

见证与思考

一个总编辑的新闻实践

刘勇 / 著

上

河北教育出版社

见证与思考

一个总编辑的新闻实践

刘勇 / 著

上

河北教育出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

见证与思考：一个总编辑的新闻实践 / 刘勇著. — 石家庄：河北教育出版社，2008.12
ISBN 978-7-5434-7084-2

I. 见… II. 刘… III. ①新闻—作品集—中国—当代
②新闻工作—中国—文集 IV. I253 G219.2-53

中国版本图书馆CIP数据核字：(2008)第183189号

书 名 见证与思考——一个总编辑的新闻实践(上、下)
作 者 刘 勇
责任编辑 颜 达 马 璇
内文设计 王 津

出 版 河北教育出版社 <http://www.hbep.com>
(石家庄市联盟路705号, 050061)

经 销 全国新华书店
印 刷 河北新华印刷一厂
开 本 787 × 1092 毫米 16 开
印 张 35
字 数 520 千字
印 数 4500
版 次 2008年12月第1版
印 次 2008年12月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5434-7084-2
定 价 78.00 元(上、下)

版权所有，翻印必究

如有印装质量问题请与出版部联系调换 0311-88643543, 88643565

序：成功者的体验

■ 何光先

《张家口日报》社总编辑、高级编辑刘勇同志，从事新闻工作26年，从一名坝上地区公社广播站的通讯员，成长为一份报纸的领军人物，他的成功经历很是耐人寻味。这部选集收入了刘勇同志撰写的部分新闻作品和新闻业务文论，也反映了“改革开放30年”大背景下，一个年轻人的成长历程，一家报社的发展缩影，做事做人都在其中。对我们报业同仁来说，尤其是对在基层工作的媒体年轻人来说，这是一部值得阅读并能从中汲取营养的好书。

这部选集不同于一般的新闻作品集，它既有具史料价值的新闻报道——通过典型人物和事件，记录张家口地区改革开放30年来翻天覆地变化的通讯和深度报道；又有在社会主义市场经济条件下与时俱进的新思想新理念——通过论述如何适应不断发展的新形势，厉行新闻改革，展示了张家口日报社求生存、求发展的办报宗旨；还有全面反映报纸发展策略及实践的经验介绍——微观上包括多方位多层面新闻写作理论与实践技巧的论述，宏观上包括报纸如何策划长远的良性发展规划。所以说，这部选集不是简单的作者作品汇编，也是一张报纸

的“发展大全”，这也是本书的一个突出特点。

我离开新闻实践第一线、离开新闻学研究岗位已经多年了，在这个信息爆炸、传媒翻新的年代，要为这样一部选集写序言，实在有些力不从心。好在我曾经主持过十年全国好新闻评选，比较熟悉全国从中央到地方三级报纸的基本情况，更与《张家口日报》社的同仁一直是好朋友。虽然刘勇同志是后起之秀，但对他我也多有所闻，并有过接触。他的成功，也是这部作品集中所反映出来的基本精神，可以用12个字来总结：勤于实践，勇于创新，甘于奉献。这也正是他的根本“体验”。以《张家口晚报》为例，没有这种精神，他不可能在8年之中，率领这张报纸，由当初的4开4版发展到现在的4开16版；发行量由1.75万份发展到4.5万份；私人订阅率达到70%以上的规模。目前报纸的广告收入连年以百万元以上的速度递增，由当初的50多万元增长到1130多万元，一举成为张家口地区发行量最大、舆论影响力很强、经济实力雄厚、深受广大读者喜爱的主要媒体。这反映出了他和他领导的新闻团队从新闻理念、发展决策到具体实践乃至每篇新闻报道所作出的努力及其创新力度。

实践决定成败。一件事无论想法多么好，能否成功，最后还要看实践结果。刘勇同志出生在张北县一个小山村里，高中毕业后做过家乡公社广播站的编辑和报社通讯员，后来又上师范学院，但不是新闻专业。由于他从小热爱新闻写作，利用业余时间进行新闻实践，不断给报社写稿，终于在毕业四年后的1982年11月由中学语文教师选调进入了张家口日报社，正式从事新闻采编工作，实现了自己的夙愿。

