

毛泽东

学习毛泽东

教我们学处事

毛泽东的处事艺术，无疑是一座内涵丰富的宝库。他的处事原则、处事风格、处事方式，都为后人树立了一代楷模。

毛泽东的处事艺术是一座内涵丰富的宝库

王岳夫 李拥军◎编著

中共党史出版社

向毛泽东学习丛书

XIANGMAOZEDONGXUEXICONGSHU



教
我
们
学
外
事

毛
泽
东

王岳夫

李拥军◇编著

中共党史出版社

图书在版编目(CIP)数据

毛泽东教我们学处事 / 王岳夫, 李拥军编著. —2 版,
北京: 中共党史出版社, 2009.5

ISBN 978-7-5098-0179-6

I. 毛… II. ①王…②李… III. 毛泽东(1893~1976)-人际关
系学-研究 IV. A841.64

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 029683 号

书名: 毛泽东教我们学处事

作 者: 王岳夫 李拥军

责任编辑: 彭咏梅

出版发行: 中共党史出版社

社 址: 北京市海淀区芙蓉里南街 6 号院 1 号楼

邮 编: 100080

网 址: www.dscbs.com.cn

经 销: 新华书店

印 刷: 北京京安印刷厂

开 本: 787mm×1092mm 1/16

字 数: 352 千字

印 张: 23

印 数: 1-5000 册

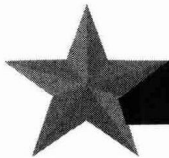
版 次: 2003 年 6 月第 1 版 2009 年 5 月第 2 版

印 次: 2009 年 5 月第 2 次印刷

ISBN 978-7-5098-0179-6

定 价: 38.00 元

此书如有印制质量问题, 请与中共党史出版社发行部联系
电话: 82517249, 82517244



第一章 高瞻远瞩 胸怀全局



从党和国家、人民的根本利益出发,着重于长远,分清事情的轻重缓急,这样一种立体的思维方式,是毛泽东作为伟大领袖的一项基本素质。

- 一、经纶天下之大经 立天下之大本 / 002
- 二、前方何时电召便何时来 / 005
- 三、只谈军事 不谈政治 / 007
- 四、不同意开除张国焘的党籍 / 010
- 五、兄弟阋于墙而外御其侮 / 013
- 六、政治上取全面攻击 军事上取守势 / 015
- 七、暂不收回香港、澳门 / 017
- 八、爱国一家 / 020
- 九、我们搞“两个万岁” / 021
- 十、审时度势 打破中美僵局 / 024



第二章 凡事预则立 不预则废



古人云:凡事预则立,不预则废。“预”应该包括事先的调查、预测、计划和预防。毛泽东一贯强调没有调查就没有发言权,他是出色的预言大师,同时他把办事不认真、无一定计划当作自由主义的一种表现加以严厉批评。

- 一、抗日战争应该是有计划的 / 028
- 二、精心准备七大 / 031
- 三、建立巩固的东北根据地 / 033
- 四、预防美国干涉 / 036
- 五、和平解放西藏 / 039
- 六、组建东北边防军 / 041



- 七、调查就是解决问题 / 044
- 八、三年准备 十年建设 / 046
- 九、甩石头、挖墙脚和掺沙子 / 049
- 十、挫败“四人帮”的组阁阴谋 / 051



第三章 仁者无畏 胆识超人



“为将当有怯弱时，不可但恃勇也。将当以勇为本，行之以智计；但知任勇，一匹夫耳。”毛泽东很欣赏曹操的这句话。勇敢和智慧是助他成功的双翼。毛泽东是位旷绝千古的革命家、战略家和军事统帅。“战略上藐视敌人，战术上重视敌人”，真实地写照出他的大智大勇。

- 一、书生降住数千兵 / 056
- 二、艰难的第一步 / 058
- 三、我们就要钻这个“牛角尖” / 060
- 四、我们偏要走敌人认为不敢走的道路 / 062
- 五、你们打得越好 我就越安全 / 065
- 六、不打败胡宗南决不过黄河 / 067
- 七、大举出击 经略中原 / 070
- 八、志愿军出兵朝鲜 / 072
- 九、鬼是怕不得的 / 074
- 十、拿出自己的原子弹 / 076



