

中共苏州地方史文库

社会主义建设时期 苏州经济工作

(1953—1966)

苏州市发展和改革委员会 编
中共苏州市委党史工作办公室

中共党史出版社

社会主义建设时期 苏州经济工作

(1953—1966)

苏州市发展和改革委员会 编
中共苏州市委党史工作办公室

中共党史出版社

图书在版编目(CIP)数据

社会主义建设时期苏州经济工作:1953~1966/苏州市发展和改革委员会,中共苏州市委党史工作办公室编.
北京:中共党史出版社,2008.8

ISBN 978 - 7 - 5098 - 0031 - 7

I . 社 … II . ①苏 … ②中 … III . 地区经济—经济工作—
苏州市—1953 ~ 1966 IV . F127. 533

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 112795 号

书名：社会主义建设时期苏州经济工作(1953—1966)

编 者：苏州市发展和改革委员会 中共苏州市委党史工作办公室
责任编辑：高秀清

出版发行：中共党史出版社

社 址：北京市海淀区芙蓉里南街 6 号院 1 号楼

邮 编：100080

网 址：www.dscbs.com.cn

经 销：新华书店

印 刷：苏州市大元印务有限公司

开 本：1/16 787 × 1092

字 数：400 千字

印 张：26.5

印 数：1 - 1000 册

版 次：2008 年 8 月第 1 版

印 次：2008 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5098 - 0031 - 7

定 价：60.00 元

《社会主义建设时期苏州经济工作》

编 委 会

主任 申建华 姚福年 吴建生

副主任 何坚忠 王琛 周建平 戴国兴

编 委 朱建清 王荣江 宋立春 顾 业

编 务 徐 云 盛震莺 张秀芹 夏万根

陈 斌 肖又勤 陆华峰 顾 枫

编 辑 说 明

一、本书所述“社会主义建设时期”，是指从新中国成立后国民经济恢复时期至“文化大革命”开始前的这一时期，即 1953 年至 1966 年上半年。

二、本书内容所涉地域，以现在苏州市的所辖范围为主，包括市区及张家港、常熟、太仓、昆山、吴江五市（县）。在档案文献资料中所提到的区域仍按当时所指的范围。1949 年苏州解放后，苏南行政公署划苏州市及常熟、太仓、昆山、吴县、吴江五县为苏州行政区，设立专员公署。1953 年江苏省建立后，苏州市改为省辖市。1953 年至 1957 年，无锡、江阴、宜兴和武进四县先后划归苏州专区。1956 年初，宜兴划归镇江专区。1958 年初，苏州、松江两专区合并。是年 7 月，原由省直辖的苏州市划归苏州专区，无锡县划归无锡市，武进县划归镇江专区；11 月，原松江专区各县划归上海市。1962 年，从常熟、江阴划出部分区域设立沙洲县。1962 年 6 月，苏州市恢复为省辖市，无锡县又划入苏州专区。此时起至 1983 年苏州专区辖有无锡、江阴、沙洲、常熟、太仓、昆山、吴县、吴江八县。1971 年 3 月起苏州专区改称苏州地区。1983 年 3 月江苏省实行市管县的行政体制，苏州地区撤销，江阴、无锡两县划归无锡市，沙洲、常熟、太仓、昆山、吴县、吴江六县（市）划归苏州市（常熟县 1983 年 3 月改为常熟市）。以后苏州各县先后撤县建市（沙洲县改称张家港市），2001 年吴县市划为两区并入市区，由此形成苏州市现在的区域和建制。

三、本书内容分设三个专题，分别反映了这一时期苏州经济工作的主要情况。每个专题包括综述、大事记、文献、资料四个部分。综述是根据资料，以党的中心工作为主线，对这一时期的专题内容作一概略的叙述；大事记以编年体形式，简略记载这一时期苏州经济和社会发展的主要事件；文献有中共苏州地委、市委的重要文件和主要领导人的重要讲话等；资料为涉及该专题某一方

