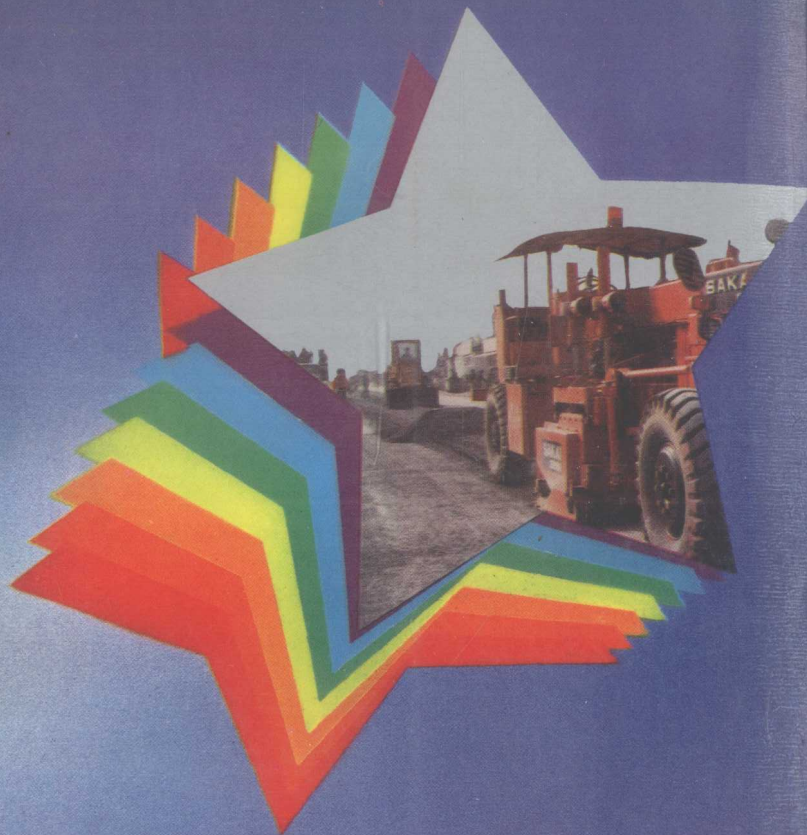




 明星企业录

环城行

达理 邓刚 等著 春风文艺出版社



明星企业录

环城行

Huanchengxing

大连市政设施管修处纪实

达理 邓刚 宋一平 著
王传珍 沙仁昌

春风文艺出版社出版

(沈阳市南京街6段1里2号)

辽宁省新华书店发行

沈阳市第一印刷厂印刷

字数: 160,000 开本: 787×1092 1/2 印张: 8 1/2 插页: 4

1987年9月第1版 1987年9月第1次印刷

印数: 1—4,500

责任编辑: 毕馥华

责任校对: 李守勤

封面设计: 杜凤宝

ISBN7—5313—0097—4/I·88

统一书号: 10158·1182 定价: 2.60元

《明星企业录》报告文学丛书序

戴 苏 理

党的十一届三中全会的路线方针开辟了我国社会主义建设的新时期。在四项基本原则指引下，改革、开放、搞活经济的伟大历史潮流改变了中国的面貌，也改变了作为我国重要工业基地的辽宁省的面貌。建设有中国特色的社会主义的成功经验鼓舞着我省党员和群众向更高的目标奋进，当代社会生活提出的一些新课题，激发着当代人探索、进取的热情。

有雄厚基础而又不完全适应时代飞速发展需要的我省经济，呈现出空前繁荣活跃的新局面。在这个鼓励竞争、鼓励创新的时代，一批出色的企业脱颖而出，在深化企业改革、全面提高经济效益、增强企业活力、发展横向联合等方面，做出了突出贡献，不愧为新时代的明星企业。这些企业和企业家都有一部艰苦创业、开拓前进的奋斗史。

他们的征途上充满了革新与守旧、正确与谬误、为公和谋私的不同思想的尖锐斗争。他们的丰富的经验、深刻的教训、真切的体会，是在斗争实践中积累起来的宝贵精神财富。勤劳智慧的辽宁儿女的创造热情和奋斗精神在他们的成功实践中得到充分体现。他们或者在改进经营管理、深化体

