

立信會計叢書

工業成本計劃

鄭有爲編著

(一九五一年初版)

立信會計圖書用品社發行

序 言

經濟核算制是管理人民企業的基本原則。它隨着不斷高漲的經濟發展高潮，不絕的蛻化，不斷的進步，而日益鞏固。因此，經濟核算制的具體內容是隨着國家經濟發展而在逐步變化中，它決不是永遠不變的。目前國營工礦企業，有的已打好了經濟核算制的基礎，有的還在建立經濟核算制。科學的工業企業管理方法正廣泛地被我們去實驗着。但工業管理是多方面的工作，而經濟核算制為其中樞樞。

編製各種計劃為實行經濟核算制的初步，在編製計劃之前，又有各種技術經濟定額等測定的問題，這是一個比較生疏而艱巨的工作。除了已打好經濟核算制基礎的工業企業還需繼續提高一步外，那些未曾建立經濟核算制的工業企業，就應從測定各種定額，建立定額管理開始，做好定額管理工作，也即做好經濟核算制基層工作的一面。關於技術經濟定額的測定、實施定額管理工作、及編制各種計劃，均為專門性的技術問題，詳細深入研究起來，均應徹底的鑽研各種關聯及其現實性。

由於我國實行經濟核算制尚在初創時期，雖可依照蘇聯先進的實踐經驗少走彎路，但也不是完全不變，照樣抄襲的。必需在適合我國國營工礦企業現有的條件下，進行經濟核算制，那末多少還是要摸索的。何況我們過去大家缺少此項經驗，一旦要親自執行此項工作，每不知如何着手才好，再加經濟的發展，非常迅速，如果我們不下決心急起直追的努力鑽研，決不能適應當前經濟發展的需要。

著者對經濟核算制的認識，淺薄得很，尤其對計劃工作缺少經驗，向來置身於財務會計方面的工作時間較多，故對經濟核算制中各重要問題特別是測定定額問題，編製各種計劃問題，未能作深切的研究。但鑒於有些人對成本計劃的要求，一般比較模糊，各人主張也不一致，同時覺得在校求學的同學，根本無法吸收技術經濟性的學識，雖然報章雜

誌刊載不少，實際說來，還是不夠，而且都不能圍繞一個問題討論研究，每不知究竟怎樣進行這工作才好。著者爰不揣鄙陋，斗膽的寫了這本「工業成本計劃」小冊子。其中有許多意見，均係著者個人的見解，而各種計劃表式也為著者試擬。由於本人學識淺薄，對於此項問題尚在學習鑽研之中，這個不成熟的意見，希望能得財務會計、計劃、統計、以及其他各方面的先進共讀者，有以指教，俾能使工業成本計劃內容充實些。所以，本書之成，是在一個拋磚引玉的希望之下，提請讀者及先進給我一個批評指正，使我能作正確的修正，則不勝感盼！

末了，本書的得能與讀者見面，我應感謝朱令望沈玉森二兄及其他友好的鼓勵的督促，使我增加了勇氣來寫；同時我該謝謝立信會計圖書用品社慨允出版。沒有他們的幫助恐怕到現在還不能出版，最後，我妻侯景柳女士幫同抄寫，也書以致謝。

鄭有為

一九五一、六、二十、上海

社發行圖書目錄

政府會計類

政府會計原理（一九五〇年初版）

金性元

潘振海編譯
王成杰編譯

審計學類

審計學（上下冊）

潘序倫

唐文瑞編譯

審計學（技術）

潘序倫

唐文瑞編譯

審計學（技術）

潘序倫

唐文瑞編譯

其他會計類

會計制度——設計及設置（一九五〇年初版）

鍾榮光

鍾榮光編譯

商業會計制度（第一集）

鍾榮光

鍾榮光編譯

商業會計制度（第二集）

鍾榮光

鍾榮光編譯

商業會計制度（第三集）

鍾榮光

鍾榮光編譯

商業會計制度（第四集）

鍾榮光

鍾榮光編譯

商業會計制度（第五集）

鍾榮光

鍾榮光編譯

商業會計制度（第六集）

鍾榮光

鍾榮光編譯

商業會計制度（第七集）

鍾榮光

鍾榮光編譯

商業會計制度（第八集）

鍾榮光

鍾榮光編譯

統計學類

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

統計學（一九五〇年初版）

王振南編譯

財政經濟類

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業銀行（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業類