面较有代表性的材料。由于文献资料内容丰富,数量浩繁,所选的仅为各个时期具有重大决策性、指导性、代表性的一部分。

四、档案文件资料原件均收藏于苏州市档案馆,报刊文献资料均注明出处。本着尊重历史和有利于使用的原则,本书在收录中一般都保持历史原貌,不作改动。对资料中明显的文字和标点符号错误、缺漏作了订正,需要说明的地方予以注释。资料中的数字,按国家关于出版物数字用法的规定,将部分中文数字改为阿拉伯数字。部分文献资料的格式按出版规范的要求作了一些调整。

目 录

第一专题 第一个五年计划时期经济和社会发展

综述	(3)
大事记.....	(15)
文献	(31)
中共苏州地委关于 1955 年对十人以上资本主义工业进行 社会主义改造的计划(1954 年 8 月 15 日)	(31)
中共苏州地委关于贯彻省财委对加强市场管理、进行私营 商业的社会主义改造、实施棉布统购统销、棉花计划收购 指示的部署报告(1954 年 8 月 23 日)	(38)
关于国民经济五年计划(草案)的编制说明 (1955 年 8 月 13 日)	(43)
中共苏州地委关于粮食“三定”到户工作情况报告 (1955 年 9 月 10 日)	(52)
动员全市人民为完成国家第一个五年计划给予苏州市的 各项工作任务而奋斗 ——在中国人民政治协商会议苏州市第一届委员会 第一次会议上的报告(1955 年 11 月 10 日)	吴仲郁 (58)
毛泽东为《这个乡两年就合作化了》撰写的按语 (1956 年 1 月)	(72)
中共苏州地委关于当前全区手工业改造情况和整社部署 意见报告(1956 年 4 月 29 日)	(79)
中共苏州地委关于城镇情况和加强城镇工作领导的意见 (1956 年 9 月 20 日)	(84)
关于本市第一个五年计划执行情况的公报 (1958 年 5 月 7 日)	(92)

资料	(98)
苏州园林修复之决策	(98)
发挥地方工业在五年计划建设中的作用	陆逢治(99)
学习苏联经验 加速社会主义建设	程国华(101)
一个手工业生产合作社的成长	仁 高 立 民(103)
继续贯彻对手工业的社会主义改造	刘玉琨(105)
我国第一幅双面绣艺术品 ——《五彩牡丹》	(107)
苏州市职代会全体代表给全市职工的一封信	(108)
苏州市工商业者接受社会主义改造的决心书	(110)

第二专题 贯彻总路线和“大跃进”、人民公社化运动

综述	(113)
大事记	(122)
文献	(137)
中共苏州市委关于组织工业生产全面大跃进的报告 (1958年2月14日)	(137)
中共苏州市委关于发展钢铁工业的决定 (1958年7月7日)	(143)
苏州专区建办人民公社情况(资料)(1958年9月20日)	(145)
再接再厉,为实现1959年更大更好更全面的跃进而奋斗 (1959年1月29日)	储 江(154)
中国共产党苏州市委员会向党的全市第二届代表大会 第一次会议的工作报告(1959年2月24日)	李芸华(162)
中共苏州地委关于整社试点工作的总结报告 (1959年3月4日)	(181)
苏州专区1959年工业生产发展规划(1959年3月9日)	(189)
贯彻郑州会议情况(1959年4月14日)	(193)
中共苏州地委关于传达主席对农业方面六个问题的指示 的情况报告(1959年5月13日)	(197)
中共苏州地委关于发展副业生产中若干具体政策的请示 (1959年7月10日)	(201)

中共苏州地委关于积极发展多种经济的报告 (1959年7月18日)	(204)
中共苏州地委批转地委农工部关于迅速落实自留田和 加强家禽管理的意见(1959年8月5日)	(210)
中共苏州地委农工部关于整顿社办工业试点情况和今后 意见的报告(1959年8月28日)	(214)
中共苏州地委批转地委农工部关于秋季分配试点工作 会议的情况报告(1959年10月7日)	(218)
中共苏州地委转发地委整社办公室关于农村整社试点 工作会议的情况报告(1959年12月28日)	(228)
苏州专区1959年年终分配总结(1960年3月16日)	(235)
中共苏州地委关于普遍支援农业的情况报告 (1960年5月15日)	(238)
资料	(245)
苦战一昼夜 高炉平地起	(245)
要人有人 要物出物	周建元(247)
民丰式试验炉连放三颗卫星	(249)
胥钢转炉连续炼钢20天	(251)
支援农业新高潮在本市形成	(254)