第四章 善于沟通与协调



毛泽东具有睿智的头脑和乐观的人生态度，说话、办事自然而然流露出非凡的幽默诙谐感，与他相处，总会使你轻松愉快、无拘无束，充满欢声笑语。他这种善于沟通与协调的能力，也正是集中力量办大事所必需的强大的民族凝聚力的源泉。

- 一、谈笑风生 幽默处事 / 080
- 二、丢炸弹有什么了不起 / 083
- 三、我们不是在跳舞 倒像是拼刺刀 / 087
- 四、我不该发那么大脾气 / 091
- 五、教卫士长写“检查” / 094
- 六、这是“民主之家” / 099

- 七、将来你可以当水利部长 / 101
- 八、他们起来造你的反 / 105
- 九、协调边区党政关系 / 108
- 十、真诚帮助 促同胞警醒 / 111



第五章 宣传鼓动 意在人心



对于毛泽东来说,宣传鼓动工作是一件教育团结同志、发动鼓舞群众、瓦解打击敌人的锐利武器。他是一位笔剑并用的战士。

- 一、创办《湘江评论》 / 118
- 二、“抗美援朝,保家卫国”口号的提出 / 120
- 三、这些人 我们以后还要用哩 / 123
- 四、宣传鼓动重于命令 / 125
- 五、宣传工作是红军第一个重大工作 / 128
- 六、质问国民党 / 130
- 七、典型就是政治力量 / 133
- 八、让他拍吧 莫要管他 / 135
- 九、哀兵必胜 / 138
- 十、批评美国的“白皮书” / 140



第六章 我是靠总结经验吃饭的



毛泽东最爱说的一句话就是“在战争中学习战争”。中国革命有着自身的独特规律,在马克思的书本上找不到现成的答案。中国革命斗争的胜利要靠中国同志去了解中国情况,不断地总结经验,才能找到一条马克思主义与中国实际国情相结合的有中国特色的革命与建设之路。

- 一、须知政权是由枪杆子取得的 / 144
- 二、既要会打仗 又要会打圈 / 145
- 三、总结经验典范:《反对本本主义》 / 147
- 四、拿活的榜样给你们看 / 150
- 五、及时总结 坚定信心 / 152
- 六、探索适合中国国情的社会主义建设道路 / 155
- 七、失败的教训也许更有价值 / 157
- 八、决不做李自成 / 160



九、不是处分的问题 而是要接受教训的问题 / 162

十、各地应注意总结城市工作经验 / 164



第七章 实事求是 不自以为是



在长期的革命实践过程中,毛泽东素以脚踏实地、调查研究、实事求是的办事作风著称全党。“不懂就是不懂,不要装懂”;“虚心使人进步,骄傲使人落后”;学习孔夫子的“每事问”;“放下臭架子,甘当小学生”;“没有调查就没有发言权”。这些名言警句,于今于后,仍是我们求学、办事、搞调研工作的重要行动方略。

- 一、恭恭敬敬地学 老老实实在地学 / 168
- 二、精兵简政这条意见我们就采用了 / 170
- 三、我们不是天生的马列主义者 / 173
- 四、为三峡问题 兼听各方意见 / 176
- 五、诚心求教 诗取众长 / 178
- 六、我今年六十五 但不够耳顺 / 181
- 七、我们是历史唯物主义者 / 183
- 八、平调之风 不是马列主义 / 186
- 九、不能提“毛泽东主义” / 189
- 十、没有调查就没有发言权 / 197



第八章 坚持原则性 又有灵活性



作为党和国家的最高领导人,毛泽东全面管理内政外交,严格要求各级干部,办事最讲原则。为达到工作目标和战略意图的实现,在实施进程中,毛泽东讲究高度的灵活性。坚持原则性与灵活性的有机结合和高度统一,是毛泽东办事的一贯风格。

- 一、坚持真理 愈挫愈奋 / 202
- 二、不能让自己的脖子上长别人的脑袋 / 206
- 三、要以黄克功为前车之戒 / 210
- 四、共产党人 永远不能搞贪污 / 213
- 五、没有我的命令 不许打开铁门 / 216
- 六、独有英雄驱虎豹 更无豪杰怕熊罴 / 219
- 七、离延安有延安 守延安失延安 / 222
- 八、炮击金门 打而不登 断而不死 / 226





