

海外華人經濟叢書第四種

李國卿 著

泰國華人經濟的演變與前瞻



華僑協會總會
世華銀行文化基金會
逢甲大學經濟研究所
世華經濟出版社

編印
出版

高 序

華僑協會總會總理事長 高 信

國人移殖海外，歷史悠久，由於人口自然繁殖，及新移民的繼續增加，在各地發展經濟事業，漸具規模。尤其是自中央政府遷播臺灣以來，勵精圖治，推行各項重要經濟建設，擴大對外貿易與國際資金技術交流，成果斐然，舉世矚目。因之，國人赴海外推廣貿易、投資生產事業、進行技術合作，或應聘專業工作者，日見增加；且多在海外定居成為新僑，致力於促進華人經濟事業蓬勃發展，顯示海外華人經濟與祖國經濟之密切關係，推展與居留地經濟合作，擴大對世界各國經濟發展的貢獻。

近年來，海外華人經濟事業的成就，深獲各國人士讚譽，惟缺乏完整資料，及周詳之調查研究報告，致難窺全貌。主管機關固未能多依據資料以輔導其繼續成長，而學者專家亦難掌握真相，發掘問題，指引今後便捷有利發

展方向。際茲國際關係錯綜複雜，影響經濟變動因素頗多，瞬息萬變；國際大企業組織每賴資訊以供業務抉擇參考，掌握機先。海外華人經濟事業亦多與國際變化，息息相關，故如何廣泛蒐集海外華人經濟活動資料，據以深入研究分析，使能適應世界潮流，繼續擴充營運規模，提升層次，確保國際競爭中有利態勢，至感迫切需要。華僑協會總會有鑒於此，乃與世華聯合商業銀行文化慈善基金會及逢甲大學經濟研究所合作，籌劃編印「海外華人經濟叢書」，擬就海外華人經濟概況、華人經營之主要行業及地區性的重要問題為單元，分別撰述專著，分期出版，每期數冊，每冊約十五萬至二十萬言，期能對海外華人經濟事業從概括論述，而進一步深入研究主要行業及地區性問題，探究因應之道，促進與祖國及第三國雙邊或多邊合作，保持事業的繼續加速成長。

本叢書之編纂，由華僑協會總會、世華銀行文化慈善基金會、及逢甲大學經濟研究所會同敦聘專家學者十餘人組成編輯委員會，共策進行；先商定書目及綱要，然後邀對該項專題素有研究之人士着手撰寫。編委會對於書目

及綱要之商訂，各書作者對於資料之搜集、研析，均力求周詳審慎。惟海外華人人數衆多，經營之事業時有變動，且新創事業，亦不斷增加，故疏漏之處，在所難免。深盼海外華人經濟事業有關人士，能補充匡正，俾於再版時續予增刪補正，尤深感幸。

中華民國七十六年六月一日

張序

海外華人經濟叢書
編委會主任委員 張希哲

海外華人經濟叢書之編印，係由於華僑協會總會理事長兼逢甲大學董事長高信（人言）先生之倡議與策劃。

人言先生長於僑鄉，為華僑子弟；故對於華僑問題，向極關心。自入仕從政以還，不論擔任何種公職，輒常抽暇為華僑服務，亦喜研究華僑問題。中央政府遷臺後，高先生於民國三十九年春任教育部次長，先後勸助程、張兩任部長處理部務，排除各項困難，積極鼓勵協助華僑青少年回國升學，對於在海外延續中華文化傳統，爭取華僑向心，貢獻良多。五十一年冬，高先生奉派出長僑務委員會，有更多機會實踐其為華僑服務之素志。如力謀發展華僑經濟、輔助華僑文教事業、促進僑社和諧團結、及加強對僑胞照顧服務等項施政，皆其華華大者，且均有具體績效；而海外華商貿易會議之創設、

海外青年技術訓練班之開辦、對於華人經濟事業之發展，影響尤為深遠。

近十餘年，人言先生膺任華僑協會總會理事長，復致力於倡導華僑問題之研究。華僑協會除出版「僑協雜誌」季刊外，更邀約學者專家及會中同仁，撰寫「華僑革命史」、「華僑名人傳」、及「海外華人青少年叢書」，陸續出版。近年鑒於海外華人經濟事業之成就，深受各國人士重視；而華人事業之發展，又與國際經濟情勢之變化及祖國有關機構之輔導配合，息息相關；故廣泛蒐集海外華人經濟資料，予以較深入之研究分析，提出意見，以供有關機構及經營者之參考，將有助於海外華人經濟事業之經營與發展。高先生乃邀世華聯合商業銀行文化慈善基金會、逢甲大學經濟研究所與華僑協會總會共同合作籌劃編印「海外華人經濟叢書」，聘請學者專家及合辦單位代表王華銓、林再藩、丘正歐、宋健治、周宣頻、陸民仁、陳正澄、陳懷東、陳聽安、曾慶輝、魯傳鼎、錢堯賢、諸先生及希哲等組成編印委員會，共策進行。

