

刘远看天下(3)



中原行之二

# 南街风云

刘远 摄影

远方艺术中心



南街村

## 南街村现象

### 南街村发展史

南街村位于河南省漯河市临颍县城关镇，3000多口人，1000亩耕地。临颍县是省级贫困县。

1970年，19岁的王宏斌被选为南街村一队生产队长。当初他放弃了父亲给他争取的到城里当工人的指标，毅然回村当上了农民。

1977年，26岁的王宏斌当选为南街村党支部书记，成为带领南街村人走向致富道路的领头人。

1980年，王宏斌变卖家产，带动村干部和村民筹集资金，集体办起了面粉厂和砖厂，当年创造产值40万元。

1981年，南街村实行土地联产承包，土地分到各家各户，面粉厂和砖厂也承包给了个人。但由于种地不挣钱，很多村民去县城做小买卖，土地大量荒芜。企业承包后，个人发了财，却经常不发工资，不上缴利润，引起众怒。

1984年，南街村党支部决定收回面粉厂和砖厂由集体经营，开始再次走上集体化发展道路。当年工业产值达70万元，到1986年，村办企业产值达到320万元。



南街村

1986年，南街村党支部决定在村民自愿基础上逐步收回土地集体经营。土地交给集体的农民参加集体劳动，吃粮问题由村里每人每月供应40斤面粉；剩余劳力全部由村办企业安排工作。村民们看到交回土地可以得到集体的保障，纷纷交回承包的土地，到1990年，承包到户的土地全部交回集体。

1988年，南街村党支部升格为党总支，王宏斌任书记，提出用毛泽东思想教育人，提倡学“毛选”、唱革命歌曲，提倡雷锋精神和傻子精神。

1989年，南街村集体经济产值达到2100万元。

1990年，南街村集团已有26个企业，其中5个是中外合资，企业员工逾万人，产值4100万元。

1991年，产值1.01亿元，率先取得河南省“亿元村”称号。

1992年，南街村党总支升格为党委，王宏斌担任村党委书记，并担任临颍县委副书记，提出“建设共产主义小社区”发展规划：在生产资料实现公有制的基础上，逐步扩大供给制在个人分配中的比例，逐步实现村民生活资料公有制。当年产值2个亿。

从1993年起，南街村开始建设村民住宅楼，按人口分配住房，并统一配备空调、彩电、电话、



南街村

年4月21日

## 名人名言

只要能艰苦  
一时、忍耐一时，  
抱着信心，永不回  
头，便可征服一  
切。

——西姆斯

缺乏对事业  
的热爱，纵有才华  
也是无用的。

——尼柯拉耶维奇

路是人的脚  
走成的，为了多辟  
几条路，必须多向  
没有人的地方走  
去。

——契诃夫

人生所需要  
的就是把自己身  
上所有才能的嫩  
芽，经过自己的努  
力，养育扶植它  
们，使之能够对别

争天工的技艺，使天地  
宋代诗人李嘉诚的寄语  
东风风，万紫千红总  
春，春以生花的妙抄，  
了天地间锦绣蓝图，  
自己的使命，完成了  
划时代意义的不朽杰

# 南街村

\*南街村党委主办★ 准印证号：河南省连续性内资[漯河]0003号

内部资料 免费交流 网址：<http://www.nanjiecun.cn>

题字 张爱萍 总第 565 期 2008 年 4 月 24 日

国防大学副校长许志功中将勉励南街村

## 总结经验 力促发展

记者雷娟报道 4月21

日下午，国防大学第75期后勤  
干部进修班学员等近70人，在  
副校长许志功中将、副校长  
任鹤少将的带领下，到南  
街村进行参观考察。济南军区  
联勤部副部长张长农大校、河南  
省军区副司令员曹建新少将  
等陪同。

