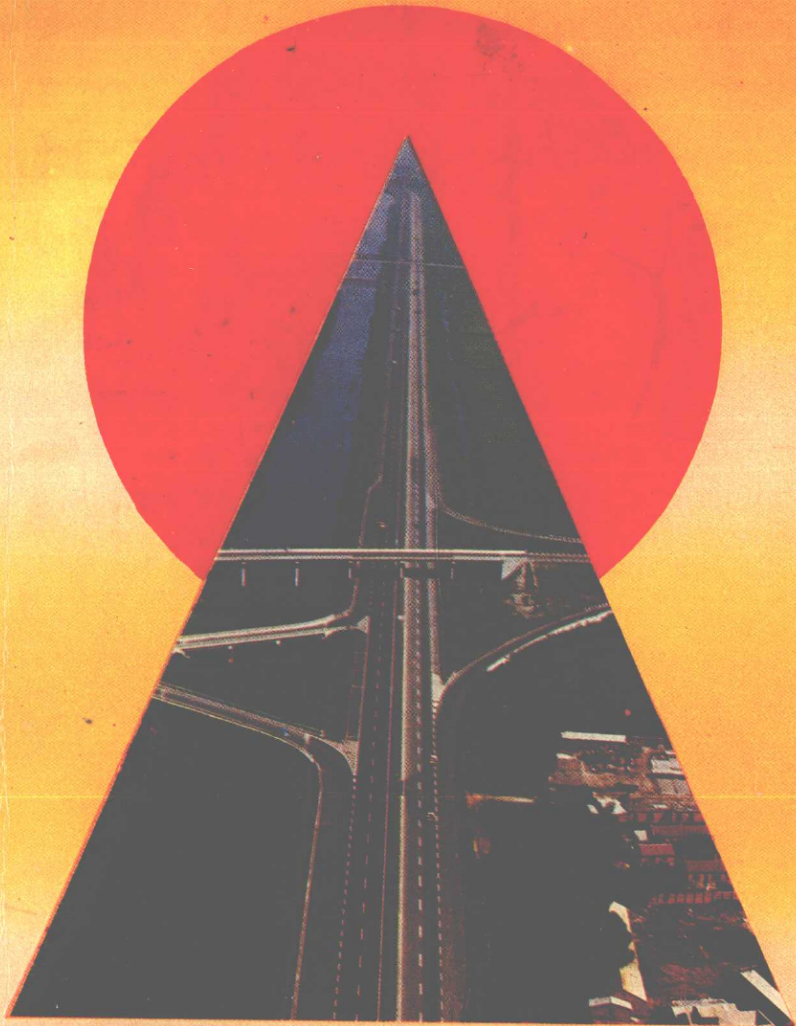




主编 刘迎初

走出困境的希望

沈阳出版社

走出困境的希望

刘迎初 主 编

沈 阳 出 版 社

1991·沈阳

(辽)新登字12号

走出困境的希望

刘迎初 主编

责任编辑：李应福

封面设计：冯守哲

责任校对：良彪 延明 兰萍

版式设计：张 辉

沈 阳 出 版 社 出 版 发 行

(沈阳市和平区13纬路19号)

沈 阳 市 北 陵 印 刷 厂 印 刷

开 本：787×1092毫米 1/32

1991年9月第1版

印 张：15.375

1991年9月第1次印刷

字 数：320千字

印数：1—3,150

ISBN 7—80556—697—6/F·56

定价：6.00元

序 言

沈阳，作为我们伟大祖国的东北重镇和工业名城，在建国后的数十年间，曾为全国的社会主义建设做出过特殊的贡献。特别是党的十一届三中全会以来，沈水所哺育的五百多万优秀儿女在党的基本路线的指引下，坚持走改革开放之路，更使这个老工业基地开始进一步焕发青春。但由于近年来全国经济大环境的变化和自身在长期发展中所积累的矛盾和问题的影响，工业生产一度急剧滑坡，经济效益大幅度下降，相当一部分企业陷入困境，引起了社会各方面的普遍关注。

沈阳经济如何走出困境，重振雄风，这既是一个紧迫的现实问题，也是一个长远的发展问题。因而，解决这个问题，既需要实践的扩大和深化，也需要理论的探索和指导；既需要总结和汲取自己的经验教训，也需要学习和借鉴别人的成功之道。正是为了适应这一需要，我们在中共沈阳市委领导同志的关怀和支持下，编辑了《走出困境的希望》一书。书中按决策篇、理论篇、实践篇三个层次分别收集了近年来沈阳市委、市政府为加速沈阳经济走出困境，重振雄风所做出的一系列重大决策；市领导同志和市有关部门的负责同志以及部分专家学者围绕振兴沈阳经济所撰写的一些理论文章；市综合经济管理部门为搞活企业服务、创造良好宽松外部环境和企业自身眼睛向内、奋力拼搏的实践经验；以及

