

历史总是日日翻过，页页翻过。但是留下英名？还是污名？全在于自己。岂不闻「东边日出西边雨」，历史无情也有情乎？细读本书，您就会了然于心，历历分明也。

烽火人智囊



民国幕僚传奇

伍立杨

著

辽宁教育出版社

伍立杨
作品

烽火 人 智囊



民国幕僚传奇

伍立杨



辽宁教育出版社



图书在版编目(CIP)数据

烽火智囊：民国幕僚传奇 / 伍立杨著. — 沈阳：辽宁教育出版社，2009.4

ISBN 978-7-5382-8240-5

I. 烽… II. 伍… III. 政治人物—生平事迹—中国—民国 IV. K827=6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 039508 号

辽宁教育出版社出版、发行

(沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮政编码 110003)

辽宁彩色图文印刷有限公司印刷

开本：710 毫米 × 1020 毫米 1/16 字数：300 千字 印张：23

印数：1-7000 册

2009 年 4 月第 1 版

2009 年 4 月第 1 次印刷

责任编辑：杨晓非 王丽君 责任校对：马慧 小沫

封面设计：赵天明 版式设计：李爽

ISBN 978-7-5382-8240-5

定 价：38.00 元

序

王春瑜

不久前，我曾经打算编一套“鹅毛扇摇动江山的人”文丛，叙述历史上那些曾起过重要历史作用的幕僚，并也曾和几位学者、作家谈过此事，其中就包括伍立杨先生。我因瞎忙，兼之一时未找到理想的出版社，这事就耽搁下来。但曾几何时，立杨已写出厚厚一本书《烽火智囊——民国幕僚传奇》，真让我佩服。先睹为快，阅后，大开眼界。这是立杨继《铁血黄花》《读史的侧翼》等名著后，奉献给读书界的又一本佳作。可喜可贺。

刘备、关羽、张飞是人也是神。考察他们由人变为神的异化过程，探讨其对中国政治文化的深刻影响，是很有必要的。关羽不仅在与刘、张的异化过程中有其特殊性，而且后来成了众神之神。

刘备由人变神的原因之一，是国人精神深处的英雄崇拜传统。刘备成神的象征是雄踞庙中，血食一方，在香火缭绕中接受世人的磕头作揖。但这一过程的完型，经历了六百余年。

有资料说，从北宋到南宋，关羽先后被封显烈王、忠直公、义勇王、英济王等。至明代，关羽作为神，达到辉煌的顶点。

1644年，明朝灭亡。清兵入关后，开始打出的旗号，是为崇祯皇帝复仇，此后他们一直声称是从李自成手里夺得天下。因此，“清承明制”，连祀奉关羽也被全盘继承。但是清朝毕竟是外族入主中原，让祀奉曾经坚决抗击过他们先辈（金）的岳庙滔滔天下皆是，显然对大清王朝的统治不利，而进一步抬高忠孝节义俱全的关羽的地位，盖过岳飞，就势所必然。经过顺治、康熙、雍正、乾隆诸帝的不断提倡，关羽成了武圣人，与文圣孔子平分秋色，这是关羽生前做梦也万万没有想到的。

这当中就透着幕僚的精密策划，作为政治、军事的考量，成为一种指导性的策略，影响时代的方方面面。幕僚的作用，作为一种历史的杠杆，实在不可小觑！同样，在《三国志通俗演义》中，袁绍不用田丰之计，反而将其杀害。罗贯中作诗悼曰：“头颅行万里，失计杀田丰。”近代以还，正如王学泰先生所说，北洋以来，内忧外患，政出多门，此正纵横捭阖人物用事之秋，倘得妙笔写之，必有许多好看情景。

本书作者伍立杨引述光复会的大诗家来裕恂先生叙写当时情状的诗作：

“纵横挟策太纷纷，北走南驰几度闻。才本雕龙兼炙轂，手能覆雨复翻云。汉兴鼎欲成三足，楚间金常费万斤。颠倒是非淆黑白，要从口舌立功勋。”（《匏园诗集》卷三十《政客》）