第九章 清正廉洁 公私分明



毛泽东权位最高，而以天下为公。他一身正气，两袖清风，倡导两个“务必”，做名副其实的人民公仆。在他的倡导和带领下，中南海里盛行清廉俭朴之风。反腐倡廉，毛泽东堪称全党的典范。

- 一、廉洁自律 堪为世范 / 234
- 二、文家任何人不应特殊 / 237
- 三、不要来京 也不要长沙住得太久 / 241
- 四、清廉如水 光照后人 / 244
- 五、谁叫她是毛泽东的女儿呢 / 248
- 六、礼品登记造册 如数上交 / 251
- 七、钱这个东西是很讨厌的 / 253
- 八、不给地方添麻烦 / 256
- 九、严禁党内祝寿送礼之风 / 259
- 十、中南海盛行清廉俭朴之风 / 263



第十章 艰苦奋斗 俭朴为本



毛泽东一生艰苦奋斗、勤俭节约，反对任何形式的铺张浪费。他把井冈山精神和延安精神普及全党，推广全国。他的衣食住行极其简单随便，并以吃苦耐劳、艰苦朴素精神教育子女，毕生保持劳动人民的本色。一心为民，艰苦创业，同胞当以共勉。

- 一、每人节约一条毛巾 意义就大 / 268
- 二、补丁连补丁的“百衲衣” / 270
- 三、情有独钟的辣椒、苦瓜和腐乳 / 273
- 四、马齿苋情结 / 276
- 五、木板床风波 / 279
- 六、象牙筷子太贵重了 我拿不起 / 281
- 七、凡事都要讲节约 浪费不起呀 / 285
- 八、谆谆教子 以吃苦为乐 / 288
- 九、人是要有点精神的 / 291
- 十、送给陕北公学的两件礼物 / 295





第十一章 毫不利己 关爱他人



毛泽东是农民的儿子。他关心群众疾苦，体恤百姓生活，他对人民的感情是真挚深厚的。因此，他得到了广大人民的尊敬和爱戴。全心全意为人民谋利益的毛泽东，将永远值得我们怀念！

- 一、慈母风范 乐善好施 / 300
- 二、关爱发妻罗氏一家 / 302
- 三、你就是我的干女儿 / 304
- 四、你们就是我的家里的人 / 306
- 五、关心群众痛痒 体恤战士健康 / 311
- 六、你们要抓紧时间学习 / 314
- 七、诗书释误会 / 318
- 八、牵线搭桥 成人之美 / 321
- 九、有心“还债”十年不停 / 324
- 十、我就是这些“特务集团”的头子 / 327



第十二章 以诚相待 胸怀坦荡



真诚既是毛泽东的优秀品格，也是他团结绝大多数人为着一个目标而共同奋斗的个人魅力所在。他的赤诚之心化解了同志间的误解，赢得了党外人士的心悦诚服，并且消除了那些反对过自己、曾与自己为敌的人的疑惧。

- 一、与陈明仁单独照个相 / 332
- 二、亲迎宋庆龄到北平 / 334
- 三、诚请张治中参政 / 337
- 四、风物长宜放眼量 / 339
- 五、思想一通 无挂无碍 / 342
- 六、我对你表示敬意 / 344
- 七、收编“绿林”袁文才、王佐 / 348
- 八、与警卫员订约 / 350
- 九、我向你们道歉 / 353
- 十、为李立三“竞选” / 355

主要参考书目 / 359





第一章 高瞻远瞩 胸怀全局



从党和国家、人民的根本利益出发,着眼于长远,分清事情的轻重缓急,这样一种立体的思维方式,是毛泽东作为伟大领袖的一项基本素质。



一、经纶天下之大经 立天下之大本★

青年时代的毛泽东胸怀救国救民的大志。为实现自己的雄伟抱负，他非常注意结交志同道合、奋发有为的朋友。逐渐地，一批追求进步的青年聚集在毛泽东身边。他们经常聚会，讨论人生社会问题，寻求救国救民之道。最终他们得出一个结论：“集合同志，创造新环境，为共同的活动。”