編印委員會組成後，曾數度集會研討，商定編印計畫，擬就海外華人經

營之主要行業及華人經濟當前重要問題（包括共通性或地區性的問題）列為若干單元，訂定書目及綱要，分別約請對該項問題素有研究之人士着手撰寫。編委會諸先生對編印計畫之研擬及書目之商訂，各書作者對於資料之蒐集及問題之研析，均力求審慎周詳。惟見仁見智，同人等未敢自以是，深盼海內外關心人士，不吝指教，尤為感荷。

中華民國七十六年六月一日

自序

李國卿

泰國地處亞熱帶，氣候炎熱且資源豐富，生活無虞，人民篤信佛教，樂天知命，淡泊名利，追求物質生活意欲不夠旺盛積極。華人以種族、語言、風俗、習向等相近之有利的歷史、地理、文化背景、條件，加之泰國過去傳統多由皇室壟斷工商企業，尤多委諸華人經營，致構成華人發展經濟之絕好機會，因之奠定了堅固的基礎。回顧歷史，泰華經濟雖有其過去燦爛的黃金時代，也遭逢過如其他地區華人同樣被阻礙、壓迫的黑暗時期，而今以現實的整個海外華人的處境而論，算是較為順適而安全的一個環境。

泰國經濟在與環太平洋地區各國經濟發展之水準比較，和美洲之太平洋西岸（除美加外）各國不相上下，領先盆地中各國家、島嶼而在拼力急追中、韓、星、港各新興工業國家（NICs），允宜列為中堅而力爭上游之地位。

泰國屬開發中國家，在經濟發展過程中，自會出現資本、貿易、技術、和經營管理的四個缺口。

泰國華人經濟不僅占有泰國整體經濟極大之比重、與之息息相關、抑且構成

了泰國經濟的中流砥柱。因此，泰華經濟如不能有現代化之發展，就不會有泰國經濟之現代化，是故，泰國華人如何發揮卓越之才智，克服困難來填補四個缺口，乃是必須勇往直前爲實現現代化經濟而負擔起的重大的歷史任務。

近年由於國際匯率劇烈變動，在日圓激昇，美元幣值劇跌的情勢下，歐、美、日等先進各國及中、韓、星、港新興工業國家爭向海外投資，已形成了巨大的潮流，且此一經濟國際分業之必然趨勢有增無已，泰國亦爲其重要投資目標之一。泰國華人如何因應而掌握契機，妥爲利用此一發展趨勢，積極引進先進科技，充實企業資本以強化經濟體質，改善結構來壯大經濟事業，進而將華僑資本發展爲泰國民族資本，領先帶動泰國經濟走向先進國家領域，乃當務之急。

本稿僉促成章，幸承編輯委員會爲之加筆，略爲濃化政治意識，且附錄泰國投資促進計畫申請程序以及增補泰華各行業詳細部份資料而更稍充實。惟此不無「掠人之美」之嫌，於茲致歉。

國際經濟在錯綜複雜的國際關係影響下瞬息萬變，泰華經濟自亦不例外的難作肯定的展望，疏漏不適之處正多，敬乞先進賜予指教匡正，尤深感幸。

中華民國七十七年三月二十日

目 錄

高序	高 信
張序	張希哲
自序	李國卿
前言	一
第一章 海外華人經濟的成長	五
第一節 海外華人的組織與成長	五
第二節 海外華人發展的歷史背景與資本形成	一七
第三節 海外華人的成就與遭遇問題	五八
第二章 泰國華人經濟的發展	八一

第一節	泰國華人經濟的地位	八一
第二節	泰國對外僑政策的演變	九五
第三章	泰國華人經濟事業現況	一二一
第一節	商業	一二三
第二節	工礦業	一四二
第三節	農林漁牧業	一六三
第四節	運輸及觀光事業	一七一
第五節	金融業	一七四
第四章	泰國華人經濟展望	一八五
第一節	參與泰國經濟設計畫	一八五
第二節	泰華經濟現代化之路	二〇二
第三節	泰華結合全球華人協力泰國經濟發展	二二五
附錄	投資促進計劃申請程序	二六五

