



易碎品的凝固

○ 李备军

东方文化出版社

序

●赵 卓

去岁孟冬,辽宁省新闻工作者协会第一届乒乓球锦标赛在锦州举行。我与备军同志在赛会上相晤。她是以抚顺新闻工作者协会乒乓球代表队队员的身份出现的。

赛事间隙,备军与我攀谈。她热情地告诉我,她欲把近年来发表的新闻作品筛选成册,书名叫《“易碎品”的凝固》,并将由热心为新闻记者服务的北京东方文化出版社出版发行。基于对新闻界年轻同志的感情,我也真诚地答应她为其新闻作品选集写个序言。

我与备军相识多年,知其不少。她35岁当上《抚顺日报》副总编辑,成为辽宁新闻界省、市报社第一个女总编;她38岁被破格聘任为主任编辑,又成为我省报界破格晋升副高级业务职称的两个幸运年轻人中的一位。近年来,备军同志活跃于辽宁新闻界,笔耕于《抚顺日报》这块令她痴迷的园地,心力具付,成果不可谓不丰。我读过《妇女》杂志上的一篇长篇通讯,题目叫《女副总编辑的风采》,是记述备军的成长经历的。我嘱

备军将此文附在本书后部。

作为辽宁新闻界令人瞩目的新秀，人们大都以审视的目光来看这位既文质彬彬，又热情含蓄的女性，相识相知之下，大家得出的结论又不约而同：她在工作上有实事求是之意；在事业中没有哗众取宠之心。就出书一事，她曾与我坦露心曲：她编纂《“易碎品”的凝固》别无他求，只是想为基层通讯员学习写作各种新闻体裁的稿件，提供一点可资借鉴与参考的东西。她还言称：她爱自己的《抚顺日报》，如能将自己在《抚顺日报》上发表的一些文章汇集在一起，“敝帚自珍”，也算没枉费这25年的新闻生涯。

“易碎品”，这是人们对新闻稿件的形象称谓。备军把《“易碎品”的凝固》作为书名，可谓用心良苦。新闻稿件是“晨曦露珠”，时过境迁，总是要破碎的，被人们淡忘的。然而，真正优秀的新闻作品，又是历史的见证，常常被人们永记不忘。备军匠心独具，把这些“易碎品”凝固到一起，组合成一部完整的新闻交响曲，可见她对新闻事业发自肺腑的热爱与执著追求。

综观备军的《“易碎品”的凝固》，其特点有三：

一是文体多样。在我们辽宁新闻界，备军可以说是一位“多面手”，新闻行当的“十八般武器”，她样样都会。《“易碎品”的凝固》可说是报纸体裁集大成者。它囊括通讯、消息、言论、故事、访问记、采访录、观后感、杂文、书序、书评、见闻、散文、游记、新闻研究、工作研究等为一体。正如备军所言，她不想出什么单一体裁的专集，而是要把各类文章组成一个五颜六色的“大拼盘”，奉献给读者。细察《“易碎品”的凝固》，体裁层出多样，编排把握得体，专题清晰明朗。读起来，非但没有庞

琐芜杂的感觉，倒有几分“山穷水复疑无路，柳暗花明又一村”的体验与“文如看山喜不平”、“别有洞天在异峰”的韵味。

二是文风多姿。备军象其他年轻人一样，生性浪漫，写作手法不拘一格，少有“八股味”。她的通讯，事件叙述平实流畅，人物形象呼之欲出；她的消息，不囿模式，似信手拈来，但仔细推敲，又隐含着对新闻写作规范的继承和发扬；她的言论，有时凝重得“十分正统”，有时又俏丽飘逸得象个天真活泼的小姑娘；她为别人写的书序情真意切，感人至深；她的散文委婉清丽，又暗溢着一缕缕空灵的惆怅。总之，从备军的文风上可看出她的“多面人生”，多种情致。

三是文章多彩。阅读备军的文章，感到她十分注重文章的“新闻性”、“理论性”和“文学性”。我认为，新闻稿件有了这“三性”才能多彩，才能称为新闻“上品”。没有新闻性，文章就无生命力；没有理论性，文章就没有高度和深度；没有文学性，文章就缺乏迷人的魅力。备军同志在新闻实践中委实是为实现新闻稿件的“三性”努力去做了。世人倘若有疑，可仔细品味《“易碎品”的凝固》。

