

LIANSHE

GONGCHENG XIANGMU GUANLI GUIFAN

SHISHI SHOUC

建设工程项目管理规范 实施手册

吉林科学技术出版社

建设工程项目管理规范

实施手册

范爱民 主编

第
三
卷



吉林科学技术出版社

目 录

(第三卷)

第八篇 建设工程质量控制

第一章 概 述	(1393)
第一节 工程项目质量控制的概念	(1393)
一、质 量	(1393)
二、工程项目质量	(1394)
三、工程项目质量控制	(1395)
第二节 工程项目质量形成过程	(1397)
一、工程项目质量形成的系统过程	(1397)
二、工程建设各阶段对质量形成的影响	(1397)
第三节 工程项目质量控制过程	(1398)
一、在项目决策阶段的质量控制	(1399)
二、在工程设计阶段的质量控制	(1399)
三、在工程施工阶段的质量控制	(1399)
四、在工程验收阶段的质量控制	(1399)
第四节 影响工程质量因素的控制	(1400)
一、人的控制	(1400)
二、材料、构配件的质量控制	(1400)
三、机械设备的控制	(1400)
四、方法的控制	(1401)
五、环境因素的控制	(1401)
第五节 工程项目主体各方质量责任和义务	(1402)
一、建设单位的质量责任与义务	(1402)
二、勘察设计单位的质量责任和义务	(1402)
三、施工单位的质量责任和义务	(1403)

四、建筑材料、构配件生产及设备供应单位的质量责任和义务	(1404)
五、返修和损害赔偿	(1404)
第六节 政府对工程项目质量的监督管理	(1405)
一、建设工程主体的监督管理制度	(1405)
二、建设工程质量监督制度	(1406)
三、建设工程质量的检测制度	(1407)
四、建设工程质量的验评及奖励制度	(1408)
五、企业质量管理体系和产品质量认证制度	(1408)
第七节 质量控制中几个应注意的问题	(1409)

第二章 建设工程质量体系

第一节 质量体系综述	(1411)
一、体系及其特征	(1411)
二、质量体系的含义	(1412)
三、质量体系的环境	(1412)
四、质量体系的分类	(1414)
五、质量体系要求和产品要求	(1416)
六、通用产品类	(1417)
七、影响产品质量的几个方面	(1417)
八、过程的概念	(1419)
九、质量体系的评价	(1419)
第二节 质量体系要素	(1420)
一、质量体系要素的含义及主要内容	(1420)
二、对各项质量体系要素的简要说明	(1420)
三、建立质量保证体系应补充的质量体系要素	(1429)
第三节 质量体系的建立与运行	(1432)
一、建立质量体系的基本点	(1432)
二、产品寿命周期阶段的划分	(1433)
三、质量体系建立的步骤与要求	(1433)
第四节 质量手册的编制	(1441)
一、质量手册的含义	(1441)
二、质量手册的分类	(1441)
三、质量手册具备的主要特性	(1442)
四、质量手册的基本格式和构成	(1443)
五、质量手册的编制	(1445)
六、质量手册的具体应用	(1446)

第五节 质量体系的审核与评审	(1446)
一、质量体系审核	(1446)
二、质量体系评审	(1448)
第六节 质量体系的认证	(1449)
一、概 念	(1449)
二、质量认证制度的类型	(1451)
三、我国质量体系认证制度	(1455)
第三章 建设工程质量保证	(1457)
第一节 质量保证概述	(1457)
一、质量保证的发展概况	(1457)
二、质量保证的含义	(1458)
第二节 质量保证的内容与特征	(1460)
一、质量保证的核心内容——质量职能	(1460)
二、质量保证的重要特征——质量可追溯性	(1461)
第三节 质量保证的手段与模式	(1462)
一、质量保证手段	(1462)
二、质量保证模式	(1464)
第四节 质量保证模式的选择	(1467)
一、质量保证模式选择的意义及原则	(1467)
二、质量保证模式的选择方法	(1467)
三、质量体系要素证实程度的选择	(1470)
第五节 质量保证体系	(1471)
一、质量保证体系的基本概念	(1471)
二、质量保证体系的构成	(1473)
三、质量保证体系的建立与运行	(1475)
四、质量保证手册	(1480)
第六节 质量保证机构	(1481)
一、机构设置原则	(1481)
二、机构推荐	(1482)
三、质量保证机构的主要职责	(1483)
第七节 质量责任制	(1484)
一、企业各级人员的质量责任制	(1484)
二、企业有关部门质量责任制	(1488)
第八节 工程竣工验收质量保证	(1488)
一、工程竣工验收的意义	(1488)