确实如作者所言，活画出当时社会上各种智囊门客的姿态，其汹汹奔走、无所不用其极的嘴脸如在目前。北洋以降，是历史上罕有的幕僚登台搬演活剧的时期，每临大事有静气，不信今时无古贤。他们之中确有不世出的真英雄，胸怀大志，腹有良谋，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志；也有的智囊军师、参谋幕僚，驾驭主宰事物的本能仿佛夺路而出，亦欲借强梁之手，遂一己之欲望，但却为历史潮流所挟裹，载沉载浮，身不由己，事到临头，幻梦醒来，场景凄凉。民初世道变迁的场景，加深了强梁争强好胜天性的发挥。其间的事功及其过程，以条贯别致的角度叙述出来，对今天的人生亦有无尽的启发，我们叹惋、感慨、惊异、拍案之余，不禁嘉许“必有许多好看情景”这个判断。

历史上的幕僚，大小、形形色色，何可胜数。但能在帝王、重臣、权要身边，能将鹅毛扇摇动江山的人，毕竟还是少数。如对这群人以良、劣分类，无非是国师良臣，如先秦时的晏子、苏秦、张仪，汉代的张良、萧何，三国时的诸葛亮、鲁肃，唐朝的魏徵，元代的耶律楚材，明代的杨升庵、刘基等等；再就是某伟人经常说的“狗屎堆”，即狗头军师，如古之赵高、秦桧，当代之张春桥之流。前者或助开国者夺得江山，或治理天下，使社会稳定，人心大顺，促进了生产力发展，因而推动了历史前进。他们不愧是历史星空里的启明星；后者或助纣为虐，祸国殃民，或教唆帝王、权贵贪贿、施暴，残民以逞，他们是遗臭万年的扫帚星，永远钉

在耻辱柱上的罪人。这些正反两面摇鹅毛扇者的足迹，都给我们强烈的历史震撼力，但中国近代、现代的人物，毕竟离我们甚近，因此，这种震撼力，肯定是“古虽有之，于今为烈”，这就是立杨这本书更值得读者重视的价值所在：吸取正、反面的历史经验，引以为戒，警钟常鸣。

正因为如此，我们有理由希望领导干部及其秘书班子，机关的研究人员，更应当读一读这本书。领导者要虚怀若谷，采纳幕僚的良策，勤政为民；也要善于识别其中的奸佞、宵小，以免他们出馊主意、坏点子，以权谋私，危害国家、社会，从而把自己拖进深渊。一部幕僚史，千年鸿图录，壮哉！但是，一部幕僚史，也有千年耻辱柱，哀哉！为政者千万别掉以轻心。

历史总是日日翻过，页页翻过。但是留下英名？还是污名？全在于自己。岂不闻“东边日出西边雨”，历史无情也有情乎？细读本书，您就会了然于心，历历分明也。

2008年11月21日 西什库老牛堂

近代中国社会，干戈扰攘，很多关键的转折时期，成也幕僚，败也幕僚。他们影响社会形态的生成至大至巨。

那时候的中国世道，洵为一种“强偶合”社会，军头之间，不知疲倦地你争我夺，使枪弄炮才能满足他们的脾胃。社会上只要有一点势力的，都可无限制地切割拉锯下去，坐享争夺的成果。女诗人、思想家里奇说过：“一根头发的距离即是一切风暴的开始。”试想，一根头发的距离都可切出一片风暴，那么他们贴身的选择性切割操作，也就成了追求短线利益的最佳便道。上焉者蠢动冒进，龙蛇起陆，下焉者满是狂热的激情。

张仪、苏秦，都是战国时代备受瞩目的冒尖人物，鬼谷子纵横捭阖之术市场广大，一怒而天下惧，安居而天下息，颠倒淋漓，折冲樽俎，捣鬼有术，权谋大兴，人多艳羡。“张仪已而学游说诸侯”曾被人打，妻子劝他别再读书游说。他说，你看我的舌头还在吗？他妻子笑说还在，张仪说，这就足够了。

三寸不烂之舌就是他无尽的本钱，凭所学的一套理论游说人君，运气坏，被辱被逐被看轻；但运气好，则可谋得卿相的地位。

民国时期可谓战国形势的重演，文人在军阀周围异常活跃。

“仪与苏秦皆以纵横之术游诸侯，致位富贵，天下争慕效之。又有魏人公孙衍者，号曰犀首，亦以谈说显名。其余苏代、苏厉、周最、楼缓之徒，纷纭遍于天下，务以辩诈相高，不可胜记，而仪、秦、衍最著。”