班长在文化园热情迎接  
许志功一行，并在会议室向大家  
详细介绍了南街村的基本概  
况、经济发展、文化教育、治村  
方略等情况。听了班长的介绍，  
许志功认为“很实在、很坦诚、  
很深刻”，使他深受启发、深受教  
育”。针对南街村这些年来的坚  
持用毛泽东思想育人、走集体  
共同富裕道路的经历，许  
志功说：“社会上对南街村看法  
不一样，这很正常，因为社会主  
义没有固定的模式，社会主义

的模式，允许各个地方结合自  
身实际进行探索、探索的方式  
可以是不同的，但有一条是必  
须要坚持的，那就是‘领导我们  
事业的核心力量是中国共产党。  
指导我们思想的理论基础是马  
克思列宁主义’。这是科学。  
是真理。坚持下去就没有错。  
”他转而说道，“我很早就听说  
过南街村，你们做出的成绩  
让人很感欣慰、很鼓舞。”结  
合南街村的育人方略，许志功  
说，“毛泽东思想、邓小平理论、  
‘三个代表’重要思想是一脉相  
承的，同时也是与时俱进的，我  
们提倡的理论创新的观点。  
南街村在发展中要认真总结自  
己的经验，使理论更好地指导  
实践、促进发展。”

在班长陪同下，许志功一行对南街村进行了全方位参  
观。在档案馆陈列室，听到讲解



许志功(右)与村干部交谈 摄影/雷秀娟

之风》(一九六一年一月十三日)，《毛泽  
东文集》第八卷第二三七页  
《大兴调查研究同中国实际相结合。  
我们党是有实事求是传统的，就是把马克思列宁主义普遍真理同中国实际相结合。

## 毛主席语录

江苏省委常委、副省长黄莉新称  
**南街之路是广大农村学习的典范**

特约记者段大海报道 4月  
17日上午，江苏省委常委、副省  
长黄莉新就社会主义新农村建  
设情况到南街村参观考察。

班长在党委二楼会议室热  
情接待了黄莉新一行，并详细介  
绍了南街村坚持发展公有制经  
济、全体干部齐心协力建设社会  
主义新农村的情况。黄莉新听完  
介绍后感慨地说：“现在我们正  
在建设和谐社会，广大农村正在  
建设社会主义新农村，南街村在  
这方面做得很好，值得我们好好  
学习。”在谈到南街村的发展情  
况时黄莉新认为，南街村党委和  
全体干部有坚定的共产主义理  
想信仰，是新农村建设的探索者  
和实践者，南街之路是大家学习  
的典范。黄莉新又向班长详细了解  
了村民的工作、福利待遇等情  
况，班长一一作了介绍。

随后，黄莉新在临颍县委书记  
书记孔群辉、南街村党支部副主  
任任鹤少将陪同下，乘坐旅游观  
光车对南街村进行了参观。在村  
民家中，黄莉新认真询问了村民的医疗、住房、孩子  
上学等情况，得知这一切费用都由集体统一承担  
并全部报销，她竖起了大拇指。在南街广场，黄莉

南街村报

全套家具、灶具、卫生间设施等，每套房耗资近8万元。到1998年，全村人搬进22栋楼房。村民不但住房免费、而且水、电、气、肉、蛋、鱼、面粉、食用油、豆浆、啤酒也免费，逢年过节还要发放各种节日食品。在子女教育方面，不但幼儿园、中小学免费，考上大学或出国留学也由村里负担全部费用。在医疗方面，不但在村医院看病免费，去省、市、县三级定点医院看病也免费。在养老方面，每个老人每月发150元工资，另有60元食品代金券。村民婚丧嫁娶费用也由村里支付。全村用于村民的福利资金一年至少需要2000多万元，人均约7000元。对外籍职工实行吃、住免费，每月工资五六百元至一千多元不等。本村职工平均工资每月五六百元。在村干部中提倡“三百五”的傻子精神，所有村干部月薪仅拿250元，至今未变。