二、竣工验收的依据和标准	(1488)
三、交工验收工作的质量保证	(1489)

第四章 建设工程质量管理

第一节 质量管理的状况与发展

一、质量管理的概念	(1491)
二、质量管理的由来与发展	(1492)
三、各国质量管理的对比	(1493)

第二节 目标管理

一、目标管理的含义及其作用	(1495)
二、目标管理的内容	(1497)
三、目标管理的实施程序和方法	(1498)

第三节 质量规划

一、质量规划的基本概念	(1504)
二、质量方针目标计划	(1505)
三、质量管理工作计划	(1507)

第四节 工程质量管理

一、工程质量管理含义与目的	(1507)
二、工程质量管理的特点	(1508)
三、工程质量管理意义	(1509)
四、搞好工程质量管理应处理好几个关系	(1510)
五、影响工程质量的原因和因素	(1511)

第五章 建设施工企业质量管理

第一节 质量检验管理

一、质量检验概述	(1514)
二、质量检验方法	(1516)
三、质量检验的工作步骤	(1516)
四、质量检验工作的职能	(1517)
五、质量检验评定程序及组织	(1525)
六、操作者参与质量检验工作	(1526)

第二节 质量信息管理

一、概 述	(1527)
二、质量信息的类别和内容	(1528)
三、质量信息的管理	(1530)

第三节 质量成本管理

一、质量成本概述	(1532)
二、质量成本数据的收集	(1538)
三、质量成本的统计与核算	(1540)
四、质量成本计划与控制	(1541)
五、建筑安装企业质量成本核算	(1543)
第六章 建设工程项目阶段质量控制	(1547)
第一节 工程项目规划阶段质量控制	(1547)
一、建设前期工程项目经理责任制	(1547)
二、可行性研究的质量控制	(1547)
三、设计任务书的编报	(1549)
四、项目规划阶段常见质量问题和控制措施	(1549)
第二节 工程项目勘察阶段的质量控制	(1551)
一、工程勘察概述	(1551)
二、工程测量	(1568)
三、建设工程勘察质量管理	(1593)
第三节 工程项目设计阶段的质量控制	(1597)
一、设计质量的概念	(1597)
二、设计质量控制及评定的依据	(1598)
三、设计准备中的质量控制	(1599)
四、设计方案的审核	(1600)
五、设计图纸的审核	(1602)
六、图纸会审	(1603)
第四节 工程项目施工阶段的质量控制	(1604)
一、施工阶段质量控制的系统过程	(1604)
二、施工阶段质量控制的依据	(1604)
三、施工阶段质量控制的程序	(1607)
四、施工阶段质量监控的途径与方法	(1607)
五、施工工序质量的控制	(1610)
第七章 工程质量控制的统计分析方法	(1620)
第一节 质量统计数据	(1620)
一、数据的收集	(1620)
二、样本数据特征	(1621)
三、质量变异分析	(1622)
四、质量数据的波动	(1623)

第二节 质量控制的统计分析方法概述	(1623)
一、分层法	(1623)
二、调查表法	(1624)
三、排列图法	(1625)
四、因果分析图法	(1626)
五、相关图法	(1627)
六、直方图法	(1628)
七、控制图法	(1631)