（《资治通鉴》卷三）

一旦得逞，将是何等的声华，难怪竞起效尤；而至民国初年，根本就是战国时代的重演，军人、名流、专家与政客组成的混合体问鼎政坛，文化精英果然一改旧日的瘦骨嶙峋、蓬头垢面，有了些许主人翁的模样。他们的脸色写满期待，他们眼神却相当闪烁。纵横变诈之术风行于世，为帝王师，为诸侯谋，幕僚型人物一时多如过江之鲫。

英国《焦点》月刊2007年4月曾经刊出文章，认为植物原来也有智力，譬如金合欢树会产生一种含丹宁酸的异味以阻止动物啃食自己，被啃食过的金合欢树叶会释放一种气味，周围其他金合欢树会识别出这种气体，从而在捕食者到来前释放出丹宁酸。

植物细胞中也有着某种“思考”，只是人类尚无法体验其过程。植物可以对环境做出评估，这意味着它们的行为比人所知道的更为复杂。植物竟如此，何况万物之灵长乎？吕不韦，运用“奇货可居”之谋夺得最高控制权，苏秦的“合纵”，范雎的“远交近攻”，涉及社交、人际、霸业、外交、统御之术等等，其影响时代，往往难以物质的价值加以衡量。思奇谋、想良策而绞尽脑汁，就其性质心地而言，没有他们想不到做不到的事情。运用阴谋诡计，真无所不用其极。

民国短短四十年不到，文化、学术迭现耀眼俊彦，不逊色于历史上任何闪亮时期。幕僚、智囊、军师、参谋界的情形亦然，说是猛将如云、谋臣如雨，并不为过。设若民国初期第一共和宪政国家顺利萌蘖，则搅动近现代史的日本之类外患将不成问题。

中国的文职幕僚有两种，一种像饶汉祥、杜牧等，以文职终其身。

一种像蒋百里、曾国藩、左宗棠，尤其像罗泽南、彭玉麟、辛弃疾、蒋纬国等，下马草露布，那是行家里手，本色当行，而其另一面，又可牵头拟定策略，亲率大军指挥作战，甚至冲锋陷阵，做一杰出罕观之战术家。

外国的情形同样明晰。

19世纪初叶普鲁士军参谋长、兵学大师克劳塞维茨、晚些时候的俄军总参谋长约米尼、德意志帝国总参谋长老毛奇、20世纪初叶的德军总参谋长施利芬、一战时期的德军总参谋长兴登堡、意大利米兰师参谋长杜黑，以及二战名将麦克阿瑟、东条英机、马歇尔、梅津美治郎、史迪威、阿诺德、蒙哥马利、艾森豪威尔、古德里安、布莱德雷……诸位都是参谋、幕僚长出身，或由中下级军官升为高级幕僚，或由高级幕僚兼大军指挥，或由幕僚而统帅、而总统，或为终生幕僚，但都是专业军事人才。古德里安跟隆美尔一样，从来不在后方指挥，他总是乘坐装甲指挥车与先头部队一同驰驱，靠无线电联络各师旅，有时甚至因前进速度过快，进入己方的炮击区而险遭厄运。这和中国传统的文职军职转换大有其区别。

北洋时期，那些信古不疑的迂阔之士，都只好说“道不行，乘桴浮于海”。在此政体里大行其道的只有两种人，韩非子的传人和鬼谷子的信

徒。前者帮助君主守权，防止臣下行窃；后者指点臣子偷权，在瞒天过海中偷天换日。

然而，其计也有时而穷！他们在各自的纲领和雄辩中所披露的，更多的却是政策性的措施，难以见到对原则和方向高屋建瓴的阐述，以及历史的景深，更多的是眼前短浅的现实。

《孙子》分十三篇进行谋略研究，《百战奇法》则按百种作战类型研究谋略。

思想家方面，老子“无为而治”、“以柔克刚”的统御之术的倡导，孔子的“文治武功”、“刚柔并济”的推行，“小不忍，则乱大谋”的主张，“三纲五常”的运用，曾给社会以巨大而深远的影响。