《“易碎品”的凝固》虽然只是集纳了备军同志近年来的一少部分作品，但也有几十篇。在此，我不能一一赞述对这些文章的具体评价，只是捧出一位老新闻工作者对年轻同志的爱心。

当今之世，改革大潮汹涌澎湃，人们生活异彩纷呈，好新闻也就层出不穷。我希望备军同志能够积极投身改革洪流，调查研究，勤奋写作。改革开放之日，是年轻记者大有作为之时。年轻人要肯奋斗，敢竞争。报海横流，可任尔扬帆；书林浩瀚，

可任尔耸立。备军同志,你要继续努力啊!

1993年3月15日

注:本序作者为辽宁省新闻工作者协会主席

目 录

岁月的涛声(通讯·消息)

抚顺人在南方

——赴沿海开放城市采访纪实…………… (1)

心如浩空月 情似三春晖

——访抚顺市社会福利院…………… (8)

爱心永驻

——记三位离退休老同志关心下一代的事迹 …… (14)

他们交了一份合格的答卷

——记抚顺水泥厂马振华承包集团 …… (18)

主人翁的探索

——记抚顺市公汽公司乘客心理研究小组 …… (24)

新中国的林人就是新中国的艺人

——记姚国清和他的伙伴靠科技扶贫的事迹 …… (31)

一位党委书记提供的有益借鉴

——记抚顺铝厂陈国经 …… (36)

从厂长到校长

——记抚顺煤机技校校长王德成 (44)

九万里风鹏正举

——记抚顺市第一中学副校长王琳 (47)

“金钥匙”不能丢

——记抚顺市食品公司经理高子明 (52)

偶然的相晤 必然的人生

——记抚顺商场副总经理张春华 (60)

他在这里播下了希望的种子

——记新宾满族自治县县委书记吴文启 (66)

越谷登峰者的风范

——记抚顺西露天矿医院院长谷峰 (70)

续写一首爱民曲

——记 81356 部队医院院长孟宪法 (76)

马振华——

办大事让工人当家 (79)

王英权——

承包不忘群众 (81)

张继承——

依靠职工谋发展 (83)

刘庆龙——

信任职工赚大钱 (85)

张福林——

让工人当主人 (87)

李占奎——

把哑巴工人当成宝	(89)
万瑞章——	
不搞“一刀切”	(91)
抚顺侨台国际协作公司北京公司在京成立	(93)
市化工原料批发公司	
辟蹊径货畅其流 靠自身以求中兴	(97)
抚顺新抚钢厂	
建立厂内市场 实现商品化经营	(100)
顺城区司法局	
为农村经济建设保驾护航	(103)
抚顺煤矿机械制造技校	
坚持生产力标准 深化教育改革	(106)
新宾满族自治县农机局实现——	
农机、学校、宾馆三位一体	(109)
抚顺浑河饭店	
旅客吃饭只收成本费	(112)
辽宁芭蕾舞团在抚顺首演大型芭蕾舞剧《梁祝》	
奇葩盛开 情谊常在	(115)
支持马寅初人口理论的齐锡年同志	
当年——直陈己见遭批判	
如今——是非澄清洗沉冤	(117)

感悟的聚焦(杂文·评论)

识才未必待名家	(119)
---------------	-------

哲学家·船夫及其他·····	(122)
勤以补拙，勤能成才·····	(125)
骐骥与善御·····	(127)
少些责备 多些帮助·····	(129)
最有用的东西是才智·····	(131)
小议“姜还是老的辣”·····	(133)
台阶与梯子·····	(135)
要正确认识校办工厂的育人作用·····	(138)
官僚主义非反不可·····	(141)
“批地皮”与“剥层皮”·····	(143)
切实抓好精神文明的建设·····	(145)
社会主义初级阶段也要学雷锋精神·····	(148)
真抓实干能兴邦·····	(151)
正确估计群众对改革的承受力·····	(154)
让实事求是的思想路线发扬光大·····	(157)