从1990年到1994年底，村个体工商业者也陆续将自己的产业交给集体，南街村全部实现了生产资料公有制，1994年当年产值8个亿。

1997和1998年，产值达到16个亿。

从1999年起，在面临国家宏观经济调整，资金链紧张，产品利润日渐稀薄等不利条件的情况下，发展速度和经济效益开始回落。2002年，产值下降到12亿元。2004年曾经一度发不出员工工资，南街村经历了生死存亡的严峻考验。

经过几年的艰苦努力，南街村人克服重重困难顽强生存了下来。2006年净利润310万元。2007  
此为试读，需要完整PDF请访问：[www.ertongbook.com](http://www.ertongbook.com)



南街村宾馆

年，实现产值14亿元，利税7000万元（其中利润4000万元），资产28亿元，负债16亿元。

2008年初，有媒体透露南街村早已在2004年“改制”，王宏斌等12名村干部成为“红色资本家”，南街村早已资不抵债。消息传出，舆论哗然。“南街终结”、“神话破灭”等说法一时铺天盖地，南街村人则矢口否认，保持沉默。一时间关于南街村现象的激烈争论又在报刊和网上争得不可开交。

据网上消息，这场争论已经给南街村造成了以下不利影响：一、去南街村旅游的人少了（南街村自2004年开发“红色旅游”以来，每年几十万的游人为南街村带来了可观的收入）；二、银行对南街村的贷款收得更紧了；三、不少客户担心南街村破产对业务持观望态度。办过企业的人都清楚，这三种情况尤其是第二和第三种情况对企业来说意味着什么。我也担心，不知道南街村这次能不能挺得过去？

#### 争论焦点：公有制

回顾南街村三十多年走过的道路，既有创业初期的艰辛，也有高速发展的辉煌，更有辉煌之后的艰难。据说全国搞集体经济的有八千多个村，但基本都是只干不说，唯独南街村高调宣称自己是



南街村宾馆

“建设共产主义小社区”，在国内外造成了极其广泛的影响，被人们视为“共产主义在中国的缩影”。在得到许多人高度评价和赞扬的同时，也招致了许多人的质疑和反对，尤其是理论界和新闻界，十多年来对南街村发起了一轮又一轮的严厉批判，在中国形成了独特的“南街村现象”。

我是今年四月下旬去河南旅游而到了南街村，当时看到了一个平静的南街村，并不知道外面发生了什么事。最近在整理拍摄的照片想补充一些文字，一上网才发现从今年二月下旬开始，以《南方都市报》上官敷铭的《“红色亿元村”河南南街村的发展真相》一文为发端，在许多报刊和网上又引发了一场关于南街村的大论战——

一方说南街村高速发展真正的动力是巨大的银行贷款及大量廉价的外来劳动力；另一方说哪个大企业不贷款，沿海诸省的高速发展难道没有大量廉价的外来劳动力？

一方说，南街村负债16亿，早已资不抵债；另一方说只提负债不提资产是误导读者，资产28亿负债16亿完全正常，何来资不抵债之说？

一方说南街村人自称是“毛主席共和国”；另一方说历代官方最忌讳之事莫过于“国中国”，这顶帽子是想让官方镇压南街村人。

一方说南街村主任王金忠病故清理其遗物时，在其办公室的保险柜中据称至少发现了2000万现金；另一方说个人贪污的巨款怎么会放在办公室的保险柜让别人去清理？2000多万现金论重量有四



南街村宾馆

百多斤，论体积要二十多个大号保险柜才能装得下，王主任的保险柜有多大？

一方说早在2004年村党委书记王宏斌等12名村干部悄悄改制成为南街村集团的股东，宣告了南街村坚持公有制历史的终结，同时也提到南街村在2004年甚至发不出员工工资；另一方说这只是当时工商局的人说集团公司应该有自然人股东而走的一个形式，到现在他们12人还是只拿250元工资没有分过一分钱的红。而且如果他们真的想分集体财产，为什么不在效益蒸蒸日上的九十年代分，偏偏在据说已资不抵债、甚至连工资都发不出的2004年分？如果此事属实，那更说明王书记等村干部危难之时为集体甘背“资不抵债”包袱，甘为集体“还债”的精神之高尚。

