

1Z200000

全国一级建造师执业资格考试辅导（2009年版）

# 建设工程项目管理 复习题集

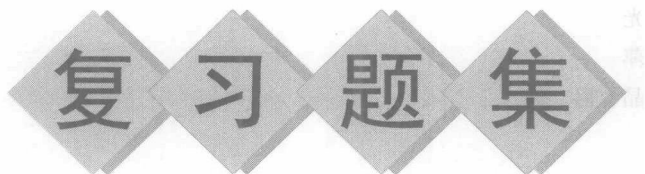
（含光盘）

●本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

全国一级建造师执业资格考试辅导(2009年版)

# 建设工程项目管理



本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

建设工程项目管理复习题集/本书编委会编写. —北京: 中国  
建筑工业出版社, 2009

全国一级建造师执业资格考试辅导(2009年版)

ISBN 978-7-112-09911-5

I. 建… II. 本… III. 建筑工程—项目管理—建造师—资  
格考核—习题 IV. TU71-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 038210 号

责任编辑: 岳建光

责任设计: 崔兰萍

责任校对: 陈晶晶 孟楠

全国一级建造师执业资格考试辅导(2009年版)

**建设工程项目管理复习题集**

本书编委会 编写

\*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京天成排版公司制版

北京凌奇印刷有限责任公司印刷

\*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 16 字数: 389 千字

2009年5月第一版 2009年5月第一次印刷

定价: 45.00 元(含光盘)

ISBN 978-7-112-09911-5

(16615)

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

**版权所有 翻印必究**

**请读者识别、监督:**

本书环衬用含有中国建筑工业出版社专用的水印防伪纸印制, 封底贴有中国建筑工业出版社专用的防伪标、网上增值服务标; 否则为盗版书, 欢迎举报监督! 举报电话: (010)68333413; 传真: (010)68321361

# 出版说明

为了满足广大考生的应试复习需要,便于考生准确理解考试大纲的要求,尽快掌握复习要点,更好地适应考试,中国建筑工业出版社对2007年出版的《全国一级建造师执业资格考试辅导——复习题集》(第二版)进行了全面的修订。本次出版的复习题集共13册,涵盖所有的综合科目和专业科目,分别为:

- 《建设工程经济复习题集》(含光盘)
- 《建设工程项目管理复习题集》(含光盘)
- 《建设工程法规及相关知识复习题集》(含光盘)
- 《建筑工程施工管理与实务复习题集》
- 《公路工程施工管理与实务复习题集》
- 《铁路工程施工管理与实务复习题集》
- 《民航机场工程施工管理与实务复习题集》
- 《港口与航道工程施工管理与实务复习题集》
- 《水利水电工程施工管理与实务复习题集》
- 《矿业工程施工管理与实务复习题集》
- 《机电工程施工管理与实务复习题集》
- 《市政公用工程施工管理与实务复习题集》
- 《通信与广电工程施工管理与实务复习题集》

《建设工程经济复习题集》、《建设工程项目管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》以单选题和多选题作练习,《专业工程施工管理与实务复习题集》以单选题、多选题、案例题作练习。题集中附有参考答案、难点解析、案例分析以及综合测试等。为了提高应试考生的复习效果,《建设工程经济复习题集》、《建设工程项目管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》配有练题软件光盘。考生也可通过中国建筑工业出版社网站(<http://www.cabp.com.cn>)了解一级建造师执业资格考试的相关信息。

为了给广大应试考生提供更优质、持续的服务,我社对上述13册图书提供网上免费增值服务,包括习题解析、答疑解惑、模拟测试等内容。

《复习题集》(2009年版)紧扣《一级建造师执业资格考试大纲》(2007年版),参考《全国一级建造师执业资格考试用书》(第二版),全面覆盖所有知识点要求,力求突出重点,解释难点。题型参照《一级建造师执业资格考试大纲》(2007年版)中“考试样题”

的格式和要求，力求练习题的难易、大小、长短、宽窄适中。各科目考试时间、题型、题量、分值见下表：

序号	科目名称	考试时间 (小时)	题型	题量	满分
1	建设工程经济	2	单选题 多选题	单选题 60 多选题 20	100
2	建设工程项目管理	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 30	130
3	建设工程法规及相关知识	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 30	130
4	专业工程管理与实务	4	单选题 多选题 案例题	单选题 20 多选题 10 案例题 5	160 其中案例题 120分