在他进入报社后，更是夜以继日，深入一线，笔耕不辍，以他擅长的深度报道形式，采写了一系列典型人物通讯，写了一批很好的评论文章，在社会上产生了较大的影响，其中不少作品获得省级和全国好新闻作品奖。因而他到报社不足一年半就担任了该报农村经济科副科长，第五年就担任了科长，第十年就担任了该报的领导职务，之后又将日报、晚报编辑部的领导职务一肩挑。事实胜于雄辩，刘勇同志自身发展的事实生动地说明了这一点：要想成功，就要勤于实践，不怕吃苦，不怕失败，百折不挠，勇往直前！

创新决定发展。一件事成功了，一个人成功了，这是一件不易的事，但要保住成功，并且得到发展，更不是一件易事。刘勇同志进入报社至今26个年头，事业和人生道路上获得了大大小小的许多成功：从职务上来说，有教师到记者的成功，有副科长、科长到副总编辑、总编辑的成功；从事业上来说，有领导一个科的成功，有领导一张晚报的成功，有同时领导日报和晚报的成功，还有更多的每次报道、每个宣传战役、每次改革的成功等等。成功就是进步，成功就是发展，小成功和大成功之间是发展，成功与成功之间也是发展，次次成功意味着次次发展，每次发展都蕴含着创新。比如，《张家口晚报》是他的一个成功的典范，但晚报的成功经历多次重大创新：第一次是在社委会决策下率先实行全员竞争上岗、全员聘任制，有效激发了全体员工的积极性；第二次是转变新闻观念，让报纸参与市场竞争，以市场需要选择新闻，刊发新闻，并在版面上进行了较大的调整，力求内容独家，传播迅速，受到广大读者的普遍欢迎；第三次是报社做出重

要决策，推行晚报自办发行与邮发相结合的发展模式，刘勇同志及其团队全力贯彻落实，在张家口地区破天荒地将市场化运作规则引入报社这一特殊行业，并一举成功。如此等等，每次发展都伴随着创新，每次创新都带来发展。这是刘勇同志及其团队引导事业发展并获得成功的关键，也是我们每个人所面临的现实：要发展就要创新，创新决定发展。

奉献决定命运。一件事的成功，一项事业的发展，固然可以通过奋斗、创新来实现，但要保证这些已经取得的成就得以持续发展，还需甘于奉献，不计得失。这是我们从这部选集中可以看到的又一种宝贵精神。在当今社会竞争十分激烈的情况下，有多少人今天事业有成，明天又被颠覆；又有多少人今天失败了，明天又登上了胜利之巅；更有多少人沉下去冒出来，冒出来沉下去，反复多次，最终还是胜利了，并且巩固了胜利成果。原因就是有人只有取得成功的能力，而无保住胜利成果的德行。成功了或者满足现状，不思进取；或者计较得失，争权夺利；或者忘乎所以，为所欲为，结果葬送了事业，也葬送了自己。刘勇同志自踏入报社门槛那一天起，就处在全国改革开放的大潮中，大浪淘沙谁主沉浮？刘勇之所以能够成为改革浪潮中脱颖而出的成功人士，不仅靠他的耐力——勤于实践，还靠他的勇气——敢于创新，更靠他的德行——甘于奉献。他不怕辛苦，也不怕冒风险，抱定一颗为新闻事业甘于奉献的决心，失败了再来，成功了更上层楼，既把报纸引上了不断前进的良性发展之路，又通过报纸为本地区的改革开放起到了推波助澜的舆论喉舌作用。在他亲自采写的

报道中，像《山药蛋是咋成大气候的》、《丹心映红六月雪》、《化作甘霖育春色》和《“死厂”是怎样活起来的》、《架设党与农家的连心桥》和《大江东去不复回》等篇章，不仅文笔好，而且更像是一首首改革之歌，蕴含着改革之魂，阐发着改革之思。作为一个在“改革开放30年”大环境中成长起来的改革者，刘勇同志将自己个人的命运与时代、社会的命运紧紧相连，他采写的大量新闻报道文章，凸现出他对国家改革开放大事业的拳拳赤子心。正因为如此，他和他领导的团队以为报社、为张家口地区的改革开放建功立业为己任；与此同时，他也为自己选择了为之不懈努力、奋斗终身的神圣使命。

如果真有命运的话，命运对刘勇是公正的。

命运就是抓住机遇，刘勇抓住了各种机遇，成就了自己的事业。我们阅读刘勇的这部作品集，更要学习他的精神——“勤于实践，勇于创新，甘于奉献”，以成就自己的事业。望我们共勉！

