

合 作 叢 書

中國合作經濟問題

壽 勉 成 著

正 中 書 局 印 行

合 作 學 院 叢 書

中央政治學校

合作學院主任

壽勉成著

中國合作經濟問題

正中書局印行

版權所有
翻印必究

中華民國二十七年

合作

中國合作經濟

定價國幣七角

(外埠酌加運費匯費)

著者

壽勉成

主編者

中央政治學校
合作學院校

發行人

吳秉常

印刷所

正中書局

發行所

正中書局

(1071)

自序

中國的合作事業，因為正在草創的時期，所以感覺到處處都是問題。理論並無國界，外國的理論，似乎一樣的可以在中國應用；但是中國與外國的國情不同，立國的精神又不同，所以外國的合作理論欲其適合於中國的國情與國策，應該也要經過相當的修正。而且外國的理論，也有各種不同的學說，這各種不同學說的選擇，就是一個問題。何況合作的理論，就是在外國，也還沒有十分完美，需要我們去補充。

至於實際方面的問題，那就更加複雜。究竟合作事業應如何使其普及，如何使其健全？合作教育應如何辦理，方能收效最宏？合作行政應如何設施，方能將其效率提高？合作金融應採何種制度，方能盡善盡美？這都是很不容易解決的問題。雖然我們請過幾個外國專家到中國來指示，但是他們不獨沒有解決我們的問題，而且還造成了幾個新的問題。他們勸我們到印度錫蘭非洲那些地方，去找我們的教訓，不必拿歐美的情形來做我們的參考

，因為我國的情形與歐美大不相同，而與印度則相近似云云。他們的心理，恐怕因為印度是殖民地，中國是半殖民地，所以中國應該模仿印度罷！但是印度與歐美的情形，既不相同，為什麼英國人倒可以指導印度的合作事業呢？其實什麼國家的制度，我們都應該參考，至於具體計劃的擬定，那就非根據本國的實情不可。要想依樣畫葫蘆的抄襲，那不但歐美的制度不能適用，就是印度錫蘭的方法，又何嘗能用呢？所以我們的問題，還是要我們自己來解決。

以上還是假定中國要採用合作制度所發生的問題。但是中國真應該採用合作的制度嗎？假使我們決定推行合作事業的話，他在中國的經濟制度裏面，應該佔怎樣一個地位？我們還是應該以合作為主體呢？還是應該以合作為工具？這也是一個沒有解決的問題。

我們要推進中國的問題，這種種理論與實際的問題，均非一一予以解決不可。否則既不能使人信仰，又不能使人實行，不但沒有法子推廣，即能勉強推廣，也只有壞處，沒有好處。這就是我們在合作叢書專門有一本書來分析合作問題的意思。

本來這本書想請許多專家合著。後來因爲假使由一個人專門負責，也許可以比較的有系統，所以我就自己把這件事担負了起來。我在合作學院每次做紀念週以後，就講一個問題，由學員筆記，筆記後再由我自己整理補充。講了十餘次，此稿也就完畢。這本書對於中國目前的合作問題，不能說有很精密的分析，我很希望讀者能有進一步的研究，庶幾拋磚引玉，我的工夫，不算白費了。

二六、七、一三、于廬山海會寺。

目次

自序	一
第一章 合作運動與國家建設	一
第二章 心理建設與合作事業	一七
第三章 合作運動的動因是什麼	三一
第四章 合作社制度與財富分配	四四
第五章 關於中國合作事業的體系	五九
第六章 合作事業與經濟建設	六八
第七章 如何推廣我國的合作事業	八二
第八章 如何提高合作事業的品質	九三
第九章 我國合作社的組織問題	一〇七

第十章	關於合作事業經營經濟的幾個原則·····	一二四
第十一章	我國合作事業的金融問題·····	一四四
第十二章	我國今日的合作教育及其問題·····	一五六
第十三章	我國今日的合作行政及其問題·····	一七〇
第十四章	合作建設與經濟衝突·····	一八七
第十五章	合作組織的特殊機能·····	二〇一
第十六章	我國應積極推進合作事業以鞏固戰時經濟及民衆組織之基本機構議·····	二一〇
第十七章	明日中國的合作運動·····	二一九
附 錄	中國合作運動綱領草案·····	二二五

