

大视野，在真实情境中透视伟大与平凡
新思维，在历史脉络中解读功过和得失

毛泽东

传

蒋建农 著

A Biography of Mao Zedong

红旗出版社

毛泽东

传

蒋建农 著

A Biography of Mao Zedong

红旗出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

毛泽东传 / 蒋建农著.

—北京: 红旗出版社, 2009. 4

ISBN 978-7-5051-1753-2

I. 毛… II. 蒋… III. 毛泽东 (1893 ~ 1976) 传记

IV. A751

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 051626 号

书 名: 毛泽东传

著 者: 蒋建农

责任编辑: 刘思慧

责任校对: 李娟

装帧设计: 耀午书装

出版发行: 红旗出版社

地 址: 北京市沙滩北街 2 号

邮 编: 100727

E - mail: hqcbbs@publica.bj.cninfo.net

编 辑 部: 64068163

发 行 部: 64037154

印 刷: 北京燕旭开拓印务有限公司

开 本: 720 毫米 × 1000 毫米 1/16

字 数: 507 千字 印 张: 29.25

版 次: 2009 年 5 月北京第 1 版 2009 年 5 月北京第 1 次印刷

ISBN 978-7-5051-1753-2

定 价: 58.00 元

版权所有 翻印必究 印装有误 负责调换



目 录

引 子 / 1

一 “改造中国与世界” / 8

故乡、家世 / 9

走出韶山 / 14

在湖南一师 / 20

五四运动的风云际会 / 25

二 参加建党 / 36

确立马克思主义世界观 / 37

播种“圣火” / 40

创建共产主义小组 / 44

领导湘区工运 / 51

三 在大革命中 / 57

推动第一次国共合作 / 58

分析社会各阶级 / 65

致力于农村大革命 / 67

四 开辟中国革命之路 / 78

把红旗插上罗霄山脉 / 79

星火燎原 / 88

分田分地真忙 / 116

横扫千军 / 123

五 踏遍青山人未老 / 138

逆境中的执著 / 139

中华苏维埃政府主席 / 145

扭转战局的一次次努力 / 149

长征途中的英勇抗争 / 152

六 奠基西北 / 161

神来之笔 / 162

团结北上 / 167

高原展红旗 / 173

筑起新的长城 / 179

七 领导民族抗战 / 186

实行全面的抗战路线 / 187

争夺统一战线领导权 / 205

打退反共高潮 / 209

建设模范的抗日民主根据地 / 220

论新民主主义革命 / 227

延安整风 / 234

主持中共七大 / 241

指挥解放区战场大反攻 / 249

八 为了光明的中国 / 257

争取国内和平 / 258

粉碎国民党军的全面进攻 / 262

转战陕北 / 268

决战前夜 / 272

两种命运的大决战 / 277

九 开国立业 / 290

为新中国奠基 / 291

在三大运动中 /	306
改造旧制度武装新思想 /	316
开展“三反”、“五反”运动 /	320
确立社会主义制度 /	324
十 探索中国式建设道路 /	344
伟大的开端 /	345
在“大跃进”年代 /	357
大兴调查研究之风 /	368
十一 烈士暮年 /	378
国际反霸 /	379
“不断革命” /	384
四化宏愿 /	391
点燃“文革”之火 /	395
“斗、批、改” /	403
粉碎林彪集团 /	416
提出三个世界理论 /	431
“要把国民经济搞上去” /	438
无奈的选择 /	447
主要参考书目 /	454
后 记 /	458
再版后记 /	460