制改革上大刀阔斧、革故鼎新；或者在促进技术进步、加速产品开发上出奇制胜，迎头赶上；或者在加强思想政治工作、发挥党的战斗堡垒作用上高屋建瓴，开拓前进……总之，各以自己独具的色彩，装点了我省经济战线百花盛开的园圃。

由春风文艺出版社倡议出版《明星企业录》报告文学丛书编委会编选的这套丛书，以报告文学的形式，生动而形象地再现了这些优秀企业和企业家的奋斗历程。这套丛书可以使人们深切感受到那种强烈的时代气息，体察他们那种紧张、热烈，充满创造、竞争、拼搏的生活；领略战斗在时代前列的企业家、工程技术人员、思想政治工作者、基层干部和广大工人群众崭新的精神风貌。这些在时代的风雨中奋进的社会主义新人所表现出来的开拓精神、求实精神和献身精神，他们的快乐和苦恼，他们那和事业和集体交融在一起的美好的心灵世界，他们在拼搏中所付出的心血和汗水乃至他们个人生活中的悲欢离合，都那样真切而具体地展现在我们面前。这些朴实的、不加夸张、想象的篇章，切实是最动人的诗，是赞颂美好心灵的歌。从中我们不仅可以感受到创业者的艰辛、前进道路的曲折，更可以感受和认识到党的路线的光辉和广大群众渴望和支持改革的心愿、新生事物强大的、不可遏止的生命力。这是一批社会主义物质文明和精神文明建设相结合的优秀产品，是给予广大读者以感染、激励和信心的文学作品，也是给予立志改革的企业家、思想政治工作者以智慧、启迪和力量的宝贵经验。这部丛书的出版，是我省两个文明建设中值得纪念的一件好事。

我省一批有成就的专业作家和战斗在改革第一线上的业

余作者热情参加了这套丛书的创作。他们遵照毛泽东同志《在延安文艺座谈会上的讲话》所指引的道路，响应沸腾前进的社会生活的呼唤，深入到经济建设中去观察、感受、体验，直接汲取生活的营养，热情表现和歌颂当代的开拓者，描绘明星企业崭新的美丽的图景，谱写了这样一部气势磅礴、宏亮高亢的时代交响乐。这是作家们奉献给时代、奉献给辽宁大地的一份厚礼，是他们对建设者的热爱感情和对时代的社会责任感的集中表现。当然，不能说，丛书中的所有作品都是艺术上的精品，都充分反映了丰富多采的生活。但是，这样的创作热情是必须肯定和赞扬的，这条以生活为创作的源泉，积极反映伟大的社会变革，为人民服务、为社会主义服务的道路，是应当永远走下去的。

我省工业比重大，城市人口多，给作家工业题材的文学创作提供了无比丰富的素材和广阔的生活基地。我们既需要《明星企业录》丛书这样迅速、直接反映社会主义经济建设的轻骑兵式的报告文学作品，更需要深刻地、创造性地反映工交战线的生活、塑造心灵世界丰富美好的当代英雄、具有高度艺术魅力的史诗性的鸿篇巨制，时代和人民期待着。