第三专题 贯彻国民经济调整的八字方针

综述	(259)
大事记	(268)
文献	(284)
中共苏州市委关于1962年工业战线继续贯彻执行“调整、 巩固、充实、提高”方针的意见(草稿)(1961年12月6日)	(284)
中共苏州地委关于1962年恢复和发展农业生产的意见 (讨论稿)(1962年3月26日)	(295)
苏州地区近年来农业减产情况和恢复生产的意见 (1962年5月17日)	(301)

中共苏州市委批转市手工业局、工艺美术局党组关于集体所有制企业回乡职工发放生产补助金的请示报告 (1962年5月23日)	(310)
中共苏州市委关于集体所有制企业回乡职工发放生产补助金的补充请示报告(1962年5月26日)	(313)
中共苏州市委批转市委精简小组关于精简全民所有制企业城市职工的意见(1962年7月3日)	(314)
关于恢复和发展农业生产的五年规划 (1963年至1967年)(草稿)(1962年11月2日)	(320)
中共苏州市委关于贯彻执行中共中央、国务院《关于当前城市工作若干问题的指示》的情况报告(1962年11月23日)	(331)
中共苏州市委关于扭转工业企业亏损工作的报告 (1963年1月2日)	(335)
关于苏州市工业布局调整情况(1963年1月22日)	(338)
中国共产党苏州市委员会向党的全市第三届代表大会第二次会议的工作报告(1963年2月26日)	吴迪人(342)
苏州市1963年国民经济计划执行情况 (1964年3月17日)	(367)
苏州市1964年上半年国民经济计划执行情况(初稿) (1964年8月18日)	(378)
苏州市“三五”期间重点工业初步规划(讨论稿) (1966年7月11日)	(387)
资料	(400)
苏州市重工业局关于1961年机电工业贯彻八字方针的规划	(400)
苏州市化学工业贯彻执行八字方针的意见	(407)
苏州仪表电讯工业贯彻八字方针的意见	(410)
关于本市学校布局的调整情况	(412)
后记	(414)

第一专题

第一个五年计划时期 经济和社会发展

综述

解放前夕，苏州^①国民经济千疮百孔，濒于崩溃。解放后党和人民政府首要的任务是要解决人民吃饭、就业等最迫切的问题，然后改造畸形的经济结构，建立和发展社会主义经济。1949年10月至1952年底为新中国国民经济恢复时期。在这一时期，中共苏州地委、市委根据中央所制定的大政方针，从本地实际出发，采取一系列措施，积极恢复和发展工业、农业生产，积极扶持有利于国计民生的手工业、商业、服务业等各业的发展，国民经济得到全面恢复和初步发展。同时，按照中央的部署，地委、市委领导苏州人民开展了大规模的土地改革运动和各项新民主主义改革和建设，对苏州经济从所有制上开始进行根本性的改造。苏州在生产资料所有制上，形成了社会主义国营经济、私人资本主义经济、个体经济、集体经济、国家资本主义经济五种经济成分并存的格局。社会主义国营经济所占比重虽不大，但占有主导地位；集体经济处于萌芽状态，开始显示出新的生命力。在全体党员群众的共同努力下，苏州的国民经济在百废待举的困难条件下，逐步走上了正常发展的轨道，为以后的经济建设和社会主义制度的确立奠定了基础。

1953年6月中共中央提出：“从中华人民共和国成立，到社会主义改造基本完成，这是一个过渡时期。党在过渡时期的总路线和总任务，是要在一个相当长的时期内，逐步实现国家的社会主义工业化，并逐步实现国家对农业、对手工业和对资本主义工商业的社会主义改造。”根据党在过渡时期的总路线和总任务，新中国制定并开始执行国家建设的第一个五年计划（1953年至1957年）。“一五”计划确定的指导方针和基本任务是：集中主要力量发展重工业，建立国家工业化和国防现代化的初步基础；相应地发展交通运输业、轻工业、农业和商业；相应地培养建设人才；有步骤地促进农业、手工业的合作化；继续进行对资本主义工商业的改造；保证国民经济中社会主义成分的比重