第八章 建设工程质量保证资料

(1634)

第一节 钢材出厂合格证、试验报告	(1634)
一、钢材出厂合格证、试验报告质量责任	(1634)
二、钢材机械性能检验	(1637)
三、钢材的化学成分检验或其他专项检验	(1640)
四、钢材出厂合格证、试验报告单鉴定方法	(1643)
第二节 焊接试(检)验报告、焊条(剂)合格证	(1644)
一、焊接试(检)验报告、焊条(剂)合格证质量责任	(1645)
二、焊接骨架和焊接网片检验	(1646)
三、钢筋对焊接头检验	(1648)
四、钢筋电弧焊接头检验	(1649)
五、钢筋电渣压力焊接头检验	(1650)
六、预埋件钢筋 T 形接头检验	(1651)
七、焊条(剂)合格证	(1652)
八、焊接试(检)验报告、焊条(剂)合格证鉴定方法	(1654)
第三节 水泥出厂合格证、试验报告	(1656)
一、水泥出厂合格证、试验报告质量责任	(1656)
二、常用水泥的质量技术要求	(1658)
三、水泥出厂合格证、试验报告单鉴定方法	(1659)
第四节 砖出厂合格证、试验报告	(1660)
一、砖出厂合格证或试验报告单的质量责任	(1661)
二、砖的外观质量等级标准	(1661)
三、砖的力学性能指标	(1665)
四、砖出厂合格证试验报告单鉴定方法	(1667)
第五节 防水材料合格证、试验报告	(1668)
一、防水卷材、胶粘剂合格证、试验报告	(1668)
二、防水涂料、胎体增强材料合格证、试验报告	(1674)

三、防水密封材料合格证、试验报告	(1677)
四、保温隔热材料合格证、试验报告	(1679)
五、沥青出厂合格证、试验报告	(1681)
六、沥青胶(玛瑙脂)试验报告	(1683)
七、防水材料合格证、试验报告单鉴定方法	(1687)
第六节 建筑构件合格证	(1688)
一、建筑构件合格证的质量责任	(1688)
二、预制混凝土构件的有关技术要求	(1689)
三、建筑构件合格证鉴定方法	(1691)
第七节 混凝土试验报告单	(1692)
一、混凝土试验质量责任	(1692)
二、水泥出厂合格证或试验报告	(1694)
三、砂子试验报告	(1694)
四、石子试验报告	(1698)
五、混凝土外加剂合格证、说明书或试验报告单	(1702)
六、混凝土配合比报告单	(1704)
七、混凝土拌制和浇筑过程中的质量检查记录	(1706)
八、混凝土抗压强度试块试验报告单	(1707)
九、混凝土强度(指标准养护的立方体抗压强度)的质量评定	(1709)
十、混凝土抗渗试验报告单	(1715)
第八节 砂浆试验报告单	(1717)
一、砂浆试验质量责任	(1717)
二、水泥出厂合格证或试验报告、砂子检验报告	(1718)
三、砂浆配合比报告单	(1718)
四、砂浆试块试验报告单	(1719)
五、砂浆强度的质量评定	(1721)
第九节 土壤试验、打(试)桩记录	(1723)
一、土壤试验	(1723)
二、打(试)桩记录	(1726)
第十节 地基验槽记录	(1731)
一、地基验槽的质量责任	(1731)
二、地基验槽内容	(1732)
三、地基处理记录及验槽复验	(1732)
四、地基验槽记录鉴定方法	(1732)
第十一节 结构吊装、结构验收记录	(1734)
一、结构吊装记录	(1734)