第一章 合作運動與國家建設

一 緒言

這幾年來，中國的經濟組織裏面，有一種很值得我們注意的新興事業；這種新興事業，就是所謂合作社。我國的合作社運動，開始於民國八年。首先倡導的人就是薛仙舟先生。因為那時候正當「五四運動」之後，社會思想，發生劇變，而薛先生又正在復旦大學教書，所以合作運動，一經提倡，就到處響應。不過當時實際上的進展，還是很慢。這幾年來，因為除了薛先生往年直接領導的人，組織中國合作學社繼續提倡以外，再加上黨政機關的一致推動，發展速度，就日益提高。在中日戰事發生以前，據中央農業實驗所統計，到民國二十五年年底為止，全國共計已有三萬七千三百十八個合作社，社員人數已達一百

六十四萬三千六百七十人。我們在二十二年的時候，只有五千三百三十五社，社員十八萬四千五百八十七人，到了二十三年，就增加到一萬四千六百四十九社，社員五十五萬七千五百二十一人，再到二十四年，又大量增加，共計得二萬六千二百二十四社，社員一百萬零四千四百零二人。可知這幾年來，每年要增加九千至一萬以上合作社，三十萬至六十萬以上的社員。一個社會裏面，發生了這樣重大的變化，我相信一定已經得到大家的注意。不過，各人的反應，很不相同。有的人固然很能熱心贊助，共同提倡；可是也有很多人認為這是無關重要的一種組織。從前還有許多反對合作運動的人，這幾年來，不大看見了。我在此地所要解釋的，就是合作運動究竟是一種什麼運動，而且爲什麼在中國，我們應該特別提倡這種組織。合作運動的推進，需要各方面負責的人一致努力，所以一般社會的認識與同情是很重要的。

二 合作運動的目標

合作運動，可以說有四個目標：

1 組織化 合作運動的第一目標，就是要使社會分子組織化。這就是要使社會上各分子都加入一種有系統的團體，免除散沙一盤的現象；使各分子的意見可以調和，力量可以集中；自己的事，自己可以管理。民主政治的國家本來就是一種有系統的團體，但是與一般人民的日常生活，似乎缺少直接密切的關係，不能引起一般人的興趣。此外的各種組織，如工會農會商會以及公司組織等等，則多限於局部，不能使全體人民參加。合作運動要使整個社會成功一個有機體的組織，他不但要使最沒有組織能力的農民，而且要使最不易組織的消費者，都組織起來。

2 平民化 合作運動的第二目標，就是要改進社會關係而使其平民化。譬如股份有限公司的股東，也可以多至幾萬人或幾千萬人，其股東的分佈，也未嘗不可以普及全國，甚至全世界；但是這種組織是一種金錢的組織，沒有數十元以至數百元的餘款，不能加入。而且公司的股本有一定數額，等到股本認足以後，就不能再加進去，要想再加入，就只好

收買他人股票，這時候假使公司的聲譽很大，或營業很發達，股票就會漲價。而且加入以後，小股東祇能坐享紅利或坐認損失，對於公司的營業，完全無權顧問，公司的主權，完全操縱在大股東手裏。所以這種組織不是平民化的組織。我們現在不能說完全不要公司的組織，但是我們應該推進比公司更好的組織，這種組織，就是合作社。

3 合理化 合作運動的第三目標，就是要使人與人的經濟關係能夠合理化。現實社會之人與人的關係，可以說完全是一種佔有性的關係，彼此都是互相佔有，循環剝削。這種關係，是多麼的不合理！稍有社會思想的人，誰不想有所改革？組織合作社，把相互奪取的關係化為通力合作的關係，就是一種改革的方法。而且在資本主義之下，不但財富分配沒有合理標準，就是生產單位，也是細小亂雜，毫無系統，整個生產計劃，便無從着手。生產過剩，經濟恐慌，亦即從此而起。假使能普及合作社組織，再由單位合作社而至合作社聯合社，更由地方聯合社而至全國聯合社，那末，生產分配自均可有條不紊，而合理關係也就不難實現了。

4 情感化 自資本主義發展以來，人類關係即日趨於機械化與金錢化，再沒什麼情感可言。工人之所以常常罷工，青年之所以時時煩悶，就是因為缺少這要素的緣故。人類的關係，若不從速設法用感情來維繫，大家的精神，就沒有地方寄託，那就什麼社會罪惡與不安的現象都可以發生。過去各種組織之所以不能發生維繫的效力，或由於規模太大，沒有低級的組織做基礎，或由於性質太泛，與各分子沒有切身的關係，或由於組織太硬性，使各分子沒有自動自主的機會。合作社的組織沒有這三種缺點，所以能發生感情化的作用。合作運動的口號是我爲人人，人人爲我，這不就是情感的表現嗎？

