

立根原在破岩中

——淮北矿业安全文化建设

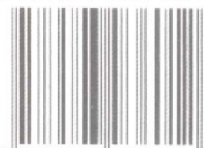
作品选萃

李传涛 主编



文化艺术出版社
Culture and Art Publishing House

ISBN 978-7-5039-3601-2



9 787503 936012 >

ISBN 978-7-5039-3601-2/G·744

定价：48.00元

立根原在破岩中

——淮北矿业安全文化建设

作品选萃

李传涛 主编

文化艺术出版社
Culture and Art Publishing House

图书在版编目 (CIP) 数据

立根原在破岩中：淮北矿业安全文化建设作品选萃 / 李传涛

主编. / —北京：文化艺术出版社，2008.11

ISBN 978-7-5039-3601-2

I. 立… II. 李… III. 矿业—工业企业—安全管理—淮北市—文集 IV. F426.21-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 173370 号

立根原在破岩中：淮北矿业安全文化建设作品选萃

- 主 编 李传涛
封面题字 李传涛
统 筹 丁好德
责任编辑 沈悦苓 帅 克
封面设计 大 尉
责任校对 方玉菊
出版发行 文化艺术出版社
地 址 北京市朝阳区惠新北里甲 1 号 100029
网 址 www.whyscbs.com
电子邮箱 whysbooks@263.net
电 话 (010)64813345 64813346 (总编室)
(010)64813384 64813385 (发行部)
经 销 新华书店
印 刷 淮北鼎晟矿工报业彩色印务有限责任公司
版 次 2008 年 11 月第 1 版
2008 年 11 月第 1 次印刷
开 本 720 × 960 毫米 1 / 16
印 张 26
字 数 400 千字
书 号 ISBN 978-7-5039-3601-2/G · 744
定 价 48.00 元

版权所有，侵权必究。印装错误，随时调换。

编委会成员

编委会主任	夏传云	曹荣平	
副主任	刘志德	姚中华	李传涛
委员	王志宏	张振国	丁好德
	朱庆珍	孟献臣	杨能勇
	刁远程	韩存浩	

主 编	李传涛	
副 主 编	张振国	王志宏
执行编辑	丁好德	朱庆珍

编辑说明

2004年以来,淮北矿业集团公司认真吸取以往事故教训,把安全当作企业最大的政治、当作职工最大的福利,一方面以前所未有的力度加大资金投入,完善安全装备系统,从根本上遏制重特大事故的发生;一方面严格管理,加强对人的行为研究,不断加大“养成”教育力度,改变人们的传统习惯,使矿区安全逐步走上规范化、制度化、科学化的管理轨道。回顾4年多来安全工作历程,大体可以划分为三个阶段:2004年至2005年为治理整顿阶段,这一阶段主要针对安全生产系统存在的诸多薄弱环节开展一系列专项整治,着力消除物的不安全状态;2006年至2007年为事故防控阶段,通过整治达到事故可控、精细管理的目标;进入2008年以来为理性发展阶段,通过责任回归、系统管理,以实行安全自主管理为抓手,从源头上消除人的不安全行为,进而达到人机物环的和谐统一,实现矿区的本质安全。

为便于读者清晰地分辨出矿区安全管理的走势,把握其发展脉络,本书采取分类编排的方法,尽量将能代表各个阶段工作特点的报道内容集结在一起。当然,安全管理是一项复杂的系统工程,具有反复性、多样性等特点,在内容编排时很难做到准确划分,交叉甚至重复之处在所难免,望读者给予理解。同时,由于时间仓促,加之经验不足,疏漏和不当之处肯定不少,敬请读者鉴谅并多提宝贵意见。

序 言

经过一段时间的紧张工作,《立根原在破岩中——淮北矿业安全文化建设作品选萃》与广大读者见面了。她的结集出版,是矿区安全文化建设的一件大事,对于继续加强和推进矿区安全文化建设,进一步提升矿区安全管理水平,促进广大干部职工良好行为的养成具有方向性、支撑性、规范性和引领性作用。