二、结构验收记录	(1736)
第十二节 隐蔽验收记录	(1738)
一、隐蔽验收记录质量责任	(1739)
二、隐蔽验收内容要求	(1739)
三、隐蔽验收记录鉴定方法	(1753)
第九章 建设工程质量评定	(1754)
第一节 工程质量评定概述	(1754)
一、工程质量评定的意义	(1754)
二、工程质量评定的依据	(1754)
第二节 工程质量评定的划分	(1755)
一、单位工程	(1755)
二、分部工程	(1757)
三、分项工程	(1757)
第三节 质量评定的等级及标准	(1760)
一、质量等级评定的基本概念	(1760)
二、工程质量合格与优良的标准	(1762)
第四节 工程质量评定组织与方法	(1763)
一、工程质量评定的组织	(1763)
二、工程质量评定的方法	(1764)
第五节 观感质量的评定	(1779)
一、观感检查数量及抽样方法	(1779)
二、观感质量项目等级的划分	(1779)
三、得分率计算	(1780)
四、标准分的选值与再分配	(1781)
第六节 单位工程质量检验综合评定	(1783)
一、单位工程质量检验综合评定程序	(1783)
二、质量保证资料核查	(1783)
三、分部工程质量等级汇总	(1786)
四、观感质量评定	(1788)
五、单位工程质量的综合评定	(1788)
第七节 观感质量评定点的质量等级	(1789)
一、室外墙面	(1789)
二、室外大角	(1790)
三、外墙面横竖线角	(1790)
四、散水、台阶、明沟	(1791)

五、滴水线、滴水槽	(1791)
六、变形缝、水落管	(1791)
七、屋面坡向	(1791)
八、屋面防水层	(1792)
九、屋面细部	(1792)
十、屋面保护层	(1792)
十一、室内顶棚	(1793)
十二、地面与楼面工程	(1794)
十三、楼梯、踏步	(1795)
十四、厕浴、阳台泛水	(1795)
十五、抽气、垃圾道	(1795)
十六、细木、护栏	(1795)
十七、门窗安装	(1796)
十八、油漆工程	(1796)

第十章 建设工程质量监督

(1798)

第一节 工程质量监督工作程序

(1798)

一、工程开工前	(1798)
二、工程开在中	(1798)
三、工程开工后	(1799)

第二节 工程质量监督档案

(1799)

一、封 面	(1799)
二、目 录	(1799)
三、建设工程质量监督申请单	(1800)
四、单位工程开工条件审查表	(1801)
五、工程质量监督通知单	(1801)
六、单位工程质量监督计划	(1802)
七、质量监督交底记录	(1803)
八、质量监督抽查记录	(1803)
九、整改及停工通知	(1804)
十、整改结果报告及复工通知	(1805)
十一、质量事故处理文件	(1806)
十二、主体工程验收	(1806)
十三、单位工程质量等级核定资料	(1807)
十四、竣工质量核验结果通知	(1807)

第九篇 建设项目成本控制

第一章 建设项目成本控制概述	(1811)
第一节 建设项目成本控制的概念及其作用	(1811)
一、建设项目成本控制的概念	(1811)
二、建设项目成本控制的作用	(1812)
第二节 建设项目成本控制组织及其特点	(1816)
一、整体性	(1817)
二、相关性	(1818)
三、层次性	(1818)
第三节 建设项目成本控制的对象和内容	(1819)
一、以建设项目的职能部门、施工队组作为成本控制对象	(1819)
二、以分部分项工程作为项目成本的控制对象	(1819)
三、以建设项目成本形成过程作为控制对象	(1819)
第二章 建设项目成本控制的原则、分类和程序	(1821)
第一节 建设项目成本控制的原则	(1821)
一、政策性原则	(1821)
二、效益性原则	(1821)
三、开源与节流相结合的原则	(1822)
四、全面性原则	(1822)
五、中间控制原则	(1822)
六、责权利相结合的原则	(1822)
七、归口分级控制的原则	(1823)
八、专业控制和群众控制相结合的原则	(1823)
九、积极控制的原则	(1823)
十、例外管理的原则	(1824)
第二节 建设项目成本控制的分类	(1824)
一、按照成本控制的要求分类	(1824)
二、按照成本控制的范围分类	(1825)
三、按照成本控制的层次分类	(1825)
四、按照成本控制有无信息反馈回路分类	(1826)
五、按照成本控制的对象分类	(1826)