^① 本书“综述”所述的“苏州”，指现在的苏州市区域；“苏州市”、“市区”，指当时的苏州市；“地区六县（市）”，指1983年苏州地区撤销时划归苏州市所辖的沙洲、常熟、太仓、昆山、吴县、吴江等六县（市）区域。本书“大事记”所述相同。

稳步增长,同时正确地发挥个体农业、手工业和资本主义工商业的作用;保证在发展生产的基础上逐步提高人民物质生活和文化生活的水平。

根据中央、省的部署和要求,苏州市及地区各县(市)分别编制并执行发展国民经济的第一个五年计划。1951年11月,市区30家地方国营企业编制1952年增产节约计划,是苏州市编制经济计划之始。苏州市第一个五年计划(草案)至1955年8月编制完成。计划是根据中央有关负责同志在全国人大会议上关于国家第一个五年计划的报告精神,从全国平衡和地区供、产、销平衡的原则出发,并参照省的第一个五年计划主要产品产量的增长速度,考虑充分利用地方资源、厉行节约和统筹兼顾、全面安排的精神,贯彻逐步实现对资本主义工商业和手工业社会主义改造的方针,在1955年计划预计完成情况的基础上而编制的。完成第一个五年计划,全市大型工业总产值1957年将较1952年增长40.42%,其中地方国营工业增长52.33%,公私合营工业增长4326.66%,私营工业因一部分企业转化为公私合营下降63.92%。

这一时期苏州的工作方针是从市情出发,实事求是,统筹兼顾,协调发展。计划所确定的指标和任务,既积极又留有余地,稳妥可靠;计划执行过程中采取的措施具体有力,工作作风较为谨慎。苏州人民精神振奋,团结一致,提前和超额完成了计划规定的各项任务,取得了辉煌的成就,改变了苏州的经济和社会面貌。

一、经济建设和社会发展取得显著成就

1. 工业经济得到很大发展,苏州实现了由消费城市到生产城市的转变

苏州在封建社会时期就成为中国江南经济最发达的地区之一,工商业十分兴盛。鸦片战争使中国由一个独立的封建国家沦为半殖民地半封建国家,在外国资本主义的入侵过程中,苏州的丝绸业、棉纺织业和其他手工业由于遭到沉重打击而一度衰败。在中国近代曲折的历史进程中,苏州的民族资本主义工商业借助于原有的基础,又有了相当的发展。但由于旧中国腐朽的社会制度、长期的战乱和社会动荡,民族工商业的发展是很艰难的。至解放前夕,苏州的城市工业处于停滞状态,手工业生产奄奄一息。旧社会给苏州遗留下来的经济和社会结构极其不合理,基本上是一座纯粹的消费城市。苏州在新中国第一个五年计划经济建设之初,面临着许多困难。诸如经济基础薄弱,就业压力大,城市建设缺乏资金,商业、饮食业等服务业过剩。面对严峻的现实,市委带领全市人民逐步统一思想,认真贯彻党的七届二中全会所提出的“将