1918年4月14日，是个星期天。酝酿已久的新民学会在岳麓山脚下的刘家台子蔡和森家里正式召开成立大会。到会有毛泽东、蔡和森、萧子升、何叔衡等13人，再加上没有到会的李和笙（维汉）、周世钊等人。这样，最初的会员有20多人。会上通过了一个毛泽东起草的章程。学会的宗旨为：“革新学术，砥砺品行，改良人心风俗。”会章还规定了几条纪律：“不虚伪、不懒惰、不浪费、不赌博、不狎妓。”由此可见，这是一个比较严格的团体。成立会上选举萧子升为总干事，毛泽东、陈书农为干事。不久，萧子升去法国，会务便由毛泽东主持。

新民学会是五四时期最早的一个新型社团。它的会章重点强调个人修养，政治性还比较含糊。但不久，毛泽东和蔡和森就突破了最初的会章宗旨。1918年7月26日，毛泽东就新民学会的组织活动问题，写了一封长信给蔡和森。蔡在回信中说：“杨师（杨昌济）东奔西走，走了十年，仍不过是能读其书而已，其他究何所得！”又说：“兄对于会务，本有经纶天下之大经，立天下之大本的意趣，弟实极其同情，且尤不讳忌嫌疑于政党社会党及诸清流所不敢为者之间。以为清流既无望，心地不纯洁者又不可，吾辈不努力为之，尚让何人去？此区区之意，相与共照也。”蔡和森还表示，“三年之内必使我辈团体，成为中国之重心点。”看来，毛泽东和蔡和森等人不满足于潜心于学术研究和教育，而要积极从事政治活动了，要以拯救天下为己任。他们决心把新民学会建设成一个崭新的政党。

目光远大而又脚踏实地的毛泽东为新民学会的发展倾注了大量的心血。1920年



5月,新民学会趁陈绍休、萧子升等第二批去法国的六个会员和其他六个会员集中在上海的时间,在城南黄浦江边的半淞园开过一次会。这次会议由毛泽东主持,对学会的任务、活动的方法、会员条件和入会手续等,作了详尽讨论。会议还决定会址设在长沙,由毛泽东负责总联系之责。鉴于当时国内有些进步团体,作风飘浮,组织涣散,成员思想不一致,缺乏共同奋斗的目标,会议特决定学会态度应当“潜在切实,不务虚荣,不出风头”。“此后还遇会友三人以上,即组织学术谈话会,交换知识,养成好学的风气”。关于入会条件和手续,也作了正式规定:会员必须具备四个条件:“一、纯洁;二、诚恳;三、奋斗;四、服从真理。”须有五人介绍,评议部通过。由此可见,毛泽东正努力把新民学会办成一个脚踏实地、不事喧哗、有根有叶、多打基础、思想一致、组织严密的团体。

为了发挥学会的战斗作用,在中国革命运动中真正有所作为,毛泽东这时已明确认识到,会员必须有共同信守的主义。没有主义,便无法去旧布新,取得思想和行动的一致。1920年7月,毛泽东在写给北京会员的信中,特别强调了这个问题。他说,新民学会不能“徒然做人的聚集,感情的结合,要变为主义的结合才好。主义譬如一面旗子,旗子立起来了,大家才有所指望,才知趋赴”。他在这里所指的旗子,是马克思主义。

1918年8月,因组织赴法勤工俭学活动,1919年12月因组织驱张运动,毛泽东两次到达北京,接触并逐渐接受马克思主义。特别是1920年7月至11月的湖南自治运动的失败,使毛泽东最终选择了俄国十月革命的道路。1920年11月底,毛泽东做了一件很有意义的事。他把新民学会会员之间的往来通信,编辑成两册,并在信件上写了提要或按语,在12月负责制出来。这是对他和新民学会两年多来思想探索的道路做的一个总结性的回顾。毛泽东在对易礼容1920年6月30日致毛泽东、彭璜信的按语中写道:新民学会要开始“从事于根本改造之计划和组织,确定一个发行的基础,如蔡和森所主张的共产党。”

