



毛泽东之谋

路漫 编著

毛澤東詩集

華文出版社

(京)新登字064号

封面设计：马 明

责任编辑：辛明凯

毛泽东之谋

路 漫 编写

华文出版社出版

(北京府右街135号 邮编100800)

各地新华书店经销

山东临沂印刷厂印制

787×1092毫米 32开本 9印张 185千字

1993年6月第1版 1993年6月第1次印刷

ISBN7—5075—0238—4/J·67 定价：5.90元

前 言

毛泽东是一位破坏旧世界、创造新世界的时代伟人。他一生的宏图伟业，展现了他在军事、外交、思维等诸方面，从而也证明了他是一个智谋双全的杰出人物。

1949年，是他，向全世界庄严宣告了中华人民共和国的诞生，象征着几千年的旧秩序在他及其战友的手中崩溃。使庞大的，古老的国度地覆天翻地“换了人间”。建国之后，他以自己的谋略和威望，留下了许多方面的示范典例。

无论从什么角度，也不管他的功过如何，谁也不能否认他是一位智多谋深的骄子。他的名字连同他的之谋，将会流传几代、十几代，甚至更久远。

他，以自己独特的思维方式，成功地把马列主义引进中国的革命，“建立农村根据地，以农村包围城市”。他没有恪守教条；“宜将剩勇追穷寇”，他断然拒绝了斯大林的告诫，就是他，思想源于马列，但又带有浓厚的中国特色。他有自己的谋略方法，也有自己的思维方式。

他富有生气的外交活动，那深沉、含蓄、幽默、风趣的对话，令国外高级官员折服；他的演讲能使人开怀大笑，也能令人领首称道、遐思无限。

他从一个书生成为运筹帷幄、决胜千里的军事战略家。他创造了独有的游击战、运动战、阵地战。诸葛亮有借东风

一战，他有借雾杀敌一例。《孙子兵法》他不仅能灵活运用，而他指挥的许多战争典范，发展和超出了《孙子兵法》之精华。他以自己的军事才能谱写了多少以少胜多，以弱胜强的光辉篇章，留下了多少声东击西、出奇制胜的千古绝唱。

《毛泽东之谋》一书，正是从更高的角度来审视和探究毛泽东的一个侧面，使人们能从领袖之外看到一个多智多谋的毛泽东。这也是研究、宣告毛泽东及他的思想所作的尝试，希望这种尝试能起到抛砖引玉之目的。

编 者

一九九三年二月十日

目 录

上篇·毛泽东军事之谋

空城退兵.....	1
借雾杀敌.....	7
透敌出洞.....	14
磨盘战术.....	23
事要过三.....	27
勇渡天险.....	31
釜低抽薪.....	35
以弱胜强.....	40
蘑菇之战.....	46
乘胜追击.....	55
收复天涯.....	59
防攻兼备.....	64
追穷敌寇.....	71
口袋战术.....	77
神机妙算.....	78
运筹帷幄.....	83
知彼知己.....	87
战略决策.....	88
机动灵活.....	89

关门打狗.....	91
兵贵神速.....	93
双管齐下.....	95
背靠人民.....	98
战争自灭.....	100

中篇·毛泽东外交之谋

设险置难.....	101
待人友善.....	104
反义批评.....	109
话说总统.....	112
剖析自我.....	118
巧用比喻.....	121
善用反语.....	124
言外有义.....	129
盛请皇帝.....	133
盛似已交.....	135
富有幽默.....	137
谈笑风声.....	139
绕道而行.....	142
临时决定.....	144

下篇·毛泽东思维之谋

综合观察.....	147
着眼未来.....	152
尊重知识.....	155

重视客观·····	157
科学预见·····	160
借鉴思考·····	165
善论关系·····	170
艺术比较·····	173
注重结合·····	175
善于研究·····	180
言简意赅·····	183
喻义深刻·····	185
高度概括·····	188
治国有道·····	193
文化性格·····	200
系统观念·····	208
超常思维·····	227
人才难得·····	231
碰撞艺术·····	236
借人论政·····	242
批判意识·····	246
形象特色·····	249
缜密思考·····	256