出版这套丛书是一个美好的开端。希望我们的明星企业，我们的改革家们，我们的作家们，从这坚实的第一步开始，不停地走下去。

目 录

一、事业在改革中腾飞

他们，特别能战斗…………… 3

环城行……………40

这也是开拓

——与道路似无干系的几个故事……………62

二、工作在拼搏中闪光

市管处工人的骄傲

——记周连春和他的伙伴们…………… 81

清除的是污秽，净化的是灵魂

——女掏挖工们的故事…………… 111

沥青厂的故事…………… 148

假如道路能够说话

——记市管处科研室主任姜兴国同志…………… 173

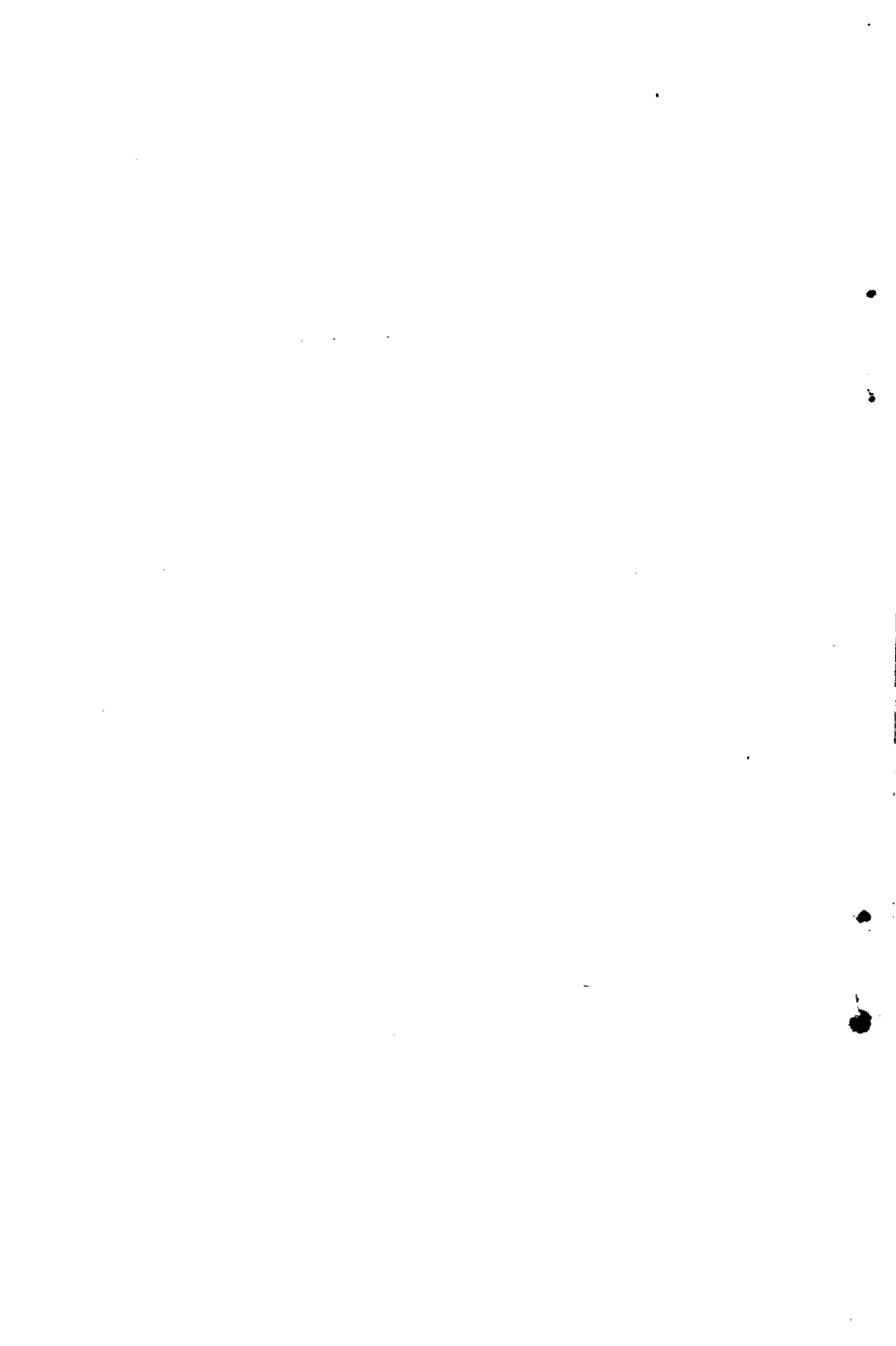
三、灵魂在创造中升华

一个劳模妻子的诉说…………… 213

女掏挖工的情怀…………… 230

访日演出团中的市管处工人…………… 245

事业在改革中腾飞



他们，特别能战斗

宋 一 平

到过大连的人，都说大连美。大连美，美在有山有水，风景迷人；大连美，美在不冷不热，气候宜人；大连美，美在楼房布局整齐，大街小巷花坛相接，绿树成荫，条条道路平滑如镜，洁净无尘。可是，大连当地的人们却说，大连美，还因为有一支生机勃勃的市政设施管理、维修队伍。这支队伍，特别能战斗，被誉为“马路天使”。是他们，在昼夜不停地管理和维护这座城市的市政设施；是他们，用辛勤的汗水把大连这座城市管理和维修得美上加美。