引 子

〔逝者如斯〕

长江，正值汛期的长江，又刮着五级大风。73岁高龄的毛泽东不顾左右的劝阻，毅然跃入这水急浪大的江中。从武昌大堤口到武汉钢铁公司码头，大约是30华里的游程，毛泽东劈波斩浪一往直前。5分钟、10分钟、30分钟、1小时；5里、10里、20里……大浪一个接着一个，江风越刮越猛。毛泽东时而侧泳，时而仰卧水面，时而奋力击水。就在这风头浪尖里，他整整畅游了75分钟。陪同毛泽东畅游长江的武汉市5000名游泳大军振奋不已；两岸10万名沿江欢呼的群众欢声雷动……全中国的七亿颗心为之跳跃，全世界的有心人闻之都感到震撼。他们对毛泽东超人的体能和罕见的果敢表现出极大的惊讶和由衷的敬佩。

但这仅是毛泽东一生中无数次中流击水的一幕。时间是1966年7月16日，地点武汉。

引 子

逝者如斯

长江，正值汛期的长江，又刮着五级大风。73岁高龄的毛泽东不顾左右的劝阻，毅然跃入这水急浪大的江中。从武昌大堤口到武汉钢铁公司码头，大约是30华里的游程，毛泽东劈波斩浪一往直前。5分钟、10分钟、30分钟、1小时；5里、10里、20里……大浪一个接着一个，江风越刮越猛。毛泽东时而侧泳，时而仰卧水面，时而奋力击水。就在这风头浪尖里，他整整畅游了75分钟。陪同毛泽东畅游长江的武汉市5000名游泳大军振奋不已；两岸10万名沿江欢呼的群众欢声雷动……全中国的七亿颗心为之跳跃，全世界的有心人闻之都感到震撼。他们对毛泽东超人的体能和罕见的果敢表现出极大的惊讶和由衷的敬佩。

但这仅是毛泽东一生中无数次中流击水的一幕。时间是1966年7月16日，地点武汉。

30年后的7月16日，笔者有幸乘汽艇在武汉的江面上亲身领略了汛期的长江那惊心动魄的场景。所不同的是，由于江水实在是太急了，武汉市为纪念毛泽东畅游长江30周年准备了一个多月的横渡活动，被迫延期。浩浩江面上只有少量的行船在波涛风雨中颠簸。汹涌而去的江水，使人产生无限的遐想……

自信人生二百年，会当击水三千里的毛泽东也无法背离生老病死的自然规律。1971年林彪事件发生后，78岁高龄的毛泽东与周恩来一起领导了对林彪集团的揭批查工作。精神上的打击和极度的劳累，使毛泽东的身体骤然衰老。1972年1月10日，毛泽东只在睡衣外套了件大衣就去参加陈毅的追悼会，结果着凉感冒引起了肺炎。就在那次追悼会结束时，在场的一位医生注意到，毛泽东在上汽车时几次抬腿都未能登上汽车，最后在工作人员的搀扶下才上了车。同年2月12日凌晨，毛泽东由于肺心病加重和严重缺氧，突然休克，心脏也已经停止跳动。多亏大夫胡旭东、吴洁立和护士长吴旭君、俞雅菊等及时抢救，才缓了过来。^[1] 闻讯从西花厅驱车赶到毛泽东住所的周恩来，许久迈不开要下车

的腿。如果抢救失败，后果不堪设想。2月21日，美国总统尼克松访华。这是毛泽东重病脱险后的第九天。他的脚肿得很厉害，过去的鞋已经穿不进去了。为了准备会见尼克松，工作人员事先特地画了脚样，定做了两双肥大的圆口黑布鞋。尼克松抵京的当天下午，毛泽东就在住地会见了尼克松、基辛格等。当客人进门时，工作人员搀扶着身体虚弱的毛泽东站起来，向客人们致以问候。毛泽东为自己已不能用十分清晰的语言流利地表达意思向客人表示道歉。周恩来向客人解释说，这是因为毛泽东患了支气管炎的缘故。而尼克松在回忆录中却判断：“这实际上是中风造成的后果”。尼克松有所不知的是，毛泽东的病情实际比他的判断还要严重得多，书房的屏风后放置的就是应急抢救的医疗设备，医护人员正在隔壁的房间内待命。原定这次会见只是礼节性的15分钟，实际却按照毛泽东的意思延长到了一个小时零五分钟。在会谈中毛泽东是那样的机敏，但会谈一结束，疲惫的他却不得不在沙发上静坐了30分钟，才起身卧床休息。也许有心人会注意到有关这次会见的新闻报道中没有出现“神采奕奕”、“身体非常健康”一类的用词。在这以后，毛泽东讲话越来越困难，到最后一年时间里，只有长期在他身边工作的人员才能听懂（有时是根据口形猜测）。他在与人谈话时需要工作人员逐句“翻译”。