空 城 退 兵

1928年4月至7月，在湘赣边界，由于贯彻了毛泽东当时确定的正确路线和政策，军事上取得了一次又一次胜利。可是，当时的湖南省委却采取错误的冒进方针。7月17日省委代表杜修经乘毛泽东不在酃县的时候，不察当时的环境，只知形式地执行省委要红四军去湘南的指示，造成二十九团全部损失，招致边界和湘南两方面的失败——历史上的八月失败。

正值二十八、二十九团要去湘南之际，毛泽东便率领三十一团两营兵力，在永新阻击来犯之敌，“在广大群众掩护之下，用四面游击的方式，将此十一团敌军困在永新县城附近三十里内至二十五天之久”（《井冈山的斗争》）。从俘虏身上搜到敌军命令，8月1日敌人以6个团兵力直取宁冈的作战计划，终于被红军打破未能实现。

可是狡黠的敌人乘我去湘南部队攻打郴县受挫，便向我猛攻，红军不得不退出永新。8月中旬，部队按毛泽东的部署，在永新、莲花、茶陵边境集结。

部队到达集结地的当天晚上，毛泽东便召集连以上干部讨论行动问题，并总结永新阻敌的经验。但突然得到我军在湘南失利的消息，毛泽东当即决定，由他亲率三十一团第三营到桂东去迎还大队命令第一营坚守井冈山。他说，五百五

十里井冈山的地势好，有红米南瓜吃，经过几个月的工作，党恢复了，群众起来了，这是很好的割据地区，我们在这里有了依托，可以进退自如地打胜仗，扩大割据地区，敌人对我是无可奈何的。若失掉井冈山，我们将会是“虎落平阳被犬欺”了。

第二天早晨，毛泽东率第三营取间道向桂东去了。团长朱云卿党代表何挺颖布置了第一营和团部特务连的工作后，就带着团里直属部队到井冈山部署防务去了，一营和团部特务连留在当地打游击，做群众工作，保卫红色政权，牵制与迷惑敌人，密切注视着湘赣两省敌人的动向。

情况紧急！湘敌第八军一个师配合其主力在桂东与我二十八团激战，从酃县进攻宁冈，奔袭井冈山，夺我根据地，妄图迫使我军在白区作战遭受失败。一营营长陈毅安得此情况后，留第二连、团部特务连坚持当地工作，率领第一、第三两连，用急行军的速度，于8月29日回小井，执行保卫井冈山的任务。部队一到小井，当即进行紧张的战斗动员。根据当时毛泽东坚守井冈山的指示，召开各种形式的会议，讲明了敌我形势、作战任务、应有的精神和各项注意事项。经过动员，指导员个个磨拳擦掌，精神抖擞，誓死保卫井冈山。后方医院也进行了动员，轻伤兵员要求重返前线杀敌，重伤兵员充满了胜利信心，处之泰然。儿童团、少先队也全部动员起来，拿着红缨枪站岗放哨，查路条，严防敌探进出。赤卫队持各种旧式武器，夹杂着少数钢枪，担任警戒，准备配合作战。妇女们组织后勤队，为前线服务。全体军民决心为保卫井冈山而贡献一切。正是“早已森严壁垒，更加众志成城”，“敌军围困万千重，我自岿然不动”了。

第一、三两连准备好了，就从小井出发，跨过1430米高的山峰，进到黄洋界阵地。黄洋界位于井冈山北面，海拔1343米距小井15里，只有荆棘丛生的一条小路可通。黄洋界左侧山峰高1351米，与八面山相连，右侧山峰1268米，可通往茅坪；背面（东）山峰1558米，与桐木岭连成一气。西面是敌人的进攻方向，地势很低。山峰之间，如万丈深谷，极为险峻，真是“过了黄洋界，险处不须看”了。