生活的投影(散文·随笔)

春风五月侗乡行·····	(159)
梦痕心旅(之一)·····	(164)
梦痕心旅(之二)·····	(168)
山奇水秀人风流·····	(172)
遥远的回声·····	(175)
画苑出俊秀 书林壮新枝·····	(178)
笔酣墨饱颂群英·····	(181)

热望·愿望·期望·····	(186)
一番絮语 几多启迪·····	(191)
“精英”之气长驻人间·····	(194)
可鉴后世的精神财富·····	(196)
学法用法的良师益友·····	(198)

理性的思索(业务研究)

要下决心改革会议报道·····	(203)
不要从定义出发 要从实际出发·····	(206)
指导也是服务·····	(209)
推陈出新 大胆改革	
——1984 年全省报纸好新闻评选拾萃 ·····	(213)
可贵的探索 可喜的收获	
——《抚顺日报》“一节三会”报道综述·····	(217)
心志悠悠纸上声	
——抚报改大报以来编辑出版工作回顾·····	(228)
金杯熠熠见匠心	
——抚报改大报以来新闻摄影工作回顾·····	(234)
谈报纸专栏小言论的写作·····	(239)
附录:女副总编辑的风采 ·····	高凤歧(257)
后记·····	(263)

抚顺人在南方

——赴沿海开放城市采访纪实

5月,“春来江水绿如蓝”的季节,我们抚顺新闻记者团一行10人驰驱上海、厦门、深圳、海南等地采访。改革开放的热浪令人振奋,旖旎的南国风光使人陶醉,而那些客居他乡、为故乡殚精竭虑、奋发拼搏的抚顺人以及他们为抚顺经济发展所创下的业绩,更是令人难以忘怀。

改革开放的窗口 繁荣经济的前哨

在上海、厦门、海口,我接触最多的是抚顺市人民政府派驻该地的联络(办事)处的同志。

联络(办事)处的主要任务是,以经济建设为中心,以振兴抚顺经济为目的,为市内的企事业单位和工农业生产发展服务,并担负着一出三引进(将抚顺的产品打出去;为市内引进技术、资金和人才)工作。

在开放城市与经济特区,各种联络处似星罗棋布;各种办事站(点)如春草丛生,要在这些城市站住脚并打进去谈何容

易！可是，我们的几个联络处硬是在资金少、外部环境困难的情况下，把事业红红火火地干起来了。

上海联络处身处工业实力雄厚，人才、技术领先的大都市。为把上海的先进东西引进抚顺，并使抚顺的产品立足上海，他们颇费了一番脑筋。

科学技术是第一生产力，上海联络处把引进高科技作为主攻目标。上海科学研究院化学教授陈念贻研究的新技术——工业模式识别调优法运用到生产过程中，能使产值和效益增长 30%，这是在管理上的新突破，被国家列为“八五”计划重点项目。1990 年暮春时节，陈教授他们意欲把此项技术在抚顺市某大企业进行试点推广，可是，到抚后，却吃了“闭门羹”。上海联络处主任袁忠武和副主任张俊杰决心把这项新技术引入抚顺。他们回抚游说，八方联络，请陈教授他们到抚顺石油二厂、石油三厂、有机化工厂、钢厂和西露天矿等企业进行实地试验，搞出最佳生产状态方案。据初步统计，利用这种新管理技术，每个企业每年可增效益 200 万元以上。企业家们乐了，纷纷派出人员到上海进行培训，市政府有关部门也与对方签定了合同。

为了让抚顺产品能立足上海，占领华东，上海联络处竭尽全力帮助企业做好售后服务工作。抚顺市叉车厂生产的产品在上海和华东用户最多。但过去因售后服务跟不上，客户逐渐减少，影响了经济效益。上海联络处的同志看到此情此景，就建议和帮助叉车厂于今年 4 月初建立了“抚顺叉车厂上海服务部”，实行安装、调试，修理一条龙服务，吸引用户纷纷上门订货。

