮食局长、种粮农民，当他们的关系水乳交融的时候，其巨大的精神力量就会转变为丰厚的物质财富。1984年以前，钟祥县出售的商品粮只有1亿多公斤，以后逐年上升，1989年上升到3.42亿公斤。89年2月，钟祥县被评为全国粮食生产、交售先进县。

发展农业生产，是杨国瑾担任钟祥县粮食局局长7年来苦苦追求的事业。在他的身上，事业的天平这一头永远是那么沉重。

而金钱的那一头呢？个人利益的那一头呢？

作为粮食局长，杨国瑾手中的权力是人所共知的。可是，杨国瑾常常说：“我们的权力是人民给的，只能为人民服务，不允许为个人谋私利。”他是这样说的，也是这样做的。

1988春，杨国瑾的儿子准备结婚。消息传出后，粮食系统一些与他共事多年的老同事、老部下都准备了一份红包，准备去庆贺一番，因为他只有一个儿子，不去，情理上过不去。谁知，在办喜事的头一天下午，这位一向平易近人的局长，在局机关板起面孔，下了一道“拒绝接受任何人送礼”的禁令。

郢中镇宽阔热闹的阳春大街北头，有一片引人注目的宣传栏。在这个栏目里，钟祥县上流社会那些不给共产党争气的人，那些挖空心思贪污侵占国家资财，为自己营建私房的

人，都在这个栏目里曝了光。人们在这个栏目里看到有些年轻轻轻的官员，尽管工龄短工资低，而他们的楼房却价值数十万元，都发出阵阵责骂。而有一位老者看后却说：“大官小官，没有粮食局的官，大楼小楼，没有粮食局的干部建楼。事实确实如此，改革十年来，钟祥县粮食局机关70多名干部、职工，没有一个人为自己或亲属营建私房。能做到这一点，与杨国瑾同志以身作则，清正廉洁的精神是分不开的。”

杨国瑾家中三代同堂，7口人住在机关一套三室一厅的单元楼内。几年来，一些好心的同志都劝他：“杨局长，搞几间房子吧。趁现在这个机会，以后就不行了。”更有人说：“杨局长，您只在城关指个方向，盖幢楼房我们包了，一切您都别管。”

说上述这番话的人并非吹牛，杨国瑾要盖幢小楼房真是易如反掌。近几年来，钟祥县粮食局所属各企业一幢幢宿舍楼拔地而起，一幢幢新式粮仓布满各地，仅修建双河中转站投资就是8百万，每年基建投资数千万元，这些哪一点都要经杨国瑾点头，现在不是兴回扣么，那些承包基建项目的工程队头头们不是不知道这些。可是杨国瑾拒绝了建房，其理由很简单，共产党员一切按党的纪律和党的原则办事。

杨国瑾对事业的执着追求、对金钱和个人利益的极端鄙视的高尚风格，紧紧团结了粮食局党委这个战斗集体，这个集体弘扬“团结、拼搏、求实、创新、奉献”的精神，推动了全系统两个文明建设，使钟祥县粮食局从85年以来，连续5年被荆州地区粮食局授予“先进单位”称号；从86年以来，连续4年被省粮食局授予“先进单位”称号；88年被荆州地委、行署授予“双文明建设先进单位”称号；89年3月被

省、地、财办授予“优质服务先进单位”称号；90年五一劳动节前夕，中华全国总工会授予钟祥县粮食局“全国五一劳动奖状”。

② 如果你想认识和了解钟祥县油脂公司经理高从培，那么，请你跟着我的这支拙笔，先到武汉市的晴川饭店第十层楼的一间客房内，来看看高从培的人格和党性。

1986年7月的一个夏日，火炉之城武汉市晴川饭店内，空调机把每间客房的空气调节得如阳春三月。钟祥县油脂公司经理高从培在一家外贸部门的介绍下，来到这里和几个日本商人谈判进口全套榨油机设备。

据说这几个日本商人的脚印走遍了世界的每个角落，他们能用各种灵活狡猾的外交伎俩对付各种不同肤色的人种，使他们在合同上签字之后还不知道上了当。因此，谈判一开始，他们对眼前这位身着便装的高从培没有放在心上，开口就将榨油机价格提高了三倍，然后大谈本国的榨油机设备如何先进，价格如何便宜，使用如何方便。说高从培的公司如果用上了日本国的现代化榨油机，定能领导八十年代榨油新潮流，使他和他的企业在全省、全国同行业中独占鳌头，云云。日本商人口若悬河，滔滔不绝，边说边用审视的目光观察高从培的表情，想从他的表情上捕捉新的战机。

当翻译把日本商人的话翻成普通话后，高从培明白了，日本人的榨油机要价很高，比国产的高出十几倍，他不能出这样的大价钱。于是，高从培把国产设备的性能，价格向日本商人做了详细介绍，并告诉日本人：用高出国产设备十几倍的价格购日本设备，从经济角度考虑极不划算，如果贵国的机器价格略高于我们国产机器的价格，我们愿意买，但我