为了加强考生对相关知识点的理解和掌握，提高考生综合运用知识点的能力，本套《复习题集》(2009年版)部分科目增加了综合背景题题型的练习。请考生注意：此题型并非考试题型，考试题型以《一级建造师执业资格考试大纲》(2007年版)中“考试样题”为准。

本套《复习题集》(2009年版)力求在短时间内切实帮助考生理解知识点，掌握难点和重点，提高应试水平及解决实际工作问题的能力。希望这套题集能有效地帮助一级建造师应试人员提高复习效果。本套《复习题集》在编写过程中，难免有不妥之处，欢迎广大读者提出批评和建议，以便我们修订再版时完善，使之成为建造师考试人员的好帮手。

中国建筑工业出版社  
2009年4月

# 目 录

<b>1Z201000 建设工程项目的组织与管理</b> .....	<b>1</b>
1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务 .....	1
1Z201020 建设工程项目的组织 .....	5
1Z201030 建设工程项目策划 .....	7
1Z201040 建设工程项目采购的模式 .....	10
1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法 .....	14
1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法 .....	17
1Z201070 建设工程项目目标的动态控制 .....	19
1Z201080 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任 .....	22
1Z201090 风险管理 .....	24
1Z201100 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法 .....	26
1Z201000 答案与解析 .....	30
<b>1Z202000 建设工程项目施工成本控制</b> .....	<b>39</b>
1Z202010 施工成本管理的任务与措施 .....	39
1Z202020 施工成本计划 .....	42
1Z202030 工程变更价款的确定 .....	46
1Z202040 建筑安装工程费用的结算 .....	49
1Z202050 施工成本控制和施工成本分析 .....	55
1Z202000 答案与解析 .....	63
<b>1Z203000 建设工程项目进度控制</b> .....	<b>72</b>
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统 .....	72
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证 .....	74
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法 .....	76
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施 .....	91
1Z203000 答案与解析 .....	93

<b>1Z204000</b>	<b>建设工程项目质量控制</b>	<b>99</b>
1Z204010	质量管理与质量控制	99
1Z204020	建设工程项目质量的形成过程和影响因素	102
1Z204030	建设工程项目质量控制系统	105
1Z204040	建设工程项目施工质量控制	108
1Z204050	建设工程项目质量验收	112
1Z204060	建设工程项目质量的政府监督	115
1Z204070	企业质量管理体系标准	117
1Z204080	工程质量统计方法	121
1Z204090	建设工程项目总体规划和设计质量控制	125
1Z204000	答案与解析	128
<b>1Z205000</b>	<b>建设工程职业健康安全与环境管理</b>	<b>136</b>
1Z205010	建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	136
1Z205020	建设工程安全生产管理	139
1Z205030	建设工程职业健康安全事件的分类和处理	148
1Z205040	建设工程环境保护的要求和措施	150
1Z205050	职业健康安全管理体系与环境管理体系	152
1Z205000	答案与解析	156
<b>1Z206000</b>	<b>建设工程合同与合同管理</b>	<b>161</b>
1Z206010	建设工程的招标与投标	161
1Z206020	建设工程合同的内容	165
1Z206030	合同计价方式	173
1Z206040	建设工程担保	176
1Z206050	掌握建设工程施工合同实施	179
1Z206060	建设工程索赔	183
1Z206070	国际建设工程承包合同	189
1Z206000	答案与解析	193
<b>1Z207000</b>	<b>建设工程项目信息管理</b>	<b>201</b>
1Z207010	建设工程项目信息管理的目的和任务	201
1Z207020	建设工程项目信息的分类、编码和处理	203
1Z207030	工程管理信息化	206
1Z207000	答案与解析	209
	<b>综合测试题(一)</b>	<b>213</b>
	<b>综合测试题(二)</b>	<b>230</b>

# 1Z201000 建设工程项目的组织与管理

## 1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务

### 复习要点

建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段(或称运营阶段,或称运行阶段)。项目立项(立项批准)是项目决策的标志。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

建设工程项目管理的内涵是:自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

#### 1. 掌握施工方项目管理的目标和任务

施工方作为项目建设的一个重要参与方,其项目管理的目标主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。施工方项目管理的任务包括施工安全管理、施工成本、施工进度控制和施工质量控制、施工合同管理、施工信息管理和与施工有关的组织与协调等。