商業（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業（一九五〇年初版）

王振南編譯

商業（一九五〇年初版）

王振南編譯

其他類

人民政府公文程式研究（一九五一年初版）

沈默方編

目 錄

序 言

第一章	經濟核算制與計劃	1
第一節	經濟核算制的意義	1
第二節	經濟核算制的特徵	2
第三節	經濟核算制與計劃	4
第四節	技術經濟定額的制定	6
第五節	工業計劃的種類	7
第二章	成本會計與成本計劃	16
第一節	成本會計制度與成本計劃及成本統計的關係	16
第二節	幾種不同價格基礎下的成本核算	25
第三節	可比產品與非可比產品的劃分	26
第四節	生產車間與輔助車間的劃分	27
第三章	成本科目	32
第一節	成本科目的一致性	32
第二節	成本科目的內容	37
第三節	與成本有關的新科目詮釋	48
第四章	輔助車間成本計劃	55
第一節	輔助車間的意義	55
第二節	供電車間成本計劃	56
第三節	修理車間成本計劃	63
第四節	供水車間成本計劃	68
第五節	鍋爐車間成本計劃	68
第六節	輔助車間成本分配	72
第五章	生產車間成本計劃	81
第一節	單一制成本計劃	81
第二節	分類制成本計劃	85

第三節	分步制成本計劃	101
第四節	分批制成本計劃	106
第五節	分步分批制或分步分類制成本計劃	109
第六章	降低成本計劃化	121
第一節	降低成本的條件	121
第二節	提高勞動生產率	123
第三節	縮短生產週期	126
第四節	加速流動資金週轉	128
第五節	降低成本計劃化	133

各種計劃表目錄

(表1)	向外購電計劃表
(表2)	供電車間需用物料計劃表
(表3)	供電車間車間費用計劃表
(表4)	供電車間(生產用電)成本計劃表
(表5)	供電車間(照明用電)成本計劃表
(表6)	修理車間需用物料計劃表
(表7)	修理車間車間費用計劃表
(表8)	修理車間特殊工作成本計劃總表
(表9)	供水車間需用物料計劃表
(表10)	供水車間車間費用計劃表
(表11)	供水車間成本計劃表
(表12)	鍋爐車間需用物料計劃表
(表13)	鍋爐車間車間費用計劃表
(表14)	鍋爐車間成本計劃表
(表15)	輔助車間成本分配表
(表16)	工人勞動工資計劃表
(表17)	車間費用計劃表
(表18)	廠務費用計劃表
(表19)	成本計劃表
(表20)	主要原料輔助原料及輔助材料計劃表
(表21)	分類制成本計劃表
(表22)	分步制成本計劃表

(表23)	分步制成本計劃表
(表24)	分步制成本計劃表
(表25)	分步制成本計劃表
(表26)	分步制成本計劃表
(表27)	車間費用計劃表
(表28)	分步制成本計劃表
(表29)	分批制成本計劃表
(表30)	分批制成本計劃表
(表31)	分批制成本計劃表
(表32)	分步分批制成本計劃表
(表33)	分步分批制成本計劃總表
(表34)	成本降低計劃表
(表35)	在製品計劃總表
(表36)	單位成本降低計劃總表
(表37)	成本降低計劃表
(表38)	成本降低計劃表

第一章 經濟核算制與計劃

第一節 經濟核算制的意義

共同綱領規定新民主主義「國營經濟為社會主義性質的經濟」。凡屬國有的資源和企業，均為全體人民的公共財產。那末國營經濟的生產制度，無疑的建立在社会主義性與公有制的基礎上。它的發展，必須受國民經濟計劃的指導，因為國營經濟為我國「發展生產繁榮經濟的主要物質基礎和整個社會經濟的領導力量」。

正因為新民主主義國營經濟為社會主義性質的經濟，就要求有計劃地管理經濟，有系統地領導其他四種經濟。新民主主義經濟要逐步做到消滅無計劃的盲目性生產，根除資本主義經濟的病態——週期性的危機。新民主主義經濟應為國家逐年積累財富、因而也增加全體人民的財富而奮鬥！

在新的經濟體系下，商品成本的降低，應不屬市場盲目法則支配生產者的結果，而是有計劃地實現了社會所提出的任務的結果。為了要增加國家財富的積累，在生產中就必需投入大批生產效率日益增長的勞動，並撥與恢復和發展生產必需的資金——必要的生產手段。為了搞好國營經濟負擔的任務，為了增加國家財富的積累，必然的應該嚴格而有計劃地計算國營工業企業的一切開支，使這些開支切合於社會必需量，更深一層的有系統地去減少社會必需勞動量。這個管理工業企業的基本方法，即為經濟核算制。