前言

泰國華人是世界全體華人中的一部份，而泰國華人經濟也是華人整體經濟中的一個單元。泰國華人經濟——資本形成的過程，雖然因其地理環境、種族、語言、習尚及歷史文化背景與其他地區的華僑不盡相同，然華人在泰國筭路籃樓，披荆斬棘、艱辛茹苦的奠定了有如今日之深厚基礎，其情形則大同小異，別無二致。

華人對泰國經濟開發建設所作的重大貢獻，是史蹟昭然，世所周知。但是泰國華人迄今為止，所遭遇的各種困擾、艱難問題，以及用甚麼手段、方法、措施以之因應，亦因時代之不同而迥異。他們在泰國能建立堅固的基業，可以說是憑着中華民族的韌性，及天賦的與人爲善，逆來順受的優越的歷史傳統文化潛力的發揮使然。

研究泰國華人經濟發展的變遷及展望，如果不從問題的發生與沿革，海外華人資本的形成與發展依歷史順序分析，似乎難以獲致各個階段的清晰的過程與結論。是故本書對於華人，尤其是形成華人經濟歷史過程的各個時期、因素、背景作較詳細的論列。例如資本的形成過程，則依創始期、發展期、試練期沿順着亞洲國際經濟發展史，歐美列強亞洲殖民史，以及華人海外遷徙史等軌跡作較詳細的析述。從第三章起專對泰國華人

經濟現況作深入的陳述、分析、建議及因應時代性問題的研討。

泰國爲東南亞國協中重要成員之一，地位重要。而在現階段的政治情勢之中，在泰國的政治經濟政策竭力鼓勵泰人參與經濟活動的情勢下，若干有積累資本的華人，基於當前的情勢，多已立下決心，作長期的打算將事業基礎置於當地。而較多數華裔工商人士，已經繼承了先代的事業，擁有土地、工廠所謂第一、二種產業於當地，他們基於種種情形幾乎全部變成泰國人，這些泰籍華裔在泰國整體經濟以及華人經濟各部門中，居於中堅份子的地位而執泰國產業經濟界的牛耳，自然這是華人在東南亞地區各國中所處的環境較爲和平而安定的一處，但這也正是泰國對華人同化成功的一面。

泰國經濟仍處於開發中國家之狀態，華人經濟是其中之一部份，自然屬於這一範疇之內，仍然多是家族式經營的傳統性的商業或中小型工業，大型企業正在發展中。

假如華人資本仍如過往只是泰國經濟的一環，隨着泰國經濟之消長爲消長，只能在泰國內部占有一部份地位或稍居優勢，但無法與世界經濟，尤其甚至不能與亞洲的新興工業國家相爭衡，更無法快速發展以至在較短的期間內到達開發國家的境地。

今後的方向是居留泰國的華人，勢須下定決心，將泰國當作固定安身立業之地，在產業經濟方面，擴大將流通經濟中的部份商業及屬於第一次產業的農業資本，轉投於工業方面成爲工業資本，也就是成爲泰國工業資本的主幹而帶動泰國整體經濟前進，在

泰國經濟領域中居主導地位，同時更可進一步有助於華裔在泰國的政治地位的提升。

華人在全世界裡，除了像美國那樣多民族構成，而且是成熟的資本主義，開放體制的國度以外，華人居留的多數國家，或係二次世界大戰後纔獨立的國家，經濟落後而多貧困，在無法使經濟快速發展、成長的情形下，很自然輕易的看到商業較為成功而富有的華人身上，在無能力以自由競爭獲致優勢的情形下，只有靠民族主義的護符運用法律及政治力量攫取外人既有的經濟成就，華人的經濟優勢自受到影響。

華人的處境由於居住國的體制，政情不一，而所遭遇的困擾，尤其在經濟所面臨的困境自有不同，但其在東南亞地區所遭遇的困難，可以說大同小異，這一國際性兼民族性的複雜困難問題，不是簡單容易可以解決的問題。這是一個歷史積累下來的問題，也許只有依循歷史發展及演變的軌跡獲得逐步的解決。但是華人在經濟方面如能順應世界經濟的巨大潮流趨勢而實施現代化的經營、運作，保持領先開拓的地位，在各地仍將受到歡迎。