但思想家的影响是潜在的，是后发的。

清末民初的文武之间，距离和分野的痕迹都不大明显，有的武人文采甚佳；相当数量的文人，也时时保有武装行事的气质。

那时候的人，在行为方式上，就很少有忍气吞声的。

佯狂玩弄世中，他们甚至可以说携带相当分量的暴力倾向。

杨笃生北京骑毛驴看书骂人，连死都是由着性子来。《南社诗话》有谓：“湖南志士好自杀，而自杀尤好沉水。”譬如陈天华、姚宏业、杨笃生等，皆然。笃生遗书给吴稚晖：“有生无乐，得死为佳。”说得透辟、简捷无以复加。1911年8月初，他在英国利物浦海口投大西洋死。陈天华则在孙中山和黄兴面前，有时无端地就大哭起来，他在日本海滨投海。

章太炎本已自承为疯病，但他更指康有为病狂之极。他给谭献写信，说康有为想当比皇帝还厉害的教皇，康有为的目光直而亮，狂悖滋甚，分明是精神病的症状。

辜鸿铭回国后入张之洞幕，为西洋社会百科顾问。张之洞办汉阳铁厂，他也多有意见的贡献。他本人则回头苦修中国经典，后来将四书翻译成英文。

袁世凯曾向德国公使吹嘘，说张之洞讲学问，他自己则不讲学问，而讲办事效率。袁世凯的幕僚将这件事得意地告诉辜鸿铭。辜鸿铭不假思索地回答：“老妈子倒马桶，固用不着学问；除倒马桶外，我不知天下有何事是无学问的人可以办得好。”

近代以降，社会矛盾拉扯剧烈，社会转型加剧，一时豪杰四起，社会场景变换多端。至于近代军队的发展，湘军解散以后，则大体经历李鸿章时代、淮军的组建发展、袁世凯小站练兵时代、北洋时代、日本士官生时代、保定军校时代、黄埔生时代。

这是一个替换较为迅速的时代。个人的识见、智能、人格因素和作风态度辗转影响历史。幕僚（参谋、智囊、军师、策士）在其中载沉载浮，其作用、其活动轨迹，甚为显眼。

目录

序（王春瑜）

序篇

第一章

大木百寻 沧海万仞：时代巨人及其幕僚 / 001

中山先生早年的幕僚实践和思想框架 / 001 竞争与制衡的思想 / 005
 孙中山先生周围的幕僚 / 006 戴季陶：报人生涯也是幕僚作业的一种 /
 013 志行坚毅源于眼光高迈 / 014 力敌万钧的政论大手笔 / 018 陈其
 美的经历和心曲 / 020 刺杀郑汝成 陈其美表现卓越 / 023 陈其美的生
 与死 / 025 吴稚晖：兴会淋漓多酸楚 / 027 怨天尤人 郁郁而终 / 032
 同盟会的铁血派 / 033

第二章

狐狸和狮子：北洋系的幕僚 / 037

不像军人倒像学者 王士珍料事如神 / 038 纵横家以纵横杀身 / 039 第
 一谋臣勉为其难 / 042 牺牲者 / 046 幕僚竖子 不足与谋 / 046 袁世
 凯的性情左右幕僚行为 / 049 袁世凯的亲戚也要杀之解恨 / 054 吴佩孚
 的师爷 / 056 军阀荒淫幕僚无为 / 058 老派幕僚易迷信 / 058 儿戏般
 的战事 / 059 抓阄决定战斗秩序 / 060 冯玉祥的高参 / 061 妖气与鬼
 气：旧军队幕僚的底色 / 065

第三章

机会主义者的机会 / 067

杨度：烹制恶汤的参谋 / 068 章太炎入幕若即若离 / 073 圣人欲做超级
 幕僚 / 075 名利烤灼 谋士流窜 / 080 大势不好了 / 081 黑幕僚策划
 的杰作还是报丧的使者 / 083 政学系：机会主义者的机会 / 084 行政

专才张群 / 086 叔孙通式的人物 / 088 极端恶劣环境幕僚无法生长 / 090 杨永泰狡智贻害 / 091 志大才疏 险诈凉薄 / 094 马基雅弗利最新认识 从马氏到李宗吾 / 097