任何一个企业,从她诞生的那天起,便有了自己的文化。什么样的企业文化,决定什么样的企业形象。淮北矿业也不例外。在半个世纪的开发建设过程中,经过几代矿山人的共同努力,逐步形成了以“艰苦创业、开拓争一流”企业精神为核心内容的企业文化。安全文化作为企业文化的重要组成部分,与企业文化相依相伴,并随着企业文化建设的不断加强而加强。特别是近几年来,淮北矿业集团党委、淮北矿业集团按照“又好又快”和科学发展观的要求,在加大资金投入,着力改善井下安全环境的基础上,认真贯彻落实“安全第一、预防为主”的方针,坚持安全观念文化、制度文化、行为文化和物质文化同步建设的原则,在提升干部职工的安全文化素质和安全技能、规范干部职工安全行为上狠下功夫,建立健全了各级党组织统一领导、宣传部门积极参与、有关部门各负其责的安全生产宣传教育体系;确立了“只有不到位的管理、没有抓不好的安全”、“在岗一分钟、安全六十秒”等安全文化理念;在全矿区形成了人人重视安全、个个参与安全的工作氛围。为了及时介绍矿区安全文化建设的进展情况,引导各个时期的安全文化走向,充分发挥新闻舆论的导向功能,自2004年以来,淮北矿业安全监察局和淮北矿工报社联合开展安全征文活动,运用评论、通讯等体裁,适时地对矿区安全文化建设及安全生产状况进行分析评论,对各单位在安全文化建设方面的新进展、新做法、新经验进行深度报道,内容涵盖了安全观念文化、安全管理文化、安全行为文化、安全环境文化等诸多方面,逐步形成了富有淮北矿业特色的安全文化理论体系,为指导、影响并规范人的安全行为,保证企业安全发展、和谐发展提供了强有力的智力支持和精神动力。

本次结集出版的《立根原在破岩中》一书,按照矿区安全管理从治理

整顿到事故防控再到理性发展三个发展阶段,分类编排,共收录文章近150篇。文章以评论、通讯为主,对具有记录意义的消息也作了适当收录。通览全书,有对矿区安全工作的深层思考、理论探索和总体部署,有针对矿区某一时期安全工作的重点而撰写的系列评论,有针对安全管理中的某些薄弱环节而发表的“一事一议”。这些作品能紧扣矿区安全生产工作的主题,结合矿区安全工作的实际,观点鲜明、针对性强且富有建设性、独特性,是指导安全工作不可多得的“乡土教材”,是广大干部职工,尤其是安全工作者的“良师益友”。有对全局阶段性安全工作以及相关单位安全文化建设进程的纪实报道,内容新颖扎实,具有一定的推广借鉴价值。

在祝贺该书出版的同时,希望矿区广大干部职工在学习借鉴的基础上,能够进一步认识到加强安全文化建设的重要意义。要从管理上、精神上、思想上教育干部职工善于辩证地看待安全规章制度所给予我们的最大平安和幸福,共同自觉遵守安全规章制度。要把“安全第一”当作首要的价值取向向干部职工进行传播和贯彻,使“安全第一、生命至上”的价值观,体现为广大干部职工共有的意识、共有的态度和共有的行为。安全教育是提高干部职工安全素质的重要手段之一,要运用各种舆论手段和宣传工具,宣传推广安全生产先进典型和工作经验;要充分发挥安监员、群监员、青岗员和协安员的作用,实施全员全方位全过程的安全监督检查和宣传教育;要经常性地开展丰富多彩、寓教于乐的文体活动和竞赛活动,不断提高职工的安全意识,为实行安全自主管理提供基础保障。

美国心理学家威廉·詹姆士说过:“播下一个行动,收获一种习惯;播下一种习惯,收获一种性格;播下一种性格,收获一种命运。”可以相信,只要我们有“咬定青山不放松”的持之以恒的精神与毅力,在规范人的安全行为上狠下功夫,在实行安全自主管理上多动脑筋,就一定能建设一支高素质的干部职工队伍,把淮北矿区打造成为本质安全型矿区、生态文明矿区、和谐稳定矿区。

本书在编辑出版过程中,得到了文化艺术出版社领导和编辑人员的大力支持,在此一并致谢!

2008.10.6

目 录

序言	王明胜 /1
----------	--------

第一部分 专项整治篇

(引言)

淮北矿业集团党委、淮北矿业集团关于加强反“三违” 保安全工作的决定	/5
牢记血的教训 长鸣安全警钟	许崇信 /9
吸取教训 强化责任 扎实工作	曹荣平 /11
建设安全文化 构建长效机制	曹荣平 孙如哲 孟献臣 /15
对《安全生产法》若干问题的探讨	王志宏 /20
坚决排除思想上的安全隐患	丁好德 /27
告别昨日伤痛 再谱发展新篇 ——芦岭矿“5.13”矿难一周年祭	李建忠 /29
用责任托起生命之重 ——淮北矿业集团强化安全促发展	李建忠 /34
不信东风唤不回 ——芦岭矿 2004 年调整整顿工作纪实	杨庆飞 /38
大整改带来大变化 ——石台矿创建安全质量标准化矿井纪实	丁好德 贺明珍 卞维叶 /42
扎实创建质量标准化 实现矿区本质安全 ——访淮北矿业集团副总经理、安监局局长曹荣平	骆永祥 /46
牢记教训 警钟长鸣 ——写在芦岭“5.13”矿难两周年之际	丁好德 /49