消费的城市变为生产的城市”的方针,把建设重点放在发展工业上。这期间,工业战线上进行了两个方面的提高工作:一是改组和增建企业,提高生产社会化程度;二是开展技术革新,提高技术水平,充分利用手工业基础发展现代工业。苏州原来的工业基础差,但也蕴藏着手工业行业多、能工巧匠多等许多有利条件。据解放初期调查,市区共有手工业行业 240 个,产品 2000 多种,花色品种数以万计,从生产资料到生活消费资料,从日用品到工艺美术品,无不应有尽有。“一五”期间对企业有计划改组结合社会主义改造进行,对分散落后的个体手工业、小工场、小作坊适当集中合并,合理分工,提高生产社会化程度,进行改造性的改组。后来苏州著名的东吴、振亚、光明、新苏四大丝织厂,就是由当时的 59 个小工场、小作坊改组改造发展而来的。改组不仅使生产关系适应了生产力的发展,而且伴随着改进设备、改革工艺、采用新技术、发展新产品,大大促进了生产力的发展。苏州医疗器械厂的发展过程就具有代表性。1956 年对私改造中,该厂在 63 个小工场、小作坊的基础上合并组成,开始时只有一个工种——钳工,所使用的工具主要是“骑马凳”、锉刀、榔头、台虎钳之类手工工具。公私合营后,生产组织、分工比较合理了,职工的积极性提高了,依靠大搞技术革新改进装备,依靠大练基本功提高生产技术,依靠实行工厂、医院、科研单位三结合赶超国内国际先进水平,面貌不断变化,眼科手术器械在 60 年代初达到或接近世界水平,受到了中央和省负责同志的赞扬。工业内部结构中,以化工和机械为主的重工业五年增长三倍多,保证了生产建设对生产资料的需要;以纺织、丝绸、日用轻工业品为主体的轻工业五年增长近一倍,不仅较好地保证了城乡人民对工业消费品的需求,而且使苏州一跃成为国内、省内轻工产品的主要生产地之一。“一五”期间,市与地区六县(市)完成固定资产总投资 4834 万元,生产性与非生产性投资之比为 2:1,其中市区完成 2675 万元。重点建设与全面建设安排相结合,既保证重点,又照顾一般。市区新建望亭发电厂、苏州钢铁厂、苏州化工厂等大型企业,开始形成一批新型骨干工业企业,投资安排比较恰当。

经过五年努力,工业不断发展。1957 年苏州市和地区六县(市)工业总产值合计达到 71296 万元,其中市区 33640 万元,分别比 1952 年增长 63% 和 96%。苏州市完成了第一个五年计划规定指标的 128.27%。与 1952 年比,仅市区工业利润就增长 6.5 倍,劳动生产率提高 23%,试制和生产了有机玻璃、冲床、电流表、糖精等 157 个新产品,中断了多年的宋锦、缂丝、通花堆草、竹刻等工艺品也恢复了生产。“一五”工业总产值,国家要求苏州市增长

32%，执行结果大大超过了国家要求，市区工业产值在全省的比重达到7.5%。从此，江苏省将苏州市列入工业生产城市行列。

2. 经过土地改革和农业合作化运动，农业生产获得新商机

由于比较优越的自然条件，历史上苏州地区的农业在全国一直占有重要的地位，是国家的粮赋重地之一。粮食作物主要是水稻、小麦，经济作物主要是油菜、棉花，其他农作物有瓜果、蔬菜和杂粮、绿肥等。在旧社会，农村封建的生产关系严重束缚了生产力的发展，生产方式落后，抵御自然灾害的能力差，农业生产长期停留在较低的水平上。解放以后，苏州广大农民摆脱封建剥削的土地所有制，组织起来，依靠集体经济的力量，兴修水利，普及良种，改革耕作制度，发展农业机械，提高栽培技术和植保水平，改善了生产条件，增强了抗灾能力，农业得到较快的发展。一是进行了耕作制度变革。苏州市与地区各县坚持以粮食作物为主，以提高土地产出率为目标，持续不断进行耕作制度变革。“一五”期间完成了以“三改”（一熟改两熟、籼稻改粳稻、早稻改晚稻）为主要内容的耕作制度变革。在低洼淤区把一年只种一熟水稻的部分地区，全部改为两熟制，或一稻一麦，或一稻一油菜，或一稻一绿肥；在沿江半高田和高田地区，全部推广稻麦或麦棉两熟制。1957年市与地区六县（市）粮、棉、油总产量分别达到136万吨、1.65万吨和2.64万吨，比1949年增长62%、271%和83%，粮、棉、油生产得到较快发展。二是农作物保护全面开展。1952年首次推广药剂治螟，1955年试用“1605”农药治螟，1956年变革耕作制度后，实行晚粳晚播技术避螟，辅以药剂防治，白穗率逐年降低。白叶枯病也是地区内水稻的主要病害之一，1956年，早中稻改种晚粳、水稻更新品种后，一度得以控制。麦粘虫在20世纪60年代以前系麦类主要虫害，后因耕作制度变革，飞迁虫源剧减。红铃虫为棉花主要害虫，1955年在种籽仓库使用“六六六”药带防治，并在棉田使用“1605”剧毒农药，取得一定效果。三是加大水利建设力度。“一五”期间，党和政府重视水利建设，全面规划，分区治理，贯彻“小型为主、配套为主、自办为主”的方针，发动群众，大搞治水运动，成效显著。经过恢复时期的努力，圩田的防洪问题基本解决。1954年洪水后，治圩的重点转入治涝。是年冬，江苏省水利厅曾以常熟金家大圩为点，国家投资32万元，农民负担7.85万元，建机械排灌站，疏浚河道，填筑渠道，形成排灌两个体系。但限于当时的财力、物力，排灌站未能普遍兴办。长江沿岸的江堤海塘（常熟福山塘口以西称江堤，以东称海塘）是常熟、太仓、沙洲抵抗洪流和潮汐侵袭的重要屏障。人民政府十分重视堤防的修建。常熟在1951年至