第四章

思想家是时代意义上的幕僚 / 101

天才的睿智与洞见——郑观应及其《盛世危言》 / 101 针针扎在专制的痛处 / 108

第五章

智识者的末路 / 113

饶汉祥大笔如椽 / 114 饶汉祥后期搭档 / 122 诗人幕僚命途蹭蹬 / 123 二刘的专业幕僚 / 127 学生出身的幕僚汪崇屏 / 130 名作家入幕 / 131 丁文江与孙传芳 / 133 甘介侯：惶惶如漏网之鱼 / 135 高宗武的低姿态 / 137

第六章

过渡时期的幕僚 / 139

樊崧甫计谋 / 139 转型期的经验措置 / 141 陈仪与沈仲九 / 143 兵学泰斗徒有虚名 / 144

第七章

老派幕僚的最后余光 / 147

陈布雷的幕僚历程——旧道德的楷模 / 147 政论文字的天才 / 148 主佐文幕的经纬 / 149 幕僚作业的辩证 / 153 悲凉结局和晚年心境 / 155 老派的典型 / 158 孜孜不倦的洋高参 / 159

第八章

抗战烽火的浇铸之一 / 161

幕僚眼光与战争态势 / 161 抗战参谋制度的确立 / 163 战时幕僚团 / 165 国防部最高参谋体制构架 / 165 抗战期间的幕僚选考 / 166 侍从室的日常幕僚作业 / 167 稳健而工于心计的林蔚 / 168 涉外高参 / 170 抗战初年的战略一瞥 / 171 中美战时参谋体制结构 / 172 蒋先生

的战略用心 / 175 生下来就是参谋长的料：蒋百里的参谋生涯 / 180 帮不了不成器的东西 / 183 蒋百里的思想和趣味 / 183 现代火力与速度 / 185

第九章

抗战烽火的浇铸之二 / 187

桂柳会战幕僚研拟内线攻势 / 187 抗战中的参谋之厄：扼腕之痛 / 189 抗战中的参谋之厄：远征军中的参谋与主官 / 193 抗战中的参谋之厄：长衡会战中的参谋伤痛 / 195 衢州保卫战高参仗义执言 / 198 南昌会战参谋之厄 / 199 一个历经周折的漂亮的幕僚作业 / 200 幕僚策划不周战事仓促落败 / 203 空战的一个侧面 / 204 极细微处见不堪：可悲的参谋作业 / 206

第十章

抗战烽火的浇铸之三 / 211

战火浇铸参谋指挥之雄才 / 211 幕僚作业及参谋意识的延伸 / 213 与大学教授交锋 / 218 传统文化的底蕴培植 / 221 从开头看到结局 / 223 远征军参谋的绝地行军 / 225 战略巨擘可供借鉴 / 227

第十一章

从蒋纬国回溯辛弃疾 / 229

幕僚观念的养成及速度、力量的强调 / 229 让人非我弱：人格的坚韧正大 / 233 抗战期间初露锋芒 从战术改进入手 / 236 幕僚的学养准备与超越的眼光 / 239 世道浇漓与军界怪相 / 242 日常生活与观念感悟 / 245 参谋生涯的印痕 / 247 在历史长河的两端相望致意 / 249 兵学奇才辛弃疾 / 254

第十二章

参谋生涯的最后作业 / 263

被搁置的绝境自救之策 / 263 青少年时期的经历 / 264 幕僚生涯的起步 / 265 战略智慧的显现 / 266 远征印缅 / 268 学术的晚年 / 270 木马和防火墙：刘斐与萧毅肃 / 270 抗战中的萧毅肃 / 275 郭汝瑰的事功与逆动 / 277 张灵甫及其幕僚的最后关头 / 279

第十三章

知识分子，外围与潜在的幕僚 / 281

外围文人参谋典型王韬 / 281 建制外的幕僚 / 282 重视潜在幕僚的意见 / 284 潜在幕僚不甘寂寞 / 284 曹聚仁的感慨 / 287 寻求得失之源：张恨水的战争文字 / 287 潜在的变形的幕僚 / 292 文化人作为参谋 / 293