1973年8月24日，毛泽东主持召开党的十大。帷幕拉开之前，他得由工作人员搀扶到主席台的座位上。会议结束时，他要等全体代表退席后才让工作人员扶走。所以，在十大的新闻纪录片中，既没有毛泽东入场的镜头，也没有他退场的镜头。这是他最后一次出席党的全国代表大会。

自1974年初开始，毛泽东的视力严重下降，看东西模糊吃力。他不得不借助工作人员帮助他读书、读报、读文件，这对一生都手不释卷的毛泽东而言，无疑是件很痛苦的事。同年8月，医生为毛泽东检查眼睛，确诊为“老年性白内障”。这种病没有快速治疗的办法，需要经过几个病理时期才能采取手术措施。这一情况，除了他身边的工作人员外，只有负责领导毛泽东医疗组工作的周恩来、汪东兴等几个人知道。在长达600多个昼夜的漫长时间里，毛泽东默默地承受着几乎完全失明的煎熬。但他从不给工作人员和医护人员以沉闷的表情，相反，在与人接触时，他总是以幽默风趣的谈话来解除别人的担忧、紧张和顾虑。1975年春节前后，几位眼科专家到杭州毛泽东的住所，为他会诊。当他与其中一位专家握手并询问得知他的名字叫唐由之时，立即说道：“这个名字好，你的父亲一定是位读书人，他可能读了鲁迅先生的诗，为你取了这

‘由之’的名字”。接着，他便背诵起鲁迅悼杨杏佛的诗：“岂有豪情似旧时，花开花落两由之。何期泪洒江南雨，又为斯民哭健儿。”此时，毛泽东已82岁，虽然双目失明，讲话费力，但吟咏起诗来却依然富有感情，并且一字不差，令在场的专家惊讶再三。同年秋，唐由之主刀，为毛泽东的左眼做拨除白内障手术。毛泽东让工作人员找来评弹《满江红》的录音带，静听着激昂的乐曲由医生做了手术。手术只用了7分钟，非常成功。

周恩来、汪东兴等一直在手术室外的大厅里守候。毛泽东在左眼复明后，不顾医生让他少看书的劝告，除批阅大量的文件外，还看了大量的书籍，如二十四史中的有些篇目、鲁迅的杂文，以及《考古学报》、《历史研究》、《自然辩证法》等报刊。他甚至还提出为他印大字本的《化石》杂志和《动物学》杂志的要求。

眼睛的复明并不能阻止毛泽东健康状况的继续恶化。但如同克服失明的困难一样，毛泽东顽强地同疾病作斗争。一方面，他竭力忍受治疗中的痛苦，配合医生治疗，特别是以极大的毅力，在年过八旬的时候戒抽了一辈子的纸烟；另一方面，始终保持着乐观主义的情绪，进行力所能及的运动。1975年他在长沙期间，还先后五次到湖南省游泳馆游泳，每次达半个小时。三〇一医院的专家姜泗长曾感慨地讲：“我行医四十年，给成千上万的人看过病，但我从来没有见过，在和疾病的折磨作斗争中，有谁像主席这样有着如此坚强的毅力和乐观主义的精神”。^[2]

1976年1月8日，毛泽东闻知周恩来逝世的噩耗，许久一言未发。周恩来的病况，毛泽东是十分清楚的，离别是不可避免的。疾病的缠绕使两位伟人没有能够见上最后一面，毛泽东无力再去参加周恩来的追悼会。他吃力地拍着腿对身边工作人员张玉凤说：“我也走不动了。”他只能无奈地在中共中央关于周恩来的治丧报告上重重地画了个圈。