#### 2. 掌握建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务

建设项目工程总承包方作为项目建设的一个重要参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和建设项目总承包方本身的利益。其项目管理的任务包括安全管理、项目的总投资控制和建设项目工程总承包方的成本控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和与建设项目工程总承包方有关的组织和协调等。

#### 3. 了解业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务

##### (1) 业主方项目管理的目标和任务

业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。

##### (2) 设计方项目管理的目标和任务

设计方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标。

##### (3) 供货方项目管理的目标和任务

供货方作为建设项目的参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。其项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量



目标。

(4) 建设工程项目管理的背景和发展趋势

项目管理作为一门学科不断发展。项目全寿命管理体现了项目决策阶段的开发管理(DM)、实施阶段的项目管理(PM)和使用阶段的设施管理(FM)的集成。在项目管理中应用信息技术,包括项目管理信息系统和项目信息门户(PIP)。

一 单项选择题

1. 建设工程项目决策阶段管理工作的主要任务是( )。  
A. 调查研究  
B. 确定项目的定义  
C. 经济分析  
D. 项目立项
2. 下列关于建设工程项目全寿命周期的说法中,正确的是( )。  
A. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段  
B. 项目立项(立项批准)是项目实施的标志  
C. 项目实施阶段管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现  
D. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的全寿命周期
3. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的( )。  
A. 全寿命周期  
B. 决策阶段  
C. 实施阶段  
D. 施工阶段
4. 下列各项工作中,属于建设工程项目实施阶段的是( )。  
A. 编制项目建议书  
B. 编制设计任务书  
C. 落实建设地点  
D. 落实项目建设资金
5. 建设工程项目管理的内涵中,“项目策划”指的是目标控制前的一系列( )。  
A. 施工组织设计工作  
B. 计划和协调工作  
C. 组织和管理的工作  
D. 筹划和准备工作
6. 某企业承包了某石化工程项目的设计和施工任务,则该企业的物业管理属于( )。  
A. 建设项目设计方的项目管理  
B. 建设项目工程总承包方的项目管理  
C. 建设项目施工方的项目管理  
D. 建设项目采购方的项目管理
7. 施工管理是传统的较广义的术语,它包括施工方履行施工合同应承担的全部工作和任务,既包含项目管理方面专业性的工作,也包含一般的( )。  
A. 合同管理工作  
B. 行政管理的工作  
C. 内部管理的工作  
D. 运营管理工作
8. 甲施工企业委托乙工程项目管理咨询公司为该企业项目管理提供信息管理的咨询服务。则乙工程项目管理咨询公司所提供的咨询服务属于( )。  
A. 业主方项目管理范畴  
B. 咨询方项目管理范畴

C. 施工方项目管理范畴

D. 分包方项目管理范畴

9. 根据《建设工程总承包管理规范》(GB/T 50358—2005)的有关规定,工程总承包管理应包括工程总承包企业职能部门参与的项目管理活动和( )。

A. 业主方的项目管理活动

B. 分包商的项目管理活动

C. 总承包企业项目部的项目管理活动

D. 材料供应商的项目管理活动

10. 某施工企业在基础工程施工过程中,通过采用价值工程优化了施工方案,结果在不增加施工成本的前提下,缩短了工期并提高了工程质量。这体现了项目的投资目标、进度目标和质量目标之间的( )关系。