们仍吃了亏。

翻译把这些话翻成了日语。

日本商人的心凉了半截。谈判暂时中断，双方各自回房休息，准备第二天继续进行。

就在这天晚上，一个日本商人敲开了高从培的客房，他用不太流利的汉语与高从培拉了一阵家常，然后夸高从培是个够朋友的人，并说明天谈判时机器的价格可以考虑降一点。说着掏着一个纸包，送给高从培：“请高先生收下，小打火机，作个纪念。”

“你们日本人就爱搞这一套，很不好，我不要，你拿回去吧！”高从培严肃地拒绝了这份礼品。

知情人告诉高从培，日本人准备送给他的这个纸包内，除一个镀金打火机外，还有一个金戒指，价值两千多元。

第二天谈判开始，高从培继续坚持要日本商人降价。

日本商人知道降价后油水不大，谈判宣布失败。

其实，有些日本商人在谈生意时，只要中国官员拒绝贿赂，失败是必然的。

高中培就是凭他这种高尚的人格和坚强的党性，把自己的公司经营的红红火火。

1984年，高从培受粮食局党委的委托，出任油脂公司经理。当时，油脂公司只有十几个人，几间简陋的宿舍，公司的业务范围十分狭小，很难撑开局面。

更令人沮丧的是油脂公司根本没有油可经营，钟祥县是个粮丰油贫的缺油县，1984年以前，全县农村人平口油每年只有3.5斤，最低的年份只有0.5斤。

人民没有油吃，更谈不上对国家的贡献了。

要千方百计搞油，发展油料生产。只有这样，人民才有油吃，公司才有希望。

在县粮食局党委的支持下，高从培来到旧口镇潘集村。这个村座落在汉水岸边，全村有1千多亩沙地，村民们年年在这片沙地上苦苦耕耘，但非旱即涝，年年没有收获。

高从培从公司拿出资金，组织村民在这片沙地上种上了地膜花生。

当那嫩绿的花生苗钻出银色的地膜，向世界展示它倔强的生命时，高从培笑了，潘集村农民笑了。收获时，花生亩产达两百公斤，农民在这片沙地上赚回20多万元。

这是1985年。

以后，高从培把旧口镇种植地膜花生的经验编印成册，发到了各个乡镇，同时，他又向农民推广了地膜芝麻的种植技术。

经过几年的艰苦努力，在县委、县政府、县粮食局领导支持下，钟祥县油料生产迅速发展，到1987年，农村人口年平均口油由原来的3.5斤增加到8.6斤，88年增加到14斤。人平向国家贡献的油脂由83年前的4.7斤增加到89年的12.6斤。

1987年，在钟祥县土质肥沃的罗集、旧口等乡镇，油料作物的单产普遍低于全县平均水平。高从培通过调查后得知，这里的农民种植的油料作物种子混杂，加之资金困难，更新品种没有门路。在这年油料作物播种前夕，高从培从公司拿出5万余元资金，到国家油料作物研究所引进“中油821”菜籽种，“408”芝麻种，“鄂花4号”花生种等优良品种4万余公斤，优惠供应给当地农民，第二年，这几个乡镇的油料亩产由原来的110公斤，增加到140公斤。

1989年冬播时节，为了使全县油料生产有新的突破，高从培带领公司一班人员，在罗集、潞市等乡镇办起了万亩油菜高产基地。仅在潞市乡就组织农民栽种了10800亩油菜。在办基地的过程中，油脂公司为农民提供优良品种3万公斤，提供化肥200多吨，印发油菜栽培管理技术资料4000多份。今年油菜籽丰收时，潞市乡万亩油菜基地的菜籽单产163公斤，总产达175万公斤，创历史最高水平。

高从培担任油脂公司经理7年来，热心于发展油料生产，使钟祥结束了贫油的历史，在生产发展的同时，他的公司也渐渐兴旺发达。现在，全公司有从业人员150多人，业务网点遍布全县，每年收购油脂5百多万公斤。上调1百多万公斤。公司修起了四幢职工宿舍楼，一幢办公楼。那年在晴川饭店，高从培拒绝了日本商人的高价榨油设备。回来后，他发誓要用国产的设备建一座小型榨油厂。从购设备、征用土地、建设安装，前前后后不到一年，一座综合油脂加工厂便建成了。这个加工厂不断榨油，而且还炒五香瓜子，生产芝麻酱。这些具有地方特色的产品，丰富了钟祥县城乡人民生活。

7年的苦心经营，钟祥县油脂公司兴旺发达，成为全县粮食企业中的一支独秀。连续三年被省、地、县粮食系统授予“两个文明建设先进单位”称号。而高从培本人呢？并没有陶醉于现在所取得的成绩中，这位年逾半百的经理，永远保持着五十年代那种艰苦朴素的本色。他不抽烟、不喝酒、不喝茶。他从不夸夸其谈，总是默默地思考，默默地工作。尽管他的企业实力雄厚，可他却时时都感到危机。用他自己的话说，就是“逆水行舟，不进则退，没有危机感，就会失去进取心。那时，离失败也就不远了。