国内外一些企业在困境中崛起的成功秘诀，目的是想使人们从中领悟和看到走出困境的希望。那么，走出困境的希望究竟在哪里？通过书中对决策与研究、理论与实践有关成果的有机组合，我们深深感到，希望就在企业之中，就在人民之中，就在我们深刻领会、全面把握、正确贯彻党的基本路线的扎实奋斗之中。为此，至少要做到“十个必须”：

——必须发挥政治优势，用伟大的事业和宏伟的目标激励人，用面临的严峻形势和艰巨任务警醒人，用热情的关怀和严明的奖惩引导人，把广大干部和群众的精神振奋起来，坚信“只要思想不滑坡，办法总比困难多”。

——必须坚持眼睛向内，“自己的梦自己圆”，把走出困境的希望放在发愤图强、自力更生的基点上。

——必须转变经营思想，牢固地树立起与商品经济相适应的市场观念、竞争观念、风险观念和效益观念，使企业真正转到经营开发型的轨道上来，努力做到“企业围着产品转，产品围着市场转，市场围着用户转”。

——必须依靠科技进步，重视技术改造，加速科学技术向生产力各要素的全面渗透，向科学技术要经济效益，要竞争能力，要发展后劲。

——必须改善经营管理，把企业内部的资金、技术、物资等方方面面的潜力，充分发掘出来，做到人尽其力、物尽其用、时尽其效。

——必须调整经济结构，加速产品的更新换代，搞好生产要素的合理流动和优化组合，促进相关产业间的协调发展。

——必须深化企业改革，搬掉铁交椅、砸碎铁饭碗、打破大锅饭，建立起催人向上的激励机制，把职工群众的积极

性和创造性充分调动起来，发挥出来。

——必须扩大对外开放，发展外向型经济，实现以外补内，以外促内、内外结合、联动发展。

——必须强化宏观调控，注意解决想得“过微”、抓得“过虚”、管得“过死”的问题，用高瞻远瞩的战略谋划、及时有力的组织协调和灵活有效的政策服务，倡导和支持企业的搞活及经济的发展。

——必须坚持生产力标准，各个层次、各个方面都要进入发展社会主义商品经济大合唱的角色，唱好自己的声部，自觉地为发展生产力，或鸣锣开道，或选贤任能，或保驾护航，或冲锋陷阵。

以上这“十个必须”是《走出困境的希望》这本书中的决策篇、理论篇和实践篇给我们提供的主要启示，或者是给我们指出的希望所在。如果各个地区、各个部门、各个企业能从中受到启发，获得教益，对走出目前的困境有所帮助，那末，我们将感到无限欣慰。

沈阳的振兴，是国家的要求，是时代的呼唤，是历史赋予我们每个沈阳人的庄严使命。一切不甘家乡落后，有志于献身建设有中国特色社会主义伟大事业的人们，都应当为之奋起，为之拼搏。我们坚信，只要全市人民都精神振奋，尽己所能，献计出力，不辱使命，沈阳经济就一定能够迅速走出困境。重振雄风。

沈阳是大有希望的！

编 者

1991年8月

目 录

● 决策篇 ●

- 振奋精神 转变观念 扎扎实实地迈好“八五”第一步
——市委书记张国光在中共沈阳市委八届二次全
体会议上的报告（节选）……………（3）
- 眼睛向内，抓住关键，把沈阳工业生产搞上去
——市委副书记、市长武迪生在沈阳市计划会上
的讲话（摘要）……………（15）
- 认清形势，解放思想 进一步推进改革开放
——市委常委、副市长张荣茂在沈阳市经济体制
改革工作会议上的报告（摘要）……………（28）
- 再开放一些，再放开一些，再抓实一些
——市委副书记董万德在沈阳市经济体制改革工
作会议结束时的讲话（摘要）……………（40）
- 解放思想，放开手脚 大力发展乡镇企业
——沈阳市乡镇企业工作会议报告（摘要）……………（50）
- 深化改革，扩大开放，大力发展和进一步搞活城镇集
体经济

——沈阳市城镇集体经济工作会议报告（摘要）	
.....	（60）
发展大商业，建设大市场 搞活大流通	
——沈阳市商品流通工作会议上的报告（摘要）	
.....	（69）
加强企业思想政治工作，为重振沈阳雄风服务	
——市委副书记丁世发在沈阳市企业思想政治工 作经验交流会上的讲话（节录）.....	（78）
大兴调查研究之风，进一步提高决策民主化、科学化 水平	
——市委常委、市委秘书长赵金城同志在沈阳市 调研工作会议上的报告（摘要）.....	（87）
沈阳市经济形势的综合分析和对策建议.....	
.....市委政策研究室	（95）