此时的蔡和森正在法国。1920年7月,蔡和森与其他14位留学法国的新民学会会员,在巴黎附近的蒙达尔尼开会,确定以“改造中国与世界”为学会的方针。在如何进行社会改造的道路上,出现了以蔡和森为代表的激烈派和以萧子升为代表的温和派的争议。会议委托蔡、萧两人将两种意见写信告诉国内的毛泽东等人。





他们两人的信于8月份发出,11月份到达毛泽东手中。萧子升在信中表示“颇不认俄式(马克思式)革命为正当,而倾向无政府(无强权)普鲁东式之新式革命”。这种革命从教育入手,“以教育为工具”。蔡和森在他的信中则明确提出中国必须走社会主义道路,而“阶级斗争——无产阶级专政”是实现“社会主义之必要方法”;党、工会、合作社和苏维埃是“无产阶级革命之四种利器”;其中,党又是“革命运动的发动者、宣传者、先锋队、作战部”。蔡和森认为“先要组织党——共产党”,他希望毛泽东“在国内不可不早有所准备”。12月1日,毛泽东给他们写了一封长达4000字的回信,对他们不同的意见作了明确的选择:“我对于子升、和笙(李维汉)二兄的主张,不表同意。而于和森的主张,表示深切的赞同。”

1921年元月1日至3日,在长沙潮宗街文化书社举行了新民学会的新年大会。毛泽东首先介绍巴黎会友召开蒙达尔尼会议的讨论结果,然后着重就学会的共同目的、达到目的方法、眼下如何着手这三个问题,要大家畅所欲言地展开讨论。

会上,毛泽东积极主张把“改造中国与世界”作为学会的共同目的。同时,他把当时世界上解决社会问题的方法归纳为五种;一、社会政治(即社会改良主义);二、社会民主主义;三、激烈方法的共产主义(列宁主义);四、温和方法的共产主义(罗素的主义);五、无政府主义。并明确指出:“激烈方法的共产主义,即所谓劳农主义,用阶级专政的方法,是可以预计效果的,故最宜采用。”表决结果,年会接受了毛泽东的主张。

在毛泽东和蔡和森等人的领导下,新民学会成为奉马克思主义为主要信仰的革命团体。学会74个成员,早期先后加入共产党约31人,毛泽东、蔡和森、向警予、易礼容、李维汉、罗章龙、郭亮、夏曦等曾担任过党的重要领导职务。其他有30多人长期从事教育和科学事业,并同情革命。只有二人后来成为反共分子。实际上,长沙共产主义小组就是建立在新民学会基础上。

从新民学会的建立和发展的过程中,我们可以看到,毛泽东是抱着一个非常远大的目标来组建社团工作的。正因为他有着“经纶天下之大经,立天下之大本”的宏伟理想,才最终选择了马克思主义道路。



二、前方何时电召便何时来

以大局为重的毛泽东，是能够忍受打击和委屈的。面对党内同志的不理解和打击，他总是极力克制自己，向他们做耐心细致的说服教育工作，等待他们的觉醒。

毛泽东自己曾说过：三次“左”倾错误路线时期给他的各种处分记得起来的有20次，其中得到三次大的处分。这三次大的处分是指：第一次，1927年11月秋收起义失败后被中共中央撤销湖南省委委员和中央政治局候补委员，甚至误传还开除了党籍。第二次，1929年6月在红四军七大上被严重警告处分，前委书记一职落选。第三次，1931年11月全国苏维埃第一次代表大会之后，他名为苏维埃临时中央政府主席，实际上被剥夺了对红军的领导权，和前两次挫折相比，他落魄的这段时间最长，断断续续，可以说一直到1935年1月遵义会议召开。毛泽东后来说，从1931年到1934年年底，我在中央根本没有发言权。

土地革命战争时期，是党探索农村包围城市武装夺取政权道路的十年。探索这条道路的代表人物就是毛泽东，而毛泽东的路线并不合当时执行“左”倾路线的中央领导人的胃口，因而毛泽东也就在这十年里经历了 he 一生中最大的来自中央甚至同事的误解、冷落、排挤和打击，甚至可以说挫折接踵而至。可贵的是毛泽东始终顾全着大局，不计个人得失。