第三节 建设项目成本控制的程序	(1828)
一、成本的事前控制	(1828)
二、成本的事中控制	(1828)
三、成本的事后分析控制	(1829)
第三章 建设项目成本计划编制的要求	(1830)
第一节 建设项目成本计划的编制要求和作用	(1830)
一、建设项目成本计划编制的要求	(1830)
二、建设项目成本计划的作用	(1830)
第二节 建设项目成本计划的内容	(1831)
一、项目成本计划总表	(1831)
二、降低成本技术组织措施计划表	(1832)
三、间接费用计划表	(1833)
四、降低项目成本计划表	(1834)
第三节 建设项目成本计划控制	(1834)
一、对成本计划指标进行分解	(1834)
二、设计必要的内部报表反映成本控制效果	(1834)
三、项目经理和业务人员进行严格控制	(1834)
第四章 建设项目成本预测控制	(1835)
第一节 建设项目成本预测的作用	(1835)
第二节 建设项目成本预测的种类和要求	(1836)
一、建设项目成本预测的种类	(1836)
二、建设项目成本预测的要求	(1836)
第三节 建设项目成本预测的特点	(1837)
一、科学性	(1837)
二、近似性	(1837)
三、局限性	(1837)
四、特殊性	(1837)
第四节 建设项目成本预测的方法	(1838)
一、建设项目成本预测的基本方法	(1838)
二、两点法	(1839)
三、最小二乘法	(1840)
四、专家预测法	(1841)
第五章 建设项目的工程预算控制	(1843)
第一节 工程预算的作用	(1843)

第二节 建设项目工程预算控制要点	(1843)
一、确保施工项目工程预算编制完整、准确	(1843)
二、建立和健全基础资料的管理	(1844)
三、确保施工项目工程量计算的精确度	(1844)
四、取费标准要符合规定	(1844)
五、编制工程预算方法科学化	(1844)
第三节 建设项目工程预算控制的方法	(1845)
第六章 建设项目成本按成本项目控制的方法	(1846)
第一节 成本开支范围的控制	(1846)
一、帐务监督	(1846)
二、实物监督	(1846)
三、群众监督	(1847)
四、制度监督	(1847)
第二节 人工费的控制	(1847)
一、劳动定额的制订和控制	(1847)
二、工资基金的控制	(1849)
第三节 材料费的控制	(1849)
一、主要材料消耗定额的制订	(1849)
二、材料价格的控制	(1850)
三、材料领发的控制	(1853)
第四节 机械使用费的控制	(1853)
一、机械台班定额的制定和控制	(1853)
二、机械使用费的控制	(1853)
第五节 其他直接费的控制	(1854)
第六节 间接费用的控制	(1855)
一、间接费用定额的制订和控制	(1855)
二、建立费用控制责任制	(1856)
三、严格控制间接费支出的手段	(1856)
第七节 按施工进度进行成本控制的方法	(1857)
第八节 指标控制	(1859)
一、降低工程成本指标	(1859)
二、费用节约指标	(1859)
第七章 建设项目的考核与分析控制	(1861)
第一节 建设项目成本考核控制	(1861)

一、建设项目成本考核控制的意义	(1861)
二、建设项目成本考核控制的原则	(1861)
三、建设项目成本考核控制的内容	(1862)
第二节 建设项目成本分析控制	(1863)
一、建设项目成本分析控制的意义和内容	(1863)
二、建设项目成本分析控制	(1864)
三、技术组织措施效果的分析	(1868)
四、施工项目成本分析控制的方法	(1869)
第八章 建设项目施工成本核算方法	(1874)
第一节 项目施工成本核算概述	(1874)
一、项目施工成本核算的层次	(1874)
二、项目施工成本与工程成本之间的关系	(1875)
第二节 表格核算项目施工成本的方法	(1876)
第三节 项目施工成本核算方法	(1879)
一、项目施工成本核算方法	(1879)
二、两种核算方法的特点	(1880)
第九章 建设项目成本的制度控制与会计控制	(1882)
第一节 建设项目成本的制度控制	(1882)
第二节 建设项目成本的会计控制	(1883)
一、帐目的控制	(1883)
二、凭证控制	(1886)