人们怎能忘记一九八五年夏天那场狂暴的台风洪水灾难：台风，象一头肆虐的猛兽咆哮着，从波涛汹涌的大海上带着倾盆大雨向陆地上扑来，摇撼着道路两旁的树木，蹂躏着花坛里的花朵，吞噬着各种市政设施。刹那间，电路被冲断了，美丽的城市夜景不见了；有的桥梁倾倒了，有的道路塌陷了；路旁数以万计的各种树木有的被拦腰折断，有的被连根拔起，都横躺竖仰地倒在路上，交通严重的中断了。只一夜之间，这座美丽的海滨城市就污水横流，遍地狼藉不

堪。然而，大连市管处这支特别能战斗的市政设施管理、维修队伍，在市委市政府和有关部门的领导指挥下，在极短时间内，就把因台风暴雨袭击而受到破坏的道路、地下排水管道、防洪堤坝等市政设施修复完好，把卧伏在道路上的树木清除干净，很快，全市交通就畅通无阻了。不久，大连市全市又显得那么整洁、美丽，吸引着各地的游人，丝毫也看不到台风暴雨袭击后留下的痕迹。

还有一件事，人们更是记忆犹新。今年春节初四的傍晚，下了一场大雪。瑞雪兆丰收，这本来是好事。但人们又担心大雪影响交通，妨碍拜亲访友和上班工作。人们这种担心是多余的，因为第二天起来一看，市内几条主干道路面上的积雪已清除干净，各种车辆照常南来北往运行。原来，市管处的领导与职工把大雪当命令，立即投入了除雪战斗中。在全市人民的配合下，奋战一宿战胜了天公。

大连市市政设施管修处的广大职工以他们特别能战斗的业绩，给人们留下了不可磨灭的印象。

很久以来，我就想去了解这支生气勃勃的市管队伍，了解这些平凡岗位上默默无闻的无名英雄们。终于，我如愿以偿，有机会采访了他们。

从如锦似画的斯大林广场往南走，穿过几条街巷，就看见，一幢七层新式高楼耸立在白云山下的一条柏油马路旁。楼房大门的门额上，并排悬挂着辽宁省“文明单位”和大连市“双提高先进单位”两个光荣匾。一个是红地金字，一个是红地白字，相映成辉，给这幢大楼增添了无限的光彩。这就是大连市管处的办公大楼。

市管处的党委书记周令顺同志、处长吕锡贵同志和领导班子其他成员热情地接待了我。他们异口同声地说：“近年来，我们市管处所以能取得一定的成绩，是在党的十一届三中全会以来的正确路线、方针、政策的指引下，在市委、市政府和市城建局的正确领导下，在处领导班子坚持不断改革、不断进取的努力下，由全处广大职工拼搏出来的、干出来的！”



大连市内，一千四百六十七条，共六百三十六公里长的柏油马路，象条条闪闪发光的黑色彩带，飘向四面八方。这条条条闪闪发光的黑色的彩带，每一条，都印满了市管处广大职工的脚印，每一条，都洒遍了市管处广大职工的汗水；还有从地面上看不见的地下埋藏的工程——五百三十五点三公里长的排水管渠，它们象一条条“黑色的蛟龙”，纵横交错盘结，活跃在地底下，哪一条“黑色蛟龙”若是出了毛病，它们就会冲出地面，破坏市容，影响城市正常秩序。市管处的广大职工正是驯服这些“黑色蛟龙”的英雄好汉。是他们，昼夜不停地看管这些“黑色蛟龙”，使这些放荡不羁的“黑色蛟龙”，乖乖地排放生产、生活污水，为城市人民造福，为“四化”建设尽力。