改革开放以来,海南经济有了很大发展,特别是1988年建省、办特区后,海南以优惠的政策、良好的投资环境,吸引了众多的国内外投资者。在海南,中外合资、独资企业如雨后春笋,三天就可以办一个营业执照,工厂一周就可开工司空见惯。这样的高效率与其特殊的基建环境令内地人瞠目,也使远离南疆的一些企业家神往。

1990年春天,国内两家大报相继报道香港一家公司欲在海口兴建一座年产700万吨大型炼油厂(高丰炼油厂)的信息。言称第一期工程投资6.2亿美元,资金从英国贷款。但投标的基建单位必须先垫付300万元的资金。黑龙江等地建筑开发公司闻讯而动,投进千万元,好多公司也不甘人后,投入资金承包基建工程。抚顺市一家大企业的厂长亲临海口考察,也认为此基建项目可以投资包揽一部分。但我们这位厂长毕竟做事谨慎,离岛时,找到海口办事处的主任霍建峰,让他再帮着拿拿主意。

54岁的霍建峰是1988年赴任海口办事处的。原来他是抚顺市造纸二厂负责生产经营的副厂长。老霍以对家乡高度负责的精神,对此事进行了调查,发现这项工程中有很多纰漏,尤其是资金没有十足的把握。老霍把那家香港公司老板底细从某种渠道摸清在手,认定他不是实力雄厚的企业家。老霍十万火急飞回抚顺,向有关领导作汇报,从而使抚顺市取消了对高丰炼油厂投资搞基建的意向。时隔两载,高丰炼油厂耗资几个亿,投资者无力偿还,此公案牵扯人员众多,正在审理之中。抚顺企业没有卷入此案之中,应该给办事处记上一功。

几年来,上海、厦门、海口几家联络(办事)处为抚顺市的

经济建设服务、为企业服务的事迹不胜枚举。上海联络处单是开发经济项目就达 150 多个；厦门办事处广交朋友，接触外商形成自己的联络网络，台湾、香港的企业与我市企业合资办厂初见成效；海口办事处仅 3 年时间就为市里引进资金 3000 万元……

在上海联络处逗留期间，恰遇抚顺市委常委、市纪检委书记曲绍杰到某地开会途经上海在联络处小憩。看到上海联络处为抚顺经济建设做出的贡献，曲书记欣然命笔，为联络处写下条幅：

“改革开放的窗口

繁荣经济的前哨”

这是赞美之辞，也是中肯的评价。

“桥头堡”雄踞深圳 “股份制”前景光明

仅仅 10 年间，还是那个 327.5 平方公里的深圳，国民生产总值增长了 50 倍，居民存款增加了 122 倍。

有人评价：“深圳是亚洲继新加坡、南朝鲜、香港、台湾之后又一腾飞之龙。”

10 年前，当历史孕育出深圳经济特区这个婴儿时，抚顺市各级领导的改革开放意识已转化为改革开放的毅然行动——在蛇口工业区建立了最早的 12 家中外合资企业之一——顺发电器有限公司。如今，它已成为深圳之龙躯体上一块闪光的鳞片。

当年蛇口湾的一片荒地，今日已矗立着上千家企业。棕榈树夹道挺立，夹竹桃暗送幽香。顺发公司的小楼北依微波山，

南临海滨浴场,在片片大芭蕉叶的掩映下显得典丽而安宁。

顺发公司人数最多时有 30 人,现在只有 24 人,且 80% 是抚顺人。当年,抚顺电子工业局投资 67.5%,香港的两家公司共投资 32.5%,总投资额为 100 万元。这个公司经营范围主要是电子电器开关、制造、维修、咨询服务等等。由于抚顺是控股方,因而管理人员和总理由抚顺委派。

十载沧桑,顺发公司虽然几易经理,但雄风不减,十年创利润 658 万元。按合资法规定,股东可分利润 290 万元,抚顺分红达 190 万元,相当于当年投资总额的三倍,资本回收率在合资企业中不可谓不高。此外,顺发公司还积攒下固定资产 300 万元,为企业发展留足了后劲,也为抚顺市在深圳这块巨变的土地上安下了一个坚固的外向型经济的“桥头堡”。