第十篇 建设项目技术与信息管理

第一章 建设项目技术管理	(1891)
第一节 建设项目技术管理的作用	(1891)
第二节 建设项目技术管理的内容	(1891)
第三节 技术岗位责任制	(1892)
一、技术管理机构的主要职责	(1892)
二、项目经理的主要职责	(1892)
三、各级技术人员的主要职责	(1893)
第四节 施工技术管理的基本制度	(1894)

一、图纸审查制度	(1894)
二、技术交底制度	(1894)
三、技术核定制度	(1895)
四、检验制度	(1895)
五、工程质量检查和验收制度	(1896)
六、科技情报制度	(1896)
七、技术档案管理制度	(1897)
第五节 技术开发、革新与改造	(1898)
一、技术开发的内容和管理	(1898)
二、技术革新和技术改造	(1900)
第六节 工法制度和建筑企业标准化管理	(1901)
一、工法制度的概念	(1901)
二、工法的内容	(1901)
三、建筑企业标准化管理	(1902)
第七节 技术经济分析	(1902)
一、技术与经济的关系	(1903)
二、技术方案的技术经济效益评价原则	(1903)
三、技术方案经济比较的可比条件	(1904)
第二章 建设项目信息管理	(1905)
第一节 信息概述	(1905)
一、信息的概念	(1905)
二、对信息的要求	(1905)
三、项目信息的分类	(1906)
四、信息的特性	(1906)
第二节 项目信息管理	(1906)
一、信息管理的原则	(1907)
二、信息管理的环节	(1907)
三、信息管理制度	(1907)
四、信息管理的要求	(1907)
五、信息管理的主要工作	(1908)
六、项目的分解与编码	(1909)
第三节 计算机在信息管理中的应用	(1912)
第四节 工程项目管理信息系统	(1914)
一、信息系统与管理系统的	(1914)
二、工程项目管理信息系统概念	(1915)

三、项目管理信息系统的作用	(1915)
四、建立项目管理信息系统的内部前提	(1915)
五、项目管理信息系统的主要功能	(1916)
六、管理系统的信息分析	(1918)
七、企业管理信息系统的组成	(1919)
八、决策支持系统	(1919)
第五节 工程项目管理信息系统的开发	(1924)
一、工程项目管理信息系统的特点	(1924)
二、工程项目管理信息的主要内容	(1925)
三、建立工程项目管理信息系统的步骤	(1926)
四、成本核算信息系统示例	(1927)
五、系统功能和程序设计	(1929)
第六节 工程建设监理信息管理	(1933)
一、工程建设监理信息管理概述	(1933)
二、建设监理信息管理	(1936)
三、建设监理信息系统	(1941)
四、建设监理文档管理	(1946)

第十一篇 工程项目建设监理

第一章 工程项目建设监理概论	(1951)
第一节 工程建设监理概述	(1951)
一、工程建设监理概念	(1951)
二、工程建设监理的性质	(1951)
三、工程建设监理的中心任务	(1953)
四、工程建设监理与其他项目管理的区别	(1953)
五、工程建设监理与政府工程质量监督的区别	(1954)
六、工程建设监理的内容	(1955)
七、工程建设监理的基本方法	(1957)
第二节 监理工程师	(1959)
一、监理工程师的概念	(1959)
二、对监理工程师的素质要求	(1959)
三、监理工程师的培养	(1961)
四、监理工程师资格考试	(1962)