1955 年间,海塘工务所修复海塘 2906 米,用木桩 18279 根,块石 43730 立方米,经费 47 万余元,浒浦至徐六泾所有海塘桩石连成一片,整修一新。太仓、沙洲沿江地区也积极培塘修堤,疏浚河道,发展机械排灌工程,提高防洪抗涝能力。四是农业生产服务体系开始建立。市与地区六县(市)先后建立了各自的农业技术推广站,担负农业生产的技指导工作。服务对象主要是集体生产组织——互助组、合作社。市与地区六县(市)的供销合作社,也逐步承担起农资供应的重任,先后设立生产资料经理部(后改称批发站、公司),各基层供销社相应设立专业门市部,经营范围主要有肥料、农药、药械、农用薄膜、小农具、竹木建材和其他农用物资。为了改变种子分散经营的状况,各县市在“一五”期间还建立了各自的种子站,从事良种调剂。“一五”期间,经过农业生产关系的变革,解放了生产力,增加了农业投入,农林牧副渔各业都取得了长足的进步,大大推动了农业生产的发展。1957 年市区与六县(市)农业总产值达到 7.23 亿元,分别比 1952 年和 1949 年增长 7.83% 和 76.53%,90% 以上社员增加了收入,农民人均年收入达 79 元。

3. 国民经济稳定、协调和均衡发展,新的经济管理体制逐步形成

苏州在执行“一五”计划和进行社会主义改造过程中,社会生产获得稳步发展(见以下社会总产值表 1952 年至 1957 年,单位:万元)。

	1952 年	1953 年	1954 年	1955 年	1956 年	1957 年
地区六县(市)	53937	59016	59133	60530	74728	75562
市区	23671	26849	29999	27028	32643	35921
合计	77608	85865	89132	87558	107371	111483

1955 年产值比上年有所下降,主要原因是 1954 年苏南遭受特大水灾,以农产品为原料的纺织、丝绸、食品等工业严重减产,影响 1955 年工业生产;1956 年社会主义改造基本完成,社会总产值增长超过 20%,1957 年在较高的基础上保持了持续增长。“一五”期间,全市产业发展较为协调,国民经济三次产业比重由 1952 年的 45.9:24.8:29.3 调整为 1957 年的 44.0:30.7:25.3,其中市区的三大产业构成由 2.5:52.3:45.2 调整为 3.5:57.5:39.0。农业保持稳定增长,基本满足了人民生活和轻工业发展的需要;第三产业产值在总产值中所占比重有了相当幅度的下降,但与 1952 年相比,绝对值仍有所增长;第二产业增速最快,逐步成为苏州国民经济的主体。随着经济的持续健康发展,地方财政收入也有了较大增长,1957 年达 1.71 亿元,比 1952 年增长 51.33%,增速高出社会总产值增幅 7.7 个百分点。