A. 矛盾

B. 关联

C. 统一

D. 协调

11. 天海市交通局作为该局综合办公大楼项目的业主,通过设计竞赛和公开招标的方式,确定了该市的建筑设计研究院和第三建筑公司分别为本项目的设计单位和施工单位。

(1) 作为项目业主,天海市交通局项目管理的任务当中最为重要的是( )。

A. 投资控制

B. 进度控制

C. 安全管理

D. 组织和协调

(2) 天海市交通局项目管理的进度目标指的是( )。

A. 办公大楼启用的时间目标

B. 办公大楼竣工的时间目标

C. 办公大楼立项的时间目标

D. 办公大楼结算的时间目标

(3) 天海市建筑设计研究院的项目管理目标除了服务于其自身的利益外,还应服务于( )。

A. 招投标代理机构的利益

B. 天海市第三建筑公司的利益

C. 项目的整体利益

D. 天海市建设局的利益

(4) 属于天海市第三建筑公司项目管理目标的是( )。

A. 施工的成本目标

B. 设计的进度目标

C. 项目的投资目标

D. 供货的质量目标

12. 在工业发达国家,首先在工程管理中应用项目管理的是( )。

A. 业主方

B. 承包商方

C. 设计方

D. 供货方

13. 在一些工业发达国家,可以在业主方、承包商、设计方和供货方从事项目管理的工作,也可以在教育、科研和政府等部门从事与项目管理有关工作的专业人士是( )。

A. 建筑师

B. 建造师

C. 监理工程师

D. 结构工程师

14. 下列国际上关于建造师业务范围的说法中正确的是( )。

- A. 仅限于从事项目实施阶段的工程项目管理工作
  - B. 可以从事项目决策的管理工作
  - C. 不能从事项目使用阶段的物业管理工
  - D. 不能从事项目决策的管理工作
15. 在项目全寿命周期中，项目使用阶段的管理被称为( )。
- A. 决策管理
  - B. 实施管理
  - C. 开发管理
  - D. 设施管理
16. 项目全寿命管理的集成指的是( )。
- A. DM+PM+FM
  - B. LM+PM+FM
  - C. DM+PM+CM
  - D. BM+PM+CM
17. 应用项目信息门户(PIP)，业主方和项目各参与方进行工程管理所基于的平台是( )。
- A. 局域网平台
  - B. 公共信息平台
  - C. 互联网平台
  - D. 企业信息平台

## 二 多项选择题

1. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的( )。
- A. 决策阶段
  - B. 设计阶段
  - C. 实施阶段
  - D. 使用阶段
  - E. 施工阶段
2. 在建设工程项目的全寿命周期中，决策阶段管理工作的主要内容一般包括( )。
- A. 确定项目实施的组织
  - B. 确定建设任务和建设原则
  - C. 确定和落实项目的施工单位
  - D. 确定和落实项目建设的资金
  - E. 确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标
3. 东安市第三建筑公司承担了该市第一中学教学实验大楼的施工任务，并与第一中学签订了施工总承包合同，与此同时，东安市第三建筑公司又与泰安工程公司签订了铝合金安装的专业分包合同，由泰安公司负责该工程的铝合金安装工程。
- (1) 工程实施过程中，属于施工方项目管理的有( )。
- A. 第三建筑公司的项目管理
  - B. 设备供应方项目管理
  - C. 泰安工程公司的项目管理
  - D. 东安市建筑设计院的项目管理
  - E. 第一中学基建部的项目管理
- (2) 东安市第三建筑公司项目管理的目标应符合施工总承包合同的要求，它包括( )。
- A. 施工的安全目标
  - B. 施工的质量目标

- C. 施工的进度目标  
D. 项目的投资目标  
E. 施工的成本目标
4. 根据《建设项目工程总承包管理规范》的规定，项目范围管理主要涉及( )。
- A. 范围计划编制  
B. 范围定义  
C. 范围验证  
D. 范围审核  
E. 范围确定
5. 某设计单位通过公开招标的方式承担了一项高层住宅的设计任务。该设计单位项目管理的目标应包括( )。
- A. 设计的成本目标  
B. 设计的进度目标  
C. 设计的质量目标  
D. 设计的出图计划  
E. 项目的投资目标
6. 在许多国家项目管理由专业人士——建造师担任。建造师的业务范围可以包括( )。
- A. 项目实施阶段的工程项目管理工作  
B. 项目决策阶段的管理工作  
C. 项目使用阶段的物业管理工作  
D. 项目设计阶段的设计工作  
E. 项目使用阶段的营销管理工作
7. 项目全寿命管理体现了项目全寿命周期中不同阶段有关管理活动的集成，这些管理活动分别指的是( )。
- A. 决策阶段的开发管理  
B. 设计阶段的变更管理  
C. 实施阶段的项目管理  
D. 使用阶段的设施管理  
E. 实施阶段的目标管理

## 1Z201020 建设工程项目的组织

### 复习要点

#### 1. 掌握项目结构分析

项目结构图反映组成该项目的各项工作任务，同一个建设工程项目可有不同的项目结构分解方法。

项目结构的编码依据项目结构图，是编制项目投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理编码的基础。