1932年10月3日至8日，苏区中央局全体会议在宁都小源召开，史称宁都会议。在这次会议上，毛泽东受到了“左”倾主义者的猛烈攻击。他们指责以毛泽东为主的前方领导人“表现对革命胜利和红军力量估量不足”，“有以准备为中心的观念，泽东表现最多”。批评毛泽东对“夺取中心城市”方针实行“消极怠工”，把他提出的“诱敌深入”的方针，指斥为守株待兔，专去等待敌人进攻的右倾主要危险。还把他对临时中央指示的正确批驳斥为“不尊重领导组织观念的错误”。

会上有人提出把毛泽东召回后方，专负中央政府工作责任，由周恩来负战争领导



的总责。但周恩来没有同意。他提出了另外两种方案,供会议选择:“一是由我负主持战争全责,泽东仍留在前方助理;另一种是泽东负指挥战争全责,我负监督行动方针的执行。”两种方案都是要留毛泽东在前方指挥战争。但是会上许多人认为毛泽东“承认与了解错误不够,如他主持战争,在政治与行动方针上容易发生错误。”毛泽东见中央局如此不信任他,坚决不赞成由他“负指挥战争全责”,的意见,会议最后通过周恩来提议的毛泽东“仍留前方助理”的意见,同时批准毛泽东“暂时请病假,必要时到前方。”

毛泽东不得不忍痛离开他一手创造的红军,但他的心一直在关心着红军的前途。他对前来送别的周恩来诚恳地表示:军事工作我还愿意做,前方何时电召便何时来。

简单的话语表现的是毛泽东以革命利益为重的宽广胸怀。

但“左”倾机会主义者不能再让毛泽东指挥红军了。会后不久,中央局就改变了会议决定,调毛泽东回后方,撤销了他红军总政委职务,剥夺了毛泽东对红军的领导权。毛泽东后来愤怒地称之为“缺席审判”。

不仅如此,“左”倾教条主义者对拥护支持毛泽东正确路线的人进行残酷的打击。他们开展所谓反对“罗明路线”的批判运动,一大批干部遭到无情打击和迫害。正如当时领导这场运动的中共临时中央负责人博古在醒悟后所承认的:“苏区反对罗明路线,实际上是反对毛泽东在苏区的正确路线和作风。”毛泽东的处境极端艰难,他后来回忆说:“那时候,不但一个人也不上门,连一个鬼也不上门。我的任务是吃饭、睡觉和拉屎,还好,我的脑袋没有被砍掉。”

但毛泽东仍从革命大局出发,不去计较个人的委屈,一如既往地操心着党和红军的命运。“左”倾机会主义者虽然剥夺了他的军权,但慑于他在根据地的巨大威信,又不能不让毛泽东工作,于是就让他去专门做政府工作。毛泽东在苏维埃政府主席任上,以服从战争需要为中心,大力整顿临时中央政府各部机构,积极领导中央苏区的经济建设,取得了很大的成绩。同时,他时刻也没有忘记红军的战斗。因为战争对根据地的生存来说是至关重要的。

排斥了毛泽东正确领导的红军在“左”倾教条主义者的瞎指挥下正日益陷于困境。心急如焚的毛泽东几次向中央提建议,都被轻蔑地拒绝了。1933年11月,出现了



一个对红军打破“围剿”很有利的机会：曾在上海奋起进行“一二八”抗日作战的国民党第十九路军将领蔡廷锴、陈铭枢、蒋光鼐和国民党内反蒋势力李济深等，发动了福建事变。在事变之前，十九路已同红军达成协议，在中央苏区的东部战场闽西、闽北一线实行停战，互派代表，开通边界贸易。为扑灭这股反叛力量，蒋介石不得不下令从进攻中央苏区的战场上抽调 10 多师开赴福建。中央苏区的危机因而明显得到了缓解，而作为蒋介石战略后方的江浙一带却变得空虚起来。