着力构建科学的安全管理体系

——一评如何提升矿区安全管理水平 丁好德 /51

进一步强化安全责任主体意识

——二评如何提升矿区安全管理水平 丁好德 /53

切实加强安全质量标准化建设

——三评如何提升矿区安全管理水平 卞维叶 /55

严格落实责任追究制度

——四评如何提升矿区安全管理水平 丁好德 /57

严格跟班制度 加强现场管理

——五评如何提升矿区安全管理水平 丁好德 /59

进一步加大反“三违”力度

——六评如何提升矿区安全管理水平 卞维叶 /61

努力培育全新安全理念

——七评如何提升矿区安全管理水平 卞维叶 /63

坚决杜绝重大事故的发生

——八评如何提升矿区安全管理水平 丁好德 /65

煤企安全文化导入面临的问题与思考 吴 萍 /67

矿区安全信息管理驶入绿色通道 孙宪国 /69

坚持标准 示范带动 整体推进

——创建安全质量标准化矿业集团工作综述 丁好德 /71

夯实“前沿阵地”安全基础

——淮北矿业安全管理“示范科区”创建活动综述 宋同文 /74

领导干部下井带班规定出台 孙耀华 /77

以文化管理护佑安全 王敬华 /78

用自爱回报关爱 王显亮 /80

成功的探索 有益的补充

——祁南矿推行兼职安监员制度的调查 王敬华 王 卫 /82

割舍不下的情怀

——记高科技与煤矿安全的搭桥人乔德平 朱庆珍 /86

猛药方能治沉疴

——石台矿安全整顿大讨论纪实 丁好德 卞维叶 /89

第二部分 事故防控篇

(引 言)

一定要把瓦斯治理“十二字”方针落到实处

——写在“5·13”矿难三周年之际	许崇信 /97
增强做好安全工作的责任感	张国建 /99
努力打造“两型三化”矿井	曹荣平 /104
引进先进经验 提升安全水平	曹荣平 /108
关于开展煤矿安全生产责任审计的探讨	曹荣平 /112
领导干部一定要增强责任意识	丁好德 /116
抓住“三个过程” 确保安全生产	丁好德 /118
掉道就是事故	丁好德 /120
安全管理亦需人性化	丁好德 /122
“三违”何以屡禁不止	丁好德 /124
从“水管”理论看如何预防安全事故	宋同文 /126
向倪龙学些什么	丁好德 /129
落实责任主体 坚持安全发展	谢道成 /131
集中精力 打好安全生产翻身仗	王敬华 /135
建设安全文化 打造本质安全	臧明甫 /137
创新安全管理的几点构想	叶云飞 /140
祁南矿安全文化建设的探索与实践	周卫金 /142
让我们远离不安全行为	丁好德 /145
向不安全行为宣战	骆永祥 /147
零星事故本可以避免	王敬华 /149
努力培育职工对安全生产的认同感	张友根 /151
强化安全管理 重视职工执行力的提高	王声辰 /154
安全来自于真抓实干	梅康生 /157
安全责任贵在坚守	卞维叶 /159
整治隐患绝不能打任何折扣	李建忠 /161
手指口述抓要领 精细操作保安全	王大田 /163
“从事故完全可以避免”说开去	蔡进步 /166

疲劳也是隐患	孙宪国 /167
把好“五关”保安全	曹 健 /168
淡化安全周期好	王敬华 /170
安全生产应注重职工的心理调适	卞维叶 /172
安全应从细节着手	陈贤云 /173
严制度必先严干部	丁好德 /175
把瓦斯防治当作“生命工程”来抓 ——芦岭矿瓦斯综合治理探秘	王敬华 /177
安全文化建设要把握“三个有利于”	张 巍 /181
应给一线职工更多的关爱	丁好德 /184
安全要自己“当家”	陈贤云 /186
安全生产要“小题大做”	田 维 /187
别让职工带着情绪下井	蔡进步 /189
莫把安全设施当摆设	蔡进步 /190
思想隐患是安全生产的大敌	陈丹萌 /191
排查隐患不应有“被遗忘的角落”	单良柱 /192
安全培训贵在全员	孙宪国 /193
安全文化须防“五化”	许立民 /194
高度警惕“危险淡化症”	余小红 /196
安全每天都是第一天	王敬华 /198
抓安全就是要“严”字当头	袁奇策 /200
安全要“心中有所怕”	毛 浩 /202
大力开展“示范科区”创建活动	骆永祥 /204
安全工作不能“打折”	律雷亚 /206
安全管理中的“一万”和“万一”	曹砚凉 /208
由“99+1=0”想到的	蔡进步 /210
让“三违”无处藏身	孙宪国 /211
向本质安全型矿井目标迈进 ——淮北矿业安全质量标准化工作综述	梅康生 /213
借助“外脑”促安全 ——淮北矿业借鉴国外安全管理经验综述	王敬华 /216