如此等等。其实这些具体问题都还不是双方争论的焦点，集体经济公有制才真正是双方争论多年症结所在。在一方看来，南街村口口声声说自己是搞集体经济走共同富裕道路，就是在宣扬公有制的优越性，就是否定土地联产承包制，否定市场经济，否定改革开放，否定邓小平理论，是逆历史潮流而动，因此必须从理论上批倒批臭；而南街村的自我终结、神话破灭证明这条路是行不通的。

我认为，这种看法把公有制和市场经济对立起来了，就象改革开放初期人们把社会主义和市场经济对立起来一样。那时人们认为计划经济才是社会主义，市场经济只能是资本主义。在经过了“有计划的市场经济”这个认识上的过渡阶段后，现在还有谁认为“社会主义市场经济”有什么不



南街村宾馆

对或社会主义国家不能实行市场经济呢？同样，认为市场经济就只能搞私有化，公有制就是反对市场经济，就是回到改革开放以前，就是开历史倒车，这种认识也是机械片面的。事实上，实行市场经济的资本主义国家也有国营企业，而我们国家众多的大中型国有企业以及全国几千个象南街村这样的农村集体企业，也丝毫没有影响市场经济的实行。搞市场经济并不是要消灭公有制，而是通过市场这只无形之手对社会资源进行最有效的配置，从而促使每个国家、每个地区、每个行业、每个企业采取最适合自己的生产资料所有制。在实行市场经济的条件下，无论是公有制企业还是私有制企业，只要按照市场规律办事，适应市场经济的环境，都会得到发展。

在改革开放初期实行的土地联产承包制，对于解放广大农民的生产力，无疑起到了巨大的历史作用。这种制度的实行经历了群众的自发行动，各地党组织的总结试点，然后在群众自愿的基础上逐步推广几个阶段。党的文件上从来也没有说过所有农村都必须象当年实行人民公社制度一样强制实行土地联产承包制。对于不少地方在群众自愿基础上实行的集体经济制度，中央也从来没有强制取缔过，否则，南街村、华西村等一大批集体企业早就不复存在了。还是邓小平同志说得好，不管白猫黑猫，抓住老鼠就是好猫。邓小平同志还说过要允许一部分人先富起来。这和提倡共同富裕并不矛盾，让一部分人先富起来的最终目的还是为了带动人们共同富裕。实事求是是毛泽东思想的核心，邓小平理论是在新时期对毛泽东思想的继承和发展。因此，不能认为南街村搞集体经济走共同



南街村宾馆

富裕道路提倡用毛泽东思想教育人就是否定了邓小平理论。

### 争论核心：共产主义

多年来围绕南街村现象展开的一次次争论，还有一个核心问题，就是对共产主义的看法问题。南街村人“建设共产主义小社区”的一套做法，比如生产资料公有制，生活资料供给制，没有贫富差别，大家共同富裕，使众多老干部、老将军、还有许多仍然对共产主义抱有信心的人们看到了希望：原来无数革命先烈多少代人苦苦追求的共产主义并不是非常遥远可想不可及的事情，只要大家一起努力，共产主义理想中许多美好的想象都可以变为现实，共产主义就在我们身边，共产主义就在我们手中。于是人们把南街村看作是“共产主义的样板村”，“共产主义在中国的缩影”。而另一部分人则认为苏联的解体、东欧的巨变、社会主义阵营的解散、中国的改革，已经宣告了共产主义的失败，而所谓“中国特色的社会主义”只不过是挂着社会主义招牌的资本主义，南街村所标榜的“共产主义小社区”，完全是逆历史潮流而动，是想回到改革开放以前的毛泽东时代。而当人们置身于南街村中，到处是红色政治标语，东方红广场上的毛主席塑像和巨幅马恩列斯画像，广播中播放的《东方红》、《大海航行靠舵手》、《社会主义好》等革命歌曲，都使人有一种仿佛回到文