湘敌第八军一个师从酃县经宁冈之睦村、大垄、桥林、陈家全源头村，到腰子坑，距黄洋界约3000米，这是我军防御的主要方向。从酃县到源头村，只有110里路，相距可以说是不远，但酃县东南部，即是边界割据地，井冈山是边界割据地的腹地，这里有巩固的红色政权，深入地分配了土地，武装了群众，敌人不敢轻易来犯，即便是胆敢来犯，在我军民的英勇抗击下，必遭灭顶之灾。

黄洋界哨口，是井冈山险要哨口之一，它与八面山、双马石、朱砂冲、桐木岭四大哨口相配合，构成井冈山的全面防御系统。从茅坪到黄洋界，沿途山高路远，构筑了防御工事。赣敌熊式辉师一个团，虽然已进到宁冈新城，有三十二团袁文才部在茅坪以北游击阻敌，束缚了敌人手足，难以同时来进犯。只要派出警戒取得联络就行。其它四大哨口，有三十二团王佐部和赤卫队警戒。各哨口都筑了防御工事，无后顾之忧。就黄洋界来说，指挥阵地的工事，就筑在哨口通小井一个稍低的山峰上，营的指挥所就设在那里。山峰下的小道上，有一棵大榲树，毛泽东、朱德行军或运粮上山，常在这棵树下休息。从黄洋界向西伸出一个小山梁，好象一个舌头，由高往低向前延伸约1500米，山梁上小竹、灌木、茅

草丛生，草丛里都插有削尖了并用火烤过的坚硬锋利的竹钉，平常无人行走，哨口工事按坡度前低后高的地形，构筑几道壕堑。壕墙很厚，都用石块和土坯筑成，高山地面一米多，相当坚固，且是垛形，便于隐蔽射击。每一个或两个工事，可容一班人，互为犄角。工事面前地形陡峭，我可依托着工事俯瞰射击敌人，敌人则无法接近我壕堑。

8月29日黄昏，敌人进到源头村，观察地形布置警戒。我军闻讯，即进入阵地。

8月的夜晚，山下虽然闷热，山上却很冷，风阵阵寒气袭人。战士们都睡不着，干部们便凑到一起聊天，议论用兵打仗的事，大家谈到战争史上以少胜多、以弱胜强的战例，从国内到国外，从古代到现代，无所不及。最后大家谈起自己亲身经历的战事，异口同声地认为，在秋收起义中，一将领不听前敌委员会书记毛泽东的指挥，没有把第一团带到铜鼓集中行动，招兵买马，被敌人假投降所欺骗，在平江长寿街附近的金坪，遭到敌人的埋伏，以致于损失一个营。而第三团在毛泽东的直接指挥下，进攻浏阳东门市、白沙市连战皆捷，敌人败退达浒。但主要是因我兵力未能集中，敌军一营加强火力逆袭我三团。我不得不退至浒阳排埠，敌人即转向浒阳县去打我孤立无援的第二团，致使第二团遭受惨重损失。这是余洒度不听毛泽东指挥，自行其是，分散兵力，致使我军遭到敌人各个击破的严重教训。只有毛泽东洞察当时革命低潮已经到来的形势，在文家市毅然决然地带着一、三两团进到罗霄山脉中段，创造了湘赣边界根据地，使中国革命才走上了前程似锦的光明大道。关于明天的战斗，陈毅安营长带有结论似的口气说，湖南的敌人以为我主力正在湘南

和永新，山上无红军，是奔袭“空城”井冈山的好机会，因此，便轻装进到了黄洋界，想取胜邀功。我们处于地利人和的有利地位，是有后方的作战，可以持久地打；而敌人既无后方，又在我们根据地内作战，是不能持久的。毛泽东迎还了大队，如果从大汾插入敌后，敌人便会溃退下来，我们就可以把这股敌人消灭一部或大部。若敌人早退回去，毛泽东带着部队从遂川方面打回来，即使打不着这股敌人，也同样可以打败敌人而归。只要我们坚决按照毛泽东临别时的坚守井冈山的指示去办，艰苦奋斗，一定能够取得保卫井冈山的胜利！他的话，给大家增添了无穷的信心和力量。