#### 2. 掌握项目管理的组织结构

组织结构模式可用组织结构图来描述。组织结构图反映一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)。常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组

织结构和矩阵组织结构等。

项目各参与方的项目管理组织结构都可用各自的项目组织结构图予以描述。

### 3. 掌握项目管理的工作任务分工

业主方和项目各参与方都有各自的项目管理任务，各方都应编制各自的项目管理任务分工表。在项目进展过程中，应视必要对工作任务分工表进行调整。

### 4. 掌握项目的管理职能分工

业主方和项目各参与方都有各自的项目管理任务和其管理职能分工，各方都应编制各自的项目管理职能分工表。项目管理职能分工表反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。

### 5. 掌握项目管理工作流程组织

工作流程组织的任务是定义工作的流程。工作流程图反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可用以描述工作流程组织。工作流程图可视需要逐层细化。

### 6. 掌握合同结构

合同结构图反映业主方和项目各参与方之间，以及项目各参与方之间的合同关系。

## 一 单项选择题

1. 建设工程项目结构编码的依据是( )。

- A. 项目组织结构图
- B. 项目结构图
- C. 项目合同结构图
- D. 项目工作流程图

2. 项目质量、进度、投资控制编码的基础是( )。

- A. 项目组织结构图及其编码
- B. 项目合同结构图及其编码
- C. 项目工作流程图及其编码
- D. 项目结构图及项目结构的编码

3. 某建筑企业承揽了一个大型建设项目群的施工任务，任命了项目经理，项目经理编制了该项目的管理任务分工表，并制定了项目成本控制、进度控制、质量控制等工作流程。

(1) 对于该项目的组织系统，宜采用的组织结构模式是( )。

- A. 线性组织结构
- B. 职能组织结构
- C. 线性职能组织结构
- D. 矩阵组织结构

(2) 制定的项目成本控制、进度控制、质量控制等工作流程，反映的是项目组织系统中各项工作之间的( )。

- A. 指令关系
- B. 逻辑关系
- C. 职能分工
- D. 任务分工

(3) 编制项目的管理任务分工表、制定项目控制的工作流程等，在项目管理的整个组成环节中属于( )环节。

- A. 提出问题
- B. 筹划



策划的基本内容一般包括：项目实施的环境和条件的调查与分析；项目目标的分析和再论证；项目实施的组织策划、管理策划、合同策划、经济策划、技术策划和风险策划。

## 2. 了解建设工程项目决策阶段策划的工作内容

建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义(指的是严格地确定)项目开发或建设的任务和意义。因此，策划的基本内容一般包括：项目环境和条件的调查与分析；项目定义和项目目标论证；与项目决策有关的组织策划、管理策划、合同策划、经济策划和技术策划。

### 一 单项选择题

1. 建设工程项目实施阶段策划，是在建设工程立项之后，为了把项目决策付诸实施而形成的指导性的项目实施方案。因此，其主要任务是确定( )。  
A. 如何建立项目的组织  
B. 如何确定项目开发或建设的任务  
C. 如何组织该项目的开发或建设  
D. 如何进行项目风险管理
2. 下列选项中，可能成为建设工程项目实施阶段策划内容的是( )。  
A. 技术方案的初步分析与论证  
B. 项目效益分析  
C. 项目融资方案的深化分析  
D. 实施期组织总体方案
3. 项目实施阶段合同策划时，主要应进行( )等方面的策划。  
A. 合同文本  
B. 工程总承包委托  
C. 实施期合同结构总体方案  
D. 项目实施合同管理内容
4. 下列关于建设工程项目实施阶段策划内容的说法中，正确的是( )。  
A. 实施阶段策划的内容涉及的范围和深度与项目的特点无关  
B. 经济策划的内容之一是编制资金需求量计划  
C. 实施期组织总体方案的确定是实施阶段策划的内容之一  
D. 实施阶段与决策阶段项目技术策划的内容相同
5. 环境调查分析是项目决策阶段和实施阶段策划均包括的内容，下列选项中，仅属于项目决策阶段环境调查的是( )调查。  
A. 建筑市场环境  
B. 宏观经济环境  
C. 自然环境  
D. 建设环境
6. 建设工程项目决策阶段策划的内容包括( )。  
A. 项目实施的环境调查与分析  
B. 项目目标论证和项目定义  
C. 项目融资方案的深化分析  
D. 项目实施的条件调查与分析
7. 建设工程项目决策阶段策划的主要任务是( )。  
A. 定义如何组织项目开发  
B. 定义如何组织项目建设  
C. 定义项目开发的程序和内容  
D. 定义开发或建设的任务和意义
8. 某建设单位拟建造一座大型钢铁厂，为此开展了一系列项目策划工作，其中属于