華人在一般經濟領域中，比較能展現才能及普遍的是流通經濟的部門，如銷售業及服務業。而今東南亞地區各國的民知漸開，能夠經營而且積極參與流通經濟經營的當地人們愈來愈多，華人如不能積極吸取現代新進的科學管理的知識、才能，對於繼續保持在這一部門的優勢已非易事。尤其從事流通經濟中的國際貿易業者，泰國華人對之雖游

刃有餘，駕輕就熟者固不乏其人，但畢竟爲數不多。近年來隨業務擴展，亦已不斷造就人才從事國際貿易行業者，必須吸取國際貿易新知，提昇經營理念，促進貿易媒介功能，對輸出人融資、貿易慣例、付款條件、行銷策略、契約法律、運輸保險以及索賠、商業仲裁等專門知識，方能以熟練的運用和操作，始克勝任。

先進國家的綜合貿易公司，已不僅是將本國產品輸往外國爲能事，它們多從事三角貿易、多角貿易，也就是將某一洲某一國的產品，不經過自己的國門而輸往另一洲的另一國家。此外它們從事於整廠輸出、技術協力、投資合作，在外國創設企業，進行資源開發、輸出入業務、金融投資、外匯交易、買賣期貨、規劃作業、顧問服務等，可以說在經濟部門裡活動，無所不通、無所不爲。它們所表現於商情、資訊方面的卓越、傑出的功能，令人驚嘆，佩服不已。泰國華人社會需要許多能幹的流通經濟經營人才，更需要爲數衆多而傑出的國際貿易人才，以領導泰國華人在國際市場上開展廣泛的國際貿易並與先進國家爭衡。

至於在當地社會普遍的參與政治、軍事、大力培育人才，用期成爲泰國社會主流中的正面力量而作出偉大的貢獻，當更爲重要。

第一章 海外華人經濟的成長

第一節 海外華人的組織與成長

一、海外華僑及華裔人口增加所得提高

國人到海外尋求新天地和移居的主要目的是謀求「生計之道」，此與歐洲國家以權力和武力為後盾的殖民地主義的海外擴張迥然不同。就這一點，英國著名的華僑研究專家馬克內弗（Macner）曾這樣說：「華僑不是殖民者」，他們不是成群而來，所以也不用武力搶奪土地。他們的移居是基於經濟的原因，而不是出於政治的原因，因此，雖然遭受過部份消極的抵抗，但由於他們不進行積極的政治活動，所以他們遭受的苦難，比其他任何一個民族都要大一點。（註一）

從歷史的角度來看，中國人移居海外的動機大致可以分為以下三項。

（一）政治逃亡——在中國，秦朝的興亡以來，經歷了無數次政權的交替和隨之而來的戰亂。每次都是為了躲避新政權的政治亡命者和逃避戰亂的難民。在這裏面，「明朝遺臣」鄭成功把荷蘭人從台灣驅逐，誘致福建、廣東的移民，把台灣當作「抗清復明」的

基地；又如留學夏威夷的孫中山先生在日本組織中國革命同盟會，以世界各地的華僑爲「革命之母」，成功地進行了辛亥革命，都是世人共知的。

(二)逃避災難與貧困——前述的因戰亂而出現的難民也應包括在內。尤其在福建、廣東兩省，由於地窄人稠，每次颱風與洪水等自然災害都使得許多人陷入飢饉狀態，所以紛紛到海外尋求新天地。在這樣的自然環境下，再加上後面論述的成爲「苦力貿易」的「輸出地」的原因，使得現在分佈在世界各地的老華僑大半原籍都是這兩省的，這兩個省因之也被稱爲「華僑的故鄉」。同時，隨著歐美（包括日本）列強對中國的侵略和殖民主義經濟的壓迫，使得傳統的中國經濟結構崩潰，加速了中國人民的貧窮化，和「九一八」事變以後的十五年抗日戰爭以及隨之而來的國內動亂，都促使更多的難民流向海外。

(三)爲了營利和貿易而向海外發展——富於冒險心理的人們爲了追求珍奇的商品和新的事業而趨向海外，這是自然發展的情勢。在他們當中，既有在各國當地的事業中獲得成功的，也有失敗而無法返回祖國的。不過，縱觀二千餘年的歷史，中國政府爲了他們而行使國家權力或武力的事件幾乎未曾有過，這點是值得特別一提的。

以上所列舉的三項動機，不一定能明確地得到清晰的區分。國內動亂時期逃難到香港和澳門的難民是(一)和(二)兼而有之的。十九世紀後半葉到二十世紀初期盛行的「自由契