

商界

SHANGJI ESHANGJIE

黄河文艺出版社
钱石昌 欧伟雄



钱石昌

政伟雄

商界



责任编辑 刘蔚

商 界

钱石昌 欧伟雄 著

黄河文艺出版社出版

(郑州市农业路73号)

河南第一新华印刷厂印刷 河南省新华书店发行

850×1168毫米32开本 10印张387千字

1989年12月第1版 1989年12月第1次印刷

印数：1—80,000册

ISBN7-5400-0279-4/I·256 定价6.00元

这是一部有争议的作品：

它是文学著作，还是经济学著作？

它是思考型的长篇小说，还是小说型的长篇思考？

它对中国的商界、商人、商战是贬，还是褒？

它散发出的是一种冷隽的理性精神，还是热烈的忧患意识？

它是生意人的实用读物，还是文化人的鉴赏读物？

它充满了睿智远见，还是迷茫困惑？

它是一时轰动之作，还是有久远的价值？

……

它已被改编成电影、电视连续剧，两者的见解也不尽相同。

对此一切，读者大可以仁者见仁，智者见智。



1990年1月1日

作者简介

钱石昌，江苏无锡人，1946年生。1969年毕业于上海戏剧学院戏剧文学系。二级编剧。中国电视艺术家协会、广播电视学会会员，影协、作协广东分会会员。曾创作过《我的太阳》、《代理市长》等十多部电视剧、电影及一些中短篇小说。长期参予各种经济工作与研讨活动。现任广东电视台电视剧制作中心文学组组长。

欧伟雄，广东中山人，1950年生。二级编剧。中国电影文学协会、剧协会员，剧协广东分会理事，作协广东分会会员。广州市文艺创作研究所副所长，现任广州文化假日酒店副总经理。长期同时从事创作与经济工作。曾编写过《南方的风》、《代理市长》等多部话剧、电影。

人 物 表

穗光实业开发股份有限公司：

张汉池 总经理 40岁

李少达 副总经理

吴世坤 副总经理 59岁

王峡公 董事长，第九工业局局长 58岁

杨竹歧 贸易部经理

甘玉甫 开发部经理

詹 飞 电脑小组组长

于孝轩 财务部经理

陈 光 秘书

许 强 司机

郑友新 业务员

徐宏鉴 岭南家具厂厂长

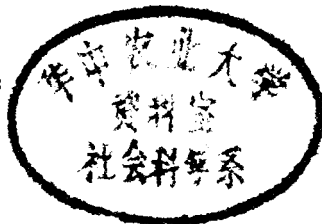
东喜工商联合股份有限公司：

廖祖泉 总经理 39岁

莫 奇 副总经理

叶秋林 财务部经理

梁依云 秘书 35岁



胡继宁 业务员
尹令华 董事长，副区长
姚火明 副区长
冼文江 东湾酒楼经理

中国工商银行粤秀分行：

唐风翔 行长，51岁，原中国人民银行粤秀分行副行长
袁不鸣 信贷部主任
罗泰康 信贷部副主任 43岁
简颂雅 信贷部第二组副组长 53岁
秦月双 信贷员，32岁，张汉池之妻
辛晓勇 信贷员
彭守义 信贷员

银河劳动服务公司：

曾广荣 经理
陶丽佳 曾广荣妻，秘书
马俊发 副经理
欧阳鹤影 会计

其他：

魏可仪 廖祖泉之妻，39岁，地质局干部
廖克 其子，17岁
廖修儒 廖祖泉之父，70岁
魏伯良 魏可仪之父
魏仲良 魏可仪之叔，59岁，港商

汤寿聃 港商
欧沛然 汤寿聃之代理人
利 英 唐风翔之妻，香港南海商业银行职员
夏莲芬 罗泰康之妻
麦征海 律师
杜子经 律师
邝道远 法院审判长
甄宝珍 街道居委会主任
冯伯棠 广州地区郊县区长，唐风翔之表弟
卓 清 报告文学作家
伍乐群 深圳云海贸易公司贸易部经理
谢岳明 广南公司经理
叶 红 张汉池部队战友
戴玉栋 济南新生电子开发公司驻广州办事处经理