第十四章

情报幕僚流年不利 / 299

这叫打的什么××仗 / 299 侍从幕僚萧赞育的一点感触 / 301 熊向晖的卧底生涯 / 303 蒋纬国的锐眼卓识 / 306 邱清泉与刘斐 / 308 越级指挥的隐衷 / 309 胡宗南的幕僚群 / 310 赵龙文的观察与感悟 / 313 盛文、罗列得以善终洵属奇迹 / 316

第十五章

西风残照音尘绝 / 319

幕僚的西风残照 / 319 白崇禧的东北策 / 320 辽沈战役的幕僚作为 / 322 赵家骧勉为其难 / 323 幕僚困境无法发挥 / 326 舒适存与东北局势 / 327 徐蚌会战的幕僚厄运 / 327 徐蚌会战的几个策划案 / 329 也只好随波逐流 / 335 参谋的危局和宿命 / 336 刘毅夫羞愤难当 / 337 心思飘忽 幕僚无为 / 338 名将失和 影响幕僚作业 / 340 放弃北方守住长江以南的参谋建议 / 343 四面楚歌 神仙也难以作为 / 344 刘伯温的感触与喟叹 / 346

结语 / 348

第一章

大木百寻 沧海万仞：时代巨人及其幕僚

中山先生早年的幕僚实践和思想框架

中山先生的文章行文充溢恳挚醇美的气息，他总是推心置腹地披沥以道。只要他一下笔，就能提炼出高人一筹、振聋发聩的思想见地。

他最早走向社会，欲以文章、策论影响当局大吏，从这个渠道来实现他改造中国的良愿，就是以国族参谋、国事幕僚的心态出山的。

他28岁时写的《上李鸿章书》（全集第一卷8页起），结尾也还有援用当时体制内套语，对李大人加以恭维。如“我中堂佐治以来，无利不兴，无弊不革”云云。1894年夏，他和陆皓东前往天津，通过李鸿章的幕僚罗丰禄，向直隶总督李鸿章投书，李氏还不予接见。

《上李鸿章书》一文底子本来就好，复经大文学家王韬修饰润色，虽系经世文字，却也彬彬可诵。他论证国家富强之道，明说关节不尽在坚船利炮、壁垒森严，而在于内在的四大端：即人能尽其材，地能尽其利，物能尽其用，货能畅其流。这些是根本，其余是标末。探寻欧美富强之本，即是人尽其材，地尽其利，物尽其用，货畅其流，这些都是制度的根本所造成。他指出李鸿章辈只着眼于坚船利炮，是舍本逐末。

明朗通透的分析击中专制社会的命门。

他并孜孜矻矻，希其惊醒，导其改变。

但李鸿章辈的知识头脑仅止于此。所以最终结果也是鸡同鸭讲，咽塞难通。

“道不行，乘桴浮于海”。中山先生不是这样，他是道不行，起而革命。

此文既有总提，也有细讲，包括急兴农学、讲究树艺等，但他强调政治制度乃为根本。其他要在这个根本上依托进行，方有成绩。

中山先生论证在民治社会与专制社会不同政经体制之下，人，这个创

造的主体，遭遇完全不同的境遇。西方制度下，人活在世上，不虚此生，良性制度使其才智蕴藏，开世人无限之灵机，阐天地无穷之奥理。而在专制之下，野有遗贤，朝多倖进，人的本性被戕害成为基因，遗患无穷……

他25岁时写的《农功》一文，也因阐明精彩阐述，被郑观应修改采用，植入其名著《盛世危言》中。此文也是有关中国改革的上上良策。

中山先生的论述，像一架天然的高精度测量仪，道出迷乱陆离现实中清晰的出路。

有些人，绝不是狭义的幕僚，甚至也不是广泛意义上的幕僚，但我们仍可视之作为一种参谋和智囊——他们可以说是对国家和民族的，时代意义上的幕僚。

中山先生写于1897年的重头文论《中国的现在和未来》，他这篇29岁时所写的长文扣住了中国数千年以来的病灶，像全息摄影般写出，观之悚然不能自安。此文充溢鞭辟入里的通透分析，无与伦比的敏锐观察，流畅而不乏顿挫的叙述。