1976年春节。工作人员一勺一勺地给毛泽东喂年夜饭。这时，他连“饭来张口”也很艰难了。他只吃了几口米饭和一点武昌鱼肉。春节期间他看了电影《难忘的战斗》。据吴旭君回忆，当银幕上出现人民群众热烈欢庆解放、迎接解放军进城的镜头时，毛泽东禁不住老泪纵横，电影也看不下去了。虽然毛泽东生活已经不能自理，甚至说话也很费劲了，但他的头脑依然十分清楚，依然全身心地为国事操劳。由于长期卧床，为了侧卧时看书批阅文件方便，工作人员为他配了单腿的眼镜。后来连举文件的力气也没有了，他就让工作人员帮他举

着书和文件来阅读。5月27日，他坚持在书房里会见了来访的巴基斯坦总理布托，这是他最后一次会见外宾。6月初，毛泽东的心脏病再度发作。经过全力抢救，才又平缓下来。这时他已完全不能自己进食，就是流食也难咽下去，医护人员为他做了鼻饲。毛泽东躺在床上动不了了，鼻子上同时插着氧气和鼻饲两根管，但他仍然没有停止过工作。从1959年起开始为他做内勤和卫士的周福明回忆：“我时常看到在疾病的折磨下主席是那样的痛苦。肺心病常常导致他在严重地缺氧，嘴唇发紫，浑身全是汗淋淋地，举书的手时间长了也抖个不停。”^[3]

7月28日，唐山、丰南地区发生强烈地震，北京也受到波及。病中的毛泽东被用担架抬进了游泳池边上的新居“二〇二”。当时毛泽东已服用了安眠药，醒来后他执意要求搬回游泳池的旧居去。最后由华国锋亲自做工作说，等地震平稳下来，主席身体好些再回去。毛泽东十分关心震情和灾区人民。送来的震情汇报，他都亲自过问。当他听说灾区人民的生命财产遭到严重损失时，止不住热泪涌流。8月4日，毛泽东派以华国锋为总团长的中央慰问团赶赴灾区。《中共中央关于唐山、丰南抗震救灾的通报》是他生前批发的最后一份文件。不久，毛泽东的心脏病又一次发作。8月26日，危病中的毛泽东似乎不知道生命的终结将要到来，又向工作人员索要了南宋洪迈撰写的《容斋随笔》。这是他比较喜欢读的一本书，也是他向工作人员要的最后一本书。

9月2日，毛泽东的病情恶化。9月5日，病危。9月8日，毛泽东进入弥留状态。即使是在他生命的最后一天，毛泽东仍以超人的毅力，顽强地同死神抗争。由林克、徐涛和吴旭君署名的《历史的真实》一书，披露了毛泽东临终前一天的护理记录：

一九七六年九月八日

零时零分 体温 36.9℃，脉搏 103 次/分，呼吸 21 次/分，血压 170/80 (mmHg)。看文件 14'。

按摩双下肢，腹部人工辅助呼吸，有些微汗，生理盐水喷口腔六下。

零时五十分 呼吸 24 次/分。看文件 10'30"。辅助人工呼吸，按摩下肢。

一时十分 看文件 15'30"。

一时二十九分 血压 150/70 (mmHg)，T 波倒置，ST 段压低 0.15mv。

(注：表示心肌缺血)