雄才大略的毛泽东凭他那特有的敏锐眼光发现了这个绝好机会。他再次不顾自己的艰难处境，毅然向中央提出自己的建议：以红军主力冲破国民党军队的围攻线，“突进到以浙江为中心的苏浙皖赣地区去，纵横驰骋于杭州、苏州、南京、芜湖、南昌、福州之间，将战略防御转变为战略进攻，威胁敌之根本重地，向广大无堡垒地带寻求作战。用这种方法，就能迫使进攻江西南部福建西部地区之敌回援其根本重地，粉碎其向江西根据地的进攻，并援助福建人民政府。”但掌握最高军事指挥权的博古、李德轻率地拒绝了。红军也因此失去了打破第五次“围剿”的最后机会，不得不于 1934 年 10 月开始长征。

伟大的中国共产党是在不屈不挠的革命斗争中逐渐成熟起来的。作为革命先驱者的毛泽东坚持从实际出发，把马克思主义与中国革命实际结合起来制定了一系列正确的路线、方针和政策。这些方针、政策在党内一时不能被接受也很正常。毛泽东的伟大也正在这里：一切从大局出发，革命事业重于个人的荣辱得失，坦然面对党内同志的不理解和批评打击。注意党内团结，不凭借自己的威信搞小集团，竭力避免组织分裂。进行说服教育工作，争取支持，等待同志们的觉醒。

三、只谈军事 不谈政治

毛泽东是一个雄才大略的领袖人物。他办事的一个突出特点就是，他在处理任何事情时，都是从非常广阔的范围和背景上考虑问题，而不会局限于狭小的范围就事论



事。他能够妥善地处理全局与局部、当前与长远的利益关系，避大害、谋大利，而不计较一时的利害得失。他认为只有胸怀全局的人，才能够恰当地处置其中的任何一件具体事情和环节。只有全局在胸，才能够抓住主要矛盾，分清事情的轻重缓急，这是毛泽东高人一筹之处。

遵义会议是中国共产党历史上具有伟大转折意义的一次会议。遵义会议是毛泽东竭尽全力促成的。会议的成功在于毛泽东审时度势，正确决策，赢得了与会者的广泛支持，取得了对“左”倾教条主义者的胜利。

1932年10月，毛泽东在宁都会议上被剥夺对中央红军的领导权。在博古、李德的瞎指挥下，中央红军在第五次反“围剿”中失利，被迫实行长征。长征初期，一路上实行搬家式的行军方式，红军行动非常迟缓，摆脱不了被动挨打的局面。1934年11月，红军在广西全州、兴安间抢渡湘江时受到敌人的夹击，损失惨重，人员折损过半，由出发时的8万多人锐减到3万余人，广大红军将士在血的教训面前，逐渐醒悟到“左”倾路线的军事错误。刘伯承回忆道：

“广大干部眼看自五次‘围剿’以来，迭次失利，现在又几乎陷入绝境，与反四次‘围剿’以前的情况对比之下，逐渐觉悟到这是排斥了以毛泽东同志为代表的正确路线，贯彻执行错误的路线所致，部队中明显地增长了怀疑、不满和积极要求改变领导的情绪。这种情绪，随着我军的失利日益显著，湘江战役达到了顶点。”

但掌握最高军事指挥权的博古、李德却并没有吸取教训，过湘江后仍坚持沿湘黔边境北上，与贺龙领导的红二、六军团汇合的原定计划。这是一种自投罗网的做法。蒋介石集结了近20万军队，设置四道防堵线，阻止红军沿湘黔边境北上。危急时刻，毛泽东挺身而出，建议部队放弃原定计划，改变战略计划，立即转向西边到敌人力量薄弱的贵州去。他的建议在王稼祥、张闻天、周恩来等人的支持下被接受，红军在通道转而西进。

但北上还是西进的争论并没有结束。为争取多数人的支持，毛泽东开始了大量的说服教育工作。王稼祥、张闻天是毛泽东争取的重点对象。毛泽东在行军路上，与同行的王、张二人一起分析第五次反“围剿”以来的军事指挥错误，赢得了他们的衷心拥护。张闻天当时是政治局常委，王稼祥是政治局候补委员，中央军事委员会副主席。

经过毛泽东的努力，中央政治局在黎平会议上不顾博古、李德的反对，接受毛泽