在采访中，使我看到，大连市管处的发展变化也是惊人的。

市管处仅仅组建七年多一点的时间，在原来人力物力都很薄弱的情况下，现在已经发展成为一个拥有职工一千七百七十七人、设二十二个职能科室或部门、下属十个基层单位的中型企业。机械设备也有了高速度的发展：现有机械设备四百四十一台（其中有不少是引进设备），高达一万九千一百五十

三马力，全员动力装备率已经提高到十点八二。

我走进市管处的设备科一看，一下子就被这些大大小小的现代化机械设备吸引住了。这里有压路机，沥青混凝土摊铺机，路面切削机，灰土拌合机、装载机，掏沟机，平地机，推土机，高压射水车，沥青混凝土拌合机，自卸汽车，载重汽车，喷油汽车，污泥运输车，空压机，汽车吊，车床，铣床，刨床……一行行一排排地停放在那里，它们身上都喷涂着各种颜色的油漆，那红色、黄色、绿色、蓝色的机体在阳光下闪烁着五颜六色的光彩。它们多么象一队队身披盔甲的战士，正在听令待发啊！

一群男女工人正在仔仔细细地擦拭着这些机械设备和机身。春天来了，正是管理、维修市政设施的繁忙季节。一个个管理、维修任务正在等待着他们去完成呢。

这是一支慍悍、精干、泼辣的市政管修建的队伍，承担着整个大连市的道路、排水管道、桥梁、防洪堤坝等市政设施的管理、维修和养护任务。

然而，市管处发展变化这样大，谈何容易！他们有一段光荣的跋涉经历……

二

一九七九年，大连市管处组建之初，面临着许多难以想象的困难：人员素质不高，机械设备短缺。在以原党委书记于源信为首的领导班子的领导下，坚定不移地贯彻执行了党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策，组建了新党委，狠抓了市政设施管修建工作和思想政治工作，带领广大职工

大干苦干，顽强拼搏，使欠帐严重的市政设施得到了明显的改观，各项工作也都取得了显著的效果。

一九八三年七月，市管处又组建了新的领导班子。这次组建的新的领导班子，带领全处广大职工，在一九八〇年以来对企业进行整顿的基础上，进一步有计划、有步骤地将企业整顿引向了深入。经过五个多月的日以继夜地再冲刺，终于在一九八四年一月，经大连市企业整理办公室、大连市城乡建设规划和辽宁省城乡建设环境保护厅市政人防处联合检查验收合格。由大连市人民政府正式颁发了合格证书。

世界上确有这样不可忽视的规律：当一个人攀登高峰达到一定高度时，再往上攀登就困难了。一个单位一个部门也是如此。几板斧可以打开局面，但如何巩固和发展这个局面，也是很困难的。大连市管处的领导班子清醒地认识到，企业整顿验收合格了，但并不是企业整顿的结束。而相反，恰恰是一个起步，是一个加油站，是一个始发点……

在这个伟大的改革腾飞的年代，改革的信息越来越被人们重视了。市管处的领导更是如此。他们为了开阔眼界，及时地吸收新鲜的改革经验，扬长补短，在过去整顿的基础上，不断地把企业改革搞活，把经济搞活，决定外出“取经”。一九八四年十一月二日，由处党委书记周令顺同志和处长吕锡贵同志带队，有财务科长杨立平、企业整顿办公室主任崔沛然、劳动工资科长戴玉才、工会副主席周波平等职能部门的负责同志参加，一行六人，冒着初冬的寒风，乘坐火车，离开了大连。

这次外出取经，收获很大。他们不能再等待下去了，而是分秒必争。就在往回返的旅途中，在旅馆里和火车上，由周

书记和吕处长带领大家,对学习来的这些新鲜经验,进行了认真地讨论和消化。然后根据这些经验,结合他们本单位和实际情况,终于制定出切实可行的大连市市管处管修建体制改革的方案。即:将大连市管处所承担的任务和职工队伍划为管、修、建“三条线”。

管,就是管理一条线:市管处设市政监理所及下属四个监理站,对全市市政设施分区分片实行全面管理;修,就是维修养护一条线:设三个养护所,专门负责全市市政设施的小修小补和维修养护任务;建,就是大中修、新改扩建一条线:设两个工区和一个大中修工程队,专门负责大中修工程和新改扩建及部分对外承包工程。