目 次

第一章	掌管闸门的人	(1)
第二章	他们腰缠万贯	(20)
第三章	“838, 发三发”	(37)
第四章	摸着石头过河	(51)
第五章	女人的社会是家庭	(68)
第六章	莫与朋友做生意	(80)
第七章	“闪电式推销”	(92)
第八章	无险无大利	(102)
第九章	铁饭碗的优越性	(114)
第十章	一加一, 并非二	(129)
第十一章	公说公有理, 婆说婆有理	(144)
第十二章	无形的主	(161)
第十三章	不如意事常八九	(178)
第十四章	旋转的世界	(193)
第十五章	“838”风潮始末	(208)
第十六章	好的, 未必合适	(228)
第十七章	米烂在锅里	(244)
第十八章	金钱的效应	(259)
第十九章	第一幕	(274)

第二十章	魔 椅	(289)
第二十一章	儿孙自有儿孙福	(307)
第二十二章	打断骨头连着筋	(327)
第二十三章	法律与人情	(341)
第二十四章	商 战	(354)
第二十五章	壮士去兮	(370)
第二十六章	各为其主	(383)
第二十七章	调查致罪	(400)
第二十八章	“官司”年代	(419)
第二十九章	天国只应天上有	(433)
第三十章	不失体面的才子	(445)
第三十一章	人生不得行胸怀	(459)
第三十二章	“祝你生日快乐”！	(473)
第三十三章	风险刚刚开始	(494)

第一章

掌管闸门的人

1

“本部全体人员，上午停止对外一般性业务办公，唐副行长要来召开会议。”刚刚上班，秦月双就在信贷部办公室门口看到了这个告示。乳白色的胶合板上，一行毛笔字写得工整而流利，不用问，这准是部主任袁不鸣的手迹。

信贷部足足占了三大间办公室，但还是拥挤不堪。四张一组面对面的办公桌沿墙摆成一圈，中间空出的狭长地带，只容得两人对面侧身而过。办公室里，到处堆满了白的、淡黄的、积满灰尘的报表、文件、帐册、书籍。乍一看，缺少堂堂的银行气派，倒有几分象经济窘迫的报刊编辑部。中国人民银行粤秀分行座落在广州闹市区，当年殖民主义者带着永久居留的雄心建起了这幢花岗岩大楼。从外面望去，铁门、铜牌、石雕，森严庄重得很。走到里面，高大的穹顶，潮湿的墙面，幽暗的气氛，使人觉得分外神秘。相隔大半个世纪以后，这种格局的房屋已失尽魅力。这里流传着聊以自嘲的说法：“守着金库，没得钱用”，“欠债的起楼开店，放债的破房旧屋。”

自从企业自由流动资金由财政拨款逐步改成信用贷款制以后，信贷部的人员编制膨胀得很快。办公室一再扩大、裂变，但还是适应不了需要，以至还有七、八个学校刚刚毕业的学生，有了办公桌却不敢抬出仓库。这里已经没有他们的插足之地了。于是，他们成了“流动居民”，被允许在出差老职工的桌上临时办公。然而，人员还是不够，一个信贷员以往管辖十几个大企业，现在一跃变成了二十多个大企业的财务“钦差”。政策开放，企业蓬勃。

秦月双穿过甬道，走向属于自己的一角。十个月前，她从楼下营业大厅调上楼时，这个大一号的办公室还有最后一个靠窗的位置。

“秦大姐！”几个姑娘早已发现了目标，这时已对她手中红、蓝、白尼龙带编织起来的大拖袋形成了包围圈。

秦月双略略迟疑了一下，拉开铝质拉链，提出一个个浅红色的塑料口袋。这是秦月双托人帮她们从沙头角中英街买回来的衣物、食品。为了取这一大包东西，昨晚她足足化费了两个小时，还叫了辆出租车运回家里。一下车， she 就把五元二角钱车票扔掉了。她只要得到同事们几个称心的笑容，就心满意足了。