一时四十分 主席自己使劲。马上去看，发现尿床约 200ml。

一时四十五分 血压 180/80 (mmHg)。看文件 10'。

二时零五分 脉搏 116 次/分。看文件 9'。爽身粉擦大腿。

五时十分 换枕头及耳枕。看书 7'。

五时十六分 有轻度紫绀（注：表示缺氧）尿床 200cc。

十一时十五分 体温 37℃，脉搏 102 次/分，呼吸 26 次/分。双手双脚发凉。

十一时二十一分 嘴唇紫绀明显。做呼吸器很短，不要。手指甲发绀。

十一时五十分 ST 段压低加深 0.3mv。（注：表示心肌缺血加重）

十二时四十七分 看文件 21'。液体滴数速（度）调至 20gtt/分。（注：即每分钟二十滴）

十三时十五分 ST 段压低 0.3mv。出现二个室性早跳连续发生。（注：表示心肌缺血加重，并有一定程度的心律失常）

十三时十八分 看文件 12'。

十四时零四分 口唇、手指甲发绀明显，给做呼吸器 1'27"。

十四时零八分 继续做腹部代辅助呼吸。

十四时零九分 脉搏 106 次/分，呼吸 24 次/分。看文件 18'。

十四时三十五分 血压 160/65 (mmHg)。看文件 23'。按摩右上肢及双脚。

十六时三十分 ST 段压低 0.1 - 0.2mv，室性早跳一次。

十六时三十七分 看文件 30'。（注：这是毛泽东一生中最后一次看文件。此后，病情进一步加重，插上鼻咽管）

据徐涛、吴旭君统计，毛泽东在 9 月 8 日这一天，先后看文件、看书 11 次，共两小时五十分钟。而这一切是在上下肢插着静脉输液管，胸部安有心电图监护导线，鼻子里插着鼻饲管和氧气管的情况下，由别人用手托着书和文件来读的。周福明回忆：“那天主席一觉醒来，向守候在旁的医务人员说什么。医务人员半天都没有听出来，就马上跑到值班室找身边的工作人员。我闻讯赶到，主席从喉咙里发出微弱的声音，几乎听不清。我连忙从床边抓起纸和笔，把笔塞到主席手中。主席艰难地握着铅笔，在我举着的纸上费了很大的气力，半天才画了三个道，就再也写不动了。过了一会儿，他又用握着铅笔的手慢慢地抬起，非常吃力地在木床头上点了三下。我们立刻反应到，主席说的话是和‘三木’有关。‘主席，您是不是要看有关三木的消息？’我轻声地问。主席默默地点点头”。^[4]入夜了，政治局委员们排着队走到毛泽东病榻前，同他做最后

诀别。这时，毛泽东的神智仍然清醒。见到叶剑英时他曾吃力地用手招呼示意，但最终什么也没能说出来。

几个小时后，9月9日零时10分，毛泽东的心脏停止了跳动。

在毛泽东的一生中，既有过革命高潮时在风头浪尖上的搏击奋进，也经历了挫折时在低谷中的一次次努力，但无论是成功与失败，他始终保持着旺盛的斗志和奋发向上的精神，即使是在生命的最后一段时间里。我们没有理由说那时毛泽东并不知道死之将至，但他的行动却表现出一个彻底的唯物主义者视死如归的大无畏英雄气概。也许毛泽东用最后的力气读那些书和文件，已经没有任何意义，但这却充分反映了毛泽东一息尚存，奋斗不已的顽强精神。这何尝不是又一次到中流击水呀，这是面对着死神的挑战，用生命进行的最后一搏。

毛泽东，20世纪的大变革年代改变中国面貌的一代历史伟人。

注 释

- [1] 林克、徐涛、吴旭君：《历史的真实》，香港利文出版社1995年第2版，第168~169页。
- [2] 《缅怀毛泽东》下卷，中央文献出版社1993年版，第687页。
- [3] 周福明：《在最后的日子里》，《缅怀毛泽东》下卷，第686页。
- [4] 三木，指日本首相三木武夫。引自周福明：《在最后的日子里》，《缅怀毛泽东》下卷，第689页。

一 “改造中国与世界”

[故乡、家世]