决策阶段策划内容的是( )。

- A. 项目目标论证
- B. 实施组织策划
- C. 项目实施风险策划
- D. 项目投资目标分解

9. 某市拟投资建设地铁，在决策阶段进行项目策划时，拟定了项目策划的内容。其中：

- (1) 项目定义和项目目标论证的内容中应包含( )。
  - A. 进度目标的分解
  - B. 技术方案分析和论证
  - C. 项目结构分解
  - D. 建设周期规划和论证
- (2) 项目合同策划的主要内容中应包含( )。
  - A. 方案设计竞赛的组织
  - B. 设计合同内容和文本
  - C. 实施期合同结构总体方案
  - D. 施工合同内容和文本
- (3) 项目管理策划的主要内容中应包含( )。
  - A. 项目建设成本分析
  - B. 项目实施阶段管理总体方案
  - C. 项目关键技术分析和论证
  - D. 项目总投资规划和论证

## 二 多项选择题

1. 某地准备建设世界第一高的钢结构摩天大楼，在项目实施之前，开展项目实施阶段的策划。

- (1) 该摩天大楼项目实施阶段策划的内容有( )。
  - A. 项目实施的组织策划
  - B. 项目实施的条件策划
  - C. 项目实施的风险分析
  - D. 项目实施的咨询策划
  - E. 项目实施的合同策划
- (2) 属于该摩天大楼项目实施技术策划内容的有( )。
  - A. 垂直运输方案的深化分析论证
  - B. 焊接工程的质量标准和技术规范制定
  - C. 高空作业的风险分析论证
  - D. 项目钢结构关键技术的深化分析论证
  - E. 项目质量目标的确定
- 2. 建设工程项目实施阶段项目组织策划的内容包括( )。
  - A. 业主方项目管理的组织结构
  - B. 任务分工和管理职能分工
  - C. 项目资金需求量计划
  - D. 实施期组织总体方案
  - E. 项目管理工作流程

3. 无论是在决策阶段还是在实施阶段，建设工程项目技术策划均应在( )等方面进行分析和论证。

- A. 管理技术
- B. 技术方案
- C. 风险技术
- D. 关键技术
- E. 技术体系



## 复习要点

### 1. 掌握施工任务委托的模式

施工任务的委托模式通常有三种：

(1) 施工总承包：业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总包单位，施工总包单位视需要再委托其他施工单位作为分包单位配合施工。

(2) 施工总承包管理：业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总包管理单位，业主另委托其他施工单位作为分包单位进行施工。

(3) 平行承包：业主方平行委托多个施工单位进行施工。

### 2. 掌握建设项目工程总承包模式的运用

建设项目工程总承包是指工程总承包企业受业主委托，按照合同约定对建设工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包。主要有两种方式：设计—施工总承包和设计采购施工总承包。

### 3. 掌握物资采购的模式

在国际上业主方工程建设物资采购的模式通常有业主方自行采购、与承包商约定某些物资为指定供货商、承包商采购等。

但是，按照我国《建筑法》的规定：按照合同约定，建筑材料、建筑构配件和设备由工程承包单位采购的，发包单位不得指定承包单位购入用于工程的建筑材料、建筑构配件和设备或者指定生产厂、供应商。

### 4. 了解设计任务委托的模式

业主委托设计任务的模式通常有两种：

(1) 业主方委托一个设计单位或由多个设计单位组成的设计联合体或设计合作体作为设计总负责单位，设计总负责单位视需要再委托其他设计单位配合设计。

(2) 业主方平行委托多个设计单位进行设计。

### 5. 了解项目管理委托的模式

项目管理的委托模式通常有三种：

(1) 业主方自行项目管理。

(2) 业主方委托项目管理咨询公司承担全部业主方项目管理的任务。

(3) 业主方委托项目管理咨询公司与业主方人员共同进行项目管理，业主方从事项目管理的人员在项目管理咨询公司委派的项目经理的领导下工作。