8月30日，云雾散后，敌人爬上了小山梁，向我攻击前进。由于敌仰我俯，草丛里插了竹钉，敌兵只能一个一个缓慢匍匐行进每一个兵都要保持一定距离才能射击。敌虽以一个师人马企图偷袭井冈山，可是由于地形限制，使用在火线上的最多只能是一个营我两个连的兵力进入阵地后，又加固了工事，做了许多单兵掩体，还拣了些石块，必要时作投掷用。我前沿壕堑是第一连的一个排，其余二排作第二梯队。第三连除向茅坪派出一个排警戒外，其余在阵地休息待命，敌人鱼贯式队形进攻无效，便用机枪射击掩护，然而低射妨碍它的士兵前进，高射子弹在空中呼啸，无明确的射击目标。我则弹无虚发，每弹必打死或打伤一个敌人。敌人仗着人多中午便更换了进攻部队，攻击也更猛些。但他们一连发起多次进攻却未能通过小山梁的一个隘路，有竹钉刺脚板，好似触了电，无法前进。跑也不行，爬也不行，哭的哭，喊的喊，倒下去的有的刺破身手，有的刺破肚皮，任凭长官怎样督促，敌人就是无法接近我前沿阵地，象这样的竹钉防

线，不只在黄洋界有，在八面山上，在鹿寨底下，也布置了竹钉，以加强防御力量，事实证明，这种防线在井冈山地区特殊的地理环境中是十分有效的。下午4时许，我红军战士们把南昌起义部队留在茨坪修械厂修理的八二迫击炮抬来了一门，放置在营指挥阵地附近，向敌人发射了三发炮弹，其中一发正落在敌指挥阵地爆炸了。敌人原以为我主力部队不在山上，听见我隆隆的炮声后，又以为我主力部队回到了山上，直吓得魂飞魄散。“黄洋界上炮声隆，报道敌军宵遁”。夜间，敌人乘云雾弥漫，我无法下山追击之际，逃之夭夭，溜回到酃县去了，困在宁冈新城之敌，则不敢越雷池一步。此次战斗敌人死伤300余人，而我红军仅伤数人，创造了以少胜多、以弱胜强的著名战例。

9月26日，毛泽东、朱德率红军主力回到井冈山。当毛泽东得知我井冈山以两连兵力，按照他的指示，坚守井冈山，打退了十倍于我之敌的进攻时，非常高兴，挥笔写下了《西江月·井冈山》这首光辉词章。他在11月写给中共中央的报告（即《井冈山的斗争》）中说：“八月三十日敌湘赣两军各一部乘我军欲归未归之际攻击井冈山。我守军不足一营，凭险抵抗，将敌击溃，保存了这个根据地。”

我军之所以能够取得黄洋界保卫战的胜利，不仅是由于我红军指战员英勇善战，根据地人民大力支援，井冈山地形险要易守难攻更重要的是毛泽东临别时坚守井冈山作了具体的安排，授予了“空城”退兵之计，正是：黄洋界上炮声隆，以一当十败敌兵

借 雾 杀 敌

中国工农红军的发展和革命根据地的扩大，特别是1930年七、八月间，红军大规模的集中行动，严重地威胁着国民党在湘鄂赣闽诸省的统治。10月，蒋介石在战胜冯玉祥、阎锡山之后，随即调集重兵，对我红军和根据地发动大规模的军事“围剿”。而敌人的主要矛头是对着中央革命根据地。

11月，蒋介石调集10万兵力，以鲁涤平为总指挥，兵分八路，由北向南，采取“长驱直入，分进合击”的战略，对我江西中央革命根据地开始了第一次“围剿”。

这时，我红一方面军4万人左右，由吉安经峡江向袁水流域推进，正在新余县罗坊、清江县黄土岗一带做群众工作。不久，红军总前委得悉国民党军队已向我根据地发动进攻的消息，总前委书记毛泽东立即主持召开了紧急会议，讨论红军反“围剿”的方针问题会上，毛泽东根据敌我力量的对比和红军历来对敌斗争的经验，提出了撤开两手，诱敌深入，待机破敌的作战方针。11月1日，毛泽东和朱德在罗坊园前村红军总司令部，签发了东渡赣江、实行“诱敌深入赤色区域待其疲惫消灭之”的命令，具体部署了红军的作战计划。