姑娘们迫不及待，比试着蝙蝠衫、西装套裙，分发着日本味丹、力士香皂、芒果条，赞叹或失望声一片。

屋角顺光的一张办公桌后面，一个五十来岁的妇女正习惯成自然地拨弄算盘珠，那手指灵活得象五只鸡在抢啄米粒。她鄙夷地呼出一口凉气，虽然那声音还不足以使第二个人听见。她是第二组副组长，名叫简颂雅。她怀疑秦月双是想藉此笼络人心。

“殷勤之人必有求”，古训真伟大，看透上下几千年的人心。

这动人的一幕，刚好被两分钟以前踏进门口的副主任罗泰康

尽收眼底，他觉得有趣之极。他看着浑然不觉的秦月双，心想这真是“活雷锋”。她完全可以开个义务信托公司，经办代购代销业务，咨询费、手续费、分文不取。据她透露，她手中经常有两、三千元他人的款子，她要帮人代买便宜或紧俏的家具、冰箱、摩托车，代办买车票、宾馆定房，代销买来后不称心的东西。罗泰康曾开玩笑地对这个一度当过自己几天学生的少妇说：“如果你收手续费，加上利用间歇性货币资金，就可以发大财了。”他设想过，假如秦月双手中常滞留别人托买东西的周转货币四千元，存到银行月息六厘，她一年可白得利息二百八十八元。若放债，则月息十厘。若找个地方投资，周转一次，则百分之十的利润。不得了！

“罗老师，你就这样教学生啊？”秦月双抿着嘴角往上微微一牵。

“小心人家怀疑你。”老师不无关切。

“真有人这么想？”学生认真了。

“杀头生意有人做，蚀本生意无人问。你这样整天东奔西跑，贴时间、贴精力，也不怕老张说你？”

“我知道了。”秦月双点点头。

可不久，罗泰康就发现秦月双热情不减，反而经常先交货，后收钱。他真的疑惑不解了。她为什么呢？她为什么要拿出这么多钱垫支？蠢！

此刻罗泰康瞅着正在折叠空尼龙袋的秦月双。她那鹅蛋型的脸，丰腴而有弹性，摸上去一定还很滑腻。她带着一丝微笑，毫无帮人办事后的得意、卖弄和轻狂。罗泰康思忖，今天得找个机会也请她办个事。从来未开过口，这是第一次，想来她一定会更乐意。何况自己是她的上司、老师，甚至在她帮人办事时还给予

过方便。请这样的女人办事，分明有一种乐趣，至少可以减少几分老婆强加的烦恼。罗泰康不禁想起家里那位粗壮的内室。她也爱大包大揽、大承大诺，但接下来就是指挥棒乱转，丈夫、儿子、女儿、邻居、朋友都得为之奔命。为了避免那三房一厅中喧哗的声音，全家只得忍辱负重。罗泰康回想当年，觉得那时她的身材、相貌还可以忍受。她也有过羞人答答、正襟危坐的时候。怎么到现在就成了个大马猴似的，跳来跳去，嘴里还不停地吼叫。悔当初，棋错一着。

“唐老板要来开什么会呢？”没有几个人在思考这个问题。副行长大人亲自召集信贷部开会，今年已经不是第一次了。二月的一天，春节刚过，唐风翔曾在这里说过：“经济的开放必将引起信贷的开放，信贷部要支持企业的发展。”

当时，唐风翔具体说了什么，现在很少有人能完整地追述，但人们看到的是这几个月来信贷部和企业都忙碌开了。银行搁置的钱大量地从死变活，贷给了一个个企业，竖起了一幢幢高楼厂房，扶持了一个个项目，建立了一条条生产线。根据贷款利率，信贷部可以算出一年、二年、五年后银行的收入。企业获得了贷款，犹如获得了描绘斑斓远景的油彩。资本的猛增使人信心倍增，觉得可以从做一碗两碗肠粉的小买卖一跃而成为做“满汉席”的大生意。根据利润率，企业可以算出三年、五年、十年后的积累。信贷开放使整个社会资金周转率提高，一时间似乎钞票满天飞，人人都成了大老板。经济活跃，前途喜人。然而，对于信贷部具体工作人员来说，财政拨款改为贷款政策以后，他们只觉得工作量增大了，他们要出去跑、问、评、估，然后逐级审批贷款额，手续繁琐，直接的好处还一点没见着。