立根原在破岩中

——石台矿建设安全文化、向传统陋习宣战纪实

..... 丁好德 贺明珍 卞维叶 /219

固本强基保安全

——矿区“十五”期间安全工作回顾

王敬华 /225

开创安全新局面

——芦岭矿三年调整整顿工作纪实

芦 宣 /228

渗透·融合·建塑·推进

——2006年淮北矿业安全文化建设魅力凸显

..... 张宗标 毛开亮 /232

用强势安全文化推动安全和谐发展

——2007年上半年安全文化建设工作综述

毛开亮 /237

聚合力 萌动力 显实力 展魅力

——淮北矿业2007年下半年安全文化建设工作综述

..... 张宗标 毛开亮 /242

精细化带来大变化

——岱河矿提升管理水平纪实

丁好德 陈家亮 贺明珍 /247

为有源头活水来

——淮北矿业安全生产宣传教育工作综述

梅康生 /252

“芦岭嬗变”的启示

孙宪国 /255

煤海安全前哨

——记“全国优秀群安员”祁南矿基建一区职工胡振华

..... 姜 卫 /262

从“高产高效”到“安全高效”

——管窥淮北矿业经济增长方式之转变

谢正义 /265

第三部分 理性发展篇

(引 言)

加强基础管理 实现安全发展

王明胜 /273

推进自主管理 增强安全生产原动力

张国建 /280

全面实行安全自主管理 推进安全工作再上台阶	曹荣平 /282
构建 13345 管控模式 推进安全工作持续发展	曹荣平 /290
安全自主管理的实践与思考	曹荣平 孟献臣 刁远程 /295
推进安全十大要素落实 创建本质安全型矿井	
.....	曹荣平 王志宏 孟献臣 /299
扎实推进体系建设 构建安全生产长效机制	姚中华 /306
重心下移 势在必行	
——论全面实行安全自主管理(一)	卞维叶 /308
正确决策 严格执行	
——论全面实行安全自主管理(二)	丁好德 /310
定位要准 措施要实	
——论全面实行安全自主管理(三)	贺明珍 /312
安全提醒	淮北矿业安监局 /314
“无味”事故是“低级错误”的直接后果	
——一谈如何防范零星事故发生	丁好德 /316
“无味”的根源是不到位	
——二谈如何防范零星事故发生	陈家亮 /318
重教严管守规章	
——三谈如何防范零星事故发生	孙宪国 /320
平淡中求严谨 枯燥中创完美	
——四谈如何防范零星事故发生	陈家亮 /322
规范操作保安全	
——五谈如何防范零星事故发生	骆永祥 /324
克服“管理疲劳” 做到持之以恒	
——六谈如何防范零星事故发生	骆永祥 /326
关键在于责任心	
——七谈如何防范零星事故发生	贺明珍 /328
切实增强自主保安意识	
——八谈如何防范零星事故发生	李建忠 /330
要用“铁腕”治“三违”	
——九谈如何防范零星事故发生	谢正义 /332

人人都是自主保安的责任主体

- 十谈如何防范零星事故发生 孙宪国 /334
- 嫁接杜邦文化 创新安全管理 童伯根 /336
- 做有素养的安全人重在引导 李明鲁 /340
- 要把“养成”教育当作一项系统工程 臧明甫 /343
- “五力”驱动打造平安和谐矿区 张学文 /345
- 野外施工如何告别不安全行为 李培芝 /349
- 告别不安全行为要从我做起从小事做起 王东武 /352
- 构建三大体系 推行安全自主管理 韩 流 /354
- 良好的安全习惯在于养成 刘存根 /358
- 带着责任带着感情下井 李建忠 /360
- 安全贵在责任心 金 刚 /362
- 对新区安全文化建设的思考 李明鲁 /363
- 浅谈构建以人为本的安全文化建设新体系 曹 杰 /366
- 淮北矿区安全文化深入推进的研究与思考 汪根平 /370
- 用文化铸造安全“金鼎”
- 朱庄矿推进安全文化建设侧记 陈 平 /373
- 只顾攀登不问高
- 石台矿加强行为文化建设纪实
- 丁好德 朱庆珍 汪根平 /375
- 庄志刚:将安全监督进行到底 周晓拢 /381
- 安全:以平常心对待平常事
- 双龙公司实现安全最长周期探寻
- 梅康生 孟慧奇 赵素萍 /384
- 轻舟已过万重山
- 淮北选煤厂安全生产 23 周年工作侧记
- 李建忠 孟慧奇 张 培 /389
- 而今迈步从头越
- 岱河矿积极探索衰老矿井安全长效机制 王敬华 /393
- 用心铸就“安全之魂”
- 淮北矿业安全文化建设发展纪实 毛开亮 宗 毅 /396

第一部分

专项整治篇