他们一回到大连,马上就召开处党委会议,对方案进一步进行认真仔细地研究和讨论。领导班子统一了思想,把管、修、建“三条线”的改革方案确定下来后,他们立即向市城建局党组作了汇报。局党组批准后,他们又召集全处班班组长以上的干部进行了全面地传达和贯彻。全处广大职工都说这个改革方案切实可行。实行以后,将必然促进市管处各项工作蓬蓬勃勃地向前发展。

后来,他们在管、修、建“三条线”的基础上,又进一步发展成“三条线、两部分”。这“两部分”,是根据管、修、建任务的内在联系而合并的。即:把小修小补与管理合为一部分,体现了管养结合,以确保市政设施完好率的不断提高。由监理所和三个养护所负责,业务归口到监理所;再就是把大中修和新改扩建合为一部分,由工程队和两个工区负责,业务直接归口到计划科。

这样所形成的“三条线、两部分”的网络结构，完全改变了过去那种管修建“小而全”、“全而散”的体制。从而形成了各成体系，分兵把口，各司其职，各负其责的管修建机构。有力地推动了市政设施管修建事业日新月异地向前发展。

市管处的一位领导同志曾经对我说过这样一段话：“实践是检验真理的唯一标准。开始时。我们确实拿不准这‘三条线、两部分’的管理体制是否对头。但是，当时我们下定了决心要将这一项决策放到实践中去检验。对不对，让实践去说话吧。经过几年的实践，证明我们实行的‘三条线、两部分’的管修建体制是对的，收效还挺大呢！”

这是一段多么意味深长的话啊！这段话引起了我的深思。使我深深地感觉到，大连市管处的领导成员，他们是一批有头脑、善于思索和创新的唯物论者；他们的思想方法对头，走的路子正确；他们是名副其实的改革家、企业家和实干家。我还想，我们千千万万个企业，多么需要有一批象他们这样的改革家、企业家和实干家啊！

三

改革，几乎成了我们这个时代的代名词。一提起经济要“腾飞”两字，就会自然而然地和“改革”两字挂起钩来。

事实也确实如此。

改革的浪潮风起云涌，改革的趋势锐不可挡，它象初一、十五的大汛潮，一浪高过一浪，稍有停滞，就会来个大倒退。企业改革也是这样，一个规律——总是面临着一次又一次的严峻考验。

市管处对管修建体制进行了改革,实行了管修建“三条线、两部分”,而且取得了可喜的成绩,以后,他们并没有歇脚停步,而是不断奋进,奋进,再奋进。他们在这新时期的改革大潮中,站得高,看得远。认识到,企业领导制度的改革,是城市体制改革的一个重要方面,是企业实现从生产型到经营型、开拓型的转变、增强企业活力的一项不可缺少的组织保证。正象在采访中他们对我说的那样:“多年来的实践证明,企业没有严格的责任制,厂长有职无权(我们是处长),不能真正担负起领导的责任,社会主义企业的优越性也就发挥不出来。因此,要建设具有中国特色的社会主义,企业领导制度确实是需要我们认真探索的一个重要课题。”

据笔者所知,大连市厂长负责制领导小组公布的第一批实行厂长负责制的厂矿企业名单中,最初并没有大连市管处。当市管处的领导班子听到了这个消息时,心急如焚。他们坐不住了,积极主动地呈报,要求进行企业领导体制的改革。

于是,市管处党政领导班子坐了下来,专门研究和确定在市管处实行处长负责制这个重大决策。这是一个团结和谐的领导班子。虽然每个人的性格不同、经历不同、情趣不同,可是他们都有一个共同的特点:对党的四项基本原则坚决拥护,对贯彻执行党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策坚定不移;再就是,他们志同道合,事业心和上进心强。无论做什么事情,心都往一处想,劲都往一处使,同心同德,步调一致,勇于改革,勇于创新。

这是一次即严肃又生动活泼的领导班子会议。大连市管处实行处长负责制的决策就在这一次会议上果断地确定下