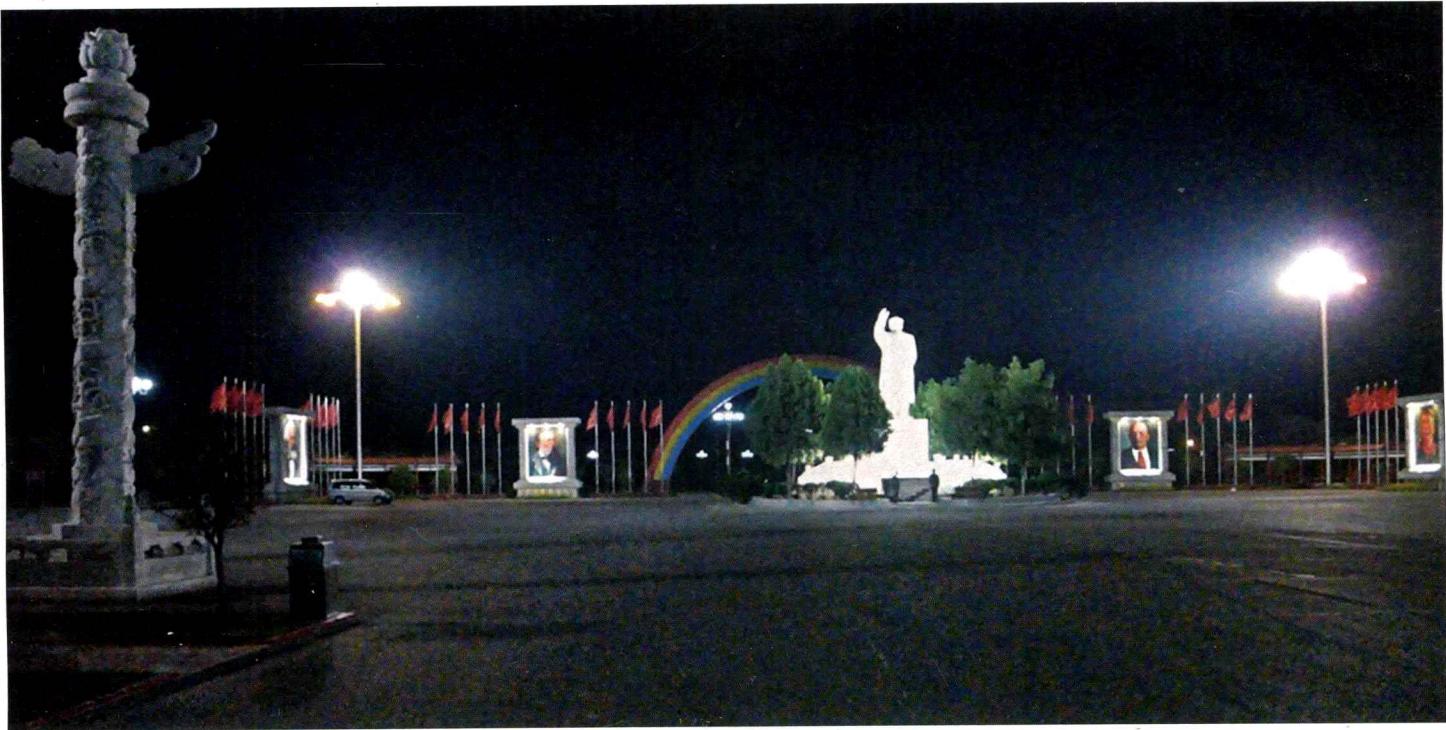
南街村宾馆

化大革命时期的感觉，这种感觉更加强了这部分人对南街村的反感。

于是对于南街村的做法人们形成截然相反的两种看法：一种认为好得很，是“红色样板”；一种认为坏透了，是“红色怪胎”。反对的人们认为南街村是建立在上面有人支持，银行大量贷款和剥削外来工的基础上。支持的人们则认为南街村是在党组织的带领下经过长期艰苦奋斗干出来的。银行贷款和外来工全国到处都有，但南街村却不多见。在大量农村人口涌向城市的时候，南街村不但使全体村民就地过上了比大多数农村甚至比一部分城里人还好的生活，而且还给社会提供了一万多个就业岗位，有什么不好。反对的人则认为南街村人生老病死都有依靠是以失去个性和自由为代价的，而且随时都会因违反“村规民约”而被剥夺，因而并不是真正的幸福。支持的人希望南街村越办越好；反对的人则盼望南街村早日倒掉。

虽然现在很多人早已不信仰甚至非常反感共产主义，虽然我并不是共产党员，但我从不讳言我一直是一个坚定的共产主义信仰者。我所理解的共产主义很简单，就是让所有的人都能过上好日子。我认为共产主义的具体形态可以多种多样，而不必拘泥于以前人们所认为的固定模式；实现共产主义的途径也有多种可能。

在南街村问题上，我是支持南街村的。我认为大家对待南街村的态度不妨宽容一些，平和一些。只要南街村的做法不违法，我们就不妨把它看做是一种试验。试验成功了，对谁都没有坏处；



南街村东方红广场