2008年4月19日 于北京

见 证 与 思 考

目 录

JIANZHENG YU SIKAO

序 成功者的体验

上 编 一个地区改革开放历程的真实纪录

第一辑 改革之歌

	●芳草萋萋	3
续篇——	●二十五载人未老 萋萋芳草谱新篇	6
	●“死厂”是怎样活起来的	
	——阳原县机械厂发展横向经济联合的调查	7
续篇——	●再访机械厂	12
	●沧海横流显英雄	
	——油篓沟乡乡村企业顽强拼搏顶滑坡纪实	14
续篇——	●油篓沟乡演绎的新故事	20
	●山药蛋是咋成气候的	
	——介绍大堡镇农民闯市场的事	22
	●今日常宁	26
	●绵羊退化问题应当引起重视	32
	●队伍建设好 服务基础牢	
	——揣骨疃镇完善双层经营开展社会化服务的调查之一	34
	●探求最佳方式 实施有效服务	
	——揣骨疃镇完善双层经营开展社会化服务的调查之二	37
	●壮大集体经济 增强服务后劲	
	——揣骨疃镇完善双层经营开展社会化服务的调查之三	40

	●告别传统农业 开拓产业化坦途	
	——张北县糖业综合开发经验之一	43
	●视角紧盯着乡村 服务延伸到农家	
	——张北县糖业综合开发经验之二	45
	●不搞急功近利 坚持先予后取	
	——张北县糖业综合开发经验之三	47
续篇——	●带出农业产业化典型 创造出中国名牌产品	50
	●小群体形成产业化的新途径	
	——涿鹿县农业服务协会发挥纽带作用的调查	51
	●倒拉嘴乡错季菜造福一方百姓	55
	●农技与生产结合的新探索	
	——赤城县开展科技承包的调查	57
	●科技兴农的尝试	
	——尚义县建立四级农业科技网络的调查	61
	●科学种田土生金	
	——大湾台村建设千元田、双千元田的事迹	64
续篇——	●王棋：兴旺的事业 多彩的人生	67
	●层层抓重点户 领导抓联系户	
	——尚义县发挥科技示范户作用的调查	69
	●成功之路	
	——土木村集体办企业的调查	72
续篇——	●全市唯一设党委的村 全市私家车最多的村	77
	●农民群众的一个创造	
	——阳原县农民刘志创办股份制皮毛厂的调查	78
	●可贵的项目意识	
	——张北镇工业发展探访录	81
	●这里的企业为何个个兴旺	
	——涿鹿镇75家镇村集体企业发展探秘	85
	●一个小集镇的崛起	
	——访蔚县南留庄镇	88
	●治山治水与治穷致富紧密结合	
	——尚义县开展小流域治理的调查	90

●咬定深层水源不放松	
——要家庄乡持续四年挖掘地下水的调查	93
●栽植“摇钱树”建设千秋业	
——大田洼乡建设万亩大杏扁基地的调查	97
●确定任务 竞争承包 工资浮动 绩效挂钩	
——东堡乡完善乡干部内部管理机制的调查	100
●精心谋划力无边	
——张北县地震灾区重建家园见闻之一	104
●众手描绘新蓝图	
——张北县地震灾区重建家园见闻之二	107
●物资供应把“三关”	
——张北县地震灾区重建家园见闻之三	110
●万人会战显威力	
——张北县地震灾区重建家园见闻之四	113
●企业内部改革大有可为	116
●阳原土产公司改革经营管理实现经济腾飞	121
●高效益是这样创造的	
——阳原县造纸厂挖潜、革新、改造纪实	124
●转换经营机制 激发内在动力	
——地区液压件厂走效益型发展道路经验之一	129
●推行定置管理 创造最佳效益	
——地区液压件厂走效益型发展道路经验之二	133
●大搞技术改造 开拓广阔市场	
——地区液压件厂走效益型发展道路经验之三	137
●闯出来的生路	
——地区建筑装潢工程公司翻身记	140
●科技是道金矿脉	
——记东坪金矿依靠技术进步建设矿山的事	144
●燕山酵母是怎样发起来的	
——河北马利食品有限公司冲刺千万元利税纪实	148
续篇——●燕山酵母“大发”了	151