經濟核算制是社會主義的經營方法，它的目的在於增加社會財富，同時並提高每一個社會成員的生活水平。這種企業管理方法，創造了廣泛的可能，使羣衆能够表現積極性，鼓勵他們積極參加工業企業的經營管理。經營管理上的經濟核算方法，即為要求企業供獻給社會的東西，

多於它從社會得來的東西。經營活動的結果，要保證有一定的積累。積累計劃完成的情況，乃工業企業工作的最重要質量指標之一。

新民主主義國營經濟，就應靠着經濟核算制和利用價格的作用而保證有一定的積累，也即利潤。此種利潤與資本主義生產的利潤是不同的。資本主義的利潤是殘酷剝削工人而得的結果，是資本家壓榨工人未付酬勞的結果。國營經濟的利潤乃是剩餘生產物的價值一部份，它被利用在整個社會的利益上，目的是為了從事再生產增加國家財富，提高勞動人民生活水平。故其利益應與整個國民經濟聯系的。

經濟核算制既能表現了工業企業的真面目，也幫助組織生產、銷售和供應，以及合理佈置工業企業活動的計算工作。它的基礎就是最經濟地管理經濟，它的目的就是進行積累和增加積累，以便進行擴大再生產。

經濟核算制在國家建設的各個階段中，並非始終不變，不論其內容或實行方法，本質上都有變化的可能。它是與新民主主義經濟密切結合着，隨着國民經濟高漲而日趨發展和鞏固。尤其目前是新民主主義經濟發展的前個階段，雖可依靠蘇聯經濟核算制的先進經驗而少走彎路，但一切尚在摸索中進行。經濟核算制的發展，自必隨經濟建設高潮而日趨精確與完善。一貫地更加徹底地實行經濟核算制，乃是新經濟體系下工業企業的主要任務之一。

第二節 經濟核算制的特徵

經濟核算制並不是資本主義企業活動指導方針的「經濟性原則」，這是資本家個人利益，和社會利益是不相合的。資本家強取豪奪的求利潤，是以殘酷的剝削勞動力，想以最少的支出，獲得最大的利益而求取的。新民主主義國營經濟的利潤是把勞動者個人利益與整個工業企業的利益密切結合的。它是用全部人民所有的生產工具和生產手段，為完成表現在國民經濟計劃上的國家任務而生產的。

為了要積累和增加積累，要求各工業企業降低產品單位成本，完成計劃與尋找後備力量，就讓各個工業企業在計劃範圍內有充分的業務

上獨立自主。實行經濟核算制，即係去除供給制思想，去除依賴政府的觀念。社會主義性質的生產，即從生產中發掘擴大再生產的潛力。經濟核算制幫助我們在保證整個國民經濟利益的基礎上發展每一個個別工業企業的生產。要做到這一步，應將計劃和經濟核算統一起來。所以，工業企業應排除依賴的心理，絕不能等待供給，力求自立的發掘一切潛力，製訂各種合理而能實現的計劃。

現將經濟核算制的特徵分述如下：

1. 爲了完成生產計劃，國家對各工業企業或經濟機構（工業管理機構），必須撥給適當的必要資材和資金。國營企業進行生產的主要條件，即為生產手段，也即會計上的固定資產，這是屬於固定性的政府投資。僅有固定資產，企業的經營仍不可能，必須再撥給足使工業企業週轉的資金，包括購買生產手段的原材料及勞動工資等支出。這種流動資金，係為工業企業的運用資本，也即生產資金。在會計上表現的為現金、原材料、在製品與成品等。但國家撥給工業企業的流動資金是工業企業自有的資金，有時不足流動時，勢必通過國家銀行以借貸方式借款，這種借用的資金係供企業一時週轉需要之目的。自有的與借用的資金應加劃分，如此可使工業企業合理使用生產手段和動用工業企業內部的資源。同時，短期借貸是在國家銀行嚴格的放款方針和期限下獲得的，必須按照規定償還借款，所以也促成了生產計劃的及時完成和加速流動資金的週轉率。