东方红广场始建于1993年，占地面积9800平方米。广场中央苍松翠柏中矗立的汉白玉毛主席塑像，是崇拜毛泽东、坚信毛泽东思想的南街村人为纪念一代伟人毛泽东同志诞辰100周年而自发敬建的。主席像前两名全副武装、训练有素的民兵坚持24小时站岗。广场上华表巍峨，回廊古朴，马恩列斯巨幅画像引人注目，40面鲜艳的红旗迎风招展，一道彩虹桥凌空巨架。东方红广场既是南街村景区一道靓丽的风景，也是南街村的标志性建筑。



南街村东方红广场



南街村宾馆

如果失败了，也不必幸灾乐祸。想想看，南街村要是真的垮了，全村三千多口人的生活怎么办？很多人可能也要背井离乡去外地受别人“剥削”了；那一万多名外来工怎么办？他们虽然不用再受南街村的“剥削”，但又要到别处去寻找受“剥削”的地方，而且象南街村这么好的条件的地方并不多。

改革开放的一大成果就是解放了人的思想：实践才是检验真理的唯一标准，不管白猫黑猫抓住老鼠就是好猫。南街村的做法尽可以让实践去检验。现在人们的各种信仰都受法律保护，我们都能容忍，为什么对南街村人信仰共产主义、信仰毛泽东思想就不能容忍呢？现在是贪污腐败的贪官太多，碌碌无为的庸官太多，象南街村党委这样带领群众共同致富的好班子太少，象王宏斌等发扬“二百五”的傻子精神一心为群众服务的好干部太少，我们的眼睛应该把贪官、庸官盯紧点，而对埋头干事创业的干部少一点指责，多一点理解和支持。

南街村等地实行集体经济公有制的实践给共产主义的理论研究提供了很多研究课题：国际共产主义运动是否已经终结？在世界范围内，共产主义有没有可能在一个国家内实现？在一个国家内，共产主义有没有可能在局部地区先行一步？我国“有中国特色的社会主义”与国际共产主义运动的关系，南街村“建设共产主义小社区”与有中国特色社会主义的关系，与党的基本路线的关系，等等。我认为结合我国的具体实践对这些问题进行广泛深入的分析探讨和研究，将对人们加深对共产



南街村游客服务中心导游





南街村游客服务中心