● 理论篇 ●

正确认识和坚持生产力标准.....	张国光（149）
关于生产力标准的理性思考.....	丁世发（159）
工会工作要坚持生产力标准.....	李中鲁（169）
大力加强党的建设 加速沈阳经济振兴.....	林毓卿（178）
为经济建设保驾护航.....	周明录（187）
发挥地方国家权力机关的作用 促进生产力 的发展.....	徐 晨（198）
人民政协工作要更好地为经济建设服务.....	张鸿钧（206）
要正确处理好销售工作的十个关系.....	张瑞昌（216）

振兴沈阳经济的几点思考·····	冯舜华(222)
金牌得主的悲哀·····	刘欣欣 何大新(230)
坚持正确的政策导向 保护和促进生产力 的发展·····	刘迎初(236)
多角度强化商品经济的市场观念 全方位提 高开拓市场的综合能力·····	李国安(244)
从文化上认识沈阳经济与社会发展的制约 因素·····	刘语民(251)
盘活资金是搞活大中型企业的当务之急·····	邵 尹(261)
充分运用价格杠杆 为搞活企业服务·····	刘海泉(267)
运用税收杠杆,启动沈阳经济·····	赵震宇 王南飞(274)
加强工商行政管理 促进生产力健康发展·····	安景学(281)

● 实践篇 ●

运用价格杠杆,为搞活企业服务·····	魏玉书(291)
发挥税收杠杆作用,为振兴沈阳经济 多做贡献·····	姜宪志(297)
充分发挥财政职能 积极促进经济发展·····	李经芳(303)
充分发挥工行优势 支持大中型企业 生产发展·····	李纪荣(312)
立足工商行政管理职能 自觉地为搞活经济 服务·····	盖世林(319)
充分发挥人事部门职能作用 为企业走出 困境服务·····	于跃洲(325)
积极推进劳动制度的综合配套改革,为搞活	

- 企业、振兴沈阳经济服务……………孙长久(332)
- 发展外向型经济,是企业走出困境的
必然选择……………孙景成(338)
- 在缝隙中求生存,在缝隙中求发展
——沈阳钢铁总厂的经营之道……………张立(345)
- ✓ 改革,企业一派生机
——沈阳电线厂纪实……………王厚体 孙潜彤(351)
- 沈阳的“斯米克现象”说明了什么
——沈阳华光灯泡厂五车间模拟“三资”企业
管理办法的调查与思考……………姜兴久 么汝兴(356)
- 走向世界的脚印
——联想集团创办外向型企业
纪实……………王智 宋群(362)
- 利用资产存量吸引外资是改造老企业的一条重要途径
——关于永新——沈阳化工厂(有限公司)实行股
权式合资经营的调查……………王志良(367)
- 冲破“东北现象”的希望之光
——沈阳电缆厂技术改造纪实……………
……………吴显光 周杰 任洪杰(372)
- 跨时代的进步
——北京燕山石油化工公司向技术改造
要效益……………班明丽 费伟伟(381)
- 焕发青春的奥秘
——记上海正泰橡胶厂搞技术改造
的经验……………陈钢(386)
- 兼并组合,联合发展

- 沈阳波纹管厂是怎样“小马拉大车”
冲出困境的……………郑建军 (390)
- 搞活企业的真本事是什么
——广西柳州第二空气压缩机总厂搞活企业
启示录……………王金栋 韦振仕 (395)
- “老九”是怎样变成“老大”的
——沈阳市工商银行计算技术研究所迅速崛起
探秘……………王绘诗 (399)
- 企业靠产品 产品靠科技
——沈阳市节能环保设备厂的振兴
之路……………郑建军 (401)
- 要想“吃得饱” 先要“啃得动”
——大连橡塑机厂成为出口创汇大户
的启示……………阎国光 汪康宝 (403)
- 靠高科技产品争天下
——汕头威达医疗器械集团公司
发展纪实……………仲建春 (406)
- 充分发挥人才作用，走科技兴厂之路……………张德久 (409)
- 软市场方显出硬功夫
——沈阳轧钢总厂面对挑战搞活企业的
经营之道……………吴志兴 (413)
- 靠产品质量占领市场，赢得效益
——沈阳灯泡厂加强质量管理基础工作的
实践经验……………赵凤岐 田勇才 程 科 (419)
- 紧紧依靠职工群众闯出希望之路
——东北耐火材料厂扭亏为盈纪实……………

.....张 立 (426)

梦, 靠自己圆

——熊岳印染厂扭亏记.....朱平原 李大洪 (432)

逼上悬崖壮飞流

——营口染织厂绝处逢生纪实.....