位于湖南湘潭、宁乡、湘乡交界处的韶山，是毛泽东的故乡。

韶山属湘潭市，处于湘中丘陵地带。

韶山的顶峰，即著名的韶峰，又称仙女峰，海拔500多米，山高陡峭，气势雄伟，“绝顶才宽三五尺，此身如有九重天。”韶峰是南岳衡山七十二峰之第七十一峰。在韶峰下，群山环抱着一块不大的谷地，由南向北，长5公里，宽3.5公里，地形明显地分为东西两部，西部山峦环绕，东部岗丘起伏，大致构成“六山一水二分田，一分道路和庄园”的格局，这个山谷就叫“韶山冲”。

一 “改造中国与世界”

故乡、家世

位于湖南湘潭、宁乡、湘乡交界处的韶山，是毛泽东的故乡。

韶山属湘潭市，处于湘中丘陵地带。

韶山的顶峰，即著名的韶峰，又称仙女峰，海拔 500 多米，山高陡峭，气势雄伟，“绝顶才宽三五尺，此身如有九重天。”韶峰是南岳衡山七十二峰之第七十一峰。在韶峰下，群山环抱着一块不大的谷地，由南向北，长 5 公里，宽 3.5 公里，地形明显地分为东西两部，西部山峦环绕，东部岗丘起伏，大致构成“六山一水二分田，一分道路和庄园”的格局，这个山谷就叫“韶山冲”。

韶山冲东北距长沙 90 公里，东南离湘潭 45 公里，是个偏僻的山冲。中华人民共和国成立以前，这里没有铁路、公路，也没有通船的河道。在这里居住的有毛、李、钟、周、邹、彭、庞等几姓人家，他们忠厚、朴实、勤劳、善良，但是在帝国主义和封建主义的压迫下，却遭受着深重的灾难，过着很穷苦的生活。

韶山冲里潺潺流淌着一条小溪，终年流水不断。在这小溪中上游的南岸，有一栋依山傍水的半瓦半茅屋的房子，叫上屋场。这是一栋湖南农村常见的“凹”字形住宅，当地人称作“一担柴”式的房子。这栋房子从堂屋正中为界，分别住着两家人。住在东边瓦房里的是毛家。公元 1893 年 12 月 26 日（清光绪十九年十一月十九日），毛泽东就诞生在这里。

韶山毛氏家族的历史，可以追溯到 14 世纪中叶。当时元末红巾军起义如火如荼，天下大乱。

在这王朝更迭的年代，家住江西省吉州府龙城县（今江西省吉水县）的一个名叫毛太华的青年农民，投奔到朱元璋的农民军中。

朱元璋建立明朝以后，毛太华做了百夫长一类的下级军官，并随从明朝大将傅友德、蓝玉远征云南。云南归入大明的版图后，毛太华被留下，成为镇滇军人。

云南边陲，为少数民族聚居地，当时很少有汉族居住。在云南澜沧（今云南省澜沧拉祜族自治县区内），毛太华同许多镇滇军人一样，娶了一位当地少数民族姑娘为妻，并生育了四个儿子，依次取名为：毛清一、毛清二、毛清三、毛清四。

由于戍边立有军功，毛太华后被准许迁回内地。明洪武十三年（1380年），毛太华偕妻子王氏、长子清一、四子清四入湖南，居住在湘乡县城北门外绯紫桥。在这里，朝廷分给他们田产几十亩。数年后，毛清一、毛清四就迁移到了湘潭县七都七甲定居。七都七甲这个山乡，就是今日闻名天下的韶山。毛太华随儿子清一、清四在韶山生活若干年后就去世了。从此，毛氏家族便在这山清水秀的韶山一带繁衍生息。毛太华，成为韶山毛氏家族的第一代祖先。