2. 各個工業企業或經濟機構對國家負有維持和增添國家所撥資材和資金的責任。各工業企業的實際經營活動，都必需按照經批准的計劃進行。從各種報告材料中，要反映出經營管理的具體情況。務使經營管理人員，對國家財產負責維持，盡量利用所撥資材和資金。各種應行上繳的任務如折舊上繳或利潤上繳，各經濟機構應保證及時完成。因為擴大再生產的源泉，即建立在上繳任務上。各工業企業完成了上繳任務，國家能視國民經濟計劃的方針，給予工業企業以基本建設資金。在蘇聯各經濟機構本身的積累，可補充基本建設和流動資金的一部份，這

是為刺激工業企業去爭取利潤，給予工業管理相當的刺激作用。

3. 必需應用個人對物資利益的關心這一社會主義原則，建立各種制度。建立一切勞動報酬和獎勵制度等乃刺激工人對工業企業的業務成績予以物質上關心。一方面對工業企業全體人員或個別人員給予物質獎勵，另一方面使他們對未能完成任務時負責。使二者結合起來，對個人利益與社會利益打成一片。各種勞動報酬和獎勵制度甚多，如按勞取酬的計件工資，鼓勵提高計劃上質量指標的廠長基金，完成計劃降低成本給予一般獎勵，生產競賽個別優勝者的給以獎勵。所以要喚起各工業企業在物質上對業務成績的關心，目的為刺激各種生產活動，使其完成或超額完成各種計劃。

4. 國家在一定範圍內給予工業企業實際經營的自由。這是國家給工業企業可以獨立購買設備，原料及其他用的材料。可以單獨出售自己的產品，并可與其他工業企業互訂合同。這種方式就是要增強工業企業的創造性和在經營上的進取性。各工業企業間訂立的各種合同本身，即係各種計劃的具體表現。因為國家對各種工業企業賦有一定的生產任務，企業間所訂的合同，就是各種計劃的完成計劃。不僅如此，計劃的執行和經濟核算制的鞏固，經濟合同就起着積極的作用。

5. 貨幣管理幫助了經濟核算制的貫徹。蘇聯國家利用各種方法去保證整個國家的利益，去監督經濟核算的活動。工業企業由國家領到的資金數額，是以它對國家計劃上的數量指標和質量指標的完成程度為轉移的。如生產任務未能完成，或儲備過量的物資，財務上發生了困難，國家銀行通過信貸制度可對工業企業加以監督或制裁。如工業企業上繳利潤，上繳折舊未能及時完成任務，這就證明該工業企業破壞國家計劃，由財政機關對國家預算破壞者給以制裁。故各工業企業實行經濟合同為各工業企業間互相實行監督，而貨幣管理為革除工業企業活動缺點的一個最有力工具。

第三節 經濟核算制與計劃

實行經濟核算制可以保證物質和原料的不浪費，並可為擴大再生產創造新的補充資源。因為經濟核算制在經濟機構相互之間，有了合理的組織，保證各別完成按國民經濟計劃要求的各種產品質量與種類的計劃。經濟核算制是為計劃而服務，為計劃而定核算內容。故計劃和經濟核算制應該統一起來，兩者應合理的結合而非自流的形式。

經濟核算制的目的為積累和增加積累，擴大再生產。在新民主主義經濟市場上它有領導私人資本發展的作用。提高工業企業的利潤，必需配以各種計劃才能進行的。計劃好如經濟活動的指南針。工業企業經營管理的大計都訂在各種計劃中，循着計劃所示的方向，展開各種為國家積累財富的鬥爭！

新經濟體系下的計劃要有現實性，也要有進取性。做計劃不是為好看，不是裝飾品。更不是為做計劃而做計劃，而是為了要爭取實現它，故要有現實性。合適的計劃是要在一切主客觀條件的基礎上，經過全體工人，職員，技術人員，領導幹部，積極努力後能完成的計劃。計劃應該是真正成為推動工業企業發展的堅實的力量。計劃固然不能做得不能實現，超計劃完成超過部份過多，也是不適合的。例如，計劃編製時，技術經濟定額完全靠經驗或本工業企業過去不可靠的歷史記錄而來，或是僅從浮表的估計而來；結果，編出的計劃，執行起來會超計劃完成甚至50%以上。那末這個計劃，就是假計劃，失去計劃的作用了。

當然，初步做計劃，既少經驗又要保守，說不定故意打些埋伏，以求計劃能如期完成。把一切隱藏的潛力不考慮在內，結果破壞了計劃的正確性。雖然超額完成計劃，等於沒有真正的訂立計劃。而一般初做計劃所依據的定額，大都為經驗定額或估計定額，要求正確比較困難。祇有平均先進定額為我們工業企業實行經濟核算制的依據。因為平均先進定額乃可暴露本單位工業企業的一切優缺點，使能好的再提高一步。壞的設法趕上。