深圳是人才荟萃的宝地,是发展商品经济的大竞技场。瞬息万变的市场机制使多少外地人如踏薄冰,也使多少内地在深圳的企业步履维艰,顺发公司是如何立于不败之地的呢?总经理邹庄与记者的一席谈,拨开了记者心中不解的雾霭。

邹庄,这个 1970 年毕业于清华大学电子自动控制系的中年知识分子,带着浓郁的书卷气向我谈起了顺发公司的经营之道:

“一是我们十分注重对人才的严格挑选。我们的职工都是技术经营型的,一职多能,有独立开发能力,能够实现技术、生产、经营一条龙,创造更高效益。

二是按劳付酬,没有‘大锅饭’,有奖有罚,上不封顶,下不保底,完不成任务的就要被‘炒鱿鱼’。有些素质不高的,不能吃苦的,一听‘顺发’的聘人条件就会望而却步。

三是注重与高科技研究所和大专院校搞人才交流,增强‘顺发’实力,我们同实力雄厚的中国科学院、清华大学等院校共同开发技术市场,做到优势互补。

四是我们充分利用合资企业的自主权,抓住机遇,使自己的决策机制能适应瞬息万变的机制……”

邹庄的儒者之风掩盖不了他的睿智和勃勃雄心。他告诉记者,抚顺市政府为了加快外向型经济的发展,早在去年11月就审时度势,决定成立顺信公司,通过顺信公司对抚顺在深圳的四家合资企业实行控股经营。这一决策符合小平同志南巡重要谈话精神,无疑会给抚顺在深圳的合资企业带来光明前景。

搞开放天高地广 有志人搏在四方

南行采访,时时都有激我悬想的新鲜事儿,但最使我兴奋的,要算我不断目睹了抚顺那些有识之士只身南下,寻求施展才智的魄力和敢于拼搏的风姿。

在那美丽的海南,我遇到了一位聪慧的姑娘。那是一个酷热难当的下午,驻海口办事处的同志打电话邀请海口美虹实业贸易公司副总经理韩颖到办事处与我们相晤。据悉,韩颖原是抚顺市清原满族自治县白草甸的一位农家姑娘。

下午5时许,我正与同伴在楼上聊天,楼下传来朗朗笑声和很标准的普通话音。我下楼观望,眼前为之一亮,面前站着一位二十七、八岁的姑娘,她发髻高挽,服饰典雅,潇洒的仪态和笑咪咪的眼睛,使人顿生好感。

她告知记者,她是1987年来海南的。当时,她手中只有几

百块钱。她看到海南人注重名菜佳肴，就与人合作搞了一个鸡场，饲养文昌鸡（海南四大名菜之一），同时又成立一个商店，经营东北人参、鹿茸等土特产。由于他们经营有道，买卖日益兴隆，攒下大把票子，他们不是小富即安，心里想着干大事业。海南饲养业发达，需大量外进饲料，他们于1990年底成立了美虹实业贸易公司，注册资金100万元，做起了饲料生意。由于他们做买卖讲信誉，所以，吉林粮食局、辽源粮食局、抚顺市粮油食品贸易公司、秦皇岛饲料公司都愿意与他们精诚合作。去年，他们搞饲料买卖获纯利40万元，今年到4月底就获利30多万元。

现在，仅有12人的美虹公司固定资产已达150万元，流动资金几十万元，拥有三处房地产，还有三部汽车。韩颖，这个昔日清原大山沟里的“黄毛丫头”已叫人刮目相看了。

“我来海南5年，只回过一次家。不是我不思念家乡，而是因为生意太忙。我的成功是用汗水换来的。党的改革开放政策给了我们私营经济以驰骋、发展的天地！”韩颖的话，是真诚的，由衷的。

夜幕垂落，华灯初上。韩颖驾驶着自己崭新的“皇冠30”小轿车走了。望着那转瞬即逝的车影，我的心头平添几多思索、无限遐想：昔日的抚顺人，已经在祖国南方的历史长卷上描绘出一幅幅又新又美的画图；来日的抚顺人，更能在世界东方的经济舞台上导演出一幕幕有声有色的活剧来！

（1992年6月25日）