.....焦洪涛 崔巍巍 (436)

“潜力, 就在您的岗位上”

——华丰造纸厂发动群众算大帐纪实.....

.....唐国枢 (439)

✓ 中西合璧严管理

——“天毛”腾飞的奥秘.....

.....刘光牛 樊英利 (443)

✓ 自己缺“血”自己补

——瓦房店轴承厂搞活资金纪实.....阮晓浒 (445)

大有大的好处

——评述国营温州玻璃钢建材厂

发展之路.....艾 丰 (449)

要善于发现和开发潜在市场

——沈阳第三橡胶厂研制新产品的

启示.....戚福洲 (454)

亨氏米粉何以走红.....陈 颐 汪 朗 (457)

✓ 坐以待“闭”, 不如奋起一搏.....

.....吕书东 李德来 孟宪江 (461)

克莱斯勒汽车公司是怎样起死回生的.....郑 成 (464)

王安电脑扭亏为盈之道.....伏 隆 (466)

“危机教育”——佳能公司摆脱困境的

起搏器.....	程 正	(467)
“江崎糖业”是怎样挤占泡泡糖市场的.....		
.....	郑 成	(469)
日本“电话卡”畅销不衰的奥秘.....	郑 成	(470)
出奇才能制胜		
——松下电器公司无线熨斗诞生记.....		
.....	郑 成	(471)
制造产品首先要“制造”需求		
——“东纶”公司眼镜布畅销于市的		
启示.....	程 正	(472)
后 记.....		(474)

决 策 篇

振奋精神 转变观念

扎扎实实地迈好“八五”第一步

——市委书记张国光在中共沈阳市委八届二次全体会议上的报告（节选）

（一九九一年一月二十九日）

今后十年是关系到我国社会主义的兴衰成败和中华民族前途命运的关键时期。目前，全国许多兄弟城市为在今后十年的发展中走在前列，都在争先恐后，奋发进取。在这种情况下，能否抓住机遇，加速沈阳的振兴，这对我们将是一个历史性的考验。十年看五年，五年看头年。因此，我们全市上下，党内党外，一定要增强危机感、责任感和紧迫感，并扎扎实实地做好“八五”第一年的工作。

总揽全局，进一步明确工作的指导思想

根据对当前形势的分析和“八五”计划的安排，市委常委确定今年全市工作总的指导思想是：以党的十三届七中全会精神为指针，按照市第八次党代会提出的各项要求，坚持党的基本路线，走科教兴市之路，牢固把握以调整结构、提高效益为重点，以开放促改革、促改造、促改组、促发展的经济建设总格局，进一步加强党的建设、民主法制建设和精神文明建

设，动员全市人民发愤图强，艰苦奋斗，努力把国民经济和社会事业推向前进，进一步促进经济政治的稳定与发展。全市工作总的目标是：工业生产要走出谷底；经济效益下滑的势头要得到有效遏制；财政收入要与工业生产实现同步增长；农村经济要进一步全面发展；城市建设要迈出新的步伐；人民生活继续有所改善；科技、教育、文化、卫生、体育、新闻出版等各项社会事业以及计划生育、环境保护工作都要有新的进步；社会治安、社会秩序和社会风气要进一步好转；党的凝聚力、战斗力明显增强；安定团结的政治局面得到巩固和发展。

为了有效地实施对全市工作的政治领导，保证“八五”第一年以至长远发展目标的实现，在实际工作中我们要自觉地做到以下五个“必须”。

第一，必须坚持经济建设这个中心。以经济建设为中心，发展社会生产力，是建设社会主义的根本任务，是我们全部工作的重心所在。只有把经济建设搞上去，才能充分体现社会主义制度优越性，挫败国内外敌对势力“和平演变”的图谋；才能巩固和发展安定团结的政治局面，为社会主义精神文明建设和社会的整体进步提供物质保证。以经济建设为中心，发展社会生产力，是今后十年的最大政治任务，对这一条我们在任何情况下都不能动摇。按照这一基本要求，全市各个方面、各个部门都要正确处理好部门工作与中心工作的关系，坚定不移地把自己工作的重心转到以经济建设为中心的轨道上来，齐心协力地搞好社会主义商品经济大合唱。

第二，必须坚持生产力这个标准。党的十三大提出，“一切有利于生产力发展的东西，都是符合人民根本利益的，因