但定額的完善，須從我們實踐中去求進步，求與實際情形相吻合。執行計劃一般要求總在百分之一百多些，超額完成百分之幾。編製計劃

應考慮到經濟核算制的各方面。計劃工作是一件嚴密而細緻的工作，必需對一切潛力深入分析研究，考慮其發掘的可能，同時計劃應依靠羣衆，尤其依靠工人們。祇有從工人中訂出來的計劃，才能保證不隱蔽，保證及時完成。那些由上級機構代為編製的計劃往往不易達成任務或有個高個低的弊病。故在編製計劃前，還得深入進行計劃需要的內容，廣泛宣傳，普及教育，鼓勵全體勞動者能訂出一個完整的計劃。

第四節 技術經濟定額的測定

定額的測定不是一下子就可求得合理的，製訂定額需經實踐後陸續修改，逐步使其合理化。定額管理工作是一件相當重要的工作，不僅在技術方面，而且在經濟方面，都要訂出具有現實性和進步性的定額。定額是要提出定質、定料、定量、定員、定時的具體標準。

怎樣的質量才能保證產品品質優良的水平？在考慮這個問題時，應對生產過程中的各生產程序，操作方法，需要耗用的原料質量標準，製造時間的長短，溫度，氣壓以及產品的規格等，均需一一規定。在生產定額方面，應規定合格率，損失率，機器工具檢修定額，產品檢驗標準定額，甚至還要建立各種成本定額。

爲了分析機器設備最有利的工作速度，以發現能夠達到最高勞動生產率的生產過程結構，即應從多方面分析考察工作地點的可能性，並研究先進工人的工作經驗。對每種機器設備的性能及其生產能力，除了理論上的數字外，還應尋出其歷來實際執行的數字。對勞動組織與生產組織所影響的勞動生產率，應考慮其可經改進而增加之能力。在生產中標準質量的原材料應考慮並發掘同等質量的其他原材料代替。此外，要隨時注意定額標準的提高，消滅一切不經濟的支出，盡量利用設備，利用原材料，利用工作時間。

究竟每一生產部門應有那些具體定額項目，應視具體情況而定，不能要求一樣。祇須在定額中，按每種定額對生產作用的大小，重要及次要的情形而分別採用。

訂制定額，當以平均先進定額為基本目標，但應倚靠羣衆。一切計劃工作須靠羣衆來完成，而定額工作也是羣衆性的。祇要在平均先進定額範圍內訂出的定額，就不致保守和隱藏。在定額時，應推行羣衆的超額運動，並對各種定額，作經常的登記及統計。從種種登記和統計中，研究提高定額的根據。定額的一般水平，應在中等與最高定額之間。

定額數字的確定，應該上下結合。計劃訂定初步定額數字，先交幹部會議討論，然後送給工人羣衆反覆討論。從一連串的討論研究中，使得定額數字的修正補充和更切合實際。

技術定額測定的任務，就是以工業企業生產的可能性分析考察，工作速度的最合理設計，及最有效的勞動組織為基礎，來計算定額。經過技術定額測定建立的定額，顯著地決定了產品成本水平。因為在企業中實行的任何措施，最後總要影響產品的成本。不論產品的設計，技術方法和生產過程的確定，以及生產上的一舉一動，都會影響成本。如擬有系統地爭取減低產品成本，增加超計劃積累，那末，正確的建立技術定額乃是極重要的。

定額並非始終不變的，乃是一種可變數字。每種定額都站在工業企業發展的一定技術水平和組織水平上面。生產的技術裝備性愈高，當然製造產品時所必要的時間定額就要愈小。這就是勞動定額對於生產過程組織形式的依存性。計劃與定額存在着緊密的相互依存關係。各種計劃措施可以影響定額，而編製計劃時，又必需依照定額，必要時計劃中還得補充定額未曾規定的材料，以求計劃的平衡。

第五節 工業計劃的種類

企業或經濟機構的計劃編製，大致可分為六大類：(1)生產計劃(2)勞動計劃(3)供應計劃(4)成本計劃(5)銷售計劃(6)財務計劃。這一連串的計劃，都有其聯系性的，而且很緊密的發生關係。一切的計劃均應圍繞財務計劃而編製的。財務計劃為一切計劃的總結。工業企業財務計劃，是結合了生產計劃與技術計劃，在科學的技術基礎上編製的。計劃