毛氏家族从第一代毛太华至第六代，没有固定的谱系。清乾隆二年（1737年），毛氏家族第七代开始修族谱，定下固定的谱系为：

立显荣朝士，文方运际祥；
祖恩贻泽远，世代永承昌。

清光绪七年（1881年），毛氏族谱再修，又续订了谱系：

孝友传家本，忠良振国光；
起元敦圣学，风雅列明章。

以后直至1941年，毛氏族谱又经三修、四修，但都没有再续谱系。

在族谱中，还记载着颇为严格的家训：培植心田、品行端正、孝养父母、友爱兄弟、和睦乡邻、教训子孙、矜怜孤寡、婚姻随宜、奋志芸窗、勤劳本业。族谱中规定的家戒则要求戒“游荡”、“赌博”等等。

毛氏家族在韶山世代务农。其第十七代传人毛祖人，又名毛四瑞，就是毛泽东的曾祖父。生于1823年，1893年毛泽东诞生那年去世。他是一个沉默寡言，勤劳忠厚的农民，没有读过书，主要靠种田、出卖劳动力来维持一家的生计。生有二子，长子德臣，次子翼臣。

毛泽东的祖父毛翼臣，名恩普，字寅宾，是毛氏家族的第十八代传人。他生于1846年5月22日，1904年11月23日去世。娶妻刘氏，生一子贻昌；还有两个女

儿，分别嫁张家和贺家。1878年，与哥哥德臣分家，从祖居地韶山东茅塘搬到南岸上屋场。他是一个老实厚道的庄稼人，一生清贫。为了生活，不得不将祖传的部分田产典当出去。

毛氏家族的第十九代传人毛貽昌，即毛泽东的父亲，字顺生，号良弼。生于1870年10月15日，1920年1月23日因患急性伤寒病去世。当时毛泽东在北京为驱逐张敬尧的斗争而奔走，未能回韶山奔丧。

毛貽昌终身务农经商，而且生财有道。他读过几年私塾。10岁时，由父母做主，与湘乡县唐家坵文芝仪之女文素勤^[1]订了婚，15岁完婚。16岁时，为了替父亲偿清所欠债务，迫不得已外出当兵。他把军队发给的饷银积攒起来，退伍回家后，还清了债务。17岁开始当家理事。那时，他家只有六七亩地，家底微薄，一家人终年为温饱而操劳。但毛顺生精明能干，善于经营，他把自家省吃节余下来的稻谷作些加工，将白米挑到银田寺赶集出售，有时也零售给附近的穷苦樵夫和手工业者，米糠则用来喂养架子猪出售。渐渐地，他积攒了一笔钱，赎回了父亲典当出去的田产，算上原有的，共有自耕地15亩，年收60担谷。全家有父亲、妻子、泽东、泽民、泽覃三个儿子，连他共6口人（后又收养了其堂弟的女儿泽建），除用去口粮35担外，尚有25担左右的剩余。

毛顺生治家严厉，是个好当家。他常说：“吃不穷、用不穷，人无计算一世穷。谁会盘算，谁就能过好日子；不会盘算的人，你给他金山银山，也是空的。”他带着一家人勤奋劳动并省吃俭用，家里没有吃闲饭的，儿子年纪小也要干些割猪草之类的轻活，长大些了就要到田里干活。每年口粮之外的剩余谷子，用作押进田产，取利息钱。此外，他还兼作些贩运谷米和生猪的生意。开始，这种生意还是小规模。后来，毛顺生得到岳家亲戚的贷款帮助，便到湘乡大坪坳一带成批购进稻谷，加工销售。家里也开始雇工，起初是短工，后来雇一长工，在冬天碾谷的时候，还得多雇一个短工。在运输上，也逐步由肩挑改为土车运送，以后更发展到从银田寺雇船，将米运往湘潭市易俗河去出售。此外，他还贩卖耕牛。毛顺生手头的钱增多了。1904年，他买进了堂弟毛菊生的7亩水田，使田产增加到22亩。年收稻谷80担。此后，他继续聚积财富，

〔1〕毛泽东母亲的名字说法不一。曹宏、周燕著《寻踪毛泽民》第303页（中央文献出版社2007年1月版）记载：毛泽民在1939年应共产国际要求，代毛泽东填写一份个人简历，其中将其母亲名字写为“文素勤”。