三 合作運動的方式

但是合作運動用什麼方式，去達到上面的四個目標呢？這可以分做五點來講：

1 本質 原來合作運動的主要方式，是先要把各區域消費者聯合起來，組織成功許多的消費者合作社，再由這些單位合作社組織爲各級的聯合社。這些消費合作社聯合社設置

工廠從事製造各消費合作社所需的一切物品，其所需原料，則設置農場從事生產以供給之。假使全國的家庭都能夠加入消費合作社，各家庭所需用的物品都能到合作社去買，那末，合作工廠與農場之所生產，完全根據實際要，不會不足，也不會過剩。這就是合作運動的生產政策。講到分配，消費合作運動主張以成本爲一代價的標準，所以貨品出售的時候，雖或與市價一致，但是到結帳的時候，合作社的盈餘，並不依股本分配，而依各有關方面對合作社之貢獻來規定，所以向合作社購買物品或在合作工廠合作農場做工的人，都可以享受盈餘的分配。這不就是拿成本做一切酬報的標準嗎？

2 變質 但是話雖然是這樣說，事實上有許多合作社卻並不照這個方式進行組織，這就是所謂生產者合作社。生產者合作社係從生產者出發。主張這方式的人，以爲現在社會上生活最感痛苦，最需要改造的是一般農民及工人。所以應該教他們組織起來，用他們自己的力量，來經營他們自己的農業與工業，使他們不致再受資本家與富農或豪紳以至中間人的剝削。對上面的正統理論講起來，這是一種變質的方式。

3 實質 實在兩方面的主張都有偏見。我們不能老等着消費合作社普及以後，再改革農工生活，也不能偏重農工而置一般人在消費方面所受於中間人的剝削而不問不聞，凡是現社會的弱者，不問其所受剝削在消費方面，在生產方面，抑在借貸方面，都是人民生存上的障礙，我們都應該用合作方式予以革除。這個方式可以叫作民生本位的方式。

4 補充 合作社的組織不但可以革除這種剝削，而且還有補充的功用，這就是合作社之教育與保衛的功用。教導人民組織合作社，其本身就是一種最實在的生產教育，但是在各國還有組織合作社來辦學校的，那就更加上一種教育的功用了。人民組織合作社，自力自助以免除他人的剝削，其本身已具有保衛的意義，但是在各國還有組織合作社以辦理衛生仲裁保安等事的，那末，他的保衛作用，就更大了。

5 特殊 此外，合作社還有幾種特殊的機能。我們都知道在戰爭的時候因為物質缺乏，交通阻塞，通貨增加的緣故，很容易使物價飛漲，政府當然有各種方法可以統制，但是最好是人民能夠除了絕對必要的時候以外，自動的放棄提高物價的手段，消費合作社就是

具有這種精神的，因為他既係消費者自己所組織，並不以營利爲目的，那又何必提高價格呢？我們又知道戰爭時期，常常要用到物品分配的統制，但只分配統制不能沒有系統的組織。消費合作社的組織，假使能夠普及，這是最好不過的媒介機關。

四 合作運動與世界

因爲合作組織有上面所講的各種功用，所以現在世界各國，資本主義的國家也好，社會主義的國家也好，統制經濟的國家也好，沒有不提倡合作事業的。所以我說合作事業彷彿是一種味精，無論加在什麼經濟制度裏面，都可以發生調味的作用。但各國雖皆提倡合作事業，而其動機則各不相同，有利用此種組織以調和統制情緒者，有利用此項事業以救濟平民生計者，有以合作組織爲過渡的辦法，一俟時機成熟即改行其他制度者，亦有以合作爲工具而行統制之實者。最近數年來，趨勢略有轉變，蓋有逐漸重視合作而以之爲主要經濟組織的了。瑞典就是推行合作很努力的一個國家。目前瑞典批發零售商業，有百分之

二十，已歸合作社經營，製造業之歸合作工廠經營者，亦已達百分之十，全國家庭之加入合作社者多至三分之一。如能繼續努力，當可造成一最合理的經濟制度。

五 合作運動與中國

我在上面已經講過我國合作運動的正在邁進。但是中國究竟需要不需要這個運動？合作事業在中國的發展，究竟是不是一種好現象？中國究竟應該以合作為主，抑以合作為輔？過去所組織的合作社有什麼重要的缺點，以後應該怎樣改進？在中國提倡合作運動有什麼與外國不同，而應該特別注意的地方？我現在分幾點來說明：

1 政治制度與合作 我國國家的政治制度是三民主義的政治制度，所以三民主義的實現，是我國政治的最高目標，而尤以民生問題的解決與經濟幸福的提高為中心工作。根據這一點來講，合作運動的推進，是與我國政治最適合又最重要的一件工作。因為三民主義的精神，在經濟方面，只有應用合作方式，才能夠充分表現出來。三民主義的政治，就是