11月上旬，敌人开始进攻。敌人占领吉安后，即由赣西尾追红军过江，沿赣江和抚水之间地区，自此而南向我根据

地进犯。敌人从吉安到建宁，建立了长达800里的弧形围攻线，分东、西两路，西路由鲁涤平的第九路军负责，由张辉赞担任前线指挥，这是“围剿”的主力；东路由朱绍良的第六军负责。蒋光鼐的第十九路军则由赣江西岸的萍乡方向远道赶来，从永新和万安向泰和推进。

敌人气势汹汹，妄图依靠兵力、武器的绝对优势速战速决，因此急于寻找红军主力作战。但我红一方面军遵照毛泽东制定的“诱敌深入，后发制人”的方针，就是不与敌人交战，几次使敌人扑空。12月1日，红军主力已全部集结于宁都县的黄坡、小布地底，养精蓄锐，待机破敌。

12月24日，红军总司令部发现敌谭道源五十师于午前11时到达源头、上潮、芦峰岭一线，有继续入侵小布之势，当即由总司令朱德、政治委员毛泽东签发了红字第九号命令，“决定明（二十五）日先歼灭来犯小布之敌”。

在会上，毛泽东发表了鼓舞人心的讲话，最后他满怀信心地宣布：由于我们实行了诱敌深入的作战方针，大踏步地进退，敌人已掉进我们布下的天罗地网，敌情、地形、人民等条件，都已经发生了变化，胜利的条件已经具备，胜利就在眼前！

毛泽东那振奋人心的话语，给予红军指战员和人民群众以极大的鼓舞。

会后，红军立即由小布出发，轻装向北运动，在通往源头的道路两旁埋伏下来，“专候”谭道源由芦峰岭下山。

谭道源是一只狡猾的老狐狸。谭师进入我根据地后，进展缓慢一则因为根据地处处坚壁清野，寸步难行；二则谭道源小心翼翼，唯恐被红军歼灭，直到2月26日师部才进驻源

头。源头在宁都、永丰两县边界芦峰岭的山腰，夹在庐木峰和牛姑山东之间，是一条狭长地带，上下山只有一条小道可通，居高临下，易守难攻，谭道源到了源头，便不敢再向前走了。谭道源师刚到源头，红军就已经在源头通往小布的途中布下埋伏，准备歼灭它。

红军在那里一连等了两天，就是等不到狡猾的谭道源，只得撤回来。有的战士憋不住气，直接找到毛泽东，问他为什么不打就在鼻子底下的敌人。毛泽东耐心地给战士解释，说明我们在小布地区布置了一个大口袋，引诱敌人来钻，可是敌人始终不脱离所守的坚固阵地，如果我们硬攻，伤亡代价就很大，现在撤回去，再等机会等等道理。

小布设伏，没能使谭道源的第五十师就范，张辉瓒的第十八师却向龙冈逼近了。红军总部当机立断，决定攻打张辉瓒。

夜已经很深了，毛泽东与朱德依然在昏暗的油灯下研究具体作战方案，最后，毛泽东紧握的红铅笔，在作战地图龙冈周围，画上了一个大红圈。于是一个集中兵力、全歼敌人的大歼灭战即将开始了。

张辉瓒率领的十八师，兵员充足，装备精良，战斗力强，曾有“铁军”之称。这次对中央革命根据地“围剿”，张辉瓒奉蒋介石鲁涤平之命，负责前线指挥，他决心打几个漂亮仗，以作为自己加官晋级的筹码。

正当张辉瓒率部由永丰向东固方向推进准备同公秉藩师、谭道源师会合攻击东固根据地的时候，由于我红军的主动撤离，公秉藩师已先期占领东固。张辉瓒比公秉藩晚一天到达东固，凌晨浓雾之中，张辉瓒误认公秉藩师为红军，强