第二辑 改革之魂

●丹心映红六月雪	153
●化作甘霖育春色 ——记农民农艺师傅之仪和他的蔬菜研究所	158
续篇——●一样的健谈 一样的乐观	165
●绿林丰碑 ——五棚村原党支部书记陈福带领群众绿化荒山的事迹	167
●播种绿色希望的人 ——记阳原县造林模范李海	172
●架设党与农家的连心桥 ——张家口市扶贫办主任郭继祥践行党员先进性纪实	176
●以思路拓富路 ——记张家口市扶贫办主任郭继祥科学化扶贫	181
●他编织的梦正变成现实 ——记阳原县四十亩滩村养鸡专业户杨建中	184
续篇——●走自己的路 始终不渝	189
●党的形象在这里闪光 ——记尚义县缸房村的共产党员们	190
续篇——●家庭幸福的王旭东 人民富裕的缸坊村	194
●敢教黄土变成金 ——记尚义县农民潘永和建设高产田的事迹	195
续篇——●幸福安详的潘永和	200
●拓路人 ——记农民曹宽围井建园田的事	201
●宗旨铭记在他们心中 ——记三道营党支部带领群众共同致富的事迹	203
续篇——●宗旨铭记痴心不改 苏友人生步步生辉	208
●富路在他脚下展开 ——记养鸡专业户郭文	209

第三辑 改革之思

●坚持真理就要不断地丰富和发展真理	215
●要有紧迫感	
——论抓住机遇更快更好地发展	217
●谁善抓机遇 谁就发展快	
——再论抓住机遇更快更好地发展	219
●宣传好张家口的优势	
——三论抓住机遇更快更好地发展	221
●抓住机遇 务求突破	
——论把我市开放工作提高到一个新水平	223
●解决好“桥”和“船”的问题	
——论农村经济怎样与市场接轨	225
●农民是市场的主体	
——再论农村经济怎样与市场接轨	227
●适应新的变革 强化服务机制	
——三论农村经济怎样与市场接轨	229
●要善于研究发现自己的优势	
——四论农村经济怎样与市场接轨	231
●大胆的创新 有益的探索	233
●一项重要的决策	234
●改革忌“怕”	236
●迈开步子 力行改革	237
●联合出生产力	
——从阳原县机械厂起死回生看企业横向联合的重要性	239
●要在企业内部做文章	241
●确保自主权很关键	243
●加强领导 科学规划 扎实去干	245
●端正思想认识 保证改革深化	247
●并不否定家庭经营	249
●努力实现我区近期战略目标	251

●深化改革的动员会	254
●有益的尝试	256
●大江东去不复回 ——我区乡镇管理体制改革的述评	258
●配套工作应抓紧	261
●认真考核 坚决兑现	262
●发挥两个积极性	264
●要凭自己的本事创业	265
●对乡村企业也要放权	267
●加强领导 搞好服务	269
●立足竞争 艰苦创业	271
●走张金的路子	272
●观念要跟上形势	273
●学习推广阳原经验	274
●坚持谁受益谁投工的原则 ——论扎扎实实建设稳产高产田	276
●“龙王”不可信 必须靠自己 ——二论扎扎实实建设稳产高产田	277
●大力发展旱作农业 ——三论扎扎实实建设稳产高产田	278
●认识要高 干劲要足 ——四论扎扎实实建设稳产高产田	280
●领导作风要转变 ——五论扎扎实实建设稳产高产田	282
●绝不放松粮食生产	284
●一项大有发展前途的事业	285
●农田水利建设不能放松	287
●要鼓励农民向土地投资	289
●重视农业基础 搞好农田建设	290
●农民有力量向农业投入	292
●思想动员不可缺少	293
●明确主攻方向 认真抓好落实	294

●旱作农业的新突破	296
●加强农业基础 夺取农业丰收	
——二论认真贯彻落实地委工作会议精神	297
●丰年想到灾年	299
●再议种植青玉米	300
●发挥科技示范户作用	
——三谈科学技术是第一生产力	301
●克服侥幸心理 抓紧备耕工作	
——论扎扎实实搞好春耕生产	303
●提倡工作指导到户	
——二论扎扎实实搞好春耕生产	305
●确保春播高质量	
——三论扎扎实实搞好春耕生产	307
●种草方能兴牧	309
●一项重要的基础工作	310
●关键是要钻进去	311
●在增产节约上做文章	313
●解决好三个认识问题	315
●搞好讨论必须触及实际	317
●科学管护提高杏扁产量	319
●走舍饲育肥之路	320
●大力提倡科学养猪	322
●动人的英雄事迹 崇高的思想品德	
——向崇礼张北抗洪抢险英雄们学习致敬	324
●可贵的无私奉献精神	326

改革开放历程的真实记录

一个地区