八时二十分，唐风翔出现在办公室门口。首先扑入他眼帘的

是一个乱哄哄的坏场景象。他紧闭着嘴，夸张地皱起了眉头，心中却立即涌起了一句古诗。可是他没有念出来，这会大煞风景，而且目前还有些危言耸听。

姑娘们急忙嘻嘻哈哈地收起了五光十色的衣衫，她们最怕唐风翔这种神态。有人说唐老板的脸上可以同时出现喜怒哀乐四种表情，叫人摸不清头脑。但熟悉的人还是知道，他微笑着大皱眉头的时候，其实已是在容忍不快了，你千万不要等他上前俏皮地挖苦几句。

集中了三个办公室的人员，屋内座椅不够，有的人就坐上桌子，有的人靠在门口，还有的人隐藏在文件柜的一侧。

“会不长，几句话。”唐风翔摆摆手，推辞了递过来的一张破藤椅。他站在办公室中央简洁地说：“行里决定，对贷款企业用随机抽样方式抽两个出来检查，一个贷款三百万以上的大企业，一个贷款五十万以下的小企业。检查的项目是全面的，包括企业财务、用贷方向，投资项目的可行性、产品的市场情况、企业管理方法、经营能力、信誉、劳动生产率、利润率……等等，你们比我清楚。总的当然是看还款的能力。信贷部可以考虑抽五、六个人组成调查小组，先拿出两个调查范本，然后全面推广。”

躲在文件柜一侧的小伙子阴阳怪气而又认真地问：“调查是想树立样板呢？还是要发现问题？”他的名字叫辛晓勇。

“无可奉告。”唐风翔拿出了外交辞令：“不要来摸我的倾向性。调查不带框框，不带偏见，不夸大成效，不隐瞒问题。千万不要用零碎的事实，去演绎出预想的结论。”

唐风翔的话，恰恰给信贷部每个人灌了一颗猜疑药。他们个个翻起了记忆的帐册，考虑自己的信贷项目有无疏漏，然而更多的是在祈祷，抽样千万别抽到自己的辖内。人嘛，哪个喜欢他人

闯进家来东翻西找？况且谁能保证没有一点隐私？

“调查不带框框？”这是一句在中国说来最恐怖的话，罗泰康嗤鼻好笑。中国文化一向信奉“有罪推定论”。调查时首先觉得被调查者有问题，有罪行，调查者怎么会不带偏见，不罗织罪名，不演绎出预先的结论呢？所以，哪个企业被抽到，必定倒霉，起码也得喘三喘。

2

随机抽样的结果，大企业是穗光实业开发股份有限公司，小企业是银河劳动服务公司。秦月双有苦难言。下午部里宣布调查小组有她，她还高兴了一番。因为这不但符合她的性格，而且还是一次综合的学习机会。可是这两个企业都与她有关。真是巧极了，又不巧极了。

穗光实业开发股份有限公司的总经理张汉池是她丈夫。

银河劳动服务公司的总经理曾广荣是她的熟人，而且正是她帮忙把他引荐到办事处贷得二十万资金的。

秦月双暗暗叫苦不迭，把求援的目光投向调查小组组长罗泰康。

这个情形，罗泰康一清二楚，他早就开始在斟酌对策了。

当随机抽样蹦出“穗光”的字样时，罗泰康曾乐滋滋地欣赏秦月双的苦恼：这次调查将很有趣，也许可以知道张汉池不少秘密。然而，小企业是“银河公司”，却又让他敏感地想起了几个月前的一件事。

记忆清晰。年初的一个雨天，一男两女走进了万宝街办事处。那时候，罗泰康正担任办事处主任，他一眼就认出了前面那