工作應是經常性的工作。編製計劃，僅為計劃工作的開始。唯有在計劃執行的進程中實際檢驗後，將計劃逐步的訂正以致十分正確的，才能展開實際的計劃領導工作。工業企業計劃係國家計劃的一個組成部份，國家的計劃任務具有法律效力，故工業企業必需爭取完成計劃。

一般工業企業中，有將基本建設計劃與大修理計劃包括在財務計劃的。現在有將此兩種計劃與普通計劃分開，獨立編製，但以整個經濟機構的財務計劃言，應該包括一切計劃在內，基本建設計劃與大修理計劃自無例外。

計劃的編製有數種：有數年的展望計劃，有年度的一年計劃，有按季的一季計劃，有按月的一月計劃。年度計劃就是企業根據上級規定數字，把展望計劃中的任務，在計劃年中加以發展，作為管理機構的經濟機構，不僅要審核年度計劃，還要審核季度計劃與月度計劃。有時把這許多計劃要送到更上級的政府各部或財經委員會審查。從計劃的編製來看，在由年度計劃轉向季度計劃，由季度計劃轉向月度計劃時，計劃的項目，一步比一步詳細。季度計劃的使命，保證完成國家計劃，把每季每月的生產具體化，所以，季度計劃並非單純為年度計劃的一部份。季度計劃任務的全年合計數，有時可能超過年度計劃的。這個原因即在執行計劃的進程中，可能發掘新的生產可能性，或變更原訂計劃。

現將各種計劃的具體內容概略介紹如下：

1. 生產計劃 生產計劃是反映國家計劃的指令，為企業所必需執行的計劃，它是完成財務計劃為國民經濟計劃的組成一部份。在這個計劃中詳細規定了品名，計劃期內的產量，以及按出廠價格計算的該企業產品價值。同時，規定了商品的生產指標與總生產量的生產指標。

實際上生產計劃就是生產任務表。編製生產計劃的根據，應為國家交給的任務，根據現有設備利用的可能性，已經測定的技術經濟定額，原材料供應情況，職工及技術人員來源情況和根據國家對降低成本，提高勞動生產率的要求而審慎製訂，以便確保生產任務的完成。

正確計算生產能力，也就是設法充分發揮設備力量，那末對設備定

額具體上應作下列考慮：

(1) 設備利用定額 必需計算單位設備在一年一月一日或一小時的生產能力；

(2) 設備運用率 爲了計算設備利用定額，應研究工業企業本身共有多少設備，現在實際上使用的設備，運用多少時間，求出其運用率；

(3) 設備作業率 必需就已運用的設備，計算其操作的時間，檢修的時間和停車的時間；

(4) 設備效率 應對設備的性能，發揮能力發揮的程度，詳加研究。

此外，應詳細的定出質量標準，根據需要及可能生產品質優良產品的要求，必需規定各種不同產品，定出其化學成份及物理性質的標準來。同時規定成品與廢品率，或收穫率與損失率。規定應有的規格，不合規格，應列爲廢品或損失方面去。

製訂生產計劃，原材料消耗定額佔極重要地位。原材料消耗定額具體規定了每種單位產品需要標準質量的原料、材料、燃料、水、電等消耗定額。這種定額數字是要求逐漸降低的。

每種產品必需耗用的勞動力消耗定額，也頗重要。何種技能及熟練程度的工人需要多少，普通不熟練或不要技術的工人需要多少。直接工人和輔助工人的比例如何，並應規定勞動工作時間。

生產計劃不僅要將各種不同產品詳細表現，並應列出總生產量，生產時間、開始及完成日期。期初期末在製品的計劃性應加考慮，同時應訂出副產品及廢品的計劃。這樣的生產計劃才比較完備。

2. 勞動計劃 編製勞動計劃，即要確定工人和產品的關係，這個關係是很重要的。在這個計劃中，規定着勞動生產率，規定着各種不同熟練程度的工作人員數和工資基金。使勞動生產率的增長是建築在科學的技術定額化，最好的勞動組織，提高工人的熟練程度和鞏固勞動紀律的基礎上。編製勞動計劃的三個基本要求：

(1) 計劃提高勞動生產率 勞動生產率的提高，對計劃完成和降低成本有重大意義。勞動生產率是需要按時、按日、按月、按年分別規定