他说，不完全推倒当时极其腐败的统治，而建立一个贤良政府，则社会难以实现任何改进，更无法建立起纯洁的政治。

他认为中国的成文法还算好，但是绝大多数违法的事情都被曲解来附和僵死的字眼，因此就算是英国短时间到中国任职的官员也会随行就市，变成官僚贪污阶层的成员。他认为中国长期遭受四种巨大的苦难：饥荒、水患、疫病以及生命财产的毫无保障，他指出前面三种在很大程度上都是可以预防的，对于苦难来说，它们只是次要的原因，中国所有的一切灾难只有一个根源，那就是普遍又有系统的贪污，造成了饥荒、水灾、盗匪长年猖獗……中国的这些灾难绝非一种自然的状况或者气候地域的产物，也不是群众懒惰无知的后果，因为群众的无知在很大程度上也是官僚贪污所造成。

黄河的管理人就是河道总督，他下面有一群属员，他们曾经花了很大一笔钱来买他们的职位，因此他们必然要贪污。渗透在海关的贿赂能够使一切贸易——包括外来的和本地的——完全瘫痪。跟水患和饥荒一样，疫病也是人为造成的。中国气候总的来说还不错，清帝国的一些城市人烟稠密，污秽到了极点，饮用水肮脏到了难以形容，未来的资本家肯定不愿意到这样的国家来投资，因为财产和生命同样为行政当局所漠不关心，遍布全国每个角落的贪污使得生命财产毫无保障，它直接促使了盗匪的产生。

根深蒂固的贪污遍及于全国，如果不在行政体系中造成根本的改变，那么，即使局部和逐步的改革都是无望的，诚实的官员无法生存，他也必

须接受贿赂才能支付他的上级对他的索取。

中山先生论证这恶性循环的套中套，说明任何局部的改革都无济于事，而必须自根本下手，他还证明了中国官场的所有提升的途径都已全盘糜烂。譬如，科举出身、行伍出身、捐班出身、保荐贤才出身，所有这都要行贿，就算是最出色的应试生员亦然，如不行贿，那就连很卑贱的职位也轮不上，只好当一个白丁赋闲在家。

派到外省的官吏，一到省里就必然向督抚及其随员行贿，少数的官缺自然就给出价最高的行贿，另外升官会受到皇帝的召见，但他到北京需要先去登记，就算是李鸿章进京朝见时也不得不付出巨额的门包和贿赂，贪污恶习是如此冷酷的公开。

文章控制着一个论述的总的关节，适时举出恰切而触目惊心的例证，譬如军官的升迁也充满官职和肥缺的买卖关系。另外，中国军队的将军要提升大量的士兵，但是这些中国人的名字只存在于花名册上，新来谋事的人愿意照黑市价格付款，无数笔买卖就成功了。

贪污、行贿、任用私人以及寡廉鲜耻的对于权力和地位的买卖在那时的中国是普遍的。政府意味着不可救药的贪污。

还有，中山先生论证了排外的是官吏而非群众，是清政府而不是乡下的中国人，但是他们会一切变乱之后把责任归咎于人民。民间的事业一旦露出有利可图的苗头，清政府就会派人来接管；外国输入的工程，从外国买进的机器，完全处于无知官员的挥霍浪费之下。如果外国人希望将机器文明输入中国，以为中国的新生就会开始，这真是和使吃人的野兽改用餐具并将它们变成素食者是同样的荒唐。

中山先生的分析证明，对中国的专制者，无法保有丝毫良性的预期。他用妙喻说明问题的严重性，制度进不来，就是一般物质文明，也因此而大打折扣。他进而断言，中国人民正渴求迎接一个全新的变革。大多数诚实的民众，决心要进入公共民主的生活。对于外国政府，先生也谆谆告诫他们，民主中国才是一种正道的力量。如果列强保持善意的中立，而不是纵容恶人，就可使目前的制度让位于清明的制度了。那些可怕的种种悲剧，也迎刃而解地消融了。

中山先生实为伟大的观察家、预言家。洞察当时事物本质并预见到数十年后事，具有细节和大局的精确判断。文章渗透表述与批判的突破，诊断出一个时代的普遍体温和集体病症，具有照彻周边的宏阔视野，这样的洞察力是罕见的。下笔千言，而笔力不稍衰；一是文章逻辑严密，绵密，长而不冗，长而饱满，一是观察高屋建瓴，